

วาระที่ 5.7 ขอความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการ
ประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2558 และความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ลว. 1 ก.ค.2559 รายงานผลการดำเนินงานประจำปี
บัญชี 2558 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งแจ้งข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาของคณะกรรมการ
ประเมินผลรัฐวิสาหกิจ และความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง โดยให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
นำเสนอแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหา ที่ผ่านความเห็นชอบ
จากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ภายใน 60 วัน
นับแต่วันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน ซึ่งคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับทราบผล
การดำเนินงานดังกล่าวแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 27 ก.ค. 2559

ทั้งนี้ เพื่อให้การนำเสนอแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือ
ประเด็นปัญหาที่ได้รับจากการประเมินผลฯ มีความถูกต้องและครบถ้วน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอแนวทางการปรับปรุง
ตามแต่ละหัวข้อ ดังนี้

ข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2558	หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง
1. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรมีแนวทางที่ชัดเจนในการนำนวัตกรรมเข้ามาปรับปรุง กระบวนการที่สำคัญ โดยเฉพาะกระบวนการของงานด้านบริการต่าง ๆ ที่สามารถ เทียบเคียงหรือทำให้ดีกว่ามาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและ ตลาดมากยิ่งขึ้น	รผก.(ย) รผก.(ภ3)
2. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรเร่งดำเนินการตรวจสอบการละเมิดการใช้ไฟฟ้า ความ ผิดพลาดในการจดหน่วยเพื่อให้หน่วยสูญเสียในระบบจำหน่ายที่ไม่ใช่ทางเทคนิค (Non-Technical Loss) ลดลง ซึ่งจะเป็นการเพิ่มรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และลดหน่วยสูญเสียในภาพรวม	รผก.(ย) รผก.(ป)
ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง	หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง
1. เนื่องจากปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีโครงการที่อยู่ภายใต้แผนพัฒนาระบบไฟฟ้า ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 - 2559) ซึ่งยัง มิได้ขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ดังนั้นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงควรเร่ง ดำเนินการเสนอขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความสอดคล้องกับทิศทางและกรอบระยะเวลาการพัฒนา ประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	รผก.(ว)
2. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรเร่งรัดและติดตามการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ หากการดำเนินการตามนโยบายภาครัฐหรือปัจจัยภายนอก ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความล่าช้ากว่ากรอบ ระยะเวลาที่กำหนดไว้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรหาแนวทางในการบริหารจัดการให้ สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้โดยเร็ว โดยแผนการดำเนินงานใหม่ควรมีระยะเวลาในการ ดำเนินงานและอยู่ภายในกรอบระยะเวลาเดิมเพื่อให้การบริหารงบลงทุนมี ประสิทธิภาพสูงสุด	รผก.(บ) รผก.(อ) รผก.(กบ) รผก.(ว)



ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 4 ส.ค. 2559 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนปฏิบัติประจำปี 2560 เพื่อรองรับแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหา เพิ่มเติม และนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ในการนี้ กวป. ได้รวบรวมแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2558 และความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง พร้อมแผนปฏิบัติประจำปี 2560 เพื่อรองรับแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานฯ ดังกล่าว ตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้จัดทำเสร็จเรียบร้อยแล้ว สรุปได้ดังนี้

• ประเด็นข้อสังเกตที่ 1 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรมีแนวทางที่ชัดเจนในการนำนวัตกรรมเข้ามาปรับปรุงกระบวนการที่สำคัญ โดยเฉพาะกระบวนการของงานด้านบริการต่าง ๆ ที่สามารถเทียบเคียงหรือทำให้ดีกว่ามาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและตลาดมากยิ่งขึ้น

การดำเนินการตามข้อสังเกต

1. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ศึกษาและจัดทำรายงานผลการศึกษาระบบการนำไปสู่นวัตกรรมด้านกระบวนการ (Process Innovation) นำเสนอ ผวก. เพื่อทราบ เมื่อวันที่ 23 พ.ค. 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

1.1 เครื่องมือ (Tools) ที่ใช้ในการนำนวัตกรรมเข้ามาปรับปรุงกระบวนการทำงานที่สำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย การจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน (Work Manual) การจัดทำข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) และระบบประกันคุณภาพงานตามข้อตกลงระดับการให้บริการ (Quality Assurance for Service Agreement: QA for SLA)

1.2 ตามอนุมติ ผวก. ลว. 17 มี.ค. 2559 ให้จัดทำข้อตกลงระดับการให้บริการ (SLA) และระบบประกันคุณภาพงานตามข้อตกลงระดับการให้บริการ (QA for SLA) ตามห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

(1) ในปี 2559 มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการที่สำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามระบบงานโดยรวม (Value Chain) ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ จัดทำรายงานข้อเสนอโอกาสในการปรับปรุงกระบวนการ

(2) พิจารณาคัดเลือกข้อเสนอ โอกาสในการปรับปรุงกระบวนการจากหน่วยงานภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามรายงาน ข้อ (1) ดังกล่าว โดยอยู่ระหว่างนำเสนอคณะกรรมการกำกับดำเนินงานในระบบประกันคุณภาพบริการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาจะทดลองใช้ (Pilot Project) และนำเสนอขออนุมัติ ผวก. พิจารณานำกระบวนการใหม่ (Process Innovation) ขยายผลต่อไป

2. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแนวทางในการนำนวัตกรรมเข้ามาพัฒนาการให้บริการที่ครอบคลุม ผลิตภัณฑ์ บริการ การสนับสนุน ตามกระบวนการที่ระบุในรายงานผลการดำเนินงานองค์กร (Organization Performance Report: OPR) ประจำปี 2558 ตามกระบวนการ ดังนี้



2.1 การจำแนกลูกค้า กลุ่มลูกค้าและส่วนตลาด โดยแบ่งได้เป็น กลุ่มบ้านอยู่อาศัย กลุ่มพาณิชย์ กลุ่มอุตสาหกรรม และกลุ่มอื่น

2.2 การรับฟังเสียงของลูกค้าเพื่อหาความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้า ผ่านโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าประจำปี การรวบรวมเสียงลูกค้าที่ผ่านช่องทางหรือกลไกภายในองค์กร เช่น เสียงจากกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ เสียงจากการร้องเรียนและให้ข้อเสนอแนะ ฯลฯ รวมถึงเสียงจากผู้บริหารและองค์กรกำกับดูแล ซึ่งจะสรุปเป็นความต้องการ ความคาดหวัง เกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์ บริการ และการสนับสนุน

2.3 ความต้องการ ความคาดหวังที่สำคัญจะถูกนำมาพิจารณาพัฒนา ปรับปรุง ผลิตภัณฑ์ บริการ และการสนับสนุน ให้สามารถตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม โดยมีกระบวนการกำหนดนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ บริการ และการสนับสนุน จากการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาสนับสนุนการให้บริการ โดยนวัตกรรมที่นำมาใช้ได้พัฒนาจากนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่มีการใช้ในปัจจุบันในระดับสากล หรือมีแนวโน้มอนาคตอันใกล้ ยกตัวอย่างได้แก่

- การพัฒนา ยกระดับการควบคุมการจ่ายไฟฟ้าอัตโนมัติ (SCADA) ให้ครอบคลุมพื้นที่มากยิ่งขึ้น

- การพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และแก้ปัญหาไฟฟ้าขัดข้องในเขตเมืองใหญ่ 12 เมือง
- การพัฒนาสารสนเทศระบบไฟฟ้าทางภูมิศาสตร์ GIS ระยะที่ 2
- การนำมิเตอร์ AMR (Automatic Meter Reading) มาใช้ให้เกิดความแม่นยำ น่าเชื่อถือได้

- ศึกษาปรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) และมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) มาใช้งานเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าและเทคโนโลยีในอนาคต

- การให้บริการ One Touch Service บริการในลักษณะจุดเดียวครั้งเดียวเสร็จ เช่น รับคำร้องขอใช้ไฟฟ้าเสร็จพร้อมรับชำระเงินค่าธรรมเนียมภายใน 15 นาที ติดตั้งมิเตอร์ในพื้นที่ชุมชนที่กำหนดภายใน 24 ชั่วโมง เป็นต้น

- การพัฒนาโปรแกรม PEA Map มาช่วยสนับสนุนการให้บริการลูกค้า เช่น การค้นหาจุดที่ตั้งบ้านที่ขอใช้ไฟฟ้า และตรวจสอบความพร้อมของระบบไฟฟ้าสามารถติดตั้งมิเตอร์ได้ทันทีโดยไม่ต้องขยายเขตระบบไฟฟ้าหรือไม่ สำหรับการให้บริการ One Touch Service

- พัฒนาช่องทางการให้บริการโดยเปิด PEA shop ในพื้นที่ห้างสรรพสินค้าต่าง ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า

- พัฒนา PEA Application ให้บริการตรวจสอบค่าไฟฟ้า และแจ้งเหตุไฟฟ้าขัดข้อง

- ฯลฯ

- ประเด็นข้อสังเกตที่ 2 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรเร่งดำเนินการตรวจสอบการละเมิดการใช้ไฟฟ้า ความผิดพลาดในการจดหน่วยเพื่อให้หน่วยสูญเสียในระบบจำหน่ายที่ไม่ใช่ทางเทคนิค (Non-Technical Loss) ลดลง ซึ่งจะเป็นการเพิ่มรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและลดหน่วยสูญเสียในภาพรวม



การดำเนินการตามข้อสังเกต

1. ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานลดหน่วยสูญเสียด้าน Non-Technical Loss 15 มาตรการ โดยมีการตรวจสอบ/สับเปลี่ยนมิเตอร์ ทุกเดือนทุกการไฟฟ้าจุลรวมงาน และประชาสัมพันธ์การอบรมทุกการไฟฟ้าเขตอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 2. พัฒนาและปรับปรุงโปรแกรม Zero3 for web มาใช้ตรวจสอบหน่วยการใช้ไฟฟ้า ไม่เคลื่อนไหวติดต่อกัน 3 เดือน/มิเตอร์ศูนย์หน่วย
 3. ดำเนินโครงการเพิ่มรายได้จากการสับเปลี่ยนมิเตอร์ชำรุดและปรับปรุงหน่วยการใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (LAI: Loss Analysis Information)
 4. จัดทำระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยการตรวจสอบมิเตอร์และมาตรการป้องกันการละเมิดการใช้ไฟฟ้า พ.ศ. 2559 เพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานด้านการลดหน่วยสูญเสีย
 5. ดำเนินโครงการพัฒนาและสนับสนุนโปรแกรมระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการจากหน่วยการใช้ไฟฟ้า (U-CUBE) ซึ่งเป็นการนำข้อมูลหน่วยการใช้ไฟฟ้า มิเตอร์ หม้อแปลง และวงจรการจ่ายไฟฟ้าในระบบ SAP, GIS และระบบการจดหน่วยมาเชื่อมโยงเข้าด้วยกัน เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์การใช้ไฟฟ้าที่ผิดปกติ และหน่วยสูญเสียในวงจรการจ่ายไฟฟ้า อันนำไปสู่การแก้ไขปัญหาการลดหน่วยสูญเสียได้อย่างเป็นรูปธรรมและชัดเจนยิ่งขึ้น
 6. ดำเนินโครงการติดตามผลการตรวจสอบและป้องกันการละเมิดการใช้ไฟฟ้า โดยแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามดูแลรับผิดชอบแบบบูรณาการเกี่ยวกับการป้องกันการละเมิดการใช้ไฟฟ้า
 7. การตรวจสอบและการตรวจจับการละเมิดการใช้ไฟฟ้า โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาสั่งการหน่วยเคลื่อนที่เร็วในการตรวจจับการละเมิดการใช้ไฟฟ้า เพื่อให้การตรวจสอบและการตรวจจับการละเมิดการใช้ไฟฟ้าเป็นไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม และตรวจจับผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีพฤติกรรมที่เห็นว่ามี การละเมิด และประสานงานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจต่อไป รวมทั้งจัดเตรียมเครื่องมือและยานพาหนะที่จำเป็นต้องใช้ในการตรวจสอบไว้ให้พร้อม
- ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง 1. เนื่องจากปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีโครงการที่อยู่ภายใต้แผนพัฒนาระบบไฟฟ้า ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559) ซึ่งยังมิได้ขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ดังนั้นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงควรเร่งดำเนินการเสนอขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี เพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความสอดคล้องกับทิศทางและกรอบระยะเวลาการพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การดำเนินการ

กระบวนการนำเสนอโครงการตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559) เพื่อขออนุมัติจาก ครม. เป็นความเสี่ยงที่คาดว่าจะทำให้การดำเนินงานโครงการล่าช้าไปกว่าแผนที่วางไว้



กรม. มีมติเมื่อวันที่ 12 พ.ค. 2558 ให้ส่วนราชการที่จะเสนอเรื่องขออนุมัติงบประมาณหรือเงินกู้ของรัฐบาลกิจ ตามความเห็นของกระทรวงการคลัง สำนักงานงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และคณะกรรมการนโยบายรัฐบาลกิจ (คนร.) และนำความเห็นของหน่วยงานข้างต้น เสนอมาพร้อมกับเรื่องดังกล่าว เพื่อให้รองนายกรัฐมนตรีที่กำกับดูแลพิจารณาสั่งการให้นำเสนอ กรม. ซึ่งมีมติ กรม. ดังกล่าวส่งผลให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีขั้นตอนการนำเสนอขออนุมัติโครงการที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการส่งหนังสือถึงหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อขอความเห็นต่อโครงการนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องทำเสนอผ่านกระทรวงมหาดไทยไปยังหน่วยงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดสถานะการดำเนินงานการปรับปรุงพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 ทั้งนี้ สามารถสรุปปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสียหายที่คาดว่าจะทำให้การดำเนินงานโครงการล่าช้าไปกว่าแผนที่วางไว้ ดังนี้

1. การส่งเรื่องกลับให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแก้ไขรายละเอียดในหนังสือราชการโดยเจ้าหน้าที่มหาดไทย

ปัญหา การส่งหนังสือราชการที่แก้ไขรายละเอียดเรียบร้อยแล้วให้กระทรวงมหาดไทยอีกครั้ง กองต้นเรื่องต้องนำเสนอขออนุมัติ ผวก. ผ่านตามสายงานอีกครั้งหนึ่ง

แนวทางแก้ปัญหา ประสานงานเบื้องต้นกับเจ้าหน้าที่กระทรวงมหาดไทยในรายละเอียดของหนังสือกระทรวงมหาดไทยนั้น ๆ ก่อนส่งเอกสารอย่างเป็นทางการให้กระทรวงมหาดไทย

2. ระยะเวลาในการพิจารณาให้ความเห็นของหน่วยงานต่าง ๆ

ปัญหา กรม. กำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ พิจารณาให้ความเห็นต่อโครงการที่จะขออนุมัติงบประมาณหรือเงินกู้ของรัฐบาลกิจ ส่งให้ส่วนราชการต้นเรื่องภายในระยะเวลา 2 สัปดาห์ ซึ่งในหลาย ๆ ครั้ง ระยะเวลาดังกล่าวไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ทำให้หน่วยงานส่งเรื่องคืนให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อขอข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับประกอบการพิจารณา ซึ่งการส่งข้อมูลเพิ่มเติมดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องจัดทำในรูปแบบหนังสือราชการเสนอกระทรวงมหาดไทยส่งให้หน่วยงานต่าง ๆ พิจารณาอีกครั้ง โดยกองต้นเรื่องต้องนำเสนอขออนุมัติ ผวก. ผ่านตามสายงานอีกครั้งหนึ่ง

แนวทางแก้ปัญหา ประสานงานเบื้องต้นกับเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานต่าง ๆ ด้วยการจัดส่งหนังสือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแจ้งรายละเอียดโครงการให้หน่วยงานต่าง ๆ ทราบและพิจารณาเตรียมการให้ความเห็นต่อโครงการดังกล่าว

• ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง 2. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรเร่งรัดและติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ หากการดำเนินการตามนโยบายภาครัฐหรือปัจจัยภายนอกส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความล่าช้ากว่ากรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรหาแนวทางในการบริหารจัดการให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้โดยเร็ว โดยแผนการดำเนินงานใหม่ควรมีระยะเวลาในการดำเนินงานและอยู่ภายในกรอบระยะเวลาเดิมเพื่อให้การบริหารงบประมาณมีประสิทธิภาพสูงสุด

การดำเนินการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานในปี 2559 ดังนี้

1. ผวก. กำหนดนโยบาย มาตรการ และแนวทางในการบริหารงบประมาณประจำปี 2559 ดังนี้

- ให้เริ่มกระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้างไปก่อนได้ ยกเว้นแต่การลงนามในสัญญาให้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ 1 ม.ค. 2559

- หน่วยงานที่ขอตั้งเป้าหมายการเบิกจ่ายควรประสานกับหน่วยงานที่ต้องรับผิดชอบการดำเนินงานต่อ ให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย

- ให้จัดซื้อตาม Specification ที่กำหนดไว้ตั้งแต่ขอตั้งงบประมาณ ยกเว้นเป็นรายการที่ต้องปรับปรุงเพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของกฎหมายเท่านั้น

- ให้พิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาลักษณะราคาากลาง กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่สามารถหาราคาอ้างอิงได้

- งบผูกพันและงบประมาณประจำปี ให้เร่งดำเนินการและผูกพันหนี้ให้เสร็จสิ้นเพื่อให้เบิกจ่ายเงินได้ทันภายในปี

- ในการขออนุมัติที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท ผวก. จะต้องนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจะมีการประชุมดังกล่าวเดือนละ 1 ครั้ง แต่หากหน่วยงานใดมีเรื่องที่เป็นเร่งด่วน หากล่าช้าอาจเกิดความเสียหาย คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ก็จะพิจารณาให้มีการประชุมเพิ่มเป็นกรณีพิเศษ

- ขอให้สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ (สายงาน กบ.) บริหารงานเกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบประมาณให้เกินกว่า ร้อยละ 100 เพื่อช่วยเหลือสายงานอื่น

- ขอความร่วมมือในการประหยัดและควบคุมงบทำการให้มีการใช้จ่ายน้อยกว่าวงเงินงบประมาณที่ตั้งไว้ แต่หากงานใดมีความจำเป็นก็ให้ใช้จ่ายได้

- การก่อสร้างที่ต้องมีการขออนุญาตหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้ดำเนินการขออนุญาตแต่เนิ่น ๆ เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน

- งานใดที่คาดว่าจะมีปัญหาและอุปสรรค ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทันภายในปี 2559 ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานปัญหาต่าง ๆ ให้ผู้บริหารของสายงานทราบโดยเร็ว เพื่อเร่งรัดดำเนินการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม

2. มีการรายงานผลการเบิกจ่ายพร้อมนำเสนอปัญหาอุปสรรคให้ที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงทราบทุกเดือน

3. มีปัจจัยต่าง ๆ ที่เป็นสาเหตุทำให้ไม่สามารถดำเนินการและเบิกจ่ายเงินได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ จึงมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนแผนการลงทุนในงานที่ไม่สามารถดำเนินการได้ และปรับเพิ่มงานที่มีความจำเป็นและเร่งด่วนมาทดแทน ซึ่งคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเห็นชอบแล้วเมื่อวันที่ 22 มิ.ย. 2559 ปัจจุบันนำเสนอขอความเห็นชอบจากกระทรวงมหาดไทย และ สศช.

4. มีการประชุมในแต่ละไตรมาส เพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณที่ทำเป็นโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่าย

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแนวทางในการบริหารงบประมาณประจำปี 2560 ดังนี้

- ให้เริ่มกระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้างไปก่อนได้ ยกเว้นแต่การลงนามในสัญญาให้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ 1 ม.ค. 2560

- หน่วยงานที่ขอตั้งเป้าหมายการเบิกจ่ายควรประสานกับหน่วยงานที่ต้องรับผิดชอบการดำเนินงานต่อ ให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย

- ให้จัดซื้อตาม Specification ที่กำหนดไว้ตั้งแต่ขอตั้งงบประมาณ ยกเว้นเป็นรายการที่ต้องปรับปรุงเพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของกฎหมายเท่านั้น

- ให้พิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาลักษณะที่ราคากลาง กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่สามารถหาราคาอ้างอิงได้

- งบผูกพันและงบประมาณประจำปี ให้เร่งดำเนินการและผูกพันหนี้ให้เสร็จสิ้นเพื่อให้เบิกจ่ายเงินได้ทันภายในปี

- งานใดที่คาดว่าจะมีปัญหาและอุปสรรค ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทันภายในปี 2560 ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานปัญหาต่าง ๆ ให้ผู้บริหารของสายงานทราบโดยเร็ว เพื่อเร่งรัดดำเนินการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม

เพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำเสนอแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2558 และความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลังได้ตามแนวทางที่ สคร. กำหนด จึงเห็นควรนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2558 ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง และรับทราบแผนปฏิบัติประจำปี 2560 เพื่อรองรับแนวทางการปรับปรุงฯ ต่อไป

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดพิจารณา

มติที่ประชุม

เห็นชอบตามเสนอ

วาระที่ 6.3 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 8/2559 และครั้งที่ 9/2559

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ.2556 ข้อ 14 บทบาทและความรับผิดชอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทและรับผิดชอบในนามของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลที่ดี รายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทุจริต การสอบบัญชี ฝ่ายบริหาร จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน ความรับผิดชอบอื่น ๆ รวมทั้งทำหน้าที่ในการกำกับดูแลตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มอบหมาย

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 25 ก.ค. 2559 และครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 4 ส.ค. 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมให้ข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่น่าเสนอ โดยเห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโปรดทราบ ดังนี้

• ครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 25 ก.ค. 2559

รายงานการใช้เงินลงทุนประจำปี 2559 เดือน พ.ค. 2559

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี (ม.ค. - ธ.ค. 2559) จำนวน 19,357.3 ล้านบาท มีเป้าหมายเบิกจ่าย 5 เดือน (ม.ค. - พ.ค. 2559) จำนวน 3,877.6 ล้านบาท สามารถเบิกจ่ายได้จริง จำนวน 3,969.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 102.4 ของแผนการเบิกจ่าย 5 เดือน หรือร้อยละ 20.5 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

ในการนี้ กองประเมินผลงบประมาณ (กบง.) ได้สรุปรายงานการใช้เงินลงทุนปี 2559 ประจำเดือน พ.ค. 2559 ตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2559

- วงเงินงบประมาณปี 2559	52,657.779	ล้านบาท
- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี	19,357.397	ล้านบาท
- เป้าหมายเบิกจ่าย (ม.ค.-พ.ค.)	3,877.665	ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้ปี 2559 (ม.ค.-พ.ค.)	3,969.963	ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ	102.4	ของแผนการเบิกจ่าย 5 เดือน
- หรือร้อยละ	20.5	ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

- ไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1
- ไตรมาส 2 (เม.ย. - มิ.ย.) ปัจจุบัน (เม.ย. - พ.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 68.4 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2



- ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 4 ส.ค. 2559

1. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน พ.ค. 2559
สิ้นสุดวันที่ 31 พ.ค. 2559

ผลการดำเนินงานและสถานะการเงินประจำงวด 5 เดือน สิ้นสุดเดือน พ.ค. 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีผลกำไรสุทธิรวม จำนวน 10,655.5 ล้านบาท โดยในเดือน พ.ค. 2559 มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 3,404.0 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 พ.ค. 2559 มีสินทรัพย์รวม จำนวน 379,680.5 ล้านบาท หนี้สินรวม จำนวน 234,999.8 ล้านบาท ส่วนของทุน 144,680.7 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด 1,963.9 ล้านบาท

ในการนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงินตามรูปแบบสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยได้สรุปข้อมูลทางการเงิน ประจำเดือน พ.ค. 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 พ.ค. 2559 เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน พ.ค. 2559 เปรียบเทียบกับเดือน เม.ย. 2559

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	พ.ค.2559	เม.ย.2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	40,184.4	39,640.2	544.2	1.4
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	32,840.9	33,732.6	(891.7)	(2.6)
กำไรขั้นต้น	7,343.5	5,907.6	1,435.9	24.3
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	961.0	1,049.0	(88.0)	(8.4)
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	4,766.4	4,506.3	260.1	5.8
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	3,538.1	2,450.3	1,087.8	44.4
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2.9	(3.9)	6.8	174.4
บวก รายได้อื่น	147.8	154.5	(6.7)	(4.3)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	284.8	312.1	(27.3)	(8.7)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3,404.0	2,288.8	1,115.2	48.7

ผลการดำเนินงานประจำเดือน พ.ค. 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลกำไรสุทธิ จำนวน 3,404 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้า เป็นจำนวน 1,115.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.7



วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปี 5 เดือน สิ้นสุดเดือน พ.ค. 2559
เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปี 2558

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-พ.ค. 2559	ม.ค.-พ.ค. 2558	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	189,828.4	184,779.7	5,048.7	2.7
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	161,408.9	159,671.9	1,737.0	1.1
กำไรขั้นต้น	28,419.5	25,107.8	3,311.7	13.2
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	5,228.5	4,388.4	840.1	19.1
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	22,408.4	20,694.2	1,714.2	8.3
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	11,239.6	8,802.0	2,437.6	27.7
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(19.6)	80.1	(99.7)	(124.5)
บวก รายได้อื่น	823.2	862.6	(39.4)	(4.6)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	1,387.7	1,520.5	(132.8)	(8.7)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	10,655.5	8,224.2	2,431.3	29.6

ผลการดำเนินงานประจำปี 5 เดือน สิ้นสุดเดือน พ.ค. 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลกำไรสุทธิ จำนวน 10,655.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 2,431.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.6

ผลการดำเนินงานปี 2559 (ม.ค. - พ.ค.) เปรียบเทียบกับประมาณการ

(ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-พ.ค.2559			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) - (1)	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	188,583.6	189,828.4	1,244.8	0.66
ค่าซื้อไฟฟ้า				
- เพื่อจำหน่าย	169,582.2	169,308.9	(273.3)	(0.16)
- เพื่อใช้ในสำนักงานเขต	125.6	131.9	6.3	5.02
รวมค่าซื้อกระแสไฟฟ้า	169,707.8	169,440.8	(267.0)	(0.16)
หัก เงินชดเชยรายได้ระหว่างการผลิตไฟฟ้า	7,900.0	7,900.0	-	-
ค่าซื้อไฟฟ้าสุทธิ	161,807.8	161,540.8	(267.0)	(0.17)
กำไรขั้นต้น	26,775.8	28,287.6	1,511.8	5.65
รายได้จากการดำเนินงาน	4,964.1	5,228.5	264.4	5.33
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	16,284.3	15,290.1	(994.2)	(6.11)
- ค่าเสื่อมราคา	8,189.5	7,859.6	(329.9)	(4.03)
หัก ค่าใช้จ่ายทางอ้อมโอนเข้างานก่อสร้าง	812.9	873.2	60.3	7.42
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสุทธิ	23,660.9	22,276.5	(1,384.4)	(5.85)



ผลการดำเนินงานปี 2559 (ม.ค. - พ.ค.) เปรียบเทียบกับประมาณการ (ต่อ)

(ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-พ.ค.2559			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) - (1)	%
กำไรจากการดำเนินงาน	8,079.0	11,239.6	3,160.6	39.12
บวก รายได้อื่น	802.8	823.2	20.4	2.54
หัก รายจ่ายอื่น	43.6	75.8	32.2	73.85
หัก ดอกเบี้ยเงินกู้	1,447.1	1,311.9	(135.2)	(9.34)
กำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ	7,391.1	10,675.1	3,284.0	44.43
บวก กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนฯ	(1.3)	(19.6)	(18.3)	(1,407.69)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	7,389.8	10,655.5	3,265.7	44.19

วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 31 พ.ค. 2559 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 พ.ค.2559	ณ 31 ธ.ค.2558 (สดง.)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	110,989.7	99,384.4	11,605.3	11.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	268,690.8	267,592.3	1,098.5	0.4
รวมสินทรัพย์	379,680.5	366,976.7	12,703.8	3.5
หนี้สินหมุนเวียน	66,403.1	61,961.5	4,441.6	7.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน	168,596.7	165,579.2	3,017.5	1.8
รวมหนี้สิน	234,999.8	227,540.7	7,459.1	3.3
ส่วนของทุน	144,680.7	139,436.0	5,244.7	3.8
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	379,680.5	366,976.7	12,703.8	3.5

ณ วันที่ 31 พ.ค. 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสินทรัพย์รวม จำนวน 379,680.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2558 เป็นจำนวน 12,703.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.5 และมีหนี้สินรวม จำนวน 234,999.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2558 เป็นจำนวน 7,459.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.3



วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 31 พ.ค. 2559 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 พ.ค. 2558

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 พ.ค. 2559	ณ 31 พ.ค. 2558	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	25,308.0	14,125.3	11,182.7	79.2
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(21,877.6)	(12,879.5)	(8,998.1)	(69.9)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(5,530.2)	(2,238.9)	(3,291.3)	(147.0)
กระแสเงินสดสุทธิ ลดลง	(2,099.8)	(993.1)	(1,106.7)	(111.4)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	4,063.7	10,699.8	(6,636.1)	(62.0)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,963.9	9,706.7	(7,742.8)	(79.8)

ทั้งนี้ รายละเอียดตามเอกสารรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน พ.ค.2559 สิ้นสุดวันที่ 31 พ.ค. 2559 แนบ

รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน พ.ค. 2559

เดือน	การใช้ไฟฟ้า		ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)				หมายเหตุ
	ที่ไม่คิดมูลค่า		จากเดือนก่อนหน้า				
	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	
เม.ย.2559	179.79	526.25					
พ.ค.2559	184.19	501.92	4.40	2.45	(24.33)	(4.62)	ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนน และสาธารณะ 183.66 ล้านหน่วย จำนวนเงิน 500.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.71 ของหน่วย การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด

สรุปข้อมูลทางการเงิน

รายการ	ปี 2559 ม.ค.-พ.ค.	ปี 2558 ม.ค.-พ.ค.
ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน		
รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	195,056.9	189,168.1
รายได้อื่น (ล้านบาท)	803.6	942.7
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)	183,817.3	180,366.1
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	11,239.6	8,802.0
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	1,387.7	1,520.5
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	10,655.5	8,224.2
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	379,680.5	360,731.1
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	234,690.8	225,657.6
เงินกู้ (ล้านบาท)	86,910.1	86,607.0
ส่วนของทุน (ล้านบาท)	144,680.7	135,351.7



สรุปข้อมูลทางการเงิน (ต่อ)

รายการ	ปี 2559 ม.ค.-พ.ค.	ปี 2558 ม.ค.-พ.ค.
อัตราส่วนทางการเงิน		
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ≥ 1.0 (เท่า)	1.67	1.62
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ≥ 1.5 (เท่า)	2.65	1.41
ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period) (วัน)	28	29
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	5.92	4.76
มูลค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) (ล้านบาท)	1,281.62	(1,122.56)
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA) (%)	6.85	5.57
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC) (%)	7.73	5.61
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) ≤ 1.5 (เท่า)	0.61	0.66
อัตราหมุนเวียนพัสดุ กฟผ. กลุ่มพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า (เท่า)	0.86	0.75
ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน		
ตัวชี้วัดที่ 2.7 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (%)		
- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี		
• เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	20.5%	20.7%
• เป้าหมาย 5 เดือน (ม.ค.-พ.ค.)	102.4%	110.1%
- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน		
• ไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค.)	100.0%	100.0%
• ไตรมาส 2 (เม.ย.-มิ.ย.) ปัจจุบัน เม.ย.-พ.ค. สามารถเบิกจ่ายได้	68.4%	64.6%
ตัวชี้วัดที่ 2.8 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) (ล้านบาท)	11,910.13	11,297.67

2. รายงานการใช้เงินลงทุนประจำปี 2559 เดือน มิ.ย. 2559

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี (ม.ค. - ธ.ค. 2559) จำนวน 19,357.3 ล้านบาท มีเป้าหมายเบิกจ่าย 6 เดือน (ม.ค. - มิ.ย. 2559) จำนวน 5,379.6 ล้านบาท สามารถเบิกจ่ายได้จริง จำนวน 5,379.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของแผนการเบิกจ่าย 6 เดือน หรือร้อยละ 27.8 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

ในการนี้ กปง. ได้สรุปรายงานการใช้เงินลงทุนปี 2559 ประจำเดือน มิ.ย. 2559 ตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2559

- วงเงินงบประมาณปี 2559	53,157.779	ล้านบาท
- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี	19,357.397	ล้านบาท
- เป้าหมายเบิกจ่าย (ม.ค.-มิ.ย.)	5,379.609	ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้ปี 2559 (ม.ค.-มิ.ย.)	5,379.609	ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ	100.0	ของแผนการเบิกจ่าย 6 เดือน
- หรือร้อยละ	27.8	ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี



2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

- ไตรมาส 1 (ม.ค. – มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1

- ไตรมาส 2 (เม.ย. – มิ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2

3. งานด้านการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ดังนี้

1) อนุมัติแผนกลยุทธ์ สำนักตรวจสอบภายใน พ.ศ.2559-2561

2) รับทราบรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

(Action Plan)

3) รับทราบสรุปผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 2/2559 ของสำนักตรวจสอบภายใน (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.4 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและควมรับผิดชอบต่อสังคม
ครั้งที่ 5/2559

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม มีหน้าที่เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและทบทวนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติสากล รวมทั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย นั้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้มีการประชุม ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 22 ก.ค. 2559 โดยพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งมีเรื่องสำคัญเห็นควรรายงานคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สรุปได้ดังนี้

1. เรื่องสืบเนื่อง จำนวน 1 เรื่อง

1.1 การดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เรื่อง การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานด้านการให้และเปิดเผยข้อมูลในการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามเกณฑ์ของโครงการ ITA รวมทั้งข้อมูลกระบวนการและกรอบระยะเวลาดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2559 ที่ประชุมมีข้อสังเกตให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานด้านการให้และเปิดเผยข้อมูลในการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามเกณฑ์ของโครงการ ITA รวมทั้งจัดเตรียมข้อมูล กระบวนการและกรอบระยะเวลาดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง นำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฯ ซึ่งสายงานอำนวยการ และสายงานวิศวกรรม ได้นำเสนอขั้นตอนกระบวนการจัดซื้อและจัดจ้าง รวมทั้งระยะเวลาในการดำเนินการแต่ละขั้นตอน ทั้งนี้ สายงานอำนวยการมีโครงการที่จะปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อลดระยะเวลาดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง (Lead Time) ลง

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้มีระยะเวลาการดำเนินการที่เหมาะสม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

2. เรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน 2 เรื่อง ดังนี้

2.1 ขอความเห็นชอบแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2559 - 2563 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 24 แผนงาน ที่ประชุมมีข้อสังเกตให้สายงานกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม พิจารณารับเปลี่ยนแปลงแผนแม่บท ฯ เป็นฉบับปี 2560 - 2564 รวมทั้งเพิ่มเติมข้อมูลรายละเอียดให้ครบถ้วน สมบูรณ์ครอบคลุมตามข้อสังเกตของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฯ และนำเสนออีกครั้ง

มติที่ประชุม 1) รับทราบข้อมูลในเบื้องต้น

2) ให้สายงานกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม พิจารณาเปลี่ยนแปลงแผนแม่บท ฯ เป็นฉบับปี 2560 - 2564 รวมทั้งเพิ่มเติมข้อมูลรายละเอียดให้ครบถ้วน สมบูรณ์ครอบคลุมตามข้อสังเกตของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฯ และนำเสนออีกครั้ง

2.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (รายนาม) ไตรมาสที่ 2/2559

มติที่ประชุม เห็นชอบผลการประเมิน โดยมีข้อสังเกตดังนี้

1) เพิ่มช่องทางรับฟังความคิดเห็นและความต้องการในเรื่องการจัดกิจกรรม CG CSR และ PR จากการใช้หน้างาน รวมถึงชุมชนในพื้นที่ด้วย เพื่อตอบสนองหรือแก้ไขปัญหาได้อย่างตรงประเด็น และสนับสนุนการดำเนินงานดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยจัดทำแผนระยะยาว และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องนำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อทราบ

2) ให้พิจารณาการจذبและศึกษาดูงานด้าน CG และ CSR ในมุมมองการพัฒนางานอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3. เรื่องเพื่อทราบ จำนวน 9 เรื่อง ดังนี้

3.1 รายงานการรับทราบผลการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 3/2559 และครั้งที่ 4/2559

3.2 รายงานการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านการประชาสัมพันธ์

3.3 รายงานแนวทางการดำเนินงานตามเกณฑ์รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ด้านการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

3.4 รายงานการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ไตรมาสที่ 2/2559

3.5 รายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ไตรมาสที่ 2/2559

3.6 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นไปตามกฎระเบียบ (Compliance Unit) ไตรมาสที่ 2/2559

3.7 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2559 ไตรมาสที่ 2/2559

3.8 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติสายงานกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม ไตรมาสที่ 2/2559

3.9 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance; ITG) ไตรมาสที่ 1-2/2559

มติที่ประชุม รับทราบ

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.5 รายงานผลการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 3/2559

ผู้ว่าการ เสนอว่า ด้วยกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดประชุมครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 22 มิ.ย. 2559 โดยมีผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญชัย โสวรรณวิชกุล ประธานกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นประธานในที่ประชุม สรุปเรื่องสำคัญได้ดังนี้

1. รายงานผลคืบหน้าการเตรียมความพร้อมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เรื่อง e - Payment เช่น การชำระค่าไฟฟ้าโดยใช้บัตรประชาชน

ในการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 20 เม.ย. 2559 ฝ่ายการเงิน (ฝง.) โดยความเห็นชอบของรองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน รผก.(บ) ได้รายงานข้อมูลการเตรียมความพร้อมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่า ในเบื้องต้นได้ศึกษาจากแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติ (National e-Payment Master Plan) และได้เชิญธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) มาบรรยายและให้ความรู้ในเรื่องดังกล่าว โดยในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโครงการจ่ายเงินให้ Vendor ผู้ใช้ไฟฟ้าที่เป็น VSPP ผ่านธนาคาร เป็นเสมือนการจัดวางระบบโครงการนำร่องในเบื้องต้น

ที่ประชุมมีมติรับทราบ และมอบสายงานบัญชีและการเงินพิจารณาดำเนินการตามความเห็นของกรรมการ

ความคืบหน้า

ในการประชุมครั้งนี้ รผก.(บ) ชี้แจงว่า

1. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เตรียมความพร้อมด้านสารสนเทศเพื่อรองรับการชำระเงินค่ากระแสไฟฟ้าผ่านธนาคารตามนโยบายรัฐบาล โดยสายงานสารสนเทศและสื่อสารได้เชิญธนาคารกสิกรไทย และธนาคารกรุงไทยหารือในเรื่องนี้ร่วมกันแล้ว โดยในรายการ Think Thank ครั้งต่อไปจะได้เชิญธนาคารดังกล่าวมานำเสนอและตอบข้อซักถาม เพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบข้อมูลและความคืบหน้าในเรื่องนี้ด้วย

2. ในส่วนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เตรียมเครื่อง EDC (Electronic Data Capture) ไว้สำหรับบัตรเดบิต หากธนาคารมีความพร้อม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคก็สามารถดำเนินการได้ทันที และหากผู้ใช้ไฟฟ้าต้องการชำระค่าไฟฟ้าโดยการหักบัญชีธนาคารซึ่งมีค่า Transaction ครั้งละ 5-10 บาท ต้องกรอกแบบฟอร์มของธนาคาร แล้วธนาคารจะส่งมาให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อสร้างประวัติ แล้วจึงหักบัญชีธนาคารของผู้ใช้ไฟฟ้าได้

3. ปัญหาของการดำเนินการในเรื่องนี้คือ รัฐบาลจะจูงใจประชาชนโดยการคิดภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) แตกต่างกัน คือ หากผู้ใช้ไฟฟ้าชำระผ่านระบบจะคิดภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% แต่ถ้าชำระกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะต้องชำระภาษีมูลค่าเพิ่ม 10% ซึ่งลูกค้าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนใหญ่อยู่ในชนบทไม่คุ้นเคยกับการชำระผ่านระบบต่าง ๆ

ประธานกรรมการ สรุปว่า กรมบัญชีกลาง กำลังออกแบบระบบเพื่อรองรับการรับเงินจ่ายเงิน ค่าบริการ และสวัสดิการต่าง ๆ ของภาครัฐ ดังนั้น จึงขอให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเตรียมพร้อมดำเนินการเรื่องนี้ และควรแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อออกแบบระบบในส่วนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งการชำระค่าไฟฟ้า การขยายเขต การจ่ายเงินให้กับ Vendor และอื่น ๆ เมื่อถึงเวลาจะมีความพร้อม และสามารถดำเนินการได้ทันที โดยไม่รอให้การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ทำก่อน แล้วการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงเริ่มดำเนินการ คือต้องการให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้นำบ้าง หรือร่วมกันออกแบบทำไปพร้อม ๆ กับ กฟน. หรืออาจแต่งตั้งคณะทำงานร่วมกันจะได้ไม่ต้องลงทุนซ้ำซ้อน หรือเชิญกรมสรรพากรมาบรรยายเพื่อให้ทราบแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน

มติที่ประชุม 1. รับทราบ

2. มอบสายงานบัญชีและการเงินพิจารณาดำเนินการตามความเห็น
กรรมการ

**2. รายงานผลคืบหน้าแนวทางในการวางเงินค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาคโดยใช้รูปแบบ ของ e-Bidding**

ในการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 2/2559
เมื่อวันที่ 20 เม.ย. 2559 กองเศรษฐกิจพลังงาน (กศพ.) ฝ่ายนโยบายเศรษฐกิจพลังงาน (ผนศ.)
ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับเงินค้ำประกันของผู้ใช้ไฟฟ้า ชี้แจงว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
จะได้ศึกษาแนวทางในการวางเงินค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า โดยใช้รูปแบบของ e - Bidding โดยในเบื้องต้น
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้หารือกับธนาคารกสิกรไทย ซึ่งจะออกแบบโปรแกรมร่วมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
เพื่อรองรับการใช้หนังสือค้ำประกัน Electronic ของธนาคาร โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ

ที่ประชุมมีมติรับทราบ และฝากสายงานยุทธศาสตร์ กำหนด Time Frame
ให้ชัดเจน และรายงานผลคืบหน้าในการประชุมครั้งต่อไป

ความคืบหน้า

ในการประชุมครั้งนี้ ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์ (ผชก.ย) ชี้แจงว่าในวันที่ 29 มิ.ย.
2559 สายงานยุทธศาสตร์ได้เชิญธนาคารพาณิชย์ 16 แห่ง มาประชุมหารือร่วมกันเกี่ยวกับ
e-Payment เพื่อให้มีแนวทางนำไปปฏิบัติ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเริ่มดำเนินการเฉพาะ
ผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ก่อน และสรุปผลเป็นอย่างไรจะนำเสนอในที่ประชุมทราบในคราวต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ติดตามความคืบหน้ารายงานที่ประชุมทราบต่อไป

**3. รายงานผลคืบหน้าการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามพระราชบัญญัติ
การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ**

ในการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 2/2559
เมื่อวันที่ 20 เม.ย. 2559 รองผู้ว่าการอำนวยการ (รผก.อ) ชี้แจงเรื่องการเตรียมความพร้อมของ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อรองรับกระบวนการต่าง ๆ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและ
การบริหารพัสดุฉบับใหม่

ที่ประชุมมีมติรับทราบ และฝากสายงานอำนวยการเร่งรัดดำเนินการ และรายงาน
ผลคืบหน้าให้ที่ประชุมทราบด้วย

ความคืบหน้า

ในการประชุมครั้งนี้ รผก (อ) ชี้แจงว่า เมื่อวันที่ 15 มิ.ย. 2559 สายงานอำนวยการ
และสายงานยุทธศาสตร์ ได้ไปหารือกรมบัญชีกลางเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินการในเรื่องนี้ สรุปได้ว่า
การจัดทำพระราชกำหนดยกเว้นตามพระราชบัญญัตินี้ต้องมีกิจกรรมที่มีลักษณะเป็นการผลิต
การจำหน่าย กิจกรรมเสริมหารายได้เพื่อประกอบธุรกิจที่มีการแข่งขันกับเอกชน โดยแบ่งเป็น 9 สาขา
ได้แก่ สาขาพลังงาน สาขาสื่อสาร สาขาส่ง สาขาสาธารณูปโภค สาขาเกษตร สาขารักษา
ธรรมชาติ สาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม สาขาสังคมและเทคโนโลยี และสาขาสถาบันการเงิน

สำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคถือเป็นสาขาพลังงาน ซึ่งในสาขาพลังงานจะแบ่งเป็น
2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเลียม และ ธุรกิจไฟฟ้า



ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้าที่ได้รับการยกเว้น ได้แก่ การซื้อขายไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศ การรับจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้า ซึ่งจะเห็นว่ายังไม่ครบทุกธุรกิจในส่วน of ธุรกิจวิศวกรรม จึงได้นำเสนอกรมบัญชีกลางเพื่อเพิ่มเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุเพื่อรับจ้างก่อสร้างและบำรุงรักษาระบบงานไฟฟ้าและงานอื่นที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้า ซึ่งกรมบัญชีกลางได้รับเรื่องไว้พิจารณา และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะต้องเร่งรัดติดตามต่อไป

กรรมการมีความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. ในส่วนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องพิจารณาว่า มีงานประเภทใดบ้างที่ต้องแข่งขันกับเอกชน และหากปฏิบัติตามพระราชบัญญัติดังกล่าว จะเกิดความล่าช้าในการให้บริการลูกค้า เพื่อออกเป็นพระราชกำหนดยกเว้น
2. การขอยกเว้นเป็นการยกเว้นเฉพาะบางกิจกรรม ไม่ใช่ยกเว้นทั้งองค์กร เช่น ในส่วนงานด้านธุรกิจวิศวกรรมก็จะยกเว้นได้บางกิจกรรมที่ต้องมีการแข่งขันกับเอกชน และในส่วนของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ก็ได้รับการยกเว้น เพราะเป็นบริษัทต้องแข่งขันกับเอกชน ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรมีการเตรียมการปรับกระบวนการในการดำเนินงาน
3. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ควรพิจารณาร่วมกันไปในคราวเดียวกันว่าจะขอยกเว้นกิจกรรมใดบ้าง แล้วเสนอขอความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง เพราะกระทรวงการคลังเป็นผู้ควบคุมดูแลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติดังกล่าว
4. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรมีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาและจัดทำข้อมูลรายละเอียดเรื่องนี้ เมื่อได้ข้อสรุปแล้วจึงนำเสนอให้กรมบัญชีกลางพิจารณาต่อไป โดยขอให้มีการรายละเอียดข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ และมี Reference มีเช่นนั้นอาจคลาดเคลื่อนไม่ตรงประเด็นที่ต้องการ

ประธานกรรมการ สรุปว่า เมื่อพระราชบัญญัติฉบับนี้มีผลใช้บังคับ ระเบียบและวิธีปฏิบัติต่าง ๆ ที่มีอยู่จะใช้ไม่ได้ ดังนั้น ลักษณะงานบางอย่างที่ต้องมีการแข่งขัน ปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ในการให้บริการ ขอให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมายหน่วยงานเกี่ยวข้องเร่งรัดดำเนินการโดยด่วน เพื่อจัดทำเป็นข้อยกเว้นเสนอกรมบัญชีกลางพิจารณา

มติที่ประชุม 1. รับทราบ

2. ขอให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมายหน่วยงานเกี่ยวข้องเร่งรัดดำเนินการตามความเห็นของกรรมการ

4. รายงานผลคืบหน้าเรื่องภาษีการใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 50 หน่วย ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องรับภาระ

ในการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 20 เม.ย. 2559 ประธานกรรมการได้สอบถามเกี่ยวกับการะภาษีในส่วนของการใช้ไฟฟ้าฟรีสำหรับผู้ไฟฟ้าไม่เกิน 50 หน่วย ตามนโยบายรัฐบาลว่า ใครเป็นผู้รับภาระภาษีดังกล่าว ซึ่ง รพท.(บ)ชี้แจงว่า ภาษีใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 50 หน่วย เป็นภาระของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งกองทุนพัฒนาไฟฟ้าได้ขอให้กรมสรรพากรยกเว้นภาษีในส่วนนี้ แต่กรมสรรพากรไม่ยอมยกเว้นให้ เพราะถือว่าเป็นสินค้าและบริการซึ่งจะต้องเสียภาษี อย่างไรก็ตาม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ติดตามและทวงถามเรื่องนี้กับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องมาโดยตลอดเพื่อหาทางออก



ที่ประชุมมีมติ มอบสายงานบัญชีและการเงิน ติดตามเรื่องการรับภาระภาษีดังกล่าว ตามความเห็นของกรรมการ และรายงานผลคืบหน้าให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบด้วย

ความคืบหน้า

ฝ่ายการเงิน โดยความเห็นชอบ รผก.(บ) มีบันทึกรายงานผลคืบหน้าในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

1. การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำส่งภาษีมูลค่าเพิ่ม ในส่วนของยอดเงินอุดหนุนผู้ใช้ไฟฟ้า ด้อยโอกาสให้กรมสรรพากรซึ่งเป็นไปตามกฎหมายภาษี ตั้งแต่เดือน ก.ค. 2554 - เม.ย.2559 เป็นเงิน จำนวน 1,594.19 ล้านบาท
2. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำหนังสือถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) ลว. 16 พ.ค. 2559 ขอให้เร่งกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และคืนเงินภาษีมูลค่าเพิ่มที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำส่งให้กรมสรรพากรไปแล้ว ซึ่งเมื่อต้นเดือน มิ.ย. 2559 สกพ. มีหนังสือตอบกลับว่า ได้รับทราบปัญหาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว และอยู่ระหว่างการจัดเตรียมรายงานปัญหาดังกล่าว พร้อมทั้งจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางนโยบายต่อคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (สณพ.) เพื่อให้ได้ข้อยุติแนวทางการดำเนินงานในทางปฏิบัติที่ชัดเจน

กรรมการ มีความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. เรื่องนี้มีความสำคัญเนื่องจากมียอดเงินที่เป็นภาระของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสูงกว่า 1,600 ล้านบาท และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ติดตามทวงถามมาโดยตลอด ในฐานะกรรมการการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคควรต้องช่วยกันพิจารณาหาวิธีดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่ง
2. การทำหนังสือทวงถาม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรเสนอทางเลือกหรือแนวทางให้ พิจารณาไปด้วยว่าจะดำเนินการอย่างไร
3. การที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทำหนังสือติดตามทวงถามเรื่องนี้มาโดยตลอด ก็แสดงว่า ไม่ได้นิ่งนอนใจหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ที่จะทำให้เกิดความเสียหาย โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ตาม ขั้นตอนและระเบียบปฏิบัติที่วางไว้

มติที่ประชุม 1. รับทราบ

2. มอบหมายสายงานบัญชีและการเงินดำเนินการตามความเห็นของ กรรมการ

5. การเสนอความเห็น ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมโดยพิจารณาจากเนื้อหา รายละเอียด ผลการประชุมของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามบทบาทของกรรมการอิสระ

ในการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 23 ก.ย.2558 ที่ประชุมได้พิจารณาแนวทางการดำเนินงานของกรรมการอิสระว่า ควรดำเนินงาน ในการสร้างบทบาทอย่างมีนัยสำคัญ เช่น เสนอแนะเพิ่มเติม โดยพิจารณาจากเนื้อหา รายละเอียด ผลการประชุมของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นการช่วยตรวจสอบความสมดุลในองค์กร และ คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยพิจารณาผลประโยชน์ขององค์กรเป็นหลัก (Check and Balance) จึงได้มีมติมอบให้เลขานุการฯ หรือกับฝ่ายบริหาร พิจารณาคัดเลือกเนื้อหา/รายละเอียด ผลการประชุมของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิกานำเสนอกรรมการอิสระพิจารณาเพิ่มเติมใน ประเด็นต่าง ๆ ซึ่งในการประชุมครั้งนี้ เลขานุการฯ ได้นำเสนอกรรมการอิสระพิจารณา จำนวน 1 เรื่อง ดังนี้



5.1 การขออนุมัติจัดซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานีไฟฟ้าส่งขลา 2 ตามโครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 8 ส่วนที่ 1

ในการประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 29 มี.ค. 2559 ได้พิจารณาเรื่องการจัดซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานีไฟฟ้าส่งขลา 2 ตามโครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าระยะที่ 8 ส่วนที่ 1 (คพส.8.1) เนื้อที่ 5 ไร่ 1 งาน 24.3 ตารางวา เป็นเงิน 23,898,375.-บาท ตามที่คณะกรรมการจัดซื้อที่ดินนำเสนอ และมีมติตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ

กรรมการ มีความเห็นสรุปได้ดังนี้

ขอฝากให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

1. แก้ไขระเบียบหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดซื้อที่ดิน เพื่อให้การจัดซื้อที่ดินมีความคล่องตัวยิ่งขึ้น เช่น เงื่อนไขเกี่ยวกับความสูงของที่ดินกับถนน เป็นต้น
2. ใช้ข้อมูลการวางผังเมืองประกอบการพิจารณาจัดซื้อที่ดิน เพื่อดูแนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจว่า เป็นไปในทิศทางใด
3. พิจารณาการเช่าที่ราชพัสดุให้มากขึ้นแทนการจัดซื้อที่ดิน

มติที่ประชุม

1. เห็นด้วยกับคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ได้พิจารณาและให้คำแนะนำในเรื่องการจัดซื้อที่ดินอย่างรอบคอบครบถ้วนแล้ว
2. ขอให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับความเห็นเพิ่มเติมของกรรมการอิสระไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

6. เรื่องหลักเกณฑ์การขยายเขตไฟฟ้าให้ผู้ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอาคารพาณิชย์

ประธานกรรมการ เสนอและสอบถามว่า ในการขยายเขตไฟฟ้าให้อาคารพาณิชย์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคหรือไม่ อย่างไร เนื่องจากมีผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอาคารพาณิชย์เกิดความสับสนกรณีที่มีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคิดค่าใช้จ่ายในการขยายเขตไฟฟ้าไม่เท่ากัน ทั้งนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรมีหลักเกณฑ์แนวทางปฏิบัติในการขยายเขตไฟฟ้าด้วยความเสมอภาค ประชาชนจะได้ไม่เกิดความสับสน

ผู้อำนวยการกองออกแบบระบบไฟฟ้า (ภาคกลาง) ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานก่อสร้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ชี้แจงว่า

1. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการคิดค่าใช้จ่ายในการขยายเขตระบบจำหน่ายแรงต่ำให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอาคารพาณิชย์ ดังนี้

1.1 การขยายเขตต่อจากระบบจำหน่ายเดิม กรณีมีผู้ใช้ไฟรายใหม่ขอขยายเขต และมีระบบจำหน่ายเดิมอยู่แล้ว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะคิดค่าใช้จ่ายจากผู้ที่จะขอขยายเขตทั้งหมด

1.2 การขยายเขตที่ต้องเปลี่ยนแปลงขนาดสายให้ใหญ่ขึ้น เช่น จาก 1 เฟส เป็น 3 เฟส กรณีมีระบบจำหน่ายผ่านอยู่แล้ว แต่โหลดไม่เพียงพอ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะคิดค่าใช้จ่ายในส่วนที่จะต้องเปลี่ยนขนาดสายด้วย และในกรณีการขยายเขตอาคารพาณิชย์มีจำนวนมากกว่า 10 ห้องขึ้นไป โหลดไม่สามารถขยายเขตแรงต่ำได้ จะต้องติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย และเดินสายแรงต่ำให้กับทางโครงการ ก็จะมีค่าใช้จ่ายในด้านแรงสูงเพิ่มขึ้นมา นอกเหนือจากค่าขยายเขตแรงต่ำด้วย

2. การไฟฟ้าหน่วยงานทั้งในส่วนของการไฟฟ้าเขต การไฟฟ้าจังหวัด และการไฟฟ้าอำเภอ สามารถประมาณการและคิดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าอุปกรณ์ ค่าแรงงาน ค่าขนส่ง ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด และ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมทั้งกำหนดขนาดหม้อแปลงให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าได้เอง สำหรับเรื่องที่มีการ ลดราคาค่าก่อสร้าง อาจเป็นกรณีโครงการใหญ่ ๆ และมีการขอแยกเฟส ซึ่งไม่ดำเนินการพร้อมกัน หรือ อีกรณีหนึ่งอาจแจ้งโหลดไว้สูง เช่น แจ้งการใช้โหลดไว้ 30 แอมป์ ต่อมาขอลดการใช้โหลดเหลือ 15 แอมป์ จึงทำให้การคำนวณขนาดหม้อแปลง หรือขนาดสายลดลง

กรรมการ มีความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรมึนโยบายการคิดอัตราค่าใช้จ่ายให้เป็นมาตรฐาน มีความเสมอภาคและเป็นธรรมกับประชาชนมากที่สุด
2. เนื่องจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินงานมาเป็นระยะเวลานานกว่า 50 ปี ประกอบกับ ผวก. ได้ดำเนินนโยบายการไฟฟ้าโปร่งใสที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ดังนั้นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ควรมีระเบียบหลักเกณฑ์ที่มีมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งประเทศ เพื่อให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้า แต่อาจมีความต่างกันบ้าง ขึ้นอยู่กับปัจจัยเรื่องของพื้นที่ เพราะแต่ละพื้นที่จะมีค่าใช้จ่ายที่แตกต่างในส่วน of ค่าขนส่ง ค่าแรงงานที่ไม่เท่ากัน

ประธานกรรมการ สรุปว่า ขอให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาเรื่องหลักเกณฑ์การ ขยายเขตไฟฟ้าให้ผู้ใช้ไฟประเภทอาคารพาณิชย์ให้เกิดความเสมอภาคและเป็นธรรมกับผู้ใช้ไฟฟ้า

มติที่ประชุม 1. รับทราบ

2. ขอให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาเรื่องหลักเกณฑ์การขยายเขต อาคารพาณิชย์ให้เกิดความเสมอภาคและเป็นธรรมกับผู้ใช้ไฟฟ้า

ทั้งนี้ ผวก.ได้รับทราบและเห็นชอบสรุปรายงานผลการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 3/2559 พร้อมทั้งมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแล้ว เมื่อวันที่ 28 ก.ค. 2559

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ และให้นำความเห็นของกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป



วาระที่ 6.6 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ครั้งที่ 5/2559

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. 2558 กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง การมอบนโยบาย และพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 11 ส.ค. 2559 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับทราบในเรื่องต่าง ๆ ที่นำเสนอ รวมทั้งได้มีข้อคิดเห็นซึ่งเห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

1. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ระดับองค์กร) ประจำปี 2559 สิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2559 (ม.ค. - มิ.ย. 2559)

ในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีปัจจัยเสี่ยง จำนวน 6 ปัจจัยเสี่ยง ผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่สามารถให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง

บทสรุป :

1. การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 คิดเป็น 45.07% ของแผนการดำเนินงานในปี 2559

2. KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 2/2559

KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. - มิ.ย. 2559
SAIFI	5.26 ครั้ง/ราย/ปี	5.84 ครั้ง/ราย/ปี	2.59 ครั้ง/ราย/6 เดือน ดีกว่าค่าเป้าหมาย 15.64% (ค่าเป้าหมาย ณ เดือน ม.ค.- มิ.ย. 2559 = 3.07 ครั้ง/ราย/6 เดือน)
SAIDI	150.54 นาที/ราย/ปี	185.48 นาที/ราย/ปี	84.38 นาที/ราย/6 เดือน ดีกว่าค่าเป้าหมาย 14.27% (ค่าเป้าหมาย ณ เดือน ม.ค.- มิ.ย. 2559 = 98.43 นาที/ราย/6 เดือน)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 : ความพร้อมของบุคลากรในการดำเนินงานในอนาคต

บทสรุป :

1. การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 คิดเป็น 40.54% ของแผนการดำเนินงานในปี 2559

2. KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 2/2559

KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. - มิ.ย. 2559
ผลสำรวจระดับความ ผูกพันของพนักงาน	4.03	3.89	ประมาณการผลสำรวจระดับความ ผูกพันของพนักงาน ปี 2559 คาดว่า ไม่ต่ำกว่าปี 2558 (4.33)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 : การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
บทสรุป :

1. การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 คิดเป็น
55.84% ของแผนการดำเนินงานในปี 2559

2. KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 2/2559

KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. - มิ.ย. 2559
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อ สินทรัพย์รวม (ROA)	4.51%	3.67%	7.08%

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 : ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
(IT Security)

บทสรุป :

1. การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 คิดเป็น
42.38% ของแผนการดำเนินงานในปี 2559

2. KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 2/2559

KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. - มิ.ย. 2559
การรับรอง ISO 27001	Risk Assessment ภายใน ธ.ค. 2559	Risk Assessment ภายใน ก.พ. 2560	ผลการดำเนินงานสะสมเทียบกับ เป้าปี 2559 เท่ากับ 19% และอยู่ ระหว่างพิจารณาร่างขอบเขตของ งาน (TOR)
ระยะเวลาหยุดชะงักของ ระบบงาน	3 ชั่วโมง	12 ชั่วโมง	- ในไตรมาสที่ 2 เริ่มทดสอบแผน BCP ของระบบงาน IT ที่สำคัญ และรวบรวมผลสรุปจาก การทดสอบแผน - ทบทวนปรับปรุงแผน 6 เล่ม ตามมาตรฐานของระบบ BCM ประจำปี 2559



ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 : หน่วยสูญเสียในภาพรวมสูง

บทสรุป :

1. การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 คิดเป็น 50% ของแผนการดำเนินงาน ในปี 2559
2. KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 2/2559

KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. - มิ.ย. 2559
หน่วยสูญเสียในภาพรวม	5.18%	5.36%	5.84% เมื่อเทียบกับค่าเป้าหมาย ณ เดือน ม.ค. - มิ.ย. 2559 = 5.95% ซึ่งดีกว่าค่าเป้าหมาย = 0.11%

ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 : การสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร

บทสรุป :

1. การดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 คิดเป็น 52.74% ของแผนการดำเนินงานในปี 2559
2. KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 2/2559

KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. - มิ.ย. 2559
จำนวนข้อร้องเรียนต่อ จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าล้นราย	150	156	65 เรื่อง (เป้าหมายไม่เกิน 75 เรื่อง)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีข้อคิดเห็นในเรื่องปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ เพิ่มเติม ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่สามารถให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง

ตามที่ค่า SAIFI & SAIDI สถานะ ณ ไตรมาสที่ 2/2559 มีค่าดีกว่าค่าเป้าหมาย ส่วนหนึ่งเกิดจากการไฟฟ้าต่าง ๆ จัดทำกิจกรรมการสำรวจหาจุดเสี่ยงในระบบจำหน่าย (Patrol Line) และดำเนินการปรับปรุงระบบฯ ก่อนเกิดปัญหาไฟฟ้าดับนั้น เป็นกิจกรรมที่ช่วยลดค่า SAIFI & SAIDI ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นกิจกรรมใดที่ดำเนินการแล้วสามารถช่วยแก้ปัญหาได้อย่างชัดเจน ควรกำหนดให้เป็นกิจกรรมปกติที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไป

สำหรับในเรื่องการจัดเตรียมฐานข้อมูล โดยการนำระบบ IT มาสนับสนุนการเร่งรัดติดตามและรายงานผลการดำเนินงานในกระบวนการของงานโครงการ ที่ยังคงดำเนินการล่าช้ากว่าเป้าหมาย ควรเร่งดำเนินการโดยด่วน และเมื่อมีการนำระบบการบริหารจัดการโครงการแบบรวมศูนย์มาใช้แล้วควรขยายผลนำไปใช้กับโครงการอื่น ๆ ได้ด้วย

ทั้งนี้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีนโยบายเร่งรัดกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความรวดเร็วขึ้น เพราะหากล่าช้าอาจทำให้จัดการกับความเสี่ยงต่าง ๆ ได้ไม่ทันกาล ไม่ตอบสนองต่อผู้ใช้บริการ จะเกิดค่าใช้จ่ายที่สูญเสียเปล่าได้ ดังนั้นหากกิจกรรมใดที่ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จะต้องดำเนินการโดยเร่งด่วนด้วย

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 : การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ตามที่คณะทำงานเพิ่มประสิทธิภาพสินทรัพย์หลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (หม้อแปลง) ได้นำนวัตกรรมการบริหารจัดการโหลดหม้อแปลงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (กฟผ.3) มาช่วยในการจัดการงานนั้น ทราบว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 ภาคใต้ (กฟต.1) และเขตอื่น ๆ ก็ได้มีแนวทางฯ นวัตกรรมในเรื่องนี้ด้วย เห็นควรให้ คณะทำงานฯ พิจารณางานของเขตอื่น ๆ ด้วยว่าสามารถนำมาผสมผสานการดำเนินการได้อย่างไรบ้าง เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้ดียิ่ง ๆ ขึ้นต่อไป

2. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2559 สิ้นสุดไตรมาสที่ 2 (ม.ค. - มิ.ย. 2559)

ตามเกณฑ์ประเมินผลของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เรื่องบทบาทของคณะกรรมการ กำหนดว่า คณะกรรมการควรจัดให้มีและทบทวนความเสี่ยงพหุของระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และให้มีการติดตามผลการดำเนินงานฯ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส นั้น ระบบการควบคุมภายใน เป็นหนึ่งในระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ และเป็นเกณฑ์ประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SEPA) ด้วย รวมถึงระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) พ.ศ. 2544 และแนวทางฯ ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ปี 2552 กำหนดว่า หน่วยงานภาครัฐต้องมีการจัดวางระบบการควบคุมภายในและประเมินผลการควบคุมภายในให้เป็นไปตามระเบียบ/มาตรฐาน/แนวทางปฏิบัติ ที่กำหนด และให้รายงานการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี โดยให้ออกหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี (แบบ ปอ.1) รายงานต่อ คตง. ผู้กำกับดูแล และคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการตามเกณฑ์/ระเบียบ/มาตรฐาน/แนวทางปฏิบัติ ดังกล่าวมาโดยตลอด และได้พัฒนาการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 ได้ทบทวน/ปรับปรุงและจัดทำแนวทางปฏิบัติการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) และการจัดทำรายงานการควบคุมภายในระดับส่วนงานย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่ง ผวก. ได้อนุมัติเมื่อวันที่ 15 ก.ค. 2557 เพื่อให้ทุกหน่วยงานถือปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยได้แจ้งเวียน สื่อสาร บรรยาย ชี้แจง ติดตามงาน กับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งสำนักงานใหญ่และส่วนภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2558 ทุกสายงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ประเมินผลการควบคุมภายใน และจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี (รายงานการควบคุมภายในประจำปี ตามแบบ ปย.1 และ ปย.2) อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามแนวทางที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด ซึ่งรายงานการประเมินผลฯ ระดับสายงาน (17 สายงาน) จะนำมาประกอบการพิจารณาเป็นผลการประเมินการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ระดับองค์กร) ซึ่งจากการประชุมร่วมกันของทุกสายงาน สรุปได้ว่า ปี 2558 สายงานได้ปรับปรุงการควบคุมภายใน (ตามแบบ ปย. 2) ที่ต้องนำไปดำเนินการในปี 2559 จำนวน 14 สายงาน รวม 37 งาน ซึ่งแต่ละสายงานสามารถบริหารจัดการการควบคุมภายในของสายงานเองได้ จึงไม่ต้องนำมาควบคุมในระดับองค์กร ดังนั้น ปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงไม่มีแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน (ไม่มีแบบ ปอ.3) ที่ต้องดำเนินการ จึงสรุปได้ว่า ในปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ



และเหมาะสม สามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ออกหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี 2558 (แบบ ปอ.1) รายงานต่อคตง. คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 16 มี.ค. 2559 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบในการประชุมครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2559 และคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับทราบในการประชุมครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 เม.ย. 2559 ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์/ระเบียบ/มาตรฐาน/แนวทางปฏิบัติฯ ข้างต้น

ดังนั้น เมื่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน (ระดับองค์กร) ประจำปี 2559 จึงไม่มีการนำเสนอแผนฯ และผลการดำเนินการตามแผนฯ ระดับองค์กร เสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับทราบการดำเนินงานในเรื่องการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงเห็นควรนำผลการดำเนินงานระดับสายงานเสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ สิ้นไตรมาสที่ 2/2559 (ม.ค.-มิ.ย. 2559) ซึ่งมีผลความสำเร็จของการดำเนินงานฯ ของ 14 สายงาน (37 งาน) ดำเนินการได้ 60.54% (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่ 6.7 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค ไตรมาสที่ 2/2559

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อกำกับดูแลการลงทุนและพัฒนาโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีอำนาจหน้าที่พิจารณากรอบทิศทางการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ICT และนโยบายการเชื่อมต่อนระบบงานต่าง ๆ ภายใต้โครงการ ICT เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน กลั่นกรองแผน ICT Roadmap ตามที่สายงานสารสนเทศและสื่อสาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอ รวมถึงติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงาน นั้น

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการประชุมในไตรมาสที่ 2/2559 จำนวน 4 ครั้ง มีเรื่องที่น่าสนใจเข้าวาระทั้งหมด 25 เรื่อง เป็นการดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 3 เรื่อง เรื่องเพื่อพิจารณา 8 เรื่อง เรื่องเพื่อทราบ 5 เรื่อง เรื่อง Cyber Security 6 เรื่อง และเรื่องอื่น ๆ 3 เรื่อง โดยมีการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ในส่วนของงานกำกับดูแลการลงทุนและพัฒนาโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีเรื่องเห็นสมควรรายงานต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

1. การดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ แล้วนำเสนอในที่ประชุมจำนวน 3 เรื่อง ดังต่อไปนี้

1.1 นำเสนอ Action Plan การจัดซื้อพร้อมพัฒนาและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ระยะที่ 2

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ และคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับทราบในการประชุมครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 18 พ.ค. 2559 โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ

1.2 รายงานผลการทบทวนแผนงานกระบวนการป้องกันและระงับอัคคีภัยสำหรับศูนย์ข้อมูล PEA Data Center อาคาร LED ชั้น 8

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ

1.3 รายงานผลความก้าวหน้าการจัดซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการทำงานของสายงานวิศวกรรม

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ โดยให้รายงานผลเป็นระยะ



2. เรื่องเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ จำนวน 8 เรื่อง ดังต่อไปนี้

2.1 ข้อพิจารณาการดำเนินงานโครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (AMI) สำหรับผู้ใช้ไฟรายใหญ่

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบ

2.2 ขอความเห็นชอบโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) ทดแทน จำนวน 1 ระบบ

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณา Upgrade Software ระบบสารบรรณใหม่

2.3 ขออนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษาจัดทำข้อกำหนดและขอบเขตงาน (TOR) จัดซื้อระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชช.) ระยะที่ 2

ในการประชุมครั้งที่ 5/2559 คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบ ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารต่อไป

2.4 ขอความเห็นชอบโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจัดหาระบบตรวจสอบความปลอดภัยและช่องโหว่ของเครือข่าย จำนวน 1 ระบบ

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบ

2.5 ขอความเห็นชอบโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจัดหาอุปกรณ์เครือข่าย Router การไฟฟ้า 1-3 ทดแทน จำนวน 501 ชุด

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบ โดยมีข้อสังเกต

2.6 ขออนุมัติในหลักการจ้างเหมาตรวจซ่อม และบำรุงรักษาโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง แบบเตรียมความพร้อมตลอด 24 ชั่วโมง รวม 12 เขต ระยะที่ 3

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบในหลักการ ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารต่อไป และคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติในหลักการตามเสนอในการประชุมครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 7 มิ.ย. 2559

2.7 ขออนุมัติรายชื่อที่ปรึกษาที่ผ่านการคัดเลือกให้เหลือน้อยราย (Short List) สำหรับงานจ้างที่ปรึกษาจัดทำข้อกำหนดขอบเขตงาน (TOR) จัดซื้อ รชช. ระยะที่ 2

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบ และให้เสนอคณะกรรมการบริหารต่อไป และคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติตามเสนอในการประชุมครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 7 มิ.ย. 2559

2.8 ขอความเห็นชอบโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจัดหาเครื่องพิมพ์ Laser Multifunction ทดแทน จำนวน 514 ชุด

ในการประชุมครั้งที่ 7/2559 คณะกรรมการฯ ให้ทบทวน แล้วมานำเสนอใหม่อีกครั้ง

3. เรื่องเพื่อทราบ

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
มีมติรับทราบเรื่องต่าง ๆ จำนวน 5 เรื่อง ดังต่อไปนี้

3.1 รายงานการเยี่ยมชมศูนย์ข้อมูล (Data Center) ธนาคารกรุงไทย สาขาพิบูลสงคราม
จ.นนทบุรี

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ

3.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อ รชธ. ระยะที่ 2

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ และ
คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับทราบในการประชุมครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 22 มิ.ย. 2559
โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ

3.3 ขออนุมัตินำเสนอกระบวนการเชื่อมต่อข้อมูล GIS เฟส 2 กับระบบงานอื่น ๆ
ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ

3.4 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อ รชธ. ระยะที่ 2

ในการประชุมครั้งที่ 7/2559 คณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ โดยมี
ข้อสังเกต และคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับทราบในการประชุมครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่
27 ก.ค.2559

3.5 รายงานผลการดำเนินโครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรและแผนแม่บท
เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ระยะที่ 4 พ.ศ. 2561 – 2565

ในการประชุมครั้งที่ 7/2559 คณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ โดยมี
ข้อสังเกต

4. เรื่อง Cyber Security

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
มีมติรับทราบเรื่องต่าง ๆ จำนวน 6 เรื่อง ดังต่อไปนี้

4.1 นำเสนอโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายของระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์
สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ระยะที่ 1

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ

4.2 รายงานผลการอบรมเชิงตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ
(Security Awareness Training)

ในการประชุมครั้งที่ 4/2558 คณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ

4.3 การดำเนินการเฝ้าระวังภัยคุกคามด้านสารสนเทศ

- Report ของภัยที่เกิดจากภายใน
- Report ระบบ SIEM
- การทำ Awareness เตือน User/พนักงาน
- แผนกู้คืนกรณีเกิดเหตุการณ์ถูกโจมตี

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ



4.4 การรักษาความปลอดภัยในการรับ-ส่งข้อมูลของ Meter ระบบ AMR

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ

4.5 รายงานผลการดำเนินงานของคณะทำงานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA Cyber Security)

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ

4.6 รายงานผลการดำเนินการปรับปรุง IT Security ของ SCADA สถานะเดือน
มี.ย. 2559

ในการประชุมครั้งที่ 7/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ

5. เรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
มีมติรับทราบเรื่องอื่น ๆ จำนวน 3 เรื่อง ดังต่อไปนี้

5.1 รายงานผลการประชุมคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไตรมาส 1/2559

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ

5.2 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร
ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไตรมาส 1/2559

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ

5.3 ขออนุมัติหลักการจัดซื้อระบบ Network Security ทดแทนและปรับปรุงโครงสร้างด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและสื่อสาร

ในการประชุมครั้งที่ 7/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติเห็นชอบ
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่ 6.7 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาค ไตรมาสที่ 2/2559

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อกำกับดูแลการลงทุนและพัฒนาโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีอำนาจหน้าที่พิจารณากรอบทิศทางการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ICT และนโยบายการเชื่อมต่อนระบบงานต่าง ๆ ภายใต้โครงการ ICT เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน กลั่นกรองแผน ICT Roadmap ตามที่สายงานสารสนเทศและสื่อสาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอ รวมถึงติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงาน นั้น

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการประชุมในไตรมาสที่ 2/2559 จำนวน 4 ครั้ง มีเรื่องที่น่าสนใจเข้าวาระทั้งหมด 25 เรื่อง เป็นการดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 3 เรื่อง เรื่องเพื่อพิจารณา 8 เรื่อง เรื่องเพื่อทราบ 5 เรื่อง เรื่อง Cyber Security 6 เรื่อง และเรื่องอื่น ๆ 3 เรื่อง โดยมีการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ในส่วนของงานกำกับดูแลการลงทุนและพัฒนาโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีเรื่องเห็นสมควรรายงานต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

1. การดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ แล้วนำเสนอในที่ประชุมจำนวน 3 เรื่อง ดังต่อไปนี้

1.1 นำเสนอ Action Plan การจัดซื้อพร้อมพัฒนาและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ระยะที่ 2

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ และคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับทราบในการประชุมครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 18 พ.ค. 2559 โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ

1.2 รายงานผลการทบทวนแผนงานกระบวนการป้องกันและระงับอัคคีภัยสำหรับศูนย์ข้อมูล PEA Data Center อาคาร LED ชั้น 8

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ

1.3 รายงานผลความก้าวหน้าการจัดซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนการทำงานของสายงานวิศวกรรม

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติรับทราบ โดยให้รายงานผลเป็นระยะ



2. เรื่องเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ จำนวน 8 เรื่อง ดังต่อไปนี้

2.1 ข้อพิจารณาการดำเนินงานโครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (AMI) สำหรับผู้ใช้ไฟรายใหญ่

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบ

2.2 ขอความเห็นชอบโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) ทดแทน จำนวน 1 ระบบ

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณา Upgrade Software ระบบสารบรรณใหม่

2.3 ขออนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษาจัดทำข้อกำหนดและขอบเขตงาน (TOR) จัดซื้อระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชช.) ระยะที่ 2

ในการประชุมครั้งที่ 5/2559 คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบ ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารต่อไป

2.4 ขอความเห็นชอบโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจัดหาระบบตรวจสอบความปลอดภัยและช่องโหว่ของเครือข่าย จำนวน 1 ระบบ

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบ

2.5 ขอความเห็นชอบโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจัดหาอุปกรณ์เครือข่าย Router การไฟฟ้า 1-3 ทดแทน จำนวน 501 ชุด

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบ โดยมีข้อสังเกต

2.6 ขออนุมัติในหลักการจ้างเหมาตรวจซ่อม และบำรุงรักษาโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง แบบเตรียมความพร้อมตลอด 24 ชั่วโมง รวม 12 เขต ระยะที่ 3

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบในหลักการ ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารต่อไป และคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติในหลักการตามเสนอในการประชุมครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 7 มิ.ย. 2559

2.7 ขออนุมัติรายชื่อที่ปรึกษาที่ผ่านการคัดเลือกให้เหลือน้อยราย (Short List) สำหรับงานจ้างที่ปรึกษาจัดทำข้อกำหนดขอบเขตงาน (TOR) จัดซื้อ รชช. ระยะที่ 2

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบ และให้เสนอคณะกรรมการบริหารต่อไป และคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติตามเสนอในการประชุมครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 7 มิ.ย. 2559

2.8 ขอความเห็นชอบโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการจัดหาเครื่องพิมพ์ Laser Multifunction ทดแทน จำนวน 514 ชุด

ในการประชุมครั้งที่ 7/2559 คณะกรรมการฯ ให้ทบทวน แล้วมานำเสนอใหม่อีกครั้ง

3. เรื่องเพื่อทราบ

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
มีมติรับทราบเรื่องต่าง ๆ จำนวน 5 เรื่อง ดังต่อไปนี้

3.1 รายงานการเยี่ยมชมศูนย์ข้อมูล (Data Center) ธนาคารกรุงไทย สาขาพิบูลสงคราม
จ.นนทบุรี

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ

3.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อ รชธ. ระยะที่ 2

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ และ
คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับทราบในการประชุมครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 22 มิ.ย. 2559
โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ

3.3 ขออนุมัตินำเสนอกระบวนการเชื่อมต่อข้อมูล GIS เฟส 2 กับระบบงานอื่น ๆ
ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ

3.4 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อ รชธ. ระยะที่ 2

ในการประชุมครั้งที่ 7/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ โดยมี
ข้อสังเกต และคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับทราบในการประชุมครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่
27 ก.ค.2559

3.5 รายงานผลการดำเนินโครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรและแผนแม่บท
เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ระยะที่ 4 พ.ศ. 2561 – 2565

ในการประชุมครั้งที่ 7/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ โดยมี
ข้อสังเกต

4. เรื่อง Cyber Security

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
มีมติรับทราบเรื่องต่าง ๆ จำนวน 6 เรื่อง ดังต่อไปนี้

4.1 นำเสนอโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายของระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์
สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ระยะที่ 1

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ

4.2 รายงานผลการอบรมเชิงตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ
(Security Awareness Training)

ในการประชุมครั้งที่ 4/2558 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ

4.3 การดำเนินการเฝ้าระวังภัยคุกคามด้านสารสนเทศ

- Report ของภัยที่เกิดจากภายใน
- Report ระบบ SIEM
- การทำ Awareness เตือน User/พนักงาน
- แผนกู้คืนกรณีเกิดเหตุการณ์ถูกโจมตี

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ



4.4 การรักษาความปลอดภัยในการรับ-ส่งข้อมูลของ Meter ระบบ AMR

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ

4.5 รายงานผลการดำเนินงานของคณะทำงานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA Cyber Security)

ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ

4.6 รายงานผลการดำเนินการปรับปรุง IT Security ของ SCADA สถานะเดือน
มิ.ย. 2559

ในการประชุมครั้งที่ 7/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ

5. เรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
มีมติรับทราบเรื่องอื่น ๆ จำนวน 3 เรื่อง ดังต่อไปนี้

5.1 รายงานผลการประชุมคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไตรมาส 1/2559

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ

5.2 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร
ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไตรมาส 1/2559

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติรับทราบ

5.3 ขออนุมัติหลักการจัดซื้อระบบ Network Security ทดแทนและปรับปรุงโครงสร้างด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและสื่อสาร

ในการประชุมครั้งที่ 7/2559 คณะอนุกรรมการฯ มีมติเห็นชอบ
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่ 6.8 รายงานผลการดำเนินการให้ความช่วยเหลือราษฎรในพื้นที่ ต.สินปุน อ.เขาพนม จ.กระบี่
ที่ได้รับความเดือดร้อนจากการไม่มีไฟฟ้าใช้

ผู้ว่าการ เสนอว่า ด้วยเมื่อวันที่ 22 ก.ค. 2559 พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี และ พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ รองนายกรัฐมนตรี ได้แสดงความห่วงใยผ่านทางปลัดกระทรวงมหาดไทย และแม่ทัพภาคที่ 4 กรณีปรากฏเป็นข่าวผ่านสื่อมวลชนว่าราษฎรที่อาศัยในพื้นที่ หมู่ที่ 10 ต.สินปุน อ.เขาพนม จ.กระบี่ ประสบปัญหาความเดือดร้อนจากการไม่มีไฟฟ้าใช้ ทั้งนี้ ปลัดกระทรวงมหาดไทย และแม่ทัพภาคที่ 4 ได้แจ้งให้ผู้ว่าราชการจังหวัดกระบี่ (ผวจ.กระบี่) เข้าดำเนินการตรวจสอบและเร่งให้การช่วยเหลือโดยทันที

เมื่อวันที่ 23 ก.ค. 2559 ผวจ.กระบี่ ได้ตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการให้ความช่วยเหลือราษฎรที่ได้รับความเดือดร้อนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

เวลาประมาณ 08.00 น. ผวจ.กระบี่ สั่งการให้ นายอำเภอเขาพนม ผู้จัดการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดกระบี่ (ผจก.กฟภ.กระบี่) กำนันตำบลสินปุน ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ 10 ต.สินปุน และนายกองค์การบริหารส่วนตำบลสินปุน (นายก อบต.สินปุน) ลงพื้นที่สำรวจข้อมูลครัวเรือนของราษฎรที่ประสบปัญหาความเดือดร้อนโดยละเอียด พบว่าครัวเรือนที่ได้รับความเดือดร้อนอยู่ในกลุ่มบ้านเกาะทลาโอน หมู่ที่ 10 ต.สินปุน อ.เขาพนม จำนวน 16 หลังคาเรือน จำแนกเป็น

- บ้านที่มีมิเตอร์ไฟฟ้าแล้ว . จำนวน 4 หลังคาเรือน
- บ้านไม่มีไฟฟ้าใช้เลย . จำนวน 3 หลังคาเรือน
- บ้านที่พ่วงไฟฟ้าจากบ้านอื่น . จำนวน 9 หลังคาเรือน

เวลาประมาณ 19.30 น. ผวจ.กระบี่ พร้อมปลัดจังหวัดกระบี่ หัวหน้าสำนักงานจังหวัดกระบี่ นายอำเภอเขาพนม ผจก.กฟภ.กระบี่ ผู้กำกับการสถานีตำรวจภูธรเขาพนม ป้องกันจังหวัดกระบี่ กำนันตำบลสินปุน ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ 10 ต.สินปุน และนายก อบต.สินปุน ได้ลงพื้นที่เยี่ยมเยียนราษฎรบริเวณกลุ่มบ้านเกาะทลาโอนที่ประสบปัญหาความเดือดร้อนตามที่ได้รับรายงานข้างต้น และได้สั่งการให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดกระบี่ดำเนินการสำรวจงบประมาณในการวางเสาพาดสายไฟฟ้าเข้าไปยังบริเวณกลุ่มบ้านดังกล่าว ซึ่งจากการสำรวจและประมาณการค่าใช้จ่ายพบว่า จะต้องดำเนินการวางเสาพาดสายไฟฟ้า จำนวน 2 จุด จุดละ 200,000.-บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 400,000.-บาท จึงให้เร่งรัดเสนอโครงการขอรับงบประมาณในการดำเนินการต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 2 จังหวัดนครศรีธรรมราช (กฟต.2) โดยด่วน ภายในวันจันทร์ที่ 25 ก.ค. 2559 และจากการประสานงานทางโทรศัพท์ทราบว่า กฟต.2 จะพิจารณาอนุมัติภายใน 7 วัน โดยหลังจากได้รับอนุมัติงบประมาณแล้ว เจ้าหน้าที่ที่สามารถเข้าดำเนินการได้ทันที ซึ่งจะแล้วเสร็จก่อนวันที่ 30 ก.ย. 2559

จากการลงพื้นที่ของ ผวจ.กระบี่ และคณะ พบว่าบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงยังมีครัวเรือนที่ประสบปัญหาในลักษณะเช่นเดียวกันนี้อีกหลายกลุ่มบ้าน จึงสั่งการให้นายอำเภอเขาพนม ผจก.กฟภ.กระบี่ กำนันตำบลสินปุน ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ 10 ต.สินปุน และนายก อบต.สินปุน สำรวจข้อมูลและดำเนินการให้การช่วยเหลือตามอำนาจหน้าที่ต่อไป



ต่อมาเวลาประมาณ 21.00 น. ผวจ.กระบี่ พร้อมด้วยหัวหน้าส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ได้ประชุมราษฎร ณ ที่ทำการผู้ใหญ่บ้าน หมู่ที่ 10 ต.สินปุน อ.เขาพนม โดยแจ้งให้ราษฎรในที่ประชุม ทราบถึงความห่วงใยของนายกรัฐมนตรีและรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ที่ได้ แสดงความห่วงใยผ่านทางปลัดกระทรวงมหาดไทย และแม่ทัพภาคที่ 4 ให้ ผวจ.กระบี่ เป็นตัวแทน ในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนดังกล่าว โดยได้ชี้แจงและทำความเข้าใจแก่ราษฎรให้รับทราบถึง แนวทางและขั้นตอนการดำเนินการให้ความช่วยเหลือจนเป็นที่พอใจ ทั้งนี้ ผู้นำท้องที่ ผู้นำท้องถิ่น และราษฎรในที่ประชุม ได้ฝากขอขอบพระคุณในความห่วงใยที่ได้รับผ่านทาง ผวจ.กระบี่ ไปถึง นายกรัฐมนตรี และรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ด้วย
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.9 รายงานผลการดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
เกี่ยวกับการขายไฟฟ้าให้ต่างประเทศ และการดำเนินการกรณีค้างชำระค่ากระแสไฟฟ้า
และไม่ปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของจังหวัดเมียวดี สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา
และ National Grip Line Co.,Ltd.

ผู้ว่าการ เสนอว่า ในการประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20
ม.ค. 2559 คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีความเห็นและข้อสังเกตในวาระที่ 1 เกี่ยวกับ
กรณีการขายไฟฟ้าให้บริษัทผู้รับสัมปทานจากสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา 2 ประเด็น ซึ่ง ผวก.
ได้มอบหมายให้รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์ (รผก.ย)) และรองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 1 (รผก.ภ1))
พิจารณาดำเนินการ

ในการนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยกองความร่วมมือธุรกิจระหว่างประเทศ (กรป.)
ได้มีบันทึก ลว. 15 ก.ค. 2559 รายงานผลความคืบหน้าการดำเนินงานตามข้อสังเกตของ
คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

ประเด็นที่ 1 กรณีการขายไฟฟ้าให้ต่างประเทศ ขอให้ดำเนินการในเชิงธุรกิจ เช่น
หลักประกันต้องคุ้มค่า และคำนวณราคาขายให้เหมาะสม

คำชี้แจง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคณะทำงานที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาเรื่องหลักประกัน
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและอัตราค่าไฟฟ้าของการจำหน่ายไฟฟ้าให้ประเทศเพื่อนบ้าน จำนวน
2 คณะ ดังนี้

1) หลักประกันสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

คำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ พ.ก) 33 /2559 ลว. 28 ม.ค. 2559 แต่งตั้ง
คณะทำงานจัดทำหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเรื่องการซื้อขายไฟฟ้ากับประเทศเพื่อนบ้าน โดยมี
หน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเรื่องการซื้อขายไฟฟ้ากับ
ประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงกำหนดแนวทางปฏิบัติกรณีการค้างชำระค่าไฟฟ้าและการไม่ปฏิบัติตาม
เงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ตลอดจนปรับปรุงรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้เหมาะสม

สถานะการดำเนินงาน

อยู่ระหว่างจัดทำหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเรื่องการซื้อขายไฟฟ้ากับประเทศ
เพื่อนบ้าน รวมถึงปรับปรุงสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งจะมีการทบทวนและพิจารณากำหนดวงเงิน
คำประกันที่เหมาะสมต่อไป



2) อัตราค่าไฟฟ้า

คำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ พ.(ก) 45/2559 ลว. 1 ก.พ. 2559 แต่งตั้ง คณะทำงานจัดทำหลักเกณฑ์การพิจารณาอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับจำหน่ายให้ประเทศเพื่อนบ้าน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การคิดอัตราค่าไฟฟ้าและ ค่าบริการสายป้อนระบบไฟฟ้า (Wheeling Charge) สำหรับการจำหน่ายให้ประเทศเพื่อนบ้าน

สถานการณ์ดำเนินงาน

- อยู่ระหว่างพิจารณาอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับจำหน่ายให้ประเทศเพื่อนบ้าน โดย ยึดหลักการสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง ตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 21 ธ.ค. 2558 ข้อ 2.3) เห็นชอบในหลักการให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)/การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สามารถพิจารณาราคาจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ประเทศเพื่อนบ้าน ในแต่ละจุดเป็นอัตราที่อยู่ในระดับเดียวกับอัตราที่จำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในประเทศตามโครงสร้าง อัตราค่าไฟฟ้า ณ เวลานั้น รวมค่าชดเชยรายได้ต่อหน่วยจำหน่าย ทั้งนี้ให้มีความยินยอมที่จะ สามารถเจรจาและกำหนดรูปแบบราคาจำหน่ายไฟฟ้าในลักษณะที่อาจแตกต่างจากโครงสร้าง ค่าไฟฟ้าของประเทศไทยได้ เช่น อาจกำหนดเป็นอัตราคงที่ (Flat Rate) เป็นต้น โดยให้คงยึด หลักการสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงและคำนึงถึงต้นทุนการปรับปรุงหรือการสร้างระบบส่งและระบบ จำหน่ายไฟฟ้าไปยังชายแดน

2. ประเด็นที่ 2 กรณี National Grip Line Co.,Ltd. ซึ่งได้รับสัมปทานจาก จังหวัดเมียวดี สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ให้เป็นผู้จัดหาพลังงานไฟฟ้าให้แก่จังหวัดเมียวดี ค้างชำระค่าไฟฟ้านั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรดำเนินการในทางธุรกิจ และเรื่องนี้ไม่เกี่ยวกับ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

คำชี้แจง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหนังสือ ที่ มท 5302.16/10890 มท 5302.16/10898 และ มท 5302.16/10905 ลว. 9 มี.ค. 2559 ถึงกระทรวงมหาดไทย กระทรวงการต่างประเทศ และ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและนโยบายต่างประเทศ เพื่อหารือแนวทางในการบอกเลิกสัญญาและงดจ่ายกระแสไฟฟ้า ให้แก่ National Grip Line Co.,Ltd. และการผูกพันทางสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคและจังหวัดเมียวดี

2.1 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและนโยบายต่างประเทศ มีหนังสือ ลว. 18 มี.ค. 2559 แจ้งผลการ พิจารณา สรุปได้ดังนี้



1) การงดจ่ายไฟฟ้า และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะทำให้ประชาชนและภาคเอกชนใน จ.เมียวดี ไม่มีไฟฟ้าใช้ ประกอบกับนโยบายรัฐบาลต้องการพัฒนาให้พื้นที่ดังกล่าวเป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษในระยะแรก การดำเนินการดังกล่าวอาจกระทบต่อความรู้สึกของประชาชนเมียนมาและประชาชนไทยบริเวณชายแดน รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงบริเวณพื้นที่ชายแดนของไทย และขยายตัวกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ รวมทั้งต่อนโยบายการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษของรัฐบาลด้วย

2) เห็นควรขอผลสรุปของการดำเนินการทางการทูตจากกระทรวงการต่างประเทศ และผลการพิจารณาของศาลจังหวัดแม่สอดก่อนการดำเนินการใด ๆ

2.2 กระทรวงการต่างประเทศมีหนังสือ ลว. 16 พ.ค. 2559 แจ้งผลการพิจารณาของกรมสนธิสัญญาและกฎหมาย สรุปได้ดังนี้

1) ข้อผูกพันทางสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและจังหวัดเมียวดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถฟ้องไล่เบี้ยกับจังหวัดเมียวดีได้ตามมาตรา 820 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ หากมีเอกสารจากจังหวัดเมียวดี ระบุให้ National Grip Line Co.,Ltd. เป็นตัวแทนทำสัญญาซื้อขายแทนจังหวัดเมียวดี หรือมีพฤติการณ์ของจังหวัดเมียวดีที่แสดงถึงการมอบอำนาจดังกล่าว ทั้งนี้ เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นสัญญาเชิงพาณิชย์ จังหวัดเมียวดี จะไม่สามารถอ้างความคุ้มกันของรัฐจากเขตอำนาจศาลไทยได้ และ National Grip Line Co.,Ltd. ในฐานะตัวแทนก็ย่อมไม่สามารถอ้างความคุ้มกันของรัฐดังกล่าวได้เช่นกัน

2) การดำเนินการงดจ่ายไฟฟ้าหรือบอกเลิกสัญญา

ในแง่กฎหมาย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถพิจารณาใช้สิทธิงดจ่ายไฟฟ้าแก่จังหวัดเมียวดี รวมถึงมีสิทธิเรียกดอกเบี้ยของจำนวนเงินค่าไฟฟ้าที่ค้างชำระได้ เนื่องจากมีระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

3) ประเด็นความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

ในแง่กฎหมาย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะมีสิทธิไล่เบี้ยกับจังหวัดเมียวดีได้ แต่กระทรวงการต่างประเทศ เห็นว่าการงดจ่ายไฟฟ้าจะสร้างความเดือดร้อนแก่ภาครัฐ ภาคธุรกิจ และประชาชน ในเขตพื้นที่ จ.เมียวดี ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างไทยกับเมียนมา จึงควรพิจารณางดจ่ายไฟฟ้าต่อเมื่อการดำเนินการเจรจาและทางกฎหมายไม่สำเร็จผลเท่านั้น

4) ข้อเสนอแนะ

4.1) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอาจพิจารณาเข้าพบและหารือกับจังหวัดเมียวดี ในโอกาสแรก เพื่อทบทวนและแก้ไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้เป็นสัญญาระหว่างหน่วยงานรัฐ กล่าวคือ ให้จังหวัดเมียวดี เป็นคู่สัญญาแทน National Grip Line Co.,Ltd. เช่นเดียวกับสัญญาที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ลงนามกับประเทศอื่น เพื่อป้องกันปัญหาในอนาคต

4.2) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอาจพิจารณาผลักดันการแก้ปัญหาในระดับท้องถิ่น ควบคู่ไปกับระดับสูง โดยอาจผ่านทางหอการค้าจังหวัดเมียวดี ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการซื้อไฟฟ้า ของจังหวัดเมียวดี

2.3 กระทรวงมหาดไทยมีหนังสือ ลว. 19 พ.ค. 2559 แจ้งว่ารัฐมนตรีว่าการกระทรวง มหาดไทย ได้พิจารณาตามความเห็นของสำนักกฎหมาย กระทรวงมหาดไทยแล้ว สรุปได้ดังนี้

1) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในฐานะคู่สัญญาฝ่ายผู้ขายมีสิทธิตามสัญญาที่จะงดจ่าย ไฟฟ้าให้แก่ผู้ซื้อ และบอกเลิกสัญญาได้ทันที หากผู้ซื้อไม่ปฏิบัติตามสัญญาในส่วนที่เกี่ยวกับ การชำระค่าไฟฟ้าจนเกิดหนี้ค้างชำระ

2) เนื่องจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ฟ้องร้องดำเนินคดีแพ่งบังคับชำระหนี้ค่าไฟฟ้า กับ National Grip Line Co.,Ltd. แล้ว และอยู่ระหว่างขั้นตอนการเจรจาประนอมหนี้ ดังนั้น จึงเห็นว่า หากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประสงค์จะบอกเลิกสัญญาหรืองดจ่ายไฟฟ้า ภายหลังจากที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ใช้สิทธิฟ้องเรียกชำระหนี้ค่ากระแสไฟฟ้าค้างชำระตามสัญญาต่อศาลแล้ว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรหารือและขอความเห็นจากพนักงานอัยการผู้รับมอบอำนาจในการ ฟ้องร้องคดีนี้เสียก่อน เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสียหายแก่รูปคดีที่กำลังอยู่ระหว่างการพิจารณา ของศาล และอาจจะเป็นการก้าวล่วงดุลยพินิจในการสั่งคดีของศาลได้

3) หากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประสงค์จะบอกเลิกสัญญาหรืองดจ่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการให้บริการสาธารณะของประเทศเพื่อนบ้าน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควร นำเสนอ กพข. เพื่อพิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสม เนื่องจากเป็นปัญหาและข้อพิพาท ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอันเป็นการดำเนินการตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 5 มี.ค. 2539 ที่เห็นชอบ ในหลักการให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขายไฟฟ้าให้ประเทศเพื่อนบ้านในบริเวณหมู่บ้านที่ใกล้กับ ชายแดนของไทย โดยไม่ต้องขออนุมัติในระดับนโยบายอีก แต่ทั้งนี้ ให้นำเสนอ กพข. เพื่อทราบ ยกเว้นมีประเด็นนโยบายที่สำคัญให้เสนอเพื่อพิจารณา และมติ ครม. เมื่อวันที่ 20 ก.ค. 2538 ได้ มอบอำนาจให้ กพข. สามารถมีมติและสั่งการในเรื่องนโยบายพลังงานแทน ครม. ได้ แล้วแจ้งให้ ครม. ทราบภายหลัง



เมื่อวันที่ 6 ก.ค. 2559 บริษัท National Grip Line Co.,Ltd. ได้มีหนังสือยื่นแผนการผ่อนชำระหนี้ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ ผวก.มีอนุมัติ ลว. 11 ก.ค. 2559 เห็นชอบให้บริษัท National Grip Line Co.,Ltd. ผ่อนชำระหนี้ตามที่บริษัทเสนอ ดังนี้

- ปีที่ 1 ชำระเดือนละ 1 ล้านบาท
- ปีที่ 2 ชำระเดือนละ 1 ล้านบาท
- ปีที่ 3 ชำระเดือนละ 1.2 ล้านบาท
- ปีที่ 4 ชำระเดือนละ 1.4 ล้านบาท
- ปีที่ 5 หนี้ส่วนที่เหลือทั้งหมดจะผ่อนชำระเป็นรายเดือน เดือนละเท่า ๆ กัน โดยเริ่มชำระงวดแรกตั้งแต่เดือน ก.ย. 2559 และให้บริษัท National Grip Line Co.,Ltd. ชำระเงินจำนวน 2 ล้านบาท ภายในวันที่ 13 ก.ค. 2559 ซึ่งบริษัทได้ชำระเงินเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ มีเงื่อนไขว่า ในกรณีบริษัทผิดนัดชำระหนี้งวดใดงวดหนึ่งให้ถือว่าผิดนัดชำระหนี้ส่วนที่เหลือทั้งหมด และยินยอมให้โจทก์บังคับคดีได้ทันที โดยยินยอมให้โจทก์คิดดอกเบี้ยจากยอดหนี้ที่ค้างชำระดังกล่าวทั้งหมดในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี นับแต่วันผิดนัดชำระเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระหนี้แก่โจทก์เสร็จสิ้น

ส่วนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท National Grip Line Co.,Ltd. นั้น ปัจจุบันบริษัทมีการใช้กระแสไฟฟ้าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า จึงเห็นควรแจ้งให้บริษัทจัดหาหลักประกันมาวางเพิ่มเติมให้ครอบคลุมถึงการใช้กระแสไฟฟ้าจริงในปัจจุบัน

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.10 รายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ประจำปี 2559 ผลเดือน ก.ค. 2559

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 18 พ.ค. 2559 ได้รับทราบร่างบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปีบัญชี 2559

ในการนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปีบัญชี 2559 ณ สิ้นเดือน ก.ค. 2559 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ และประมาณการผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการเปรียบเทียบผลปัจจุบันกับแผนงาน และวิเคราะห์เปรียบเทียบกับผลงานในอดีต คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 4.6846 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2559 (ม.ค. - ก.ค. 2559)	ผลการดำเนินงาน
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของ รัฐวิสาหกิจ หมวด 1-6		
หมวด 1 การนำองค์กร	ได้ดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงขององค์กร ตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap)	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.50
หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์		
หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด		
หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และ การจัดการความรู้		
หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร		
หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ		
2. ผลลัพธ์		
• ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	สะสม 6 เดือน (ม.ค.-มิ.ย.) = 2.59 ครั้ง/ราย/ปี ประมาณการ ณ สิ้นปี = 5.07 ครั้ง/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) 12 เมืองใหญ่	สะสม 6 เดือน (ม.ค.-มิ.ย.) = 0.704 ครั้ง/ราย/ปี ประมาณการ ณ สิ้นปี = 1.546 ครั้ง/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	สะสม 6 เดือน (ม.ค.-มิ.ย.) = 84.38 นาที/ราย/ปี ประมาณการ ณ สิ้นปี = 153.96 นาที/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.80
2.4 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) 12 เมืองใหญ่	สะสม 6 เดือน (ม.ค.-มิ.ย.) = 10.359 นาที/ราย/ปี ประมาณการ ณ สิ้นปี = 24.449 นาที/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.97

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2559 (ม.ค. – ก.ค. 2559)	ผลการ ดำเนินงาน
2.5 การบริหารจัดการหน่วยสูญเสีย ในระบบจำหน่าย		
2.5.1 ร้อยละหน่วยสูญเสียใน ระบบจำหน่าย	- ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่ายสะสม 6 เดือน (ม.ค.-มิ.ย.) ร้อยละ 5.84	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
2.5.2 ร้อยละของจำนวนผู้ผลิต ไฟฟ้าที่สามารถคำนวณ ค่าหน่วยสูญเสียในระบบ ไฟฟ้าได้	- ประชุมคณะกรรมการลดหน่วยสูญเสียฯ เพื่อชี้แจงค่าเกณฑ์วัดและแนวทางการดำเนินงาน - ประชุมวิศวกรที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณ เพื่อชี้แจงแนวทางการคำนวณหน่วยสูญเสียที่ เกิดจาก SPP/VSP - จัดทำรายละเอียดการดำเนินการ เพื่อให้แต่ละ การไฟฟ้าเขต (กฟข.) ดำเนินการให้เป็นแนวทาง เดียวกัน - อยู่ระหว่างอบรมวิธีการคำนวณเพิ่มเติมให้ ครอบคลุมทุก กฟข.	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
● ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า		
2.6 ระดับความพึงพอใจของลูกค้า	- ผวก. อนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษาโครงการ สำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 31 มี.ค. 2559 - รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 3 (รผก.ภ3)) ประธานคณะทำงาน SEPA หมวด 3 ให้ความ เห็นชอบข้อกำหนดขอบเขตงานที่ปรึกษา (TOR) โครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและ ตลาด ประจำปี 2559 ตามที่คณะกรรมการฯ เสนอ เมื่อวันที่ 10 พ.ค. 2559 - คณะกรรมการฯ ดำเนินการจ้างที่ปรึกษา โดยวิธี คัดเลือกเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่าง พิจารณาพื้นที่ของกลุ่มลูกค้า/การแบ่งกลุ่มลูกค้า ที่จะเข้าทำการสำรวจ และจัดทำแบบสอบถาม ต่อไป	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.00
● ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด		
2.7 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน		
2.7.1 ร้อยละของภาพรวมการ เบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง ในช่วงปี	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 6,912.440 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายในปี 2559 (ม.ค.-ก.ค.) วงเงิน 7,046.817 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.1 ของแผนการเบิกจ่าย 7 เดือน หรือคิดเป็นร้อยละ 35.7 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.00



เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2559 (ม.ค. - ก.ค. 2559)	ผลการ ดำเนินงาน
2.7.2 ร้อยละความสามารถในการ เบิกจ่ายตามแผน	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 912.695 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค.) วงเงิน 912.695 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 4,466.914 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 (เม.ย.-มิ.ย.) วงเงิน 4,466.914 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 1,532.831 ล้านบาท (ก.ค.) เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3 (ก.ค.-ก.ย.) วงเงิน 4,466.914 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.3 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.00
2.8 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ (CPI-X)	- การดำเนินงานประจำงวด 6 เดือน (ม.ค.-มิ.ย.) มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 14,463.35 ล้านบาท	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
● ผลลัพธ์ด้านประสิทธิผลของกระบวนการ		
2.9 ร้อยละของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับ บริการเร็วกว่ามาตรฐาน (Guaranteed Standards) 2.9.1 กระบวนการขอใช้ไฟฟ้า (P3) เขตชุมชน 2.9.2 กระบวนการขอใช้ไฟฟ้า (P3) นอกเขตชุมชน 2.9.3 กระบวนการโอนชื่อผู้ใช้ ไฟฟ้าและเปลี่ยนหลักทรัพย์ ค้ำประกัน (P9) 2.9.4 กระบวนการจ่ายคืน หลักประกันการใช้ไฟฟ้า (P10)	- มีการกำหนดแนวทางและแผนการดำเนินงาน และเชิญผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจภาค 1-4 (อผ.วธ.(ภ1-ภ4)) ผู้อำนวยการกองพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการจัดการองค์กร (อก.พก.) ผู้อำนวยการกองวิเคราะห์และประเมินผล (อก.วป.) และผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมหารือการออกแบบการเก็บข้อมูลจากระบบสารสนเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อกำหนดรายการงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ปี 2559 ในวันที่ 3 พ.ค. 2559 - ประชุมจัดทำภาพรวมและวิธีปฏิบัติ แนวทาง การดำเนินงาน (Work Instruction) ของเกณฑ์วัด กระบวนการบริการที่เร็วกว่ามาตรฐาน รองรับ การดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในวันที่ 23-24 มิ.ย. 2559 ณ ศูนย์ปฏิบัติการ ไฟฟ้าแรงสูง อ.นครชัยศรี จ.นครปฐม - อยู่ระหว่างดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2559 (ม.ค. – ก.ค. 2559)	ผลการดำเนินงาน
● ผลลัพธ์ด้านการนำองค์กร		
2.10 พัฒนานองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม	1) เครื่องตรวจสอบแรงดันเครื่องปั๊มหลอดต่อสายได้ดำเนินการอบรมการใช้งานแล้ว และกองบริหารกองทุนวิจัยและนวัตกรรม (กวน.) ได้ส่งมอบให้หน่วยซ่อมบำรุงของ กฟข. จำนวน เขตละ 2 ชุด รวม 24 ชุด เพื่อนำไปใช้งานแล้ว ซึ่งอยู่ระหว่างผู้ทดลองใช้งานจัดส่งข้อมูลการใช้งานสิ่งประดิษฐ์ดังกล่าวเพื่อนำไปใช้สรุปรายงานผลการใช้งาน เสนอให้คณะกรรมการพิจารณา กลั่นกรอง ติดตามและขยายผล พิจารณาต่อไป 2) <u>แร็คแรงต่ำสำหรับติดตั้งลูกกรอกในแนวนอน</u> ได้ดำเนินการติดตั้งใช้งานที่การไฟฟ้าจังหวัด (กฟจ.) เพชรบุรี และการไฟฟ้าอำเภอ (กฟอ.) ขามรุณบุรี จ.กำแพงเพชร แห่งละ 125 ชุด รวม 250 ชุดแล้ว (ประมาณ 3 ปี) ซึ่งอยู่ระหว่างนำเสนอ ผวก. พิจารณานุมัติหลักการนำแร็คแรงต่ำสำหรับติดตั้งลูกกรอกในแนวนอนใช้งานกับระบบจำหน่ายแรงต่ำของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป 3) <u>แม่พิมพ์เบ้าหลอมสำหรับเชื่อมต่อสายลงดินแบบ Exothermic welding</u> ได้มีการทดลองใช้งาน ภายในพื้นที่การไฟฟ้า เขต 2 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (กฟอ.2) จำนวน 41 ชุด แล้ว ซึ่ง กวน. จะได้รวบรวมข้อมูลผลการใช้งานอุปกรณ์ดังกล่าวต่อไป และในการประชุมคณะกรรมการพิจารณา กลั่นกรอง ติดตามและขยายผล ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 29 เม.ย. 2559 ได้มีอนุมัติให้จัดสรรงบประมาณในการจัดทำแม่พิมพ์เบ้าหลอมดังกล่าว เพื่อนำไปขยายผลทดลองใช้งาน ทั้ง 12 เขต เขตละ 2 ชุด กองก่อสร้างระบบไฟฟ้า 1 (กกฟ.1) และ กองก่อสร้างระบบไฟฟ้า 2 (กกฟ.2) หน่วยงานละ 2 ชุด รวม 28 ชุด ซึ่งอยู่ระหว่างให้ผู้ประดิษฐ์จัดส่งข้อมูลค่าใช้จ่ายในการจัดทำแม่พิมพ์เบ้าหลอมฯ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการอนุมัติจัดสรรงบประมาณต่อไป	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5



เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2559 (ม.ค. - ก.ค. 2559)	ผลการดำเนินงาน
	4) <u>รอกพาดสายแรงต่ำ</u> ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณา กลั่นกรอง ติดตาม และขยายผล ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 29 เม.ย. 2559 ได้เห็นชอบในหลักการ ให้ขยายผลทดลองใช้งาน ทั้ง 12 เขต เขตละ 2 ชุด (1 ชุดมี 26 ตัว) รวมทั้งสิ้น 624 ตัว และขออนุมัติ ผวก. ลว. 14 มิ.ย. 2559 แต่งตั้งคณะทำงาน พัฒนาสิ่งประดิษฐ์ “รอกพาดสายแรงต่ำ” ให้ ดำเนินการออกแบบและพัฒนาต้นแบบรอกพาด สายแรงต่ำ จัดทำแบบ (Drawing) คู่มือการใช้งาน และวิธีบำรุงรักษา สรุปรายงานผลการดำเนินการ ต่อคณะกรรมการพิจารณากลั่นกรองฯ เพื่อพัฒนา แล้วเสร็จ ทั้งนี้ให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับจากวันที่ ผวก. อนุมัติแต่งตั้ง คณะทำงานฯ ซึ่งคณะทำงานฯ อยู่ระหว่าง ดำเนินงานตามกระบวนการพัฒนาของสิ่งประดิษฐ์ ดังกล่าว 5) <u>ขาดังรีลลวดเหล็กแบบผ่อนแรง</u> ได้มีการทดลองใช้งานในพื้นที่การไฟฟ้า เขต 3 ภาคเหนือ (กพน.3) จำนวน 20 ชุดแล้ว ซึ่ง กวน. จะได้รวบรวมข้อมูลผลการใช้งานอุปกรณ์ ดังกล่าวต่อไป และในการประชุมคณะกรรมการ พิจารณา กลั่นกรอง ติดตาม และขยายผล ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 29 เม.ย. 2559 ได้มีอนุมัติให้ ขยายผลทดลองใช้งานขาดังรีลลวดเหล็กแบบ ผ่อนแรง ทั้ง 12 เขต เขตละ 2 ชุด รวม 24 ชุด ซึ่งอยู่ระหว่างให้ผู้ประดิษฐ์จัดส่งข้อมูลค่าใช้จ่าย ในการจัดทำขาดังรีลฯ เพื่อใช้เป็นข้อมูล ประกอบการอนุมัติจัดสรรงบประมาณต่อไป	
● นโยบายกระทรวงพลังงาน		
2.11 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวง พลังงาน		
2.11.1 โครงการศึกษาและจัดทำ แผนพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้านไฟฟ้าเพื่อ รองรับรถยนต์ไฟฟ้า	- จัดตั้งคณะทำงานศึกษาและจัดทำแผนพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้า เพื่อรองรับยานยนต์ ไฟฟ้าของประเทศไทย เสร็จเรียบร้อยแล้ว ตาม คำสั่งสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ลว. 4 เม.ย. 2559 ปัจจุบันอยู่ระหว่างขออนุมัติ แต่งตั้งผู้แทนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เข้าร่วม เป็นคณะทำงานดังกล่าวต่อไป	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5



เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2559 (ม.ค. - ก.ค. 2559)	ผลการดำเนินงาน
	- ผู้แทน 3 การไฟฟ้า ได้ประชุมเมื่อวันที่ 18 มี.ค. 2559 ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยมีมติที่จะแต่งตั้งคณะทำงานย่อยร่วมกัน โดยมีผู้แทน กฟผ. เป็นประธาน ผู้แทนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) เป็นคณะทำงานร่วม เพื่อศึกษาประเด็นต่าง ๆ และจัดทำรายงานร่วมกันต่อไป ทั้งนี้ในการประชุมได้ร่วมกันร่างกรอบแนวทางการดำเนินงานตามขอบเขตที่กำหนด เพื่อนำเสนอในการประชุมที่ สนพ. ครั่งถัดไป - ในการประชุมเมื่อวันที่ 11 พ.ค. 2559 ณ สนพ. ที่ประชุมมีมติเห็นชอบกรอบแนวทางการดำเนินงานตามขอบเขตที่กำหนด ตามที่ 3 การไฟฟ้าเสนอ - การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดส่งข้อมูลสรุปผลการดำเนินงานที่ผ่านมาเกี่ยวกับสถานีอัดประจุยานยนต์ไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและแนวทางการคัดเลือกพื้นที่ตั้งสถานีอัดประจุยานยนต์ไฟฟ้า ให้ กฟผ. เมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 2559 เพื่อ กฟผ. จะได้รวบรวมและจัดทำรายงานต่อไป	
2.11.2 การประเมินความเสี่ยงของการเกิดเหตุการณ์วิกฤติด้านพลังงานไฟฟ้า	- ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า วางกรอบการดำเนินการตามตัวชี้วัด เมื่อวันที่ 8 เม.ย. 2559 - ฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า (ฝคฟ.) เชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือกำหนดกรอบการดำเนินการในส่วนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 28 เม.ย. 2559 - ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า กำหนดมาตรฐานการเก็บข้อมูลความเสี่ยงหรือจุดอ่อนระบบไฟฟ้าที่ทำให้เกิดไฟฟ้าดับบริเวณกว้างหรือส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ใช้ไฟฟ้าของประเทศ เมื่อวันที่ 11 พ.ค. 2559 - รวบรวมข้อมูลเหตุการณ์ไฟฟ้าดับเป็นบริเวณกว้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค - ประชุมร่วม สนพ. และ 3 การไฟฟ้า เสนอมาตรฐานการจัดเก็บข้อมูลต่อคณะทำงานฯ เห็นชอบ เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2559 (สถานะเดือน มิ.ย. 2559)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5



เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2559 (ม.ค. - ก.ค. 2559)	ผลการ ดำเนินงาน
2.11.3 การศึกษาความเป็นไปได้ของ การกำหนดมาตรการส่งเสริม การเพิ่มประสิทธิภาพการ ใช้พลังงานสำหรับผู้ผลิตและ ผู้จำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resources Standards : EERS)	- ผู้แทน 3 การไฟฟ้า ได้ประชุมเมื่อวันที่ 18 เม.ย. 2559 โดยมีมติที่จะแต่งตั้งคณะทำงานย่อยร่วมกัน โดยมีผู้แทน กฟผ. เป็นประธาน ผู้แทนการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค และ กฟน. เป็นคณะทำงานร่วม เพื่อศึกษาประเด็นต่างๆ และเสนอผลการศึกษาให้ คณะทำงานฯ ปัจจุบันได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานฯ แล้ว	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
• นโยบายกระทรวงการคลัง		
2.12 การนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS-SOE	- สามารถนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS-SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
2.13 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากร	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรประจำงวด 6 เดือน (ม.ค.-มิ.ย.) เท่ากับ 525 ราย/คน โดยมี จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 18,444,209 ราย และจำนวน บุคลากร 35,146 คน	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 3.00
2.14 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ป้องปรามการทุจริตคอร์รัปชัน	- สำนักงาน ป.ป.ช. แจ้งคะแนนผลการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2558 ได้ 89.86 คะแนน ถือว่ามีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสใน การดำเนินงานสูงมาก	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

เมื่อพิจารณาการดำเนินงานเพียงสิ้นเดือน ก.ค. 2559 สามารถสรุปและประมาณการผล
การดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2559 ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1-6 (จำนวน 1 เกณฑ์วัด)
ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.0-5.0)

กลุ่มที่ 2 ผลลัพธ์ (จำนวน 21 เกณฑ์วัด)

ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.0) จำนวน 15 เกณฑ์วัด

ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.0-5.0) จำนวน 5 เกณฑ์วัด ได้แก่

- ตัวชี้วัด 2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)
- ตัวชี้วัด 2.4 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) 12 เมืองใหญ่
- ตัวชี้วัด 2.6 ระดับความพึงพอใจของลูกค้า
- ตัวชี้วัด 2.7.1 ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี
- ตัวชี้วัด 2.7.2 ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ปกติ-ดีขึ้น (คะแนน 3.0-4.0) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่

- ตัวชี้วัด 2.13 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากร

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

รับทราบ

มติที่ประชุม



วาระที่ 6.11 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2559
ไตรมาสที่ 1 - 2 (1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2559)

ผู้ว่าการ เสนอว่า ในการประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 16/2558 เมื่อวันที่ 21 ต.ค. 2558 ได้ให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานประจำปี 2559 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้รายงานผลการดำเนินงานตามระบบ BSC ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2559 ไตรมาสที่ 1 - 2 (1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2559) สรุปได้ดังนี้

1. Goal

1.1 รายได้ค่าไฟฟ้า จำนวน 226,626 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.01 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

1.2 ค่าซื้อกระแสไฟฟ้า จำนวน 192,229 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.67 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

1.3 กำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 13,884 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.71 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

1.4 กำไรสุทธิ จำนวน 13,210 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.09 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

1.5 สินทรัพย์ จำนวน 379,367 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.38 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2558

1.6 การใช้จ่ายเงินลงทุน ได้ตั้งเป้าหมายการเบิกจ่าย ม.ค. - มิ.ย. 2559 จำนวน 5,379.609 ล้านบาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 5,379.609 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมาย

1.7 รายได้จากธุรกิจเสริม จำนวน 2,690.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.17 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

2. Customer Value Proposition

2.1 ดัชนีค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งไฟฟ้าดับ (SAIFI) 2.59 ครั้ง/ราย/6 เดือน

2.2 ดัชนีค่าเฉลี่ยระยะเวลาไฟฟ้าดับ (SAIDI) 84.38 นาที/ราย/6 เดือน

2.3 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 18.444 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

2.4 หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟรีจำนวน 63,565.48 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.79 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

3. Internal Process

3.1 ความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าให้กับบ้านเรือนในชนบท

• ระดับหมู่บ้าน รวมทั้งสิ้น 80,032 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ

• ระดับครัวเรือน รวมทั้งสิ้น 20.642 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.62 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ



3.2 นำเครื่องมือการบริหารจัดการมาใช้ในการบริหารงานที่สำคัญ เช่น โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะและโครงการพัฒนาระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (PEA Smart Grid and AMI) งานเพิ่มสมรรถนะระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชช.) และระบบงานที่เกี่ยวข้อง และงานพัฒนาการบริหารจัดการด้าน Logistics ของศูนย์กระจายพัสดุ (Distribution Center) เป็นต้น

3.3 ดำเนินงานตามโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าจำนวน 13 โครงการหลัก เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

4. Learning and Growth

ดำเนินการพัฒนาการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ โดยมีโครงการสำรวจปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรแต่ละกลุ่มของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ (Succession Plan) โครงการจัดทำระบบการบริหารบุคลากรผู้มีความสามารถสูง (Talent Management) และงานมาตรฐานรับผิดชอบต่อสังคม ISO26000 ซึ่งผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

สรุป ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานประจำปี 2559 ไตรมาสที่ 1 - 2 (1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2559) ดำเนินงานได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.14 รายงานผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2559 ไตรมาสที่ 2

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 9/2548 เมื่อวันที่ 26 ต.ค. 2548 เห็นชอบให้แต่งตั้งคณะกรรมการระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และ คำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ กฟผ. 15/2548 สัณ ณ วันที่ 26 ต.ค. 2548 แต่งตั้งคณะกรรมการระบบบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทาง แผนแม่บทและแผนการดำเนินงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานผลการดำเนินงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้ คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกไตรมาส

ตามเกณฑ์ประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) หมวด 1 การนำองค์กร เป็นเกณฑ์ ตรวจสอบผู้นำระดับสูง ในการชี้นำ สร้างบรรยากาศ และปรับปรุงผลการดำเนินงานของ องค์กรให้บรรลุภารกิจและวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เพื่อสร้างองค์กรให้มีความยั่งยืน

ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 13/2552 เมื่อวันที่ 17 ธ.ค. 2552 อนุมัติยุทธศาสตร์และแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2553-2563 (PEA 2020 HR S&M- PEA Human Resource Strategy and Master Plan) ซึ่งจัดทำ โดยที่ปรึกษาจากศูนย์บริการวิชาการสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 7/2553 เมื่อวันที่ 22 ก.ค. 2553 เห็นชอบแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2553-2563 (ปรับปรุง ครั้งที่ 1)

ตาม BSC สายงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ ปีบัญชี 2559 กำหนดแผนปฏิบัติการ และโครงการที่ดำเนินการในปี 2559 ซึ่งรวมถึงแผนงาน/โครงการที่มาจากแผนแม่บทการบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2553-2563 จำนวนทั้งสิ้น 51 โครงการ/แผนงาน

สำหรับไตรมาสที่ 2 ขอดัดแผนงานในกลยุทธ์ข้อ OM1 จำนวน 2 แผนงาน/โครงการ คือ โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารตนเองของบุคลากร (Employee Self-Service : ESS) เนื่องจากปัจจุบันรองรับให้พนักงานสามารถเข้าดูข้อมูลส่วนบุคคลผ่านระบบ intranet ได้ เช่น ประวัติพนักงาน ประวัติการฝึกอบรม อย่างไรก็ตาม ในโครงการคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์สำเร็จรูประยะที่ 2 มีแผนการกำหนดให้ระบบ ESS/MSS (ระบบรอง) เพื่อรองรับการ เข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคล การนำเสนออนุมัติและพิจารณาอนุมัติผ่าน work flow และโครงการ ปรับปรุงฐานข้อมูลบนระบบ HRIS เนื่องจากในระยะแรกที่มีการเริ่มใช้งานในระบบ SAP จำเป็นต้องตรวจสอบข้อมูลที่มีการโอนย้ายจากระบบงานเดิมว่ามีการนำขึ้นระบบถูกต้องหรือไม่ ปัจจุบันได้ดำเนินการตรวจสอบและทยอยแก้ไขข้อมูลเรียบร้อยแล้ว โดยเน้นแก้ไขข้อมูลที่มี ความสำคัญเป็นลำดับแรกก่อน จึงถือว่าการปรับปรุงฐานข้อมูลค่อนข้างมีความสมบูรณ์ และ สิ้นสุดการดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงฐานข้อมูลจากการโอนย้ายฐานข้อมูลทั้งระบบ อย่างไรก็ตาม การตรวจสอบข้อมูลตามที่มีการบันทึกลงในระบบยังคงมีการตรวจสอบตามปกติ เป็นรายเดือน/รายไตรมาส/รายปี ตามลักษณะของข้อมูลแต่ละประเภท ทั้งนี้ ข้อมูลที่เน้นการ ตรวจสอบเป็นลำดับสำคัญและต้องตรวจสอบสม่ำเสมอ ประกอบด้วย สถานะการเป็นพนักงาน/ พ้นสภาพ อัตราเงินเดือน วันจ้าง วันบรรจุ วันที่มีผลในการแต่งตั้ง เลื่อนระดับ ฉะนั้น จะคงเหลือ แผนงาน/โครงการตาม BSC ปี 2559 ทั้งหมดจำนวน 49 แผนงาน/โครงการ



ในการนี้ เพื่อให้บทบาทของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ด้านการบริหารจัดการองค์กร ประจำปี 2559 ในการจัดให้มีและทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอและติดตามให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งคณะทำงานฯ ได้รวบรวมสรุปผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2559 ดังนี้

- ไตรมาสที่ 1 มี 51 แผนงาน/โครงการ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการโดยไม่มีปัญหาและอุปสรรค ซึ่งคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีมติรับทราบ ในการประชุม ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 22 มิ.ย. 2559

- ไตรมาสที่ 2 มี 49 แผนงาน/โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการโดยมีความคืบหน้าและรายละเอียดตามเอกสารแนบ โดยแผนงาน/โครงการที่เป็นไปตามเป้าหมายและดำเนินการแล้วเสร็จมี 2 แผนงาน/โครงการ ดังนี้

1. กลยุทธ์ข้อ OM1 เกณฑ์วัดความสำเร็จของการดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนแม่บทสายงานฯ โครงการพัฒนาผู้บริหารด้านงาน HR (HR for Non HR Manager) ผลการดำเนินงานเป็นไปตามค่าเป้าหมาย (Target) ในระดับ 5 คือ ร้อยละของบุคลากรกลุ่มบริหารที่ผ่านการอบรมตามแผนพัฒนาผู้บริหาร HR for Non HR Manager อยู่ที่ร้อยละ 100

2. กลยุทธ์ข้อ HR2 เกณฑ์วัดความสำเร็จของแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารบุคลากรทั้งด้านการเงินและกายภาพ โครงการสร้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (วิศวกรรม) ผลการดำเนินงานเป็นไปตามค่าเป้าหมาย (Target) ในระดับ 5 คือ มีจำนวนผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านต่อปี (วิศวกรรม) จำนวน 320 คน

ทั้งนี้ คณะทำงานฯ ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติใน BSC ของสายงานทรัพยากรบุคคล ปี 2559 ไตรมาสที่ 2 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมาพร้อมนี้แล้ว

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.18 รายงานการจัดซื้อและจัดจ้างของคณะกรรมการบริหาร

ผู้ว่าการ เสนอว่า ด้วยในการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 3 พ.ค.2559 ได้อนุมัติจัดซื้อเป็นเงินทั้งสิ้น 267,065,954.50 บาท โดยเป็นการมอบอำนาจให้ ผวก.จัดซื้อแทน รวมทั้งได้รับทราบและอนุมัติเรื่องอื่น ๆ ดังนี้

1. อนุมัติผู้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติและข้อเสนอทางเทคนิคมีสิทธิเสนอราคาทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ การจัดซื้อลูกถ้วยไลน์โพสท์ 57-2L ชนิดทนพลาสมาเวอร์อาร์ค ตามประกวดราคาเลขที่ PEA-M(F)-003ABCD/2016 จำนวน 437,800 ชุด ในวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น 333,065,106.- บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เบิกจ่ายจากงบลงทุนและงบผู้ใช้ไฟฟ้าปี 2559 งบโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ (คพม.) และงบโครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าครัวเรือนที่ห่างไกล (คฟก.) ดังนี้

1.1 Part A จำนวน 104,300 ชุด มีผู้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติและข้อเสนอทางเทคนิค 3 ราย คือ (1) บริษัท โมเดิร์นเซรามิกส์ จำกัด (2) บริษัท เพาเวอร์ ยูต้า กรุป จำกัด และ (3) บริษัท เอเซีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)

1.2 Part B จำนวน 118,500 ชุด มีผู้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติและข้อเสนอทางเทคนิค 3 ราย คือ (1) บริษัท ชันเซอร์รา จำกัด (2) บริษัท โมเดิร์นเซรามิกส์ จำกัด และ (3) บริษัท เอเซีย อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)

1.3 Part C จำนวน 110,000 ชุด มีผู้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติและข้อเสนอทางเทคนิค 3 ราย คือ (1) บริษัท กรุงเทพฯอุตสาหกรรมซีแรมมิคส์ จำกัด (2) บริษัท โมเดิร์นเซรามิกส์ จำกัด และ (3) บริษัท เพาเวอร์ ยูต้า กรุป จำกัด

1.4 Part D จำนวน 105,000 ชุด มีผู้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติและข้อเสนอทางเทคนิค 3 ราย คือ (1) บริษัท ชันเซอร์รา จำกัด (2) บริษัท กรุงเทพฯอุตสาหกรรมซีแรมมิคส์ จำกัด และ (3) บริษัท ลูกถ้วย จำกัด

ข้อสังเกตของกรรมการบริหาร

เนื่องจากเคยมีผู้ประกอบการนำลูกถ้วยปลอม ผลิตภัณฑ์ของประเทศจีนมาติดเครื่องหมายการค้าของลูกถ้วยที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเคยจัดซื้อใช้งาน แล้วนำมาขายให้การไฟฟ้าหน่วยงาน จึงขอให้หาวิธีป้องกันเพื่อให้จัดซื้อลูกถ้วยที่มีคุณภาพตรงตามสเปกการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเท่านั้น

2. รับทราบ ผวก. อนุมัติจัดซื้อลูกถ้วยแขวนแบบ ก (52-1) ตามประกวดราคาเลขที่ PEA-M(F)-007ABCDE/2016 จากผู้เสนอราคาต่ำสุด มีรายละเอียดถูกต้อง จำนวน 867,400 ลูก ในราคาลูกละ 307.8925 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 267,065,954.50 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เบิกจ่ายจากงบลงทุนและงบผู้ใช้ไฟฟ้าปี 2559 งบโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ (คพม.) และงบโครงการขยายระบบไฟฟ้าครัวเรือนที่ห่างไกล (คฟก.) ดังนี้

2.1 Part A จัดซื้อจากบริษัท กรุงเทพฯอุตสาหกรรมซีแรมมิคส์ จำกัด จำนวน 160,000 ลูก รวมเป็นเงิน 49,262,800.- บาท กำหนดส่งของแบ่งเป็น 8 งวด

2.2 Part B จัดซื้อจากบริษัท แมนนิจิบิล อินซูเลเตอร์ จำกัด จำนวน 180,000 ลูก รวมเป็นเงิน 55,420,650.- บาท กำหนดส่งของแบ่งเป็น 9 งวด



2.3 Part C จัดซื้อจากบริษัท ลูกถ้วย จำกัด จำนวน 177,400 ลูก รวมเป็นเงิน 54,620,129.50 บาท กำหนดส่งของแบ่งเป็น 9 งวด

2.4 Part D จัดซื้อจากบริษัท เพาเวอร์ ยูต้า กรุป จำกัด จำนวน 176,000 ลูก รวมเป็นเงิน 54,186,080.- บาท กำหนดส่งของแบ่งเป็น 9 งวด

2.5 Part E จัดซื้อจากบริษัท โมเดอร์นเซรามิกส์ จำกัด จำนวน 174,000 ลูก รวมเป็นเงิน 53,573,295.- บาท กำหนดส่งของแบ่งเป็น 9 งวด

3. รับทราบ ผวก. อนุมัติขยายเวลาและงดปรับงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-33 เควี สถานีไฟฟ้ากลาง 2 จ.ภูเก็ต ตามสัญญาเลขที่ TSDP8.1-3.16/2555 ลว.3 ก.ค. 2555 ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ว่าจ้างบริษัท ซีเมนส์ จำกัด ดำเนินการในวงเงิน 162,843,000.- บาท โดยผู้รับจ้างได้ขอขยายสัญญา เนื่องจากผู้รับจ้างได้รับผลกระทบจากการที่ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้าง Duct Bank และต้องตรวจสอบเพื่อยืนยันการใช้งานสาย Power Cable ประกอบกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องใช้เวลาในการเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินการ AC Withstand Voltage Test ซึ่งทำให้งานก่อสร้างล่าช้า คณะกรรมการพิจารณาขยายเวลางานจ้างเหมาแบบ Turnkey พิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นเหตุสุดวิสัยหรือเป็นความผิดหรือความบกพร่องของผู้ว่าจ้าง ผวก. จึงได้มีอนุมัติเมื่อวันที่ 12 เม.ย. 2559 ให้ขยายสัญญาออกไป 403 วัน (ตั้งแต่วันที่ 26 ก.ค. 2557 - วันที่ 1 ก.ย. 2558)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

