

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ SO2 มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในด้านจำหน่าย กระแสไฟฟ้าโดยบูรณาการทุกระบบงานด้วย Digitalization	2. กลยุทธ์ระดับองค์กร -	3. เกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับองค์กร - อัตราส่วนผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (ROA) - การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	4. เป้าหมาย ร้อยละ 4.83 รอกำเป้าหมาย
	5. กลยุทธ์ระดับสายงาน -	6. เกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับสายงาน - อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) - ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานส่วนกลาง - ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานส่วนภูมิภาค - งานประมวลผลความสามารถในการบริหารแผนการลงทุน - งานเร่งรัดการปิดบัญชีงานก่อสร้าง (AUC) - งานบริหารสินทรัพย์ด้านลูกหนี้ค่ากระแสไฟฟ้า - ประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนและบันทึกต้นทุนให้ได้ระดับ กำไรที่เหมาะสมสำหรับงานให้บริการธุรกิจเสริม ก่อสร้าง ระบบไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า CO2.2	7. เป้าหมาย เพิ่มประสิทธิภาพจากปี 2562 ร้อยละ 2.5 ร้อยละ 4.83 ร้อยละ 96 ร้อยละ 80 รอกำเป้าหมาย เป้าหมายจากปี 2562 รอกำเป้าหมาย เป้าหมายจากปี 2562

แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	เป้าหมาย				งบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)			ผู้รวบรวม ข้อมูล/ผู้ปฏิบัติ
		ไตรมาส	ไตรมาส	ไตรมาส	ไตรมาส	งบทำการ	งบลงทุน	งบอื่นๆ	
		1	2	3	4				
เกณฑ์ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานส่วนภูมิภาค									
1. แผนการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ส่วนภูมิภาค)	1.1 บริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ กฟช. ให้อยู่ในกรอบวงเงินงบประมาณทำการปี 2563 ตามเกณฑ์ กฟช. เป้าหมาย ตามเกณฑ์ กฟช. ระดับ 5 กฟช. (ปี 2562) (ล้านบาท) ผลการดำเนินงาน								นบช.
		รอค่าเป้าหมายจาก กปง.							
2. ภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี (ส่วนภูมิภาค)	2.1 บริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายที่ควบคุมได้ 7 ประเภท ให้อยู่ในกรอบวงเงินงบประมาณทำการปี 2563 เป้าหมาย ไม่เกินร้อยละ 80 ผลการดำเนินงาน	80%	80%	80%	80%				นบช.

(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	(หน่วย : ล้านบาท)			ข้อมูล/ผู้ปฏิบัติ
						งบทำการ	งบลงทุน	งบอื่นๆ	
เกณฑ์บริหารสินทรัพย์									
1. งานเร่งรัดการปิดบัญชีงานก่อสร้าง (AUC) <u>ยกเว้น</u> งาน C02.2 งานที่ส่วนกลางเป็นผู้ดำเนินการ, งานหมู่บ้านจัดสรร, งานที่มีสถานะหยุดงานชั่วคราว(C4, C5, C6), งานที่สถานะยกเลิก (E2)	เร่งรัดการปิดบัญชีงานก่อสร้างเพื่อเป็นทรัพย์สินของ กฟผ. โดยคำนวณมูลค่างานที่ปิดได้เทียบกับมูลค่างานทั้งหมด								
	1.1 งบผู้ใช้ไฟ (C) (น้ำหนัก 1)								
	1.1.1 ก่อนปี 2561								
	เป้าหมาย ระดับ 5								
	กฟผ.พัฒนานิคม ร้อยละ 100	25%	50%	75%	100%				ผกส.
	ผลการดำเนินงาน								
	1.1.2 ปี 2561								
	เป้าหมาย ระดับ 5								
	กฟผ.พัฒนานิคม ร้อยละ 100	25%	50%	75%	100%				ผกส.
	ผลการดำเนินงาน								
1.1.3 ปี 2562									
เป้าหมาย ระดับ 5									
กฟผ.พัฒนานิคม ร้อยละ 80	20%	40%	60%	80%					ผกส.
ผลการดำเนินงาน									
1.1.4 ปี 2563									
เป้าหมาย ระดับ 5									
กฟผ.พัฒนานิคม ร้อยละ 60	10%	20%	40%	60%					ผกส.
ผลการดำเนินงาน									
1.2 งบลงทุน (I) (น้ำหนัก 1)									
1.2.1 ก่อนปี 2561									
เป้าหมาย ระดับ 5									
กฟผ.พัฒนานิคม ร้อยละ 100	25%	50%	75%	100%					ผกส.
ผลการดำเนินงาน									

แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	เป้าหมาย				งบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)			ผู้รวบรวม ข้อมูล/ผู้ปฏิบัติ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	งบทำการ	งบลงทุน	งบอื่นๆ	
		ไตรมาส 2/4	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3				

เกณฑ์บริหารสินทรัพย์									
1. งานเร่งรัดการปิดบัญชีงานก่อสร้าง (AUC) ยกเว้น งาน C02.2 งานที่ส่วนกลางเป็นผู้ดำเนินการ, งานหมู่บ้าน จัดสรร, งานที่มีสถานะหยุดงานชั่วคราว(C4, C5, C6), งานที่ สถานะยกเลิก (E2)	1.2.2 ปี 2561 เป้าหมาย ระดับ 5 กพอ.พัฒนานิคม ร้อยละ 100 ผลการดำเนินงาน	25%	50%	75%	100%				ผกส.
	1.2.3 ปี 2562 เป้าหมาย ระดับ 5 กพอ.พัฒนานิคม ร้อยละ 80 ผลการดำเนินงาน	20%	40%	60%	80%				ผกส.
	1.2.4 ปี 2563 เป้าหมาย ระดับ 5 กพอ.พัฒนานิคม ร้อยละ 60 ผลการดำเนินงาน	10%	20%	40%	60%				ผกส.
	1.3 จบโครงการ (P) (น้ำหนัก 1) 1.3.1 ก่อนปี 2561 เป้าหมาย ระดับ 5 กพอ.พัฒนานิคม ร้อยละ 100 ผลการดำเนินงาน	25%	50%	75%	100%				ผกส.
	1.3.2 ปี 2561 เป้าหมาย ระดับ 5 กพอ.พัฒนานิคม ร้อยละ 100 ผลการดำเนินงาน	20%	40%	60%	100%				ผกส.
	1.3.3 ปี 2562 เป้าหมาย ระดับ 5 กพอ.พัฒนานิคม ร้อยละ 80 ผลการดำเนินงาน	15%	30%	50%	80%				ผกส.

แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	เป้าหมาย				งบประมาณ (หน่วย : ล้านบาท)			ผู้รวบรวม ข้อมูล/ผู้ปฏิบัติ
		ไตรมาส	ไตรมาส	ไตรมาส	ไตรมาส				
		1	2	3	4	งบทำการ	งบลงทุน	งบอื่นๆ	
เกณฑ์บริหารสินทรัพย์									
1. งานเร่งรัดการปิดบัญชีงานก่อสร้าง (AUC)	1.3.4 ปี 2563	ด้านเป้าหมาย 3/4							

ยกเว้น งาน C02.2 งานที่ส่วนกลางเป็นผู้ดำเนินการ, งานหมู่บ้านจัดสรร, งานที่มีสถานะหยุดงานชั่วคราว(C4, C5, C6), งานที่สถานะยกเลิก (E2)	เป้าหมาย ระดับ 5 กฟอ.พัฒนานิคม ร้อยละ 60 ผลการดำเนินงาน	10%	20%	40%	60%				ผกส.
เกณฑ์การบันทึกเวลาปฏิบัติงาน (Time Confirm)									
1. เสร็จระดับบันทึกเวลาปฏิบัติงาน (Time Confirm) ในส่วนที่เป็นทรัพย์สินของ กฟภ.	1.1 เสร็จระดับบันทึกเวลาปฏิบัติงาน (Time Confirm) ในส่วนที่เป็นทรัพย์สินของ กฟภ. ในระบบ SAP (PS) และ ISU_WMS (ZW01 และ 02) เป้าหมาย ตามเกณฑ์ กฟภ. ระดับ 5 ผลการดำเนินงาน							ผกส.	
		รอกำเป้าหมายจากคณะทำงานภ.3							
เกณฑ์บริหารสินทรัพย์									
1. งานบริหารสินทรัพย์ด้านลูกหนี้ค่ากระแสไฟฟ้า <u>หมายเหตุ</u> : กรณีที่สามารถขอยกเว้น ไม่นำมาคิดค่าเกณฑ์ 1. ผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีการปรับปรุงค่าไฟฟ้าและได้รับการอนุมัติให้ผ่อนชำระตามระเบียบ หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติของ กฟภ. 2. ผู้ใช้ไฟฟ้าค้างชำระที่ได้รับการอนุมัติให้ผ่อนผันตามระเบียบ หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติของ กฟภ. 3. ผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีการฟ้องร้องดำเนินคดี 4. กรณีอื่นที่มีเหตุผลและความจำเป็น ส่งผลให้มีหนี้ค้าง เช่น อยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงค่าไฟฟ้าปรับปรุงเพิ่มกรณีต่าง ๆ เป็นต้น	1.1 เสร็จระดับและติดตามให้มีการชำระหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระของผู้ใช้ไฟฟ้าเอกชนรายย่อย ที่เกิดขึ้นในปี 2563 ให้เป็นไปตามเป้าหมาย เป้าหมาย ไม่มีหนี้ค้างชำระเกิน 60% ของรายได้ ผลการดำเนินงาน 1.2 เสร็จระดับและติดตามให้มีการชำระหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระของผู้ใช้ไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ที่เกิดขึ้นในปี 2563 ให้เป็นไปตามเป้าหมาย เป้าหมาย ไม่มีหนี้ค้างชำระเกิน 100% ของรายได้ ผลการดำเนินงาน 1.3 เสร็จระดับและติดตามลูกหนี้ค่ากระแสไฟฟ้าหลังโอนหักเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้าเอกชนรายย่อยที่เกิดขึ้นปี 2561 ภายในไตรมาสที่ 4/2563 เป้าหมาย ลดมูลคาลูกหนี้ฯ ที่เกิดก่อนปี 61 ไม่น้อยกว่า 50% ผลการดำเนินงาน	60%	60%	60%	60%			ผบป.	
		100%	100%	100%	100%			ผบป.	
		20%	30%	40%	50%			ผบป.	