

ชื่อโครงการ : โครงการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนา การจัดทำโครงการ และการติดตามประเมินผล

หลักสูตร : การทบทวนวิสัยทัศน์เทศบาลนครปากเกร็ด

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ กองวิชาการและแผนงาน

๑. หลักการและเหตุผล

“วิสัยทัศน์”(VISION) หมายถึงถ้อยแถลงที่ระบุถึงจุดหมายที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า แล้วส่งผลให้คนในท้องถิ่นมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีรายได้ มีความเท่าเทียมกัน วิสัยทัศน์เป็นผลรวมของการมีรูปแบบเรียนจากอดีตพิจารณาปัจจุบัน และมุ่งหวังถึงอนาคตข้างหน้า

ในระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลดำเนินการอยู่นั้น การวัดผลสำเร็จจากการดำเนินงานของส่วนราชการ ตั้งอยู่บนพื้นฐานว่าผลการดำเนินงานที่ดีต้องมาจากการจัดทำแผนที่ดี โดยมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต/โครงการ และตัวชี้วัดผลสำเร็จระดับต่างๆ ที่มีความชัดเจนเป็นรูปธรรมสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน โดยเชื่อมโยงจากยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี และถ่ายทอดสู่เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน และผลผลิต/โครงการ นอกจากนี้ยังเชื่อมโยงไปสู่การจัดทำแผนปฏิบัติการและการกำหนดกิจกรรม ทำให้การดำเนินงานมีความสัมพันธ์ สอดคล้องและต่อเนื่องกันทั้งระบบ เทศบาลนครปากเกร็ด ได้กำหนดวิสัยทัศน์ว่า “แหล่งการศึกษาชั้นดี ที่อยู่อาศัยชั้นนำ ถิ่นวัฒนธรรมดั้งเดิม ประชาชนร่วมสร้างการพัฒนา” และได้ใช้วิสัยทัศน์ดังกล่าวเป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางการพัฒนาเทศบาล ภายใต้การพิจารณาร่วมกันระหว่างเทศบาลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการพัฒนาเทศบาล ในขณะที่ปัจจุบันทิศทางปรับเปลี่ยนไปเป็นอย่างมาก ภายใต้การขับเคลื่อนก้าวสู่สังคมดิจิทัล กฎระเบียบและการบริหารงานท้องถิ่นที่มุ่งเน้นการตรวจสอบโดยตัวชี้วัดด้านธรรมาภิบาล และการมีส่วนร่วมของชุมชน ในรูปแบบที่หลากหลายซึ่งล้วนส่งผลให้วิสัยทัศน์ของเทศบาลนครปากเกร็ดเดิม ไม่สามารถส่งผลตามเป้าหมายเดิมได้

ดังนั้น เพื่อเป็นการทบทวนวิสัยทัศน์ เป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต/โครงการ และตัวชี้วัดผลสำเร็จของเทศบาลนครปากเกร็ด งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ กองวิชาการและแผนงาน จึงได้จัดโครงการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนา การจัดทำโครงการและติดตามประเมินผล กิจกรรม การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร การทบทวนวิสัยทัศน์เทศบาลนครปากเกร็ดขึ้น เพื่อได้จุดหมายแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพปัญหา และแนวนโยบายในปัจจุบัน

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาให้ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล บุคลากร ผู้นำชุมชน ภาคเอกชนและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนพัฒนาฯ ได้มีความรู้ ความเข้าใจ หลักการเขียนวิสัยทัศน์องค์กรที่ดีสามารถนำไปเป็นแนวคิดและแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับทิศทางและจุดยืนที่ต้องการผลักดันให้เกิดขึ้นในเทศบาลนครปากเกร็ดได้

สำนักงานเมือง

เขียนวิสัยทัศน์ (สภทพ)

๒.๒ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ปัญหา จุดอ่อน จุดแข็งร่วมกัน ในการกำหนด วิสัยทัศน์สำหรับพัฒนานครปากเกร็ด

๓. เป้าหมาย

๓.๑ จัดฝึกอบรมผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล บุคลากร และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ แผนพัฒนาฯ

๓.๒ ผู้นำชุมชน ตำบลละ ๒ คน จำนวน ๑๐ คน

๓.๓ ผู้แทนภาคเอกชน ๓ คน ผู้แทนสถานศึกษา ๓ คน

๓.๔ คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา และคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผล

รวมจำนวนไม่น้อยกว่า ๕๐ คน

๔. ลักษณะของโครงการ

☐ โครงการริเริ่ม

☐ โครงการที่ได้ดำเนินการมาแล้ว

☐ โครงการบูรณาการร่วมกับ.....

☒ โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารและบริการ

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาศักยภาพในการบริหารและปฏิบัติการสำหรับบุคลากรทุกระดับ

๕. วิธีการดำเนินการ

๕.๑ การจัดเตรียม

- ขออนุมัติดำเนินโครงการ

- กำหนดรูปแบบและวิธีการฝึกอบรม

- ประสานงานให้ผู้บริหาร บุคลากรและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนพัฒนาฯ เข้ารับการฝึกอบรม

- ประสานมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครเพื่อขอความอนุเคราะห์วิทยากร

๕.๒ ดำเนินการ

- จัดเตรียมสถานที่

- ดำเนินการด้วยวิธีการฝึกอบรม

๕.๓ ประเมินผล

- ด้วยวิธีการเขียนวิสัยทัศน์ของเทศบาลนครปากเกร็ดและจัดทำแบบสอบถามสำรวจความพึงพอใจ

และประโยชน์ที่ได้รับจากผู้เข้าฝึกอบรม

๕.๔ รายงาน

- ทำรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการเสนอผู้บริหารเพื่อทราบต่อไป

๖. สถานที่ดำเนินการ

ฝึกอบรม ณ ห้องประชุม ชั้น ๕ เทศบาลนครปากเกร็ด

๗. ระยะเวลาดำเนินการ

- ประสานงานและเตรียมการดำเนินงาน ภายในเดือน กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

- จัดฝึกอบรม เดือน มีนาคม ๒๕๖๒

นางสาวอุบลรัตน์

นางสาวอุบลรัตน์

๘. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๒ กองวิชาการและแผนงาน แผนงานบริหารงานทั่วไป งานวางแผนสถิติและวิชาการ ค่าใช้สอย ประเภทรายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ โครงการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนา การจัดทำโครงการ และการติดตามประเมินผล งบประมาณที่ตั้งไว้ ๗๕๐,๐๐๐ บาท โดยมีประมาณการค่าใช้จ่ายหลักสูตรนี้ จำนวน ๓๐,๐๐๐ บาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ดังนี้

๘.๑ ค่าสมนาคุณวิทยากร

๘.๒ ค่าอาหารกลางวัน

๘.๓ ค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่ม

๘.๔ ค่าจัดทำเอกสาร/หนังสือ/คู่มือ/ค่าวัสดุสำนักงาน

๙. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

-ไม่มี-

๑๐. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ กองวิชาการและแผนงาน

๑๑. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๑.๑ ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ หลักการเขียนวิสัยทัศน์องค์กรที่ดีและร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ของเทศบาลนครปากเกร็ด

๑๑.๒ เทศบาลนครปากเกร็ดมีวิสัยทัศน์ในการกำหนดแผนงานโครงการพัฒนา และทิศทางการพัฒนาที่เชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาในระดับต่างๆ

๑๒. ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ/การติดตามและประเมินผลของโครงการ

๑๒.๑ ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : เทศบาลนครปากเกร็ดมีวิสัยทัศน์สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนผู้เข้าฝึกอบรม

๑๒.๒ วิธีการติดตามและประเมินผล :

๑. การนำวิสัยทัศน์ที่ได้จากการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการไปใช้ในการกำหนดทิศทางการพัฒนาเทศบาลนครปากเกร็ด

๒. จัดทำแบบสอบถามสำรวจความพึงพอใจและประโยชน์ที่ได้รับจากผู้เข้าฝึกอบรม

สำเนาติดตัว

เสนาบดีสภา

นายกเทศมนตรี

ผู้รับผิดชอบโครงการ

ลงชื่อ..... เกียรติศักดิ์ ไสภผล้า.....
(นายเกียรติศักดิ์ ไสภผล้า)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

ลงชื่อ..... 21 Jinnat.....
(นางมนฤดี เจนกิตติยนต์)
หัวหน้างานวิเคราะห์นโยบายและแผน

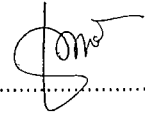
ผู้เห็นชอบโครงการ

ลงชื่อ..... .....
(นางสาวพนารี กิมฮู)
รองปลัดเทศบาล

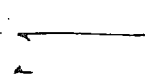
ลงชื่อ..... .....
(นายสุทร บุญศิริชูโต)
ปลัดเทศบาล

ลงชื่อ..... .....
(นายสมศักดิ์ พุ่มพวง)
รองนายกเทศมนตรี

ผู้พิจารณาโครงการ

ลงชื่อ..... .....
(นางสาวเพชรดา เวชศรี)
ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน

ผู้อนุมัติโครงการ

ลงชื่อ..... .....
(นายวิชัย บรรดาศักดิ์)
นายกเทศมนตรีนครปากเกร็ด

ตำแหน่งห้อง

เกียรติศักดิ์ ไสภผล้า