



แผนการดำเนินงาน ประจำปี 2561



สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์
สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

คำนำ

แผนการดำเนินงาน ประจำปี 2561 จัดทำขึ้นเพื่อให้การดำเนินงานประจำปี 2561 ของสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้ในการบริหารการดำเนินการใช้งบประมาณการ รายได้ – รายจ่าย ประจำปี 2561 ซึ่งประกอบไปด้วยข้อมูล บทสรุปสำหรับผู้บริหาร สถานการณ์ทั่วไป การวิเคราะห์สถานภาพ วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัดผลผลิต(KPIs) แผนกลยุทธ์/แผนยุทธศาสตร์ แผนงานและโครงการ แผนการตลาด ประมาณการทางการเงิน แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารแผนและการประเมินผล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและควบคุมการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จต้องเป้าหมาย รวมถึงการบริหารงานบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	1
แผนการดำเนินงาน ประจำปี 2561	8
1. สถานการณ์ทั่วไป	8
2. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา	8
3. การวิเคราะห์สถานการณ์ภาพ	44
4. วิสัยทัศน์	46
5. พันธกิจ	46
6. วัตถุประสงค์	46
7. เป้าหมาย	47
8. ตัวชี้วัด (KPIs) ประจำปี 2561	51
9. แผนยุทธศาสตร์	52
10. แผนงานและโครงการ	52
11. แผนการตลาด	52
12. ประมาณการทางการเงิน	54
13. แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล	54
14. การบริหารแผนและการประเมินผล	57
ภาคผนวก :	
งบประมาณรายได้ รายจ่าย ประจำปี 2561	59
แผนปฏิบัติการ	61

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร
แผนการดำเนินงาน ประจำปี 2561
สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์
สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์

.....

สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนากรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นองค์กรของรัฐที่มีช้างและบุคลากรที่มีความชำนาญในการเลี้ยงดูและรักษาช้าง เป็นหน่วยงานของรัฐที่ดูแลช้างเลี้ยงมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นผู้ก่อตั้งศูนย์ฝึกลูกช้างแห่งแรกของประเทศไทยและของโลกขึ้นในปี พ.ศ. 2512 ที่บ้านปางหละ ตำบลแม่หวด อำเภอองาว จังหวัดลำปาง ได้มีการพัฒนาการทางด้านวิชาการ ศึกษาวิจัยเกี่ยวกับการรักษาและบริหารช้าง มีการดำเนินกิจกรรมด้านต่างๆ ในด้านการอนุรักษ์ และการคุ้มครองช้างเลี้ยงภายในประเทศตามหลักวิชาการ โดยมีการดำเนินการดูแลช้าง รักษาช้างเจ็บป่วย ให้การบริบาลช้างในขณะพักฟื้น ทั้งช้างของรัฐ ช้างเอกชน ช้างที่ได้รับการบริจาค และช้างของกลาง ที่ได้รับการตรวจยึดเพื่อดำเนินคดีตามกฎหมาย รวมไปถึงการจัดทีมงานให้บริการสัตวแพทย์สัตวรักษาช้างทั่วประเทศตามที่ได้รับการร้องขอจาก ภาคประชาชน และในด้านการส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ โดยมีช้าง วิถีชีวิต และวัฒนธรรมเป็นจุดดึงดูดความสนใจ เพื่อปกป้อง คุ้มครอง และพัฒนาคุณภาพชีวิตของช้างให้เหมาะสมกับเป็นสัตว์สัญลักษณ์ประจำชาติไทย พร้อมทั้งสร้างจิตสำนึกและแรงจูงใจให้นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศหันมาให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมในด้านการอนุรักษ์ช้างไทย โดยในการดำเนินงานจะไม่มุ่งเน้นรูปแบบธุรกิจเพื่อหวังผลกำไร แต่จะมุ่งเน้นกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อตอบแทนสังคม ซึ่งปัจจุบันกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ได้รับความนิยมมากขึ้นจากนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ ส่งผลให้ทรัพยากรธรรมชาติมีความสำคัญต่อการท่องเที่ยวเป็นอย่างมาก

1. วิสัยทัศน์ (Vision)

“ ผู้นำการอนุรักษ์ บริบาลช้างและการเรียนรู้เรื่องช้างไทยสู่ระดับสากล ”

2. พันธกิจ (Missions)

พันธกิจที่ 1 : พันธกิจด้านอนุรักษ์ช้างและบริการสังคม ดำเนินงานด้านสุขภาพช้าง จัดให้มีศูนย์รักษาช้างและบริบาลช้าง ให้ความช่วยเหลือช้างและควาญช้าง ตลอดจนงานด้านวิชาการ ศึกษา ค้นคว้า วิจัยด้านธรรมชาติวิทยา และพันธุกรรม

พันธกิจที่ 2 : พันธกิจด้านการส่งเสริมการเรียนรู้ เป็นแหล่งองค์ความรู้และการเรียนรู้ด้านพฤกษศาสตร์ของประเทศไทย และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางวิชาการด้านพฤกษศาสตร์

พันธกิจที่ 3 : พันธกิจด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ พัฒนาพื้นที่เลี้ยงช้างและการท่องเที่ยวโดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ธรรมชาติ รักษาสิ่งแวดล้อม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการท่องเที่ยว

3. วัตถุประสงค์ (Objective)

1. เพื่ออนุรักษ์และบริหารช้าง ให้ได้รับการดูแลรักษาอย่างทั่วถึงมีคุณภาพชีวิตที่เหมาะสม แพร่ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการอนุรักษ์ช้าง
2. เพื่อเสริมสร้างพื้นที่การเรียนรู้ และกระบวนการเรียนรู้ด้านคชศาสตร์
3. เพื่อพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
4. เพื่อพัฒนาระบบและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม

4. แผนยุทธศาสตร์ (Strategic Plan)

สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ ปฏิบัติงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2559 – 2564 ซึ่งได้รับความเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุมครั้งที่ 10/2558 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 และได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ปี พ.ศ. 2561 – 2565 ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 แล้ว ประกอบด้วย 2 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

4.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 : กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

กลยุทธ์ที่ 2 : ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้กับประชาชน

4.2 ยุทธศาสตร์ที่ 3 : เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

กลยุทธ์ที่ 8 : ปรับปรุงพัฒนาและขยายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม

กลยุทธ์ที่ 9 : บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มขึ้น

5. แผนปฏิบัติการ

○ เป้าหมายงบประมาณรายได้ – รายจ่าย ประจำปี 2561 (งบ อ.อ.ป.)

5.1 เป้าหมายรายได้

5.1.1 รายได้จากการสินค้าและบริการ	เป็นเงิน	34,616,350.00	บาท
(ธุรกิจบริการท่องเที่ยว)			
- การแสดงช้าง	เป็นเงิน	18,010,450.00	บาท
- การนั่งช้าง	เป็นเงิน	3,202,900.00	บาท
- บริการบ้านพัก	เป็นเงิน	1,680,000.00	บาท
- ฝึกช้างนักท่องเที่ยว	เป็นเงิน	11,723,000.00	บาท
5.1.2 รายได้จากการดำเนินงานอื่น			
- รายได้จากการขายปุ๋ย	เป็นเงิน	1,430,000.00	บาท
5.1.3 รายได้อื่นๆ	เป็นเงิน	1,313,200.00	บาท
เป้าหมายรายได้รวม	เป็นเงิน	37,359,550.00	บาท

5.2 เป้าหมายรายจ่าย

5.2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ (ธุรกิจบริการท่องเที่ยว)	เป็นเงิน	32,799,394.00	บาท
1) การแสดงช้าง	เป็นเงิน	14,583,886.00	บาท
2) การนั่งช้าง	เป็นเงิน	9,433,418.00	บาท
3) บริการบ้านพัก	เป็นเงิน	4,660,398.00	บาท
4) การฝึกควาญช้าง	เป็นเงิน	4,121,692.00	บาท
5.2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	เป็นเงิน	15,871,606.00	บาท
1) ส่วนอำนวยการ	เป็นเงิน	9,811,606.00	บาท
2) ส่วนจัดการสิ่งแวดล้อม	เป็นเงิน	4,187,000.00	บาท
3) ส่วนอนุรักษ์ช้างลำปาง, ส่วนอนุรักษ์ช้างกระบี่	เป็นเงิน	1,873,000.00	บาท
5.2.3 ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานอื่นๆ - ค่าใช้จ่ายปุ๋ยอินทรีย์	เป็นเงิน	656,550.00	บาท
5.2.4 รายจ่ายอื่น	เป็นเงิน	105,000.00	บาท
5.2.5 รายจ่าย CSR	เป็นเงิน	1,727,000.00	บาท
เป้าหมายรายจ่ายรวม	เป็นเงิน	51,159,550.00	บาท

5.3 เป้าหมายกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน

5.3.1 เป้าหมายรายได้	เป็นเงิน	36,046,350.00	บาท
5.3.2 เป้าหมายรายจ่าย	เป็นเงิน	49,327,550.00	บาท
เป้าหมายกำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	เป็นเงิน	(13,281,200.00)	บาท

5.4 เป้าหมายกำไร(ขาดทุน)สุทธิ

5.4.1 เป้าหมายรายได้รวม	เป็นเงิน	37,359,550.00	บาท
5.4.2 เป้าหมายรายจ่ายรวม	เป็นเงิน	51,159,550.00	บาท
เป้าหมายกำไร(ขาดทุน)สุทธิ	เป็นเงิน	(13,800,000.00)	บาท

5.5 เป้าหมายด้านการลงทุน

1. งบลงทุนจากงบประมาณอุดหนุนรัฐบาล

รายการ : ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

1. ครุภัณฑ์	เป็นเงิน	12,898,100.00	บาท
1.1 ครุภัณฑ์สำนักงาน	เป็นเงิน	593,900.00	บาท
-ครุภัณฑ์สำนักงานที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.1.1 ตู้เอกสาร 1 บาน 6 ล็อก จำนวน 4 ตู้	เป็นเงิน	20,800.00	บาท
1.1.2 ตู้เหล็กบานเลื่อนทึบ กระจุก 3 ฟุต จำนวน 2 ตู้	เป็นเงิน	10,000.00	บาท
1.1.3 ตู้ล็อกเกอร์ 3 ประตู จำนวน 2 ตู้	เป็นเงิน	13,000.00	บาท
1.1.4 ตู้เซฟ ขนาด 300 กิโลกรัม จำนวน 1 ตู้	เป็นเงิน	45,000.00	บาท
1.1.5 ถังน้ำแบบไฟเบอร์กลาส ขนาดความจุ 5,000 ลิตร จำนวน 4 ใบ	เป็นเงิน	78,000.00	บาท
1.1.6 โต๊ะทำงานเหล็กปูด้วยกระจุก ขนาด 4.5 ฟุต จำนวน 2 ตัว	เป็นเงิน	13,000.00	บาท
1.1.7 ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิดชนิดเครือข่ายแบบปรับมุมมอง สำหรับติดตั้งภายในอาคาร พร้อมติดตั้ง จำนวน 1 ระบบ	เป็นเงิน	414,100.00	บาท
1.2 ครุภัณฑ์ยานพาหนะพาหนะและขนส่ง	เป็นเงิน	821,000.00	บาท
-ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.2.1 รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตันปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างหลังคนขับ (Cab) จำนวน 1 คัน	เป็นเงิน	821,000.00	บาท
1.3 ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	เป็นเงิน	37,000.00	บาท
-ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.3.1 เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานที่สำนักงาน (จอขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	16,000.00	บาท
1.3.2 เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ค สำหรับงานประมวลผล จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	21,000.00	บาท
1.4 ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	เป็นเงิน	122,000.00	บาท
-ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัวที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.4.1 เครื่องตัดหญ้าแบบข้อแข็ง จำนวน 4 เครื่อง	เป็นเงิน	38,000.00	บาท
1.4.2 ตู้เย็นขนาด 16 คิวบิกฟุต จำนวน 1 ตู้	เป็นเงิน	25,000.00	บาท
1.4.3 ตู้เสื้อผ้าบานเลื่อน จำนวน 1 ตู้	เป็นเงิน	7,000.00	บาท
1.4.4 ชุดรับแขก พร้อมโต๊ะกลางกระจุก(โซฟา) จำนวน 1 ชุด	เป็นเงิน	7,000.00	บาท
1.4.5 เครื่องซักผ้าและอบผ้า จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	45,000.00	บาท
1.5 ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	เป็นเงิน	24,000.00	บาท
-ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่			
1.5.1 เครื่องฉายภาพ 3 มิติ จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	24,000.00	บาท

1.6 ครุภัณฑ์การแพทย์	เป็นเงิน	10,137,700.00	บาท
-ครุภัณฑ์การแพทย์ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.6.1 ตู้กันชื้น ขนาดความจุ 120 ลิตร จำนวน 1 ตู้	เป็นเงิน	8,900.00	บาท
1.6.2 รถเข็น ชนิดนั่ง จำนวน 2 คัน	เป็นเงิน	13,800.00	บาท
1.6.3 เครื่องซังแบบดิจิตอล ขนาด 500 กิโลกรัม จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	15,000.00	บาท
1.6.4 เครื่องรังสีวินิจฉัย (X-Ray) เคลื่อนที่พร้อมเครื่องแปลง สัญญาณภาพ (X-Ray) เป็นภาพดิจิตอล จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	2,100,000.00	บาท
1.6.5 ชุดเครื่องส่องตรวจกระเพาะอาหารและหลอดลม ชนิดวิดีโอจำนวน 1 ชุด	เป็นเงิน	2,500,000.00	บาท
1.6.6 ชุดเครื่องส่องตรวจกระเพาะอาหารและหลอดลม ชนิดวิดีโอจำนวน 1 ชุด	เป็นเงิน	2,500,000.00	บาท
1.6.7 เครื่องตรวจนับเม็ดเลือด จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	3,000,000.00	บาท
1.7 ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	เป็นเงิน	22,500.00	บาท
-ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.7.1 เครื่องรับส่งวิทยุ ระบบ VHF/FM ชนิดมือถือ 5 วัตต์ จำนวน 3 เครื่อง	เป็นเงิน	22,500.00	บาท
1.8 ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์	เป็นเงิน	460,000.00	บาท
-ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.8.1 เครื่องทำปฏิกิริยาลูกโซ่โพลีเมอเรส จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	460,000.00	บาท
1.9 ครุภัณฑ์อื่นๆ	เป็นเงิน	680,000.00	บาท
-ครุภัณฑ์อื่นๆ ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.9.1 เครื่องฉีดน้ำแรงดันสูง จำนวน 2 เครื่อง	เป็นเงิน	680,000.00	บาท
2. ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	เป็นเงิน	9,518,200.00	บาท
2.1 ค่าก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยและสิ่งก่อสร้างประกอบ	เป็นเงิน	718,200.00	บาท
- ค่าก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยและสิ่งก่อสร้างประกอบที่มี ราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10 ล้านบาท			
2.1.1 ก่อสร้างบ้านพักความจุ 2 ห้องนอน 2 ห้องน้ำ 5 ห้อง (โรงจอดรถ) จำนวน 1 หลัง	เป็นเงิน	718,200.00	บาท
2.2 ค่าก่อสร้างอาคารที่ทำการและสิ่งก่อสร้างประกอบ	เป็นเงิน	4,950,000.00	บาท
-ค่าก่อสร้างอาคารที่ทำการและสิ่งก่อสร้างประกอบที่มี ราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10 ล้าน			
2.2.1 ก่อสร้างอาคารเก็บยาและเวชภัณฑ์ อุปกรณ์ทางการแพทย์ จำนวน 1 แห่ง	เป็นเงิน	4,950,000.00	บาท
2.3 ค่าก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค	เป็นเงิน	1,700,000.00	บาท
-ค่าก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10 ล้านบาท			
2.3.1 เครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบมีตู้เก็บเสียง พร้อมชุดสับเปลี่ยน ไฟฟ้าอัตโนมัติ และระบบงานไฟฟ้าพร้อมติดตั้ง จำนวน 1 ระบบ	เป็นเงิน	1,300,000.00	บาท

2.3.2 ก่อสร้างระบบส่งจ่ายน้ำ และระบบสำรองสำหรับหลักมัดข้างป่วย จำนวน 1 ระบบ	เป็นเงิน	400,000.00	บาท
2.4 ค่าก่อสร้างอื่นๆ	เป็นเงิน	2,150,000.00	บาท
-ค่าก่อสร้างอื่นๆ ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10 ล้านบาท			
2.4.1 ก่อสร้างคอกเหล็กรักษาข้างป่วย จำนวน 1 แห่ง	เป็นเงิน	250,000.00	บาท
2.4.2 ก่อสร้างห้องสุขาสำหรับคนพิการ	เป็นเงิน	500,000.00	บาท
2.4.3 ก่อสร้างหลักมัดข้างตม้น จำนวน 2 หลัก	เป็นเงิน	300,000.00	บาท
2.4.4 ก่อสร้างหลักมัดข้างป่วย จำนวน 10 หลัก	เป็นเงิน	100,000.00	บาท
2.4.5 ก่อสร้างโรงเผาขยะระบบไฟฟ้า จำนวน 1 แห่ง	เป็นเงิน	1,000,000.00	บาท
รวมทั้งสิ้น	เป็นเงิน	22,416,300.00	บาท

5.6 เป้าหมายด้านสังคม

1. การดูแลข้างต้นและข้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง จำนวนทั้งหมด 9 ข้าง 4 เชือก ข้างสำคัญ
จำนวน 9 ข้าง ข้างต้น จำนวน 2 เชือก และข้างในพระอุปถัมภ์ฯ จำนวน 2 เชือก
2. คุ่มครองและอนุรักษ์ช้างไทย การเลี้ยงดูและบริหารช้างไทย โรงพยาบาลช้างศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย
จังหวัดลำปาง , ศูนย์บริหารช้าง อ.งาว จ.ลำปาง, โรงพยาบาลช้างสาขาภาคใต้ จ.กระบี่ และ
โครงการสัตว์แพทย์สัตวแพทย์ ภาควิชาและโรงพยาบาลช้างสาขาภาคใต้ จำนวน 380 เชือก
3. หน่วยช่วยชีวิตช้าง,ช้างอาละวาด,ช้างตม้น และโครงการฝึกช้างและพัฒนาคุณภาพช้างเลี้ยง
จำนวน 30 เชือก
4. จัดการพื้นที่เลี้ยงช้างและปรับปรุงภูมิทัศน์ จำนวน 1,435 ไร่
5. การศึกษาผสมเทียมช้าง จำนวน 30 เชือก
6. การสำรวจและเฝ้าระวังโรคช้าง โรคเชอรา และพยาธิในกระแสเลือด จำนวน 300 เชือก
7. การจัดทำฐานข้อมูลประชากรช้างไทยเพื่อการอนุรักษ์ช้างไทย จำนวน 1,500 เชือก
8. การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร
 - การฝึกอบรมเยาวชน จำนวน 5 รุ่นๆละ 100 คน
 - โครงการอบรมเพิ่มทักษะและความชำนาญช้าง หน่วยช่วยชีวิตช้าง จำนวน 1 รุ่น 60 คน
9. การส่งเสริมการตลาด
10. การบริหารจัดการศูนย์การเรียนรู้ด้านคชศาสตร์ เฉลิมพระเกียรติฯ

6. การบริหารจัดการ

➤ การบริหารจัดการและทิศทางในการดำเนินงานของสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ เป็นไปตาม
วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาและส่งเสริมองค์ความรู้ในด้านอนุรักษ์และคุ่มครองช้างเลี้ยงภายในประเทศตามหลัก
วิชาการ รวมไปถึงการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ สนองตอบนโยบายของรัฐบาลด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และสร้าง
รายได้ให้กับองค์กรได้อย่างยั่งยืน โดยสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2559 –

2564 ตามประเด็นยุทธศาสตร์พัฒนาธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวและยุทธศาสตร์อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และบริบาลช้างไทย

➤ อัตรากำลังปัจจุบัน 216 คน

➤ โครงสร้างของสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ ประกอบด้วย

● ฝ่ายอำนวยการ ควบคุมและดูแล 2 ส่วน 8 งาน ดังนี้

1. ส่วนอำนวยการ

- งานบริหารทั่วไป
- งานพัสดุ
- งานบัญชีการเงิน
- งานแผนงานและงบประมาณ
- งานบริหารงานบุคคล

2. ส่วนจัดการสิ่งแวดล้อม

- งานจัดการสถานที่และงานยานพาหนะ
- งานจัดการพื้นที่เลี้ยงช้างและโภชนาการ
- งานสุขาภิบาลและสิ่งแวดล้อม

● ฝ่ายอนุรักษ์ช้าง ควบคุมและดูแล 3 ส่วน 11 งาน

1. ส่วนการเรียนรู้และประชาสัมพันธ์

- งานบริการเพื่อการเรียนรู้
- งานเทคโนโลยีสารสนเทศ
- งานส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรและประชาสัมพันธ์
- งานโรงเรียนฝึกควาญช้างและช้าง

2. ส่วนอนุรักษ์ช้างลำปาง

- งานโรงช้างต้น
- งานโรงพยาบาลช้างลำปาง
- งานงานบริบาลช้างลำปาง
- งานวิจัยและบริการวิชาการ

3. ส่วนอนุรักษ์ช้างกระบี่

- งานบริหารทั่วไป
- งานโรงพยาบาลช้างกระบี่
- งานบริบาลช้างกระบี่

➤ แผนการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ตามแผนพัฒนาบุคลากร ปี 2561 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

➤ การตรวจสอบและติดตามประเมินผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน รายไตรมาส และรายปีตามแผนการดำเนินงาน

แผนการดำเนินงาน ประจำปี 2561

สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

1. สถานการณ์ทั่วไป

1.1 ความเป็นมา

ในปี พ.ศ. 2512 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จัดตั้ง “โรงเรียนฝึกลูกช้าง” เพื่อแก้ไขปัญหาลูกช้างเจ็บป่วยและเสียชีวิต เนื่องจากติดตามแม่ช้างเข้าไปในพื้นที่ปฏิบัติงาน โดยรวมลูกช้างเข้าไว้ที่บริเวณบ้านปางหละ อำเภองาว จังหวัดลำปาง และเริ่มการฝึกสอนลูกช้างในด้านการทำไม้ ซึ่งเป็นศูนย์ฝึกลูกช้างแห่งแรกและแห่งเดียวในโลก ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักแพร่หลายทั้งในและต่างประเทศ

ต่อมาเมื่อปี พ.ศ. 2534 ได้ย้ายศูนย์ฝึกลูกช้างจากอำเภองาว จังหวัดลำปาง ซึ่งมีเนื้อที่จำกัดไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่มีช้างฝึก ช้างแก่ ช้างเจ็บป่วยและช้างของกลางรวมกันอยู่เป็นจำนวนมาก ทั้งการคมนาคมไม่สะดวก มาจัดตั้งเป็น “ ศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย” ช่วงหลักกิโลเมตร ที่ 28 – 29 ทางหลวง สายลำปาง – เชียงใหม่ ตำบลเวียงตาล อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง เพื่อพัฒนาและปรับพฤติกรรมจากช้างทำไม้ให้เป็นช้างในกิจกรรมด้านการท่องเที่ยว และเผยแพร่ส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวด้วยช้างไปสู่ปางช้างเอกชน และช่วยเหลือช้างเลี้ยงในด้านการดูแลสุขภาพช้าง ทั้งเพื่อการศึกษา ค้นคว้า วิจัย ตลอดจนเพื่อการพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ

พ.ศ. 2545 ได้จัดตั้งสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายขอบเขตการอนุรักษ์และบริหารช้างไทย ให้ครอบคลุมทุกมุมมองในการช่วยบรรเทาปัญหาที่เกิดขึ้นกับช้าง พร้อมกับอนุรักษ์ประเพณีชุมชนตลอดจนศาสตร์และวิทยาการที่บรรพบุรุษให้ไว้เป็นมรดกให้สามารถสืบทอดไปยังอนุชนรุ่นหลังต่อไป

1.2 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

1.2.1 การดำเนินงานด้านธุรกิจบริการ

รายการ	เป้าหมายรายได้	รายได้การดำเนินงาน	รายได้การดำเนินงานต่อเป้าหมาย (คิดเป็นร้อยละ)
1. งบประมาณรายได้ ปี 2559	40,365,500.00	36,409,413.68	90.20
2. งบประมาณรายได้ ปี 2560	41,330,300.00	35,860,859.15	86.77
3. งบประมาณรายได้ ปี 2561	37,359,550.00	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-

สร้างรายได้จากการดำเนินงาน ในช่วงปี 2559 (มกราคม – ธันวาคม 59) มีเป้าหมาย 40,365,500.- บาท มีผลการดำเนินงานจากการขายสินค้าและบริการ และการดำเนินงานอื่นๆ เป็นเงิน 36,409,413.68 บาท คิดเป็นผลงานต่อเป้าหมาย 90.20 % ในปี 2560 สร้างรายได้จากการดำเนินงาน ในช่วงปี 2560 (มกราคม – ธันวาคม 2560) มีเป้าหมาย 41,330,300.- บาท มีผลการดำเนินงานจากการขายสินค้าและบริการ และการดำเนินงานอื่นๆ เป็นเงิน 35,860,859.15 บาท คิดเป็นผลงานต่อเป้าหมาย 86.77 % ส่วนในปี 2561 อยู่ในระหว่างดำเนินการ

1.2.2 ผลการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณเงินอุดหนุนรัฐบาลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560

1. การดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง

เป้าหมาย : การดูแลช้างต้นและช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง จำนวน 9 ช้าง 4 เชือก

- งบประมาณที่ได้รับจัดสรร 7.7943 ล้านบาท

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ :

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	7.3969	ล้านบาท
ส่งคืนเงินงบประมาณ	0.3973	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายต่องบประมาณหลังโอนเปลี่ยน	94.90	เปอร์เซ็นต์

รายละเอียดการดำเนินงาน

- การดูแลสุขภาพช้างสำคัญ

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระกระแสรับสั่งที่อยากจะนำช้างสำคัญ ซึ่งมีทั้งหมด 10 ช้าง ในพระตำหนักจิตรลดารโหฐานพระราชวังดุสิต ออกไปพักผ่อนอิริยาบถในป่าธรรมชาติ เนื่องจากภายในพระตำหนักจิตรลดารโหฐานเป็นสถานที่ค่อนข้างคับแคบ เนื่องจากมีโครงการสวนพระองค์เกิดขึ้นมากมายภายในพระราชวัง ทำให้แต่เดิมช้างสำคัญซึ่งเคยออกเดินเล่นภายนอกวัง เริ่มถูกจำกัดที่ลง

ในปี พ.ศ. 2529 พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้นำช้างพลายยอดเพชร จากวังช้างต้นสวนจิตรลดารโหฐาน ไปพักผ่อนที่ศูนย์บริหารช้างบ้านปางหละ อ.จาว จ.ลำปาง

ในปี พ.ศ. 2532 ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้นำช้างพลายขวัญเมืองและพลายวันเพ็ญจากวังช้างต้นสวนจิตรลดารโหฐาน ไปพักผ่อนที่ศูนย์บริหารช้างบ้านปางหละ อ.จาว จ.ลำปาง

ในปี พ.ศ. 2535 ช้างพลายยอดเพชร , พลายขวัญเมือง , พลายวันเพ็ญ ได้ย้ายจากศูนย์บริหารช้างไปอยู่ที่ศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย

ในปี พ.ศ. 2536 ได้มีการค้นพบช้างสำคัญพลายทองสุก ซึ่งเป็นช้างของ อ.อ.ป. ที่ศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย จ.ลำปาง

ในปี พ.ศ. 2537 มีการจัดสร้างโรงช้างต้น จำนวน 6 โรง ภายในศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย

ในปี พ.ศ. 2538 ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้นำช้างคุณพระเศวตภาสุรคเชนทร์และ

คุณพระเศวตสุทริวิลาศ จากโรงช้างต้นสวนจิตรลดา นำไปพักผ่อนที่ศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย

ในปี พ.ศ. 2539 ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้นำช้างสำคัญ 4 เชือก จากโรงช้างต้นสวนจิตรลดา นำไปพักผ่อนที่พระตำหนักภูพานราชนิเวศน์ จังหวัดสกลนคร

ซึ่งช้างสำคัญ 6 ช้าง ที่ศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย จะมีความรู้ช้างนำออกจากโรงในตอนเช้าเพื่อเดินในป่าธรรมชาติภายในศูนย์อนุรักษ์ช้างไทยและความรู้ช้างจะนำช้างกลับมายืนโรงในตอนเย็นเป็นประจำทุกวัน โรงพยาบาลช้างของศูนย์อนุรักษ์ช้างไทยได้รับการมอบหมายในการดูแลสุขภาพช้างสำคัญ, ช้างต้นและช้างในพระอุปถัมภ์ฯ ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ซึ่งได้ยืนโรงอยู่ในโรงช้างต้น ดังนี้

➤ ช้างสำคัญและช้างต้นทั้งหมดที่ยืนโรง ณ โรงช้างต้น อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง
จำนวน 6 ช้าง 1 เชือก

ช้างสำคัญ (จำนวน 6 ช้าง)

1. พระเศวตภาสุรคเชนทร์ฯ
2. พระเศวตสุทริวิลาศฯ
3. พลายขวัญเมือง
4. พลายวันเพ็ญ
5. พลายยอดเพชร
6. พลายทองสุก

ช้างต้น (จำนวน 1 เชือก)

1. พลายบุญเลิศ

➤ ช้างในพระอุปถัมภ์ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จำนวน 2 เชือก

1. พังโมเจ
2. พลายธันวา

➤ ช้างสำคัญและช้างต้น ที่ยืนโรง ณ โรงช้างต้น พระตำหนักภูพานราชนิเวศน์ จังหวัดสกลนคร
จำนวน 3 ช้าง 1 เชือก

ช้างสำคัญ (จำนวน 3 ช้าง)

1. พระศรีนรารัฐราชกิริณีฯ
2. พระวิมลรัตนกิริณีฯ
3. พระเทพวัชรกิริณีฯ

ช้างต้น (จำนวน 1 เชือก)

1. พังมด

2. คัมครองและอนุรักษ์ช้างไทย

การเลี้ยงดูและบริหารช้างที่โรงพยาบาลช้างศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย จังหวัดลำปาง ,ศูนย์บริหารช้างบ้านปางหละ อำเภองาว จังหวัดลำปาง ,โรงพยาบาลช้างสาขาภาคใต้ จังหวัดกระบี่ และโครงการสัตว์แพทย์สัญจร

เป้าหมาย : จำนวน 380 เชือก

● งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	35.8868	ล้านบาท
---------------------------	---------	---------

การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ :

ขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	1.3000	ล้านบาท
--------------------------	--------	---------

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ :

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	37.0787	ล้านบาท
ส่งคืนเงินงบประมาณ	0.1080	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายต่องบประมาณหลังโอนเปลี่ยน	99.71	เปอร์เซ็นต์

รายละเอียดการดำเนินการดังนี้

โรงพยาบาลช้าง จังหวัดลำปาง

มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินงานด้านการเลี้ยงดูและบริหารช้างที่เจ็บป่วยของ อ.อ.ป. และของเอกชน ช้างในโครงการความร่วมมือฯ ตามแผนงานของโรงพยาบาลช้างและโครงการสัตวแพทย์สัตว์จร จัดการด้าน โภชนาการอาหารช้าง ดำเนินงานศูนย์ขยายพันธุ์ช้าง และเป็นสถานรองรับช้างที่ได้รับบริจาคจากเอกชนและ ปฏิบัติงานตามที่อยู่บังคับบัญญัติขามอบหมาย ตลอดปีงบประมาณ 2560 มีรายละเอียดการปฏิบัติงาน ดังนี้

งานโรงพยาบาลช้าง

ได้ทำการรักษาช้างป่วยทั้งหมด จำนวน 293 เคส (จำนวน 95 เชือก) แบ่งเป็น

1) ช้างขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	จำนวน	44	เชือก
2) ช้างเอกชน/ชาวบ้านทั่วไป/มูลนิธิคีนช้างสู่ธรรมชาติ	จำนวน	40	เชือก
3) ช้างของกลางจากกรมอุทยานฯ	จำนวน	7	เชือก
4) ช้างต้นช้างสำคัญ	จำนวน	4	ช้าง

ป่วยที่เข้ารับการรักษทั้งหมด จำนวน 95 เชือก แบ่งตามผลการรักษา ได้ผลสัมฤทธิ์ ดังนี้

หายเป็นปกติ	จำนวน	73	เชือก
ยังคงรักษาอยู่/อยู่ในความดูแล	จำนวน	16	เชือก
ตาย	จำนวน	6	เชือก

โครงการสัตวแพทย์สัตว์จร (งานโรงพยาบาลช้างลำปาง)

สัตวแพทย์ได้ทำการตรวจสุขภาพและรักษาช้างป่วย รวมทั้งสิ้น 4,107 เคส (จำนวน 1,563 เชือก) แบ่งเป็น

ช้างที่ได้ทำการตรวจประวัติ	จำนวน	1,271	เคส	(ร้อยละ 30.95)
ช้างที่ได้รับการตรวจสุขภาพ	จำนวน	1,394	เคส	(ร้อยละ 33.94)
ช้างที่ได้รับการถ่ายพยาธิประจำปี	จำนวน	1,348	เคส	(ร้อยละ 32.82)
ช้างที่ได้ทำการรักษา	จำนวน	87	เคส	(ร้อยละ 2.12)
ช้างตาย	จำนวน	7	เคส	(ร้อยละ 0.17)

ตรวจสอบสุขภาพช้าง

ตลอดปีงบประมาณ 2560 ที่ผ่านมา มีการตรวจสอบสุขภาพช้าง ภายในสถาบันฯ จำนวน 3 ครั้ง พร้อมทั้งให้คำแนะนำ เพื่อดูแลสุขภาพช้าง

ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 6 - 10 ตุลาคม 2559 ตรวจสอบสุขภาพช้างทั้งหมด 99 เชือก ตรวจพบ

ผอมกว่าเกณฑ์	จำนวน	5	เชือก
อ้วนกว่าเกณฑ์	จำนวน	22	เชือก
ตกมัน	จำนวน	7	เชือก
ปัญหาระบบตา	จำนวน	6	เชือก
ปัญหาแผล	จำนวน	6	เชือก
ปัญหาระบบเท้าและเล็บ	จำนวน	3	เชือก
ปัญหากระดูกและข้อต่อ	จำนวน	1	เชือก
ปัญหาเต้านมอักเสบ	จำนวน	1	เชือก

ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ตรวจสอบสุขภาพช้างทั้งหมด 99 เชือก ตรวจพบ

ผอมกว่าเกณฑ์	จำนวน	1	เชือก
อ้วนกว่าเกณฑ์	จำนวน	13	เชือก
ตกมัน	จำนวน	20	เชือก
ปัญหาแผล	จำนวน	3	เชือก
ปัญหาระบบตา	จำนวน	3	เชือก
ปัญหากระดูกและข้อต่อ	จำนวน	4	เชือก
ปัญหาปรสิตภายนอก	จำนวน	4	เชือก
ปัญหาเกี่ยวกับงา	จำนวน	1	เชือก

ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 17 - 21 กรกฎาคม 2560 ตรวจสอบสุขภาพช้างทั้งหมด 97 เชือก ตรวจพบ

ผอมกว่าเกณฑ์	จำนวน	3	เชือก
อ้วนกว่าเกณฑ์	จำนวน	15	เชือก
ตกมัน	จำนวน	5	เชือก
ปัญหาแผล	จำนวน	5	เชือก
ปัญหาระบบตา	จำนวน	2	เชือก
ปัญหากระดูกและข้อต่อ	จำนวน	1	เชือก
ปัญหาปรสิตภายนอก	จำนวน	1	เชือก
ปัญหาเกี่ยวกับงา	จำนวน	3	เชือก
ปัญหาระบบผิวหนัง	จำนวน	1	เชือก
ปัญหาระบบเท้าและเล็บ	จำนวน	1	เชือก

โรงพยาบาลช้าง สาขาภาคใต้ จ.กระบี่

โรงพยาบาลช้างสาขาภาคใต้ จังหวัดกระบี่ ดำเนินงานด้านการเลี้ยงดูและบริหารช้าง ที่เจ็บป่วยของ อ.อ.ป. ช้างของเอกชน และช้างในโครงการความร่วมมือฯ ตามแผนงานของโรงพยาบาลช้างและโครงการสัตว์แพทย์สัญจร ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยช่วยชีวิตช้าง และเป็นสถานรองรับช้างที่ได้รับการบริจาคจากเอกชน

ได้ทำการรักษาช้างป่วยทั้งหมด จำนวน 225 เคส (จำนวน 110 เชือก) เป็นช้างเอกชนและชาวบ้านทั่วไป ทั้งหมด 110 เชือก แบ่งตามผลการรักษา ได้ผลสัมฤทธิ์ ดังนี้

หายเป็นปกติ	จำนวน 95	เชือก (ร้อยละ 86.36)
ยังคงรักษาอยู่/อยู่ในความดูแล	จำนวน 9	เชือก (ร้อยละ 8.19)
ตาย	จำนวน 6	เชือก (ร้อยละ 5.45)

โครงการสัตว์แพทย์สัญจร สาขาภาคใต้ จ.กระบี่

ได้ทำการตรวจสุขภาพและรักษาช้างป่วย	รวมทั้งสิ้น 2,250 เคส (จำนวน 835 เชือก)	แบ่งเป็น
ช้างที่ได้ทำการตรวจประวัติ	จำนวน 636 เคส	(ร้อยละ 28.27)
ช้างที่ได้รับการตรวจสุขภาพ	จำนวน 794 เคส	(ร้อยละ 35.29)
ช้างที่ได้รับการถ่ายพยาธิประจำปี	จำนวน 699 เคส	(ร้อยละ 31.07)
ช้างที่ได้ทำการรักษา	จำนวน 113 เคส	(ร้อยละ 5.02)
ช้างตาย	จำนวน 8 เคส	(ร้อยละ 0.35)

ศูนย์บริหารช้าง บ้านปางหละ อำเภองาว จังหวัดลำปาง

ศูนย์บริหารช้าง บ้านปางหละ มีหน้าที่ดำเนินการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยช่วยชีวิตช้าง การจัดการช้างตกมัน ช้างอาละวาด ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการดูแลช้างของกลางและช้างอื่นๆ ที่ได้รับมอบ ตลอดจนการรณรงค์แก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างครบวงจร เลี้ยงดูและบริหารช้างของศูนย์บริหารช้างบ้านปางหละ ตามโครงการพระราชดำริเพื่อเลี้ยงดู และดูแล รักษาช้างชรา ช้างดุร้าย และช้างพิการ ตลอดจนการผลิตยาสมุนไพรเพื่อรักษาช้าง

ช้างที่อยู่ในความดูแล จำนวน 29 เชือก ได้ทำการรักษาช้างป่วยทั้งหมด จำนวน 94 เคส ช้างป่วยที่เข้ารับการรักษทั้งหมด จำนวน 19 เชือก แบ่งตามผลการรักษา ได้ผลสัมฤทธิ์ ดังนี้

หายเป็นปกติ	จำนวน 13	เชือก (ร้อยละ 72.22)
ยังคงรักษาอยู่/อยู่ในความดูแล	จำนวน 6	เชือก (ร้อยละ 27.78)
ตาย	จำนวน -	เชือก (ร้อยละ 0.00)

3. หน่วยช่วยชีวิตช้าง, ช้างอาละวาด ช้างตกมัน

เป้าหมาย : จำนวน 300 เชือก

- งบประมาณที่ได้รับจัดสรร 0.4200 ล้านบาท

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ :

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	0.4095	ล้านบาท
ส่งคืนเงินงบประมาณ	0.0104	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายต่องบประมาณหลังโอนเปลี่ยน	97.51	เปอร์เซ็นต์

รายละเอียดการดำเนินการดังนี้

ช้างจำนวน 43 เคส (34 เชือก) แบ่งเป็นช้างอยู่ในกลุ่มอายุ		
- ไม่เกิน 20 ปี	จำนวน	13 เคส
- 21 - 40 ปี	จำนวน	11 เคส
- มากกว่า 40 ปี	จำนวน	17 เคส
- ไม่ระบุอายุ	จำนวน	2 เคส

4. การดูแลและควบคุมช้างของกลาง

เป้าหมาย : ดูแลช้างของกลาง จำนวน 12 เชือก

- งบประมาณที่ได้รับจัดสรร 1.3560 ล้านบาท

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ :

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	1.2588	ล้านบาท
ส่งคืนเงินงบประมาณ	0.0971	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายต่องบประมาณหลังโอนเปลี่ยน	92.84	เปอร์เซ็นต์

รายละเอียดการดำเนินงาน

การดำเนินการตามโครงการควบคุมช้างของกลาง ของสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ ประกอบด้วย การดำเนินการที่เกี่ยวข้องในด้านการอนุรักษ์และบริหารช้าง ช่วยเหลือดูแลช้างของกลาง ช้างป่า โดยดำเนินการสนับสนุนการทำงานกับหน่วยงานของรัฐในการดูแลช้างของกลางให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและปลอดภัย ดังนี้

ควบคุมขั้นตอนการดำเนินงานช้างของกลาง

1. ได้รับแจ้งจากต้นทาง (เจ้าหน้าที่กรมอุทยานฯ เจ้าหน้าที่ตำรวจ)
2. ดำเนินการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่หน่วยเป็นผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งาน
3. ปฏิบัติงานด้านการควบคุมและดูแลช้างของกลาง การจัดการพื้นที่ดูแลช้างของกลาง

4. ดำเนินการช่วยเหลือช้างและขนย้ายช้างของกลางร่วมกับเจ้าหน้าที่ในพื้นที่และเจ้าหน้าที่ตำรวจ ที่อยู่ในระหว่างดำเนินคดีและเคลื่อนย้ายช้างไว้ในที่ปลอดภัยเจ้าหน้าที่ ในพื้นที่เข้าควบคุมดูแลความปลอดภัย

4.1 เจ้าหน้าที่ สถาบันคชบาลแห่งชาติฯ และดำเนินคดีตามกฎหมายกับผู้กระทำผิด

4.2 สถาบันคชบาลแห่งชาติฯ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ควบคุมช้าง ย้ายช้างเข้ามายังฐานปฏิบัติการดูแลช้างของกลางระหว่างดำเนินคดี ช่วยเหลือการเคลื่อนย้ายช้างไว้ในที่ปลอดภัยและดำเนินการดูแลช้างของกลางในช่วงเวลาที่คดียังไม่สิ้นสุด

5. โครงการฝึกช้างและพัฒนาคุณภาพช้างเลี้ยง

เป้าหมาย : ช้างเลี้ยง จำนวน 5 เชือก

● งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	0.3545	ล้านบาท
---------------------------	--------	---------

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ :

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	0.3328	ล้านบาท
ส่งคืนเงินงบประมาณ	0.0216	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายต่องบประมาณหลังโอนเปลี่ยน	93.89	เปอร์เซ็นต์

รายละเอียดการดำเนินงาน

สถาบันคชบาลแห่งชาติฯ ในพระอุปถัมภ์ฯ ได้ดำเนินการเลี้ยงดูช้างแบบการผสมผสานกันระหว่างขนบธรรมเนียมประเพณีดั้งเดิมกับแนววิธีการเลี้ยงดูช้างเชิงบวก ทักษะคิดและจิตใจที่ดีงาม โดยอาศัยภูมิปัญญาการเลี้ยงช้างที่สืบทอดกันมาอย่างต่อเนื่องของบุคลากรในสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ ทั้งในอดีตและปัจจุบันที่ได้รับการยอมรับว่ามีความสามารถและควรค่าต่อการถ่ายทอดวิชาการเลี้ยงช้าง

คุณสมบัติและหลักเกณฑ์ของช้างที่จะนำเข้าโครงการฯ

1. ช้างต้องมีอายุตั้งแต่ 3 ขวบ ขึ้นไป หรือ (นายสัตวแพทย์และคณะกรรมการคัดเลือกได้พิจารณาแล้วเห็นควรให้เข้าฝึกได้หากอายุไม่ครบ 3 ขวบ)
2. ช้างต้องมีตัวรูปพรรณถูกต้องตรงกับช้าง (หากเป็นลูกช้างที่ยังไม่ได้ทำต้องนำตัวรูปพรรณของแม่ช้างมาประกอบและมีผู้นำท้องถิ่นหรือผู้ใหญ่บ้านรับรอง)
3. ช้างต้องอยู่ในราชอาณาจักรไทย
4. ช้างต้องมีความรู้ช้างมาอยู่ดูแลและฝึกสอนกับช้างตลอดหลักสูตร (ความรู้ช้างต้องต้องดูแลตนเอง ทางสถาบันฯ ไม่มีค่าอาหาร หรือเบี้ยเลี้ยงตอบแทนให้ มีเฉพาะที่พัก)
5. ช้างทุกเชือกที่จะเข้าโครงการฯ ต้องได้รับการตรวจสอบพิจารณาจากนายสัตวแพทย์และคณะกรรมการคัดเลือกก่อนนำเข้าฝึกทุกครั้ง หากขาดคุณสมบัติจะพิจารณาไม่รับฝึก
6. เจ้าของช้างหรือผู้แทนต้องส่งใบคำร้องการเข้าร่วมโครงการฯ มายังสถาบันฯ ด้วยตนเอง สำนักงานโรงเรียนฝึกควาญช้างและช้าง สถาบันคชบาลแห่งชาติฯ โดยคณะกรรมการพิจารณารับเข้าฝึกจาก

เริ่มนำช้างเข้าคอกจริง - โดยเตรียมความชุ่มชื้น, ทีมครูฝึก, สัตวแพทย์, เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง - รายละเอียดกิจกรรมการฝึกแบบท่ายโครงการ													
- หมอช้างทำพิธีเสร็จแล้วเริ่มนำช้างเข้าคอก ควบคุมดูแลการฝึกตลอด 60 วันต่อ													
- ประเมินผลระหว่างการฝึก, หลังเข้าคอก 7 วัน, 30 วัน, 60 วัน, และ หลังจากจบหลักสูตร													
- ชนส่งช้างกลับ													
- ติดตามประเมินผลหลังจากกลับภูมิลำเนา													
- จัดทำรายงานสรุปข้อเสนอแนะ ปัญหาและอุปสรรคของ แต่ละเชือก													

กระบวนการวิชาการเรียนการสอน

หมวดพิธีกรรม

1. พิธีขึ้นแท่นโลกบาลทั้งสี่ เพื่อขอให้เทวดาอารักษ์มารักษาดูแลช้าง
2. พิธีขึ้นชั้นครู เพื่อความเป็นสิริมงคลกับครู ความชุ่มชื้น ช้าง และอุปกรณ์เครื่องมือที่ใช้ในกระบวนการเรียนการสอน
3. พิธีรดน้ำมนต์ เพื่อเสริมสิริมงคล ปกป้องช้างจากสิ่งไม่ดี
4. พิธีปัดรังควาน/เสนียด ออกจากตัวช้าง เพื่อขับไล่เสนียดจัญไรและสิ่งไม่ดีออกจากตัวช้าง
5. พิธีไล่เสี่ยงทาย เพื่อทำนายลักษณะนิสัยช้างในอนาคต
6. พิธีลงตะขอ เพื่อให้ช้างจดจำและเชื่อฟังความชุ่มชื้น

หมวดการเตรียมพื้นที่

1. พื้นที่โล่ง โปร่ง ระบายอากาศได้ดี เป็นที่ราบ มีร่มเงาพอดควร เงียบสงบ และมีสภาพใกล้เคียงกับธรรมชาติ
2. โรงเรียน(confinement) มีลักษณะกว้างขวาง มีรั้วที่แข็งแรง ล้อมรอบในขนาดพื้นที่ประมาณ 1-2 ไร่
3. ห้องเรียน (L-shape bar) ที่แข็งแรง สามารถควบคุมช้างได้ในระยะเวลาหนึ่ง เพื่อให้ช้างตอบสนองต่อการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. พื้นที่พักผ่อนของช้าง มีสภาพใกล้เคียงกับป่าธรรมชาติ มีแหล่งน้ำ บ่อโคลน และอาหารธรรมชาติ
7. เพื่อให้ช้างสามารถพักผ่อนได้อย่างเต็มที่ภายหลังการเรียน
6. บ้านพักครูฝึกและความชุ่มชื้น ในบริเวณใกล้เคียง

หมวดอุปกรณ์ที่ใช้ในการสอน

1. อาหาร และ รางวัล ที่ใช้ในการเรียนการสอนของช้าง และช้างพี่เลี้ยง เช่น กล้วยสุก, ผลไม้อื่นๆ,

เมล็ดทานตะวัน หรืออื่นๆ เป็นต้น

2. สะ หรือ แหน (แน)
3. เชือก หลากหลายขนาด
4. ไม้ หรือ อุปกรณ์ที่ใช้แทนตะขอ
5. ไม้ ทาร์เก็ต (target)
6. กระเป๋ายามใส่รางวัลหรืออาหาร

หมวด ภาษา/คำที่ใช้สื่อสารกับช้าง

คำที่ใช้	ความหมาย	วัตถุประสงค์	หมายเหตุ
1) หาว	หยุด	ให้ช้างหยุด	
2) หนีม (นึ้ม)	นิ่ง	ให้ช้างหยุดยืน นานๆ	
3) ดี	ดี	คำชม	
4) มา-พะ	ทาเก็ต (target)	เรียกให้ช้างมาหา ความรู้ช้างอยู่ด้านข้าง	เรียกชื่อช้างทุกครั้งก่อนเรียกช้างมาหา
5) ยก	ยกเท้าหน้า/หลัง	ให้ช้างยกเท้าหน้า/หลัง ค้างไว้ให้ช้างเดินถอยหลัง	อาจเพิ่มคำว่าสูงเพื่อเน้นให้ช้างยกเท้าให้สูงขึ้น
6) ชก	ถอยหลัง		
7) ไป	เดินไปข้างหน้า	บอกให้ช้างเดินไปข้างหน้า	ความรู้อยู่ด้านหลัง
8) เบน-ซ้าย	เลี้ยวซ้าย	ให้ช้างเลี้ยวซ้าย	
9) เบน-ขวา	เลี้ยวขวา	ให้ช้างเลี้ยวขวา	
10) นั่ง-ลง	ช้างนั่ง	ให้ช้างนั่ง	
11) แม็บ-ลง	หมอบลง	ให้ช้างนอนหมอบลง (dog sitting) ช้างนอนตะแคงข้างซ้าย/ขวา (lateral decumbency)	
12) นอน-ลง	นอนตะแคงข้างซ้าย/ขวา	ช้างลุกขึ้นจากท่านั่ง/นอน	
13) ลุก-ขึ้น	ช้างลุกขึ้น	ช้างยกวงงเพื่อจับวงงจากด้านบน	
14) บน	ช้างยกวงง	เพื่อตรวจสอบช่องปาก/ฟัน	
15) อ้า	อ้าปาก	ป้อนอาหารและยา	
16) เก็บ-บน	ช้างเก็บของ	ช้างเก็บ รับ-ส่ง ของจากด้านบน	
17) จับ	จับสิ่งของ	จับสิ่งของส่งให้ควาญ	
18) บอง	ดูน้ำไว้ในวงง	ดูน้ำเก็บไว้เพื่อตรวจสอบเสมหะพ่นน้ำใส่ไว้ในภาชนะ	
19) ฟ่น	พ่นน้ำออกจากวงง		
20) อย่า	ห้ามทำ	คำสั่งห้ามทำ	ใช้เวลาช้างทำผิด
21) ชิด	เอาลำตัวด้านข้างไปติด	ให้ช้างเบนลำตัวด้านข้างไปติด/ชิดกับคอกหรืออื่นๆ	

22) แตก-ลง	กัมพูชาต่ำลงมา	ตรวจข้างทางด้านหน้า/รับ-ส่งความถี่ขึ้นลง ด้านหน้า	
------------	----------------	--	--

6. การจัดการพื้นที่เลี้ยงช้างและปรับปรุงภูมิทัศน์

เป้าหมาย : ดูแลพื้นที่ 1,435 ไร่

- งบประมาณที่ได้รับจัดสรร 5.0000 ล้านบาท

การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ :

ขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ 0.7275 ล้านบาท

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ :

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	5.7222	ล้านบาท
ส่งคืนเงินงบประมาณ	0.0052	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายต่องบประมาณหลังโอนเปลี่ยน	99.91	เปอร์เซ็นต์

รายละเอียดการดำเนินงาน

การดำเนินงานตามโครงการจัดการสิ่งแวดล้อมและปรับปรุงภูมิทัศน์ ของสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ ประกอบด้วย การดำเนินการที่เกี่ยวข้องในด้านสิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ ในบริเวณแหล่งท่องเที่ยวและบริเวณใกล้เคียง โดยดำเนินการให้สอดคล้องกับเกณฑ์ข้อกำหนดสำหรับแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. นโยบาย และ มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม
2. การจัดการน้ำเสีย
3. การจัดการขยะ
4. การลดผลกระทบต่อระบบนิเวศ
5. การลดผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่น โดยรอบ
6. การควบคุมคุณภาพอากาศ และเสียง
7. การลดการใช้พลังงาน และ ทรัพยากร
8. การรณรงค์ประชาสัมพันธ์ด้านการประหยัดพลังงาน
9. การปรับปรุงภูมิทัศน์ให้เกิดความสวยงาม
10. มาตรฐานด้านความปลอดภัย

โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานตามข้อกำหนด

1. การจัดทำนโยบาย และกำหนดมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศน์ และความหลากหลายทางชีวภาพ
 - 1.1 การประกาศนโยบายและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม เป็นลายลักษณ์อักษรขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และแหล่งท่องเที่ยว
 - 1.2 การจัดทำระบบการบริการและการบริหารจัดการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2. การจัดการน้ำเสีย

- 2.1 การจัดทำระบบน้ำทิ้งและระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐานโดยไม่มีการระบายน้ำทิ้งออกนอกบริเวณแต่อย่างใด (เช่นโรงพยาบาลข้าง บ้านพักโฮมสเตย์ อ่างอาบน้ำข้าง เป็นต้น)
- 2.2 การจัดทำระบบการตรวจติดตามและวิเคราะห์คุณภาพของน้ำทิ้งตลอดปี
- 2.3 การจัดสร้างระบบการเก็บรวบรวมและการกำจัดของเสีย
- 2.4 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เพื่อลดการเกิดของเสีย

3. การจัดการขยะและมูลช้าง

- 3.1 การดำเนินการเพื่อลดการเกิดขยะ
- 3.2 การสร้างระบบการแยกประเภทขยะมูลฝอย
- 3.3 การสร้างระบบการเก็บรวบรวมและการกำจัดขยะ
- 3.4 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเพื่อลดการเกิดขยะ
- 3.5 นำมูลช้างมาผลิตเป็นปุ๋ยในการบำรุงกล้าไม้ดอก – ไม้ประดับ
- 3.6 การจัดทำบ่อพักมูลช้างให้เป็นระบบตามที่ต่างๆ

4. การลดผลกระทบต่อระบบนิเวศ

- 4.1 การจัดสร้าง/กำหนดพื้นที่ที่มีคุณค่าต่อการอนุรักษ์สูง (Conservation Zone) อย่างน้อย 5% ของพื้นที่แหล่งท่องเที่ยว
- 4.2 การจัดสร้าง/กำหนดพื้นที่ที่มีคุณค่าต่อการอนุรักษ์สูง (High Conservation Value Zone) ด้านสิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม ประเพณี โบราณคดีและประวัติศาสตร์ในพื้นที่แหล่งท่องเที่ยว
- 4.3 สำรวจ คัดเลือก/กำหนด (จัดทำบัญชี, จัดทำแผนที่, ติดป้าย) พันธุ์ไม้อุรักษ์ในพื้นที่แหล่งท่องเที่ยวเพื่อการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ในเขตป่าไม้ (insitu conservation)
- 4.4 การจัดสร้างพื้นที่รวบรวมพันธุ์ไม้เพื่อการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชนิดพันธุ์นอกเขตพื้นที่ป่าไม้ (exsitu conservation) ในบริเวณแหล่งท่องเที่ยว
- 4.5 การส่งเสริมการปลูกไม้สีเขียวที่เป็นไม้ท้องถิ่นในบริเวณแหล่งท่องเที่ยว
- 4.6 การส่งเสริมรณรงค์ห้ามการปลูกพืช GMO ในบริเวณแหล่งท่องเที่ยว
- 4.7 การออกแบบปรับปรุงภูมิทัศน์ที่ไม่เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศ
- 4.8 การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEE)

5. การลดผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่นโดยตรง

โครงการดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม โดยชุมชนท้องถิ่นมีส่วนร่วม

6. การควบคุมคุณภาพอากาศและเสียง

- 6.1 การจัดทำระบบควบคุมและจัดการเขม่าควันไฟ ฝุ่นละออง
- 6.2 การจัดทำระบบควบคุมเสียงดังรบกวน
- 6.3 การจัดทำห้องพักปลอดบุหรี่

7. การลดการใช้พลังงานและทรัพยากร

7.1 การจัดสร้างระบบผลิตพลังงานทดแทนจากก๊าซชีวภาพมูลช้าง

7.2 การรณรงค์ประชาสัมพันธ์ด้านการประหยัดน้ำ

8. การรณรงค์ประชาสัมพันธ์ด้านการประหยัดพลังงาน

8.1 รณรงค์การตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศที่เหมาะสม (25 C)

8.2 การใช้หลอดไฟประหยัดพลังงาน

9. การปรับปรุงภูมิทัศน์ให้เกิดความสวยงาม

9.1 เพิ่มการปลูกไม้ยืนต้นในแหล่งท่องเที่ยวและบริเวณพื้นที่เลี้ยงช้าง

9.2 เพิ่มการปลูกกล้าไม้ดอก – ไม้ประดับในพื้นที่แหล่งท่องเที่ยวให้เกิดความสวยงาม

10. มาตรฐานด้านความปลอดภัย

10.1 การจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง สารเคมี และวัตถุมีพิษ ตามกฎหมายกำหนด

10.2 การติดตั้งอุปกรณ์ และเครื่องดับเพลิงตามจุดต่างๆ

7. การปรับปรุงแหล่งศึกษาธรรมชาติและการเรียนรู้ (ทุ่งเกรียน)

เป้าหมาย : พื้นที่จำนวน 396 ไร่

● งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	3.0000	ล้านบาท
---------------------------	--------	---------

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ :

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	2.9882	ล้านบาท
ส่งคืนเงินงบประมาณ	0.0117	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายต่องบประมาณหลังโอนเปลี่ยน	99.61	เปอร์เซ็นต์

รายละเอียดการดำเนินงานวิธีการดำเนินงาน

การดำเนินงานตามโครงการปรับปรุงแหล่งศึกษาธรรมชาติและเรียนรู้ (ทุ่งเกรียน) แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ลักษณะ คือ งานการดูแลรักษา และงานการปรับปรุงพัฒนาพื้นที่แหล่งศึกษาธรรมชาติและเรียนรู้ (ทุ่งเกรียน)

1. งานการดูแลรักษา จะเป็นการจ้างคนงานเพื่อดูแลสถานที่ ปฏิบัติงานทำความสะอาด พิพิธภัณฑสถาน ขอนขี บำบัดน้ำ และอาคารต่างๆ ตัดหญ้า กำจัดวัชพืช สวนสัตว์เปิด (ทุ่งเกรียน) พื้นที่ รวมประมาณ 396 ไร่

2. งานการปรับปรุงภูมิทัศน์พื้นที่แหล่งศึกษาธรรมชาติและเรียนรู้ (ทุ่งเกรียน) ประกอบด้วย

2.1 การปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณพื้นที่ประวัติศาสตร์ที่เสวยพระกระยาหาร

2.2 การปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณพื้นที่ศูนย์ศึกษาธรรมชาติกลางแจ้งและสวนสัตว์เปิด

(ทุ่งเกรียน)

- 2.3 การปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณพื้นที่สวนรวมพรรณไม้พระราชวงศ์
- 2.4 การปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณพื้นที่สวนสน
- 2.5 การปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณพื้นที่บ้านพักไม้สัก

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับแหล่งศึกษาธรรมชาติและการเรียนรู้ (ทุ่งเกวียน) จากแนวคิดจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดประโยชน์สูงสุด
2. สร้างชื่อเสียงให้กับการท่องเที่ยวแหล่งศึกษาธรรมชาติและการเรียนรู้ (ทุ่งเกวียน)
3. ช่วยอนุรักษ์พื้นที่ป่าไม้แหล่งศึกษาธรรมชาติและการเรียนรู้ (ทุ่งเกวียน)
4. สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น กับสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ ฟังพาซึ่งและกันเป็นการสร้างสัมพันธ์ที่ดีและเป็นฐานมวลชนที่ดีให้กับสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ
5. เป็นแหล่งศึกษาธรรมชาติและการเรียนรู้

8. การศึกษาการผสมเทียมช้าง

เป้าหมาย : จำนวน 30 เชือก

● งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	0.6765	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ :		
ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	0.6757	ล้านบาท
ส่งคืนเงินงบประมาณ	0.0007	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายต่องบประมาณหลังโอนเปลี่ยน	99.89	เปอร์เซ็นต์

การรีดน้ำเชื้อ จำนวน 15 เชือก

ชื่อช้าง	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๑ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๒ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๓ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๔ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๕ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๖ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๗ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๘ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๙ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๑๐ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๑๑ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๑๒ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๑๓ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๑๔ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๑๕ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๑๖ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๑๗ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๑๘ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๑๙ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	ปริมาณน้ำเชื้อครั้งที่ ๒๐ (mL)	คุณภาพน้ำเชื้อ %	
พญาเพชร	-	-	-	-	๖	๒๐%	-	-	๒๗	๑๐%	๑๑	๓๕%	-	-	-	-	-	-	๗	๒๕%	๖.๕	๓๐%	๑๓	๒๕%	๑๐%	๑๓	๒๕%	๑๐%	๑๗	๖๐%	๑๖	๓๐%	๕	๐%	๒๕	๔๐%	๗	๕๐%	๘	๑๐%	
พญาเมษ	๑๐	๑๐%	๒๕	๔๐%	๑๗	๐%	๒.๕	๓๐%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑๑	๐%	๑๔	๐%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สีดอแดง	-	-	-	-	๒๗	๒๕%	๕	๖๐%	๑๗	๒๐%	๒๐	๓๐%	๕	๓๐%	๒๕	๒๐%	๑๐	๒๐%	๔	๔๐%	๕	๑๐%	รีดไม่ได้	-	๒๔	๑๕	๖.๘	๓๐%	๑๐	๕๐%	๑๓	๑๐%	๑๖	๓๕%	๓๐	๕%	๔	๕%	๕	๖๐%	
พญาพญา	-	-	-	-	-	-	-	-	๗	๕%	-	-	๒๐	๕%	รีดไม่ได้	-	๘	๒๐%	รีดไม่ได้	-	๕	๕%	รีดไม่ได้	-	รีดไม่ได้	-	๑๑	๑๐%	รีดไม่ได้	-	รีดไม่ได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
พญาอืด	-	-	-	-	รีดไม่ได้	-	รีดไม่ได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๘	๕%	๒๖	๕%	รีดไม่ได้	รีดไม่ได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑๕	๐%	-	-	-
พญาพร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๕	๒๕%	-	-	๔	๐%	-	-	-	-	-	๗	๒๐%	๗	๕๐%	๑๐	๔๐%	๔	๕๐%	๗.๕๐	๔๐%	
พญาธำมณี	๓	๒๕%	๓	๓๐%	๒๓	๒๐%	๑๒.๕	๕%	-	-	รีดไม่ได้	-	รีดไม่ได้	-	รีดไม่ได้	-	๑๐	๒%	-	-	-	-	-	๕	๐%	๕	๖๐%	รีดไม่ได้	-	๑	๖๐%	๕	๑๐%	-	-	รีดไม่ได้	-	๗	๕%		
ชายสุวรรณ	๖	๐%	-	-	๔	๐%	๐.๕	๕%	๐.๔	๐%	-	-	รีดไม่ได้	-	รีดไม่ได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	รีดไม่ได้	-	รีดไม่ได้	-	รีดไม่ได้	รีดไม่ได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
สีดอสามพร	๓	๔๐%	๗	๕๐%	๑๓	๕%	๔	๕%	๒๔	๕%	๑๔	๕๐%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๒๔	๓๐%	๓๕	๐%	๑๐	๕๐%	๑๒	๑๕%	รีดไม่ได้	-	๓๗	๑๐%	๒๒	๑๐%	๑	๑๐%		
สีดอฮิซ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๔	๐%	๗	๕%	๔	๕%	๓	๐%	๐.๒	๐%	๗	๐%	-	-	-	-	
พญาหม้อ	๔	๕%	๔	๐%	๐.๕	๐%	๑๕	๑๐%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
พญาหย	๓	๐%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
สีดอใจ	รีดไม่ได้	-	-	-	-	-	-	รีดไม่ได้	รีดไม่ได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
พญาอ้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	รีดไม่ได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
พญาแก้ว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑๔	๐%	๔	๐%			

การตรวจคัด จำนวน 20 เชือก

1. การตรวจคัดที่ประสบความสำเร็จ	จำนวน 15	เชือก
ตรวจคัดแล้วนำไปผสม	จำนวน 9	เชือก
2. การตรวจคัดที่ไม่ประสบความสำเร็จ	จำนวน 5	เชือก

การตรวจท้อง จำนวน 10 เชือก

1. ตรวจท้องแล้วมีลูกออกมา	จำนวน 0	เชือก
2. ช้างที่กำลังตั้งท้อง	จำนวน 5	เชือก
3. การตั้งท้องที่ประสบความสำเร็จ	จำนวน 5	เชือก
4. ผสมแล้วให้ลูกช้าง	จำนวน 0	เชือก
4.1. จำนวนที่ลูกช้างรอดตาย	จำนวน 0	เชือก
4.2. จำนวนที่ลูกช้างตาย	จำนวน 0	เชือก
5. ประสบความสำเร็จในการผสม เช่น การแท้ง และไม่ได้ตรวจท้องการผสมเทียม	จำนวน 0	เชือก

9. โครงการสำรวจและเฝ้าระวังโรคช้างโรคเขอรา และพยาธิในกระแสเลือด

เป้าหมาย : จำนวน 300 เชือก

● งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	1.5909	ล้านบาท
---------------------------	--------	---------

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ :

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	1.4916	ล้านบาท
ส่งคืนเงินงบประมาณ	0.0992	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายต่องบประมาณหลังโอนเปลี่ยน	93.76	เปอร์เซ็นต์

● ผลจากการตรวจทางห้องปฏิบัติการด้วยวิธี ELISA

จากการเก็บตัวอย่างเลือดเพื่อตรวจคัดกรองโรคด้วยวิธี Enzyme Link Immunoassorbance assay (ELISA) โดยใช้ ESAT-6 antigen ในปี 2557 และใช้ ESAT-6 antigen ร่วมกับ MPB-83 antigen ในปี 2558 พบว่าในปี 2557 คัดกรองโรคด้วยวิธี (ESAT-6 antigen) ในช้าง 324 เชือก ให้ผลบวก ร้อยละ 4.3 (14/324) ในปี 2558 ใช้ ESAT-6 antigen ในช้าง 332 เชือก ให้ผลบวก ร้อยละ 17.5 (58/332) และ MPB-83 antigen ให้ผลบวก ร้อยละ 6.6 (8/121) ในปี 2559 ใช้ ESAT-6 antigen ในช้าง 356 เชือก ให้ผลบวก ร้อยละ 10.9 (39/356) และ MPB-83 antigen ให้ผลบวก ร้อยละ 4.3 (9/207) และ CFP-10 antigen ให้ผลบวก ร้อยละ 0.5 (1/207) และในปี 2560 ใช้ ESAT-6 antigen ในช้าง 419 เชือก ให้ผลบวก ร้อยละ 6.92 (29/419) และ MPB-83 antigen ให้ผลบวก ร้อยละ 5.25 (22/419) และ CFP-10 antigen ให้ผลบวก ร้อยละ 0.72 (3/419) นอกจากนี้เมื่อนำช้างที่มีความเสี่ยงหรือมีประวัติสัมผัสกับช้างที่มีโรคผิวหนัง และบางเชือกที่ให้ผลบวก ต่อ ELISA

assay มาทำการทดสอบด้วยวิธี DDP test ช้างให้ผลบวก ร้อยละ 11.9 (5/42), ร้อยละ 33.3 (5/15) ร้อยละ 12.5 (3/24) และร้อยละ 28.57 (4/14) ในปี 2557, 2558, 2559 และ 2560 ตามลำดับ
 ดังแสดงในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 : ตารางแสดงผลการตรวจคัดกรองโรคด้วยวิธี ELISA โดยใช้ ESAT-6 antigen, MPB-83 Antigen, CFP10 Antigen

และ DPP test ในปี 2557-2560

Test		2557		2558		2559		2560	
		บวก	ลบ	บวก	ลบ	บวก	ลบ	บวก	ลบ
ELISA	ESAT-6	14/324 (4.3 %)	310/324 (95.7 %)	58/332 (17.5 %)	274/332 (82.5 %)	39/356 (10.9 %)	317/356 (89.0 %)	29/419 (6.92 %)	390/419 (93.08 %)
	MPB-83	-	-	8/121 (6.6 %)	113/121 (93.4 %)	9/207 (4.3 %)	198/207 (95.6 %)	22/419 (5.25 %)	397/419 (94.75 %)
	CFP-10	-	-	-	-	1/207 (0.5 %)	184/207 (88.9 %)	3/419 (0.72 %)	416/419 (99.28 %)
DPP test		5/42 (11.9 %)	37/42 (88.1 %)	5/15 (33.3 %)	9/15 (60.0 %)	3/24 (12.5 %)	21/24 (87.5 %)	4/14 (28.57 %)	10/14 (71.43 %)

ในปี 2560 การตรวจคัดกรองโรคในช้าง โดยใช้ MPB-83 Antigen จำนวน 419 เชือก และ CFP10 Antigen จำนวน 419 เชือก ด้วยวิธี ELISA พบว่า มีช้างที่ให้ผลบวก ต่อ antigen ทั้ง 2 ชนิด (ESAT-6 และ MPB-83) ร้อยละ 1.43 (6/419) และมีช้างที่ให้ผลลบ ต่อ antigen ทั้ง 2 ชนิด ร้อยละ 98.57 (413/419) และมีช้างที่ให้ผลบวก ต่อ antigen ทั้ง 2 ชนิด (ESAT-6 และ CFP-10) ร้อยละ 0.24 (1/419) และมีช้างที่ให้ผลลบ ต่อ antigen ทั้ง 2 ชนิด ร้อยละ 99.76 (418/419) ตามลำดับ ดังแสดงในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 : ตารางแสดงผลการตรวจคัดกรองโรคด้วยวิธี ELISA โดยใช้ ESAT-6 antigen, MPB-83 antigen

และ CFP-10 antigen ในปี 2560

Test	Esat6	
	ผลบวก	ผลลบ
MPB-83	1.43 % (6/419)	98.57 % (413/419)
CFP-10	0.24 % (1/419)	99.76 % (418/419)

● ผลการเพาะเชื้อจากน้ำล้างวง

- จำนวน 4 ตัวอย่าง
- ให้ผลลบ ต่อการเพาะเชื้อ ทุกตัวอย่าง ตามตาราง

ลำดับที่	รายชื่อ	ผลการเพาะเชื้อ
1	พังงงศรี	ผลเป็นลบ
2	พังต้อย	ผลเป็นลบ
3	พังจันทร์	ผลเป็นลบ
4	พลายสิงหา	ผลเป็นลบ

● ผลจากการตรวจสอบสุขภาพควาญช้างและคนที่ใกล้ชิดกับช้าง

โดยดำเนินการตรวจสอบสุขภาพควาญช้าง สัตวแพทย์ เจ้าหน้าที่ และผู้สัมผัสใกล้ชิดกับช้าง เพื่อประเมินความเสี่ยงโรคติดต่อระหว่างช้างสู่คน รวมจำนวน 124 ราย ผลการตรวจสอบสุขภาพโดยรวม จำนวน 76 ราย อยู่ในภาวะปกติดี ร้อยละ 61.29 และพบว่ามีจำนวน 1 รายที่พบ TB suspected โดยกาทำการ x-ray ซ้ำอีกจำนวน 2 ครั้ง พบว่าบุคคลดังกล่าวนี้ ไม่ได้เป็นผู้เลี้ยงช้างโดยตรง จึงให้ไปพบแพทย์เพื่อทำการตรวจซ้ำ และให้การรักษาต่อไป

● โครงการสำรวจและเฝ้าระวังโรคเซอร์รา(Surra) ในช้างเลี้ยงไทย

ผลการทดลอง

จากการซักประวัติ และตรวจร่างกายสามารถเก็บข้อมูลและเก็บตัวอย่างเลือดช้างได้ทั้งหมด 160 เชือก แบ่งเป็นพื้นที่จังหวัดพังงาจำนวน 129 เชือก, จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 22 เชือก, จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 8 เชือก และจังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 1 เชือก ผลการตรวจร่างกายพบช้างปกติดี ทั้ง 160 เชือก ไม่พบอาการป่วย การตรวจวินิจฉัยเบื้องต้นทางด้านปรสิตวิทยาด้วยวิธี Wet blood film, Hematocrit Centrifuge Technique (HCT) หรือ Woo's Technique และ Thin blood smear ทั้งหมดไม่พบการติดเชื้อ T. evansi ผลการตรวจค่าโลหิตวิทยา และค่าชีวเคมีในเลือดอยู่ในเกณฑ์ปกติ

10. โครงการจัดทำระบบฐานข้อมูลประชากรช้างเพื่อการอนุรักษ์ช้างไทย

เป้าหมาย : จำนวน 1,500 เชือก

- งบประมาณที่ได้รับจัดสรร 0.8422 ล้านบาท

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ :

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	0.7826	ล้านบาท
ส่งคืนเงินงบประมาณ	0.0595	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายต่องบประมาณหลังโอนเปลี่ยน	92.93	เปอร์เซ็นต์

ผลการดำเนินงาน

- ช้างที่ได้ทำการบันทึกข้อมูลประวัติช้าง จำนวน 2,469 เชือก

จากการดำเนินงานโครงการฐานข้อมูลอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปัจจุบันมีฐานข้อมูลช้างเลี้ยงในประเทศไทยที่ครอบคลุมข้อมูลสุขภาพช้างทั่วประเทศ มีช้างที่ชีวิตอยู่ทั้งหมด 4,950 เชือก แบ่งออกเป็นเพศเมีย 3,358 เชือก เพศผู้ (พลาย) 1,212 เชือก เพศผู้ (สิตอ) 380 เชือก ตามลำดับ (ดังแสดงในแผนภูมิที่ 1) ในปีงบประมาณ 2560 เก็บข้อมูลช้างได้ทั้งหมด 2,469 เชือก

- การเผยแพร่งานวิจัย และนำเสนอผลงานทางวิชาการ

ในปีงบประมาณ 2560 ฝ่ายอนุรักษ์และบริหารช้าง ได้ดำเนินการเผยแพร่งานวิจัย และนำเสนอผลงานวิชาการ โดยดำเนินโครงการ งานประชุมช้างแห่งชาติ ประจำปี 2560 โดยร่วมกับ คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ดำเนินงานประชุมดังกล่าวในวันที่ 10 - 11 สิงหาคม 2560 ณ อาคารกัลยาณิวัฒนาภรณ์ สถาบันคชบาลแห่งชาติ มีวัตถุประสงค์ เพื่อเผยแพร่ผลงาน งานวิจัยเรื่องช้างในหลากหลายมิติ เพื่อเป็นการพบปะแลกเปลี่ยนข้อมูล ความคิดและสถานการณ์ช้างที่เกิดขึ้นในรอบปีระหว่างนักวิชาการและบุคลากรในวงการช้าง และเพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานต่างๆ ในการร่วมกันปกป้อง และอนุรักษ์ช้าง โดยมีผลงานวิชาการร่วมนำเสนอทั้งหมด 15 ผลงานวิชาการ และภาคการประชุมนสามารถสรุปเนื้อหาการประชุมได้ ดังนี้

หัวข้อ การบรรยายพิเศษ

หัวข้อการบรรยาย	ผู้บรรยาย	หน่วยงาน
1. กฎหมายช้างไทย (อดีต-ปัจจุบัน-อนาคต)	อ.ดร.นัทธมน คงเจริญ	คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
2. กฎหมายช้างไทยในทิศทางของการอนุรักษ์ช้าง	1. อ.ดร.นัทธมน คงเจริญ	คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
	2. คุณสุเทพ ยิ้มละมุล	ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย กรมปศุสัตว์
	3. อ.วรินทร์ เทียมจรัส	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย มูลนิธิเพื่อนช้าง
	4. คุณธีรภัทร ตรังปราการ	ประธานชมรมปางช้างเชียงใหม่
	5. รศ.น.สพ.ดร.นิกร ทองทิพย์	คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
3. ช้างไทยในยุคเปลี่ยนผ่าน : ก่อน - หลัง สงครามโลก ครั้งที่ 2	1. ศ.เกียรติคุณ ดร.กิตติชัย วัฒนานิก	สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (ผู้เขียนหนังสือนายห้างป่าไม้)
	2. น.สพ.ปรีชา พวงคำ	มูลนิธิเพื่อนช้าง
	3. อ.เมธา สุขสิน	ความรู้อาซุส
	4. น.สพ.ทวีโชค อังควานิซ	สถาบันคชบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ฯ
4. ช้างป่า - ช้างบ้าน : มิติที่เหมือนหรือแตกต่าง	1. ดร. มัทนา ศรีกระจำ	กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช
	2. รศ. ดร.นริศ ภูมิภาคพันธ์	คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
	3. รศ. ดร. ส.พน.นิกร ทองทิพย์	คณะสัตวแพทยศาสตร์
	4.ดร. น.สพ.บริพัตร ศิริอรุณรัตน์	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สำนักอนุรักษ์และวิจัย องค์การสวนสัตว์

5. การดูแลช่างคราและช่างดู	1. น.สพ.รณชิต รุ่งศรี	นายสัตวแพทย์ประจำปางช้าง เดอะช้าง เชียงใหม่
	2. คุณไพฑูรย์ แสนสุขอุดมไพร	ผู้มีประสบการณ์ด้านการเลี้ยงช้าง
	3. น.สพ.เพชรศักดิ์ สมบัติภูธร	สถาบันคชบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ฯ
	4. คุณอภิรักษ์ ทรัพย์มาก	โรงช้างต้น สำนักพระราชวัง
6. ทิศทางของสวัสดิภาพช้างและมาตรฐานปางช้าง	1. ผศ.น.สพ.ดร.ฉัตรโชติ ทิตาราม	คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
	2. คุณวันทนา แจ่มประจักษ์	กรมการท่องเที่ยว
	3. คุณสมศักดิ์ สุนทรนวกัทร	องค์กรพิทักษ์สัตว์แห่งโลก
	4. คุณประสพ ทิพย์ประเสริฐ	ที่ปรึกษาปางช้าง Mandalao เมืองหลวงพระบาง
	5. คุณธีรภัทร ตรังปราการ	ประธานชมรมปางช้างเชียงใหม่

11. การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

11.1 การฝึกอบรมเยาวชนรักษ์ช้าง ประจำปี 2560

เป้าหมาย : จำนวน 5 รุ่นๆละ 100 คน

- งบประมาณที่ได้รับจัดสรร 0.8000 ล้านบาท

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ :

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	0.7997	ล้านบาท
ส่งคืนเงินงบประมาณ	0.0002	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายต่องบประมาณหลังโอนเปลี่ยน	99.97	เปอร์เซ็นต์

รายละเอียดการดำเนินงาน

สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีภารกิจดูแลช้างไทย ซึ่งเป็นหนึ่งในเอกลักษณ์ของชาติ ช้างที่อยู่ในความดูแลถือเป็นช้างของคนไทยทุกคน ที่จะต้องดูแลให้มีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี รวมทั้งเป็นผู้รณรงค์รักษ์ช้างไทยให้ยั่งยืน ซึ่งมีใช่เป็นเพียงหน้าที่ของหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่งเท่านั้น หากแต่มีการรวมใจของคนรักช้างสร้างเครือข่ายการอนุรักษ์ให้เป็นแนวทางการอนุรักษ์ช้างไทยให้ยั่งยืนตราบนานเท่านานได้ และการปลูกฝังเรื่องการอนุรักษ์ช้างไทยนั้น ต้องทำควบคู่ไปกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพราะบ้านที่ดีที่สุดของช้างคือป่า ป่าที่ให้ร่มเงา เป็นที่พักพิง แหล่งอาหาร และเอื้อประโยชน์ให้แก่ ช้าง รวมทั้งสัตว์ร่วมโลกและมนุษย์ได้

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกให้แก่เยาวชนชาติไทยได้ทราบและตระหนักถึงความหมายของเอกลักษณ์ของชาติไทย ซึ่งประกอบด้วย ช้างไทย ดอกราชพฤกษ์ และศาลาไทย โดยการสร้างกิจกรรมให้เกิดความรัก ความหวงแหน ซึ่งจะเป็นแนวทางหนึ่งในการอนุรักษ์เอกลักษณ์ของชาติไทยสืบต่อไป
2. เพื่อให้เยาวชนร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการอนุรักษ์ช้างไทยอย่างยั่งยืน
3. เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์เอกลักษณ์ของชาติไทยให้กว้างขวางมากขึ้น
4. เพื่อให้เยาวชนได้มีโอกาสทำกิจกรรมร่วมกัน มีความรัก ความสามัคคี ได้แลกเปลี่ยนทัศนคติระหว่างกันเพื่อก่อให้เกิดกระบวนการความคิด การเรียนรู้ และการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของเยาวชน ในด้านการดำรงชีวิตอยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างสมบูรณ์
5. เพื่อเผยแพร่กิจกรรมของสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ ในการจัดการการอนุรักษ์บริบาลช้างไทยและป่าไม้ ให้เป็นที่รับทราบอย่างกว้างขวางมากขึ้น
6. เพื่อเป็นการปลูกฝังเยาวชน เรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นการต่อยอดและเพิ่มเครือข่ายในการรักษช้าง รักษาป่า รักษา น้ำ รักษาโลก

กลุ่มเป้าหมาย

1. นักเรียนระดับมัธยมศึกษา (ม.1 – ม.6)
2. นักเรียนระดับอุดมศึกษา (ปวส.-ปริญญาตรี)

จำนวนรวมนักเรียน นักศึกษาพร้อมอาจารย์ผู้ควบคุม จากสถาบันการศึกษาต่างๆ ภายในจังหวัดลำปางและใกล้เคียง ซึ่งเป็นสถาบันการศึกษาที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรม โดยจัดอบรม 5 รุ่นๆ ละ 100 คน จำนวนรวมทั้งสิ้น 500 คน

แผนวิธีดำเนินการ/ปฏิทินการดำเนินงาน

ที่	รายการกิจกรรม	ปี 2559				ผู้รับผิดชอบ
		กันยายน	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	
1	ประชุมหารือ/ กำหนดหลักสูตรและระยะเวลา/ จัดหาวิทยากร	←→	←→			คณะทำงานฝึกอบรม
2	จัดทำ/ นำเสนอ/ ขออนุมัติโครงการ	←→	←→			คณะทำงานฝึกอบรม
3	แต่งตั้ง/ ประชุมคณะทำงาน		←→			คณะทำงานฝึกอบรม
4.	<u>การดำเนินงาน</u>					คณะทำงานฝึกอบรม
	4.1 ติดต่อประสานงานสถานศึกษา จ.ลำปางและ จ.ใกล้เคียง		←→			
	4.2 เตรียมชุดอุปกรณ์การฝึกอบรม (หนังสือคู่มือและสมุดโน้ต)		←→			

	4.3 จัดค่ายเยาวชน 5 รุ่น จำนวน 500 คน		↔			
5	สรุป/ประเมินผล/รายงาน				↔	
	5.1 สรุปผล				↔	
	5.2 ประเมิน				↔	คณะทำงานฝึกอบรม
	5.3 รายงานผลการดำเนินงาน				↔	คณะทำงานฝึกอบรม

ผลการดำเนินงาน

ผู้เข้ารับการอบรม

ผู้เข้ารับการอบรมประกอบด้วย นักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลายและนักศึกษาจากสถาบันต่างๆ จำนวนรวมนักเรียน นักศึกษาพร้อมอาจารย์ผู้ควบคุม จากสถาบันการศึกษาต่างๆ ในจังหวัดลำปาง จำนวน 5 รุ่น รวมทั้งสิ้น 522 คน ดังนี้คือ

รุ่นที่	วันที่เข้าร่วมโครงการ	สถานศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ	จำนวนคน
1	17 – 18 พฤศจิกายน 2559	มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ศูนย์การศึกษานอกที่ตั้งลำปาง	101 คน
2	21 – 22 พฤศจิกายน 2559	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา	101 คน
3	24 – 25 พฤศจิกายน 2559	โรงเรียนห้างฉัตรวิทยา	101 คน
4	28 – 29 พฤศจิกายน 2559	โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษาพัฒนาการเขลางค์นคร	126 คน
5	1 ธันวาคม–2 ธันวาคม 2559	โรงเรียนเวียงตาลพิทยาคม	53 คน
		โรงเรียนแม่สั่นวิทยา	40 คน
รวมทั้งสิ้น			522 คน

สรุปผลแบบประเมินความพึงพอใจ

การประเมินความพึงพอใจ (หลังการฝึกอบรมฯ) จัดทำขึ้นเพื่อประเมินผลความพึงพอใจในการเข้าร่วมกิจกรรม โดยผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องของช้าง และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการต่อยอดเพิ่มเครือข่ายการรักษช้าง รักษาป่า รักษาสิ่งแวดล้อม โดยการประเมินจะใช้แบบสอบถามเป็นตัวชี้วัด สำหรับผู้เข้ารับการอบรม โครงการฝึกอบรมเยาวชนรักษช้าง ประจำปี 2560 รุ่นที่ 1 - รุ่นที่ 5 ระหว่างวันที่ 17 พฤศจิกายน - 2 ธันวาคม 2559

ผลการวิเคราะห์แบบสอบถามระดับความพึงพอใจ/ความรู้ความเข้าใจ

ตารางแสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจ/ความรู้ความเข้าใจของเยาวชนที่เข้าร่วมการฝึกอบรม รุ่นที่ 1 - รุ่นที่ 5

ประเด็นความคิดเห็น	ค่าเฉลี่ย	ค่าเบี่ยงเบน มาตรฐาน	ระดับ ความพึงพอใจ
1. ด้านกิจกรรมฐานการเรียนรู้เยาวชนรักษ์ช้าง	4.41	0.47	มากที่สุด
1.1 มีความรู้เกี่ยวกับธรรมชาติวิทยาของช้าง	4.44	0.59	มากที่สุด
1.2 มีความรู้ในเรื่องความสำคัญของช้างต่อสถาบันชาติ ศาสนา และ พระมหากษัตริย์	4.52	0.57	มากที่สุด
1.3 มีความรู้เกี่ยวกับสมุนไพรและพืชอาหารช้าง	4.31	0.64	มากที่สุด
1.4 มีความรู้เกี่ยวกับการฝึกลูกช้างและอุปกรณ์ช้าง	4.32	0.65	มากที่สุด
1.5 มีความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์และบริบาลช้าง	4.38	0.65	มากที่สุด
1.6 มีความรู้เกี่ยวกับเอกลักษณ์ไทยที่มีค่า	4.50	0.59	มากที่สุด
2. ด้านกิจกรรมรักษ์ช้าง รักป่า รักน้ำ รักโลก	4.34	0.50	มากที่สุด
2.1 มีความรู้เกี่ยวกับการสร้างบ้านเพื่อสัตว์ป่า	4.18	0.66	มากที่สุด
2.2 มีความรู้เกี่ยวกับสมุนไพรรักษาช้าง	4.30	0.67	มากที่สุด
2.3 มีความรู้เกี่ยวกับยาบำรุงช้าง	4.33	0.69	มากที่สุด
2.4 มีความรู้เกี่ยวกับลักษณะของช้างเผือก	4.50	0.62	มากที่สุด
2.5 มีความรู้เกี่ยวกับลักษณะของช้างเอเชียและช้างแอฟริกา	4.36	0.67	มากที่สุด
3. ด้านกิจกรรมนันทนาการของวิทยากร	4.58	0.38	มากที่สุด
3.1 การถ่ายทอดความรู้ของวิทยากรมีความชัดเจน	4.59	0.51	มากที่สุด
3.2 วิทยากรมีเทคนิคและความสามารถในการถ่ายทอดเนื้อหา	4.56	0.52	มากที่สุด
3.3 การเชื่อมโยงเนื้อหาในการฝึกอบรม	4.53	0.51	มากที่สุด
3.4 การตอบข้อซักถามในการฝึกอบรมใช้คำสุภาพ เป็นกันเอง	4.61	0.50	มากที่สุด
3.5 กิจกรรมนันทนาการจัดได้อย่างเพลิดเพลินและมีความเหมาะสม ใช้เวลาตามที่กำหนดไว้	4.62	0.52	มากที่สุด
4. ด้านการจัดสถานที่/ระยะเวลา/อาหาร	4.42	0.51	มากที่สุด
4.1 สถานที่มีความเหมาะสม	4.53	0.60	มากที่สุด
4.2 ความพร้อมของอุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์	4.43	0.63	มากที่สุด
4.3 ระยะเวลาในการอบรมมีความเหมาะสม	4.39	0.67	มากที่สุด
4.4 อาหาร, อาหารว่าง และเครื่องดื่ม มีความเหมาะสม	4.53	0.66	มากที่สุด
4.5 ที่พัก และห้องน้ำ สะอาดและมีความสะดวก	4.21	0.70	มากที่สุด
ภาพรวม	4.44	0.35	มากที่สุด

จากตาราง ผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจ (หลังเข้ารับการฝึกอบรม) โครงการฝึกอบรมเยาวชนรักษ์ช้าง ประจำปี 2560 รุ่นที่ 1 - รุ่นที่ 5 พบว่า ในภาพรวมเยาวชนที่เข้าร่วมอบรมมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.44 โดยด้านที่มีคะแนนความพึงพอใจสูงที่สุดคือ ด้านกิจกรรมนันทนาการของวิทยากร มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.58 รองลงมาคือด้านการจัดสถานที่/ระยะเวลา/อาหาร มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.42 และด้านกิจกรรมฐานการเรียนรู้เยาวชนรักษ์ช้าง มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.41

1. ด้านกิจกรรมฐานการเรียนรู้เยาวชนรักษ์ช้าง พบว่า ข้อที่มีคะแนนความพึงพอใจสูงที่สุดคือ มีความรู้ในเรื่องความสำคัญของช้างต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.52 รองลงมาคือ มีความรู้เกี่ยวกับเอกลักษณ์ไทย มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.50 และมีความรู้เกี่ยวกับธรรมชาติวิทยาของช้าง มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.47

2. ด้านกิจกรรมรักษ์ช้าง รักป่า รักน้ำ รักโลก พบว่า ข้อที่มีคะแนนความพึงพอใจสูงที่สุดคือ มีความรู้เกี่ยวกับลักษณะของช้างเผือก มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.50 รองลงมาคือ มีความรู้เกี่ยวกับลักษณะของช้างเอเชียและช้างแอฟริกา มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.36 และมีความรู้เกี่ยวกับยาบำรุงช้าง มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.33

3. ด้านกิจกรรมนันทนาการของวิทยากร พบว่า ข้อที่มีคะแนนความพึงพอใจสูงที่สุดคือ กิจกรรมนันทนาการจัดได้อย่างเพลิดเพลินและมีความเหมาะสม ใช้เวลาตามที่กำหนดไว้ มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.62 รองลงมาคือ การตอบข้อซักถามในการฝึกอบรม ใช้คำสุภาพเป็นกันเองมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.61 และการถ่ายทอดความรู้ของวิทยากรมีความชัดเจน มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.59

4. ด้านการจัดสถานที่/ระยะเวลา/อาหาร พบว่า ข้อที่มีคะแนนความพึงพอใจสูงที่สุดคือ อาหาร, อาหารว่าง และเครื่องดื่ม มีความเหมาะสม มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.53 รองลงมาคือ สถานที่ที่มีความเหมาะสม มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.53 และความพร้อมของอุปกรณ์สันทนาการ มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.43

11. โครงการอบรมเพิ่มทักษะและความชำนาญ หน่วยช่วยชีวิตช้าง ประจำปี 2560

เป้าหมาย : จำนวน 1 รุ่น 60 คน

- งบประมาณที่ได้รับจัดสรร 0.0920 ล้านบาท

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ :

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	0.0874	ล้านบาท
ส่งคืนเงินงบประมาณ	0.0045	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายต้องงบประมาณหลังโอนเปลี่ยน	95.07	เปอร์เซ็นต์

รายละเอียดการดำเนินงาน

เพื่อเป็นการเพิ่มทักษะและความชำนาญในการปฏิบัติงานควบคุมช้างตกมัน ช้างอาละวาด ตลอดจนการจัดการดูแลช้างตกมันอย่างถูกต้องเหมาะสมของหน่วยควบคุมช้างตกมัน ช้างอาละวาดให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเตรียมความพร้อมเพื่อเข้ามาทดแทนบุคลากรชุดเดิมที่นับวันจะหาได้ยากมากขึ้นเป็น ซึ่งได้รับการสนับสนุนหลักสูตรการฝึกอบรมจากกองร้อยฝึกกระบพิเศษที่ 3 ค่ายฝึกการรบพิเศษประตุผา จ.ลำปาง

วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อเสริมสร้างระเบียบวินัยและค่านิยมที่ถูกต้อง สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ที่ดีของควาญช้าง และเจ้าหน้าที่ ของสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
2. เพื่อเรียนรู้และสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงานควบคุมช้างตกมัน-อาละวาด
3. เพื่อเรียนรู้และเพิ่มทักษะการดำรงชีพในป่า รวมถึงการใช้อาวุธในการป้องกันตนเองอย่างถูกต้องตามหลักวิชา

พื้นที่ดำเนินการ

กองร้อยฝึกกระบพิเศษที่ 3 ค่ายฝึกการรบพิเศษประตุผา ตำบลบ้านดง อำเภอแม่เมาะ
จังหวัดลำปาง

เนื้อหาการฝึกอบรม

1. เพิ่มทักษะและความชำนาญในการใช้อาวุธในการป้องกันตนเอง ในระหว่างการปฏิบัติงาน ควบคุมช้างอาละวาด-ตกมัน
2. ฝึกฝนระเบียบวินัย รวมทั้งขั้นตอนวิธีการปฏิบัติงานของหน่วยควบคุมช้างตกมัน-อาละวาด
3. เรียนรู้เรื่องการดำรงชีพในป่า และวิธีการเข้าหาช้างที่ถูกต้อง/ปลอดภัย

เป้าหมายโครงการ

การนำความรู้ที่ได้จากกิจกรรมโครงการฝึกอบรมเพิ่มทักษะและความชำนาญ หน่วยควบคุมช้าง ตกมัน-อาละวาด ไปใช้ในการเสริมสร้างระเบียบวินัยในการปฏิบัติงาน อีกทั้งได้เรียนรู้และเพิ่มทักษะการดำรงชีพ ในป่า และการฝึกหัดใช้อุปกรณ์และอาวุธที่จำเป็นเพื่อใช้ในการป้องกันตนเองอย่างถูกต้อง

ตารางแสดงกิจกรรมของโครงการอบรมเพิ่มทักษะและความชำนาญ หน่วยช่วยชีวิตช้าง

เวลา	รายการ
วันที่ 3 เมษายน 2560	
08.30 น. – 09.30 น.	ลงทะเบียน
08.30 น. – 10.00 น.	พิธีเปิด
10.00 น. – 12.00 น.	ฝึกกระเบียบแถว
12.00 น. – 13.00 น.	พักเที่ยง/รับประทานอาหารกลางวัน

เวลา	รายการ
13.00 น. – 15.00 น.	การปฏิบัติงานควบคุมช้างตกมันอาละวาด
15.00 น. -17.00 น.	อาวูศึกษา
17.00 น. – 18.00 น.	พักผ่อนตามอัธยาศัย/รับประทานอาหารกลางวัน
18.00 น. – 19.00 น.	ทำภารกิจส่วนตัว
19.00 น. – 22.00 น.	การฝึกเสริมทักษะในเวลาภาคกลางคืน
วันที่ 4 เมษายน 2560	
05.30 น. – 07.00 น.	ฝึกกายบริหาร
07.00 น. – 08.00 น.	รับประทานอาหารเช้า
08.00 น. – 12.00 น.	วิชาสะกดรอย/การสังเกตการณ์
12.00 น. – 13.00 น.	พักเที่ยง/รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น. – 15.00 น.	การตั้งฐานลาดตระเวน
15.00 น. -17.00 น.	การตั้งฐานลาดตระเวน (เผ้าตรวจ)
17.00 น. – 18.00 น.	พักผ่อนตามอัธยาศัย/รับประทานอาหารกลางวัน
18.00 น. – 06.00 น.	การปฏิบัติการตั้งฐานการลาดตระเวนในพื้นที่ (พักค้างแรม)
วันที่ 5 เมษายน 2560	
06.00 น. – 07.00 น.	กลับเข้าหน่วย
07.00 น. – 08.00 น.	รับประทานอาหารเช้า
08.00 น. – 10.00 น.	โดดหอ/ผ่านเครื่องกีดขวาง
10.00 น. – 10.30 น.	ทำแบบทดสอบวัดความรู้
10.30 น. – 11.00 น.	สรุปการฝึก
11.00 น. – 12.00 น.	พิธีเปิด
12.00 น. – 13.00 น.	พักเที่ยง/รับประทานอาหารกลางวัน

12. การส่งเสริมการตลาด

เป้าหมาย :

- งบประมาณที่ได้รับจัดสรร 2.6150 ล้านบาท

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ :

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	2.6141	ล้านบาท
ส่งคืนเงินงบประมาณ	0.0008	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายต่องบประมาณหลังโอนเปลี่ยน	99.97	เปอร์เซ็นต์

ผลการดำเนินงาน

1. ผลิตและออกอากาศสารคดีสั้นทางวิทยุ

การดำเนินการผลิตและออกอากาศสารคดีสั้นทางวิทยุ ประกอบด้วย การเข้าร่วมรายการ, การผลิตและการเผยแพร่สปอร์ต และสารคดีสั้นทางวิทยุ ตามรายละเอียด ดังนี้

1.1 การเข้าร่วมรายการทางสถานีวิทยุ จำนวน 4 สถานี คือ

- รายการ “MCOT Radio” ทางสถานีวิทยุกระจายเสียง FM 99.00 MHz จังหวัดลำปาง ออกอากาศวันจันทร์ – ศุกร์ เวลา 14.30 – 15.00 น. ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2559 – กันยายน 2560
- รายการ “สมูธไลฟ์วไรตี้” ทางสถานีวิทยุกระจายเสียง FM 104.50 MHz จังหวัดลำปาง ออกอากาศวันจันทร์ – ศุกร์ เวลา 08.00 - 09.00 น. ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2559 – กันยายน 2560
- รายการ “บอกเล่าเก้าสิบ” ทางสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย FM 97.00 MHz จังหวัดลำปาง ออกอากาศวันจันทร์ – ศุกร์ เวลา 06.30 – 07.00 น. ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ – กรกฎาคม 2560
- รายการ “ตื่นเถิดชาวไทย” ทางสถานีวิทยุกระจายเสียงกองทัพภาคที่ 3 FM 101.75 MHz จังหวัดลำปาง ออกอากาศวันจันทร์ – อาทิตย์ เวลา 06.30 – 07.00 น. ตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2559 – กันยายน 2560

1.2 การเผยแพร่สปอต กิจกรรมสถาบันคชบาลแห่งชาติ จำนวน 10 สถานี คือ

- 1) สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดนครราชสีมา F.M. 105.25 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดบุรีรัมย์ (บางส่วน) จังหวัดชัยภูมิ (บางส่วน) ตั้งแต่เดือน มีนาคม – สิงหาคม 2560
- 2) สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดสุพรรณบุรี F.M. 102.25 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม จังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดใกล้เคียง เช่น จังหวัดอ่างทอง (บางส่วน) จังหวัดอยุธยา (บางส่วน) จังหวัดนนทบุรี (บางส่วน) ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ – กรกฎาคม 2560
- 3) สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดพังงา F.M. 100.00 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม จังหวัดพังงา จังหวัดกระบี่ จังหวัดภูเก็ต (บางส่วน) ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ – กรกฎาคม 2560
- 4) สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดกระบี่ F.M. 98.50 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม จังหวัดกระบี่ จังหวัดนครศรีธรรมราช (บางส่วน) จังหวัดตรัง (บางส่วน) จังหวัดพังงา (บางส่วน) ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ – กรกฎาคม 2560
- 5) สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดชุมพร F.M. 100.00 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม จังหวัดชุมพร จังหวัดสุราษฎร์ธานี (บางส่วน) จังหวัดระนอง(บางส่วน) จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ (บางส่วน) ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ – กรกฎาคม 2560
- 6) สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย F.M. 105.00 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ตั้งแต่เดือน มีนาคม – สิงหาคม 2560

7) สถานีวิทยุล้านนา จังหวัดเชียงใหม่ F.M. 97.50 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม อำเภอเมือง อำเภอสารภี อำเภอแมริม อำเภอสันกำแพง อำเภอดอยสะเก็ด อำเภอสันทราย อำเภอหางดง อำเภอแม่ออน อำเภอสันป่าตอง อำเภอไชยปราการ อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และอำเภอเมืองลำพูน อำเภอป่าซาง อำเภอบ้านธิ จังหวัดลำพูน ตั้งแต่เดือน มีนาคม – พฤษภาคม 2560

8) สถานีวิทยุบันเทิงไทย F.M. 103.75 MHz จังหวัดลำปาง ส่งกระจายเสียงครอบคลุม อำเภอเมือง อำเภอห้างฉัตร อำเภอเกาะคา และอำเภอเสริมงาม ตั้งแต่เดือน มีนาคม – สิงหาคม 2560

9) สถานีวิทยุเสียงประชาชนเพื่อคนท้องถิ่น จังหวัดลำปาง FM 96.25 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม จังหวัดลำปาง จังหวัดลำพูน (บางส่วน) และจังหวัดแพร่ (บางส่วน) ตั้งแต่เดือน พฤษภาคม – กรกฎาคม 2560

10) สถานีวิทยุเอฟเอ็มวารไรตี้ จังหวัดลำปาง F.M. 94.00 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม อำเภอเกาะ อำเภอแจ้ห่ม อำเภอวังเหนือ จังหวัดพะเยา (บางส่วน) และจังหวัดแพร่ (บางส่วน) ตั้งแต่เดือน มีนาคม – สิงหาคม 2560

1.3. การเผยแพร่สารคดีสั้น กิจกรรมสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ จำนวน 7 สถานี คือ

1) สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดนครราชสีมา F.M. 105.25 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดบุรีรัมย์ (บางส่วน) จังหวัดชัยภูมิ (บางส่วน) ตั้งแต่เดือน มีนาคม – สิงหาคม 2560

2) สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดสุพรรณบุรี F.M. 102.25 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม จังหวัดสุพรรณบุรี และจังหวัดใกล้เคียง เช่น จังหวัดอ่างทอง (บางส่วน) จังหวัดอยุธยา (บางส่วน) จังหวัดนนทบุรี (บางส่วน) ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ – กรกฎาคม 2560

3) สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดพังงา F.M. 100.00 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม จังหวัดพังงา จังหวัดกระบี่ จังหวัดภูเก็ต (บางส่วน) ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ – กรกฎาคม 2560

4) สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดกระบี่ F.M. 98.50 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม จังหวัดกระบี่ จังหวัดนครศรีธรรมราช (บางส่วน) จังหวัดตรัง (บางส่วน) จังหวัดพังงา (บางส่วน) ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ – กรกฎาคม 2560

5) สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จังหวัดชุมพร F.M. 100.00 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม จ.ชุมพร จ.สุราษฎร์ธานี(บางส่วน) จ.ระนอง(บางส่วน) จ.ประจวบคีรีขันธ์(บางส่วน) ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ – กรกฎาคม 2560

6) สถานีวิทยุล้านนา จังหวัดเชียงใหม่ F.M. 97.50 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม อำเภอเมือง อำเภอสารภี อำเภอแมริม อำเภอสันกำแพง อำเภอดอยสะเก็ด อำเภอสันทราย อำเภอหางดง อำเภอแม่ออน อำเภอสันป่าตอง อำเภอไชยปราการ อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และอำเภอเมืองลำพูน อำเภอป่าซาง อำเภอบ้านธิ จังหวัดลำพูน ตั้งแต่เดือน มีนาคม – พฤษภาคม 2560

7) สถานีวิทยุเสียงประชาชนเพื่อคนท้องถิ่น จังหวัดลำปาง FM 96.25 MHz ส่งกระจายเสียงครอบคลุม จังหวัดลำปาง จังหวัดลำพูน (บางส่วน) และ จังหวัดแพร่ (บางส่วน) ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ – เมษายน 2560

2. เผยแพร่ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น

การดำเนินการเผยแพร่ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น และเผยแพร่กิจกรรมสถาบันฯ ผ่านสื่อนิตยสารแจกพรี โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.1 เผยแพร่ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น จำนวน 7 รายการ คือ

1) เผยแพร่ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันพระราชสมภพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เพื่อเป็นการแสดงความจงรักภักดีและน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดไม่ได้ที่มีต่อชาวไทย สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ จึงร่วมน้อมรำลึกฯ ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นลำปาง จำนวน 8 ฉบับ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ลานนาโพสต์, ลำปางนิวส์, เอกราช, แมงมุม, เหลืองคั่นครโพสต์, คนเมืองเหนือ ลำปางทูเดย์ และ สยามมวลชน

2) เผยแพร่ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ฯ เนื่องในโอกาสวันช้างไทย 13 มีนาคม หยุดค้ำงาหยุด ช่าช้าง จำนวน 7 ฉบับ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ลานนาโพสต์, ลำปางทูเดย์, แมงมุม, เหลืองคั่นครโพสต์, คนเมืองเหนือ อินไซด์ท่องเที่ยว และสยามมวลชน

3) เผยแพร่ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ฯ เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบว่า สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ มีภารกิจหลักในการดูแล อนุรักษ์ บริบาลช้างไทย ซึ่งเป็นสัตว์คู่บ้านคู่เมืองของประเทศไทยมาอย่างช้านาน ทางสถาบันฯ ไม่เคยทอดทิ้งช้างไทยให้อยู่ลำพัง และทางเจ้าหน้าที่ของสถาบันฯ พร้อมจะดูแลและให้การช่วยเหลือช้างในทุกๆกรณี โดยประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นลำปาง จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ลานนาโพสต์, เหลืองคั่นครโพสต์, คนเมืองเหนือ, แมงมุม และลำปางนิวส์

4) เผยแพร่ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ฯ เนื่องในโอกาสวันน้อมรำลึกถึงสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ 6 พฤษภาคม วันคล้ายวันพระราชสมภพ สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ จึงขอร่วมน้อมรำลึกฯ ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นลำปาง จำนวน 6 ฉบับ ได้แก่ หนังสือพิมพ์แมงมุม, ลานนาโพสต์, คนเมืองเหนือ, เหลืองคั่นครโพสต์, เอกราช และลำปางนิวส์

5) เผยแพร่ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ เนื่องในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 65 พรรษา ของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร ในวันที่ 28 กรกฎาคม 2560 เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ 10 รวมถึงเป็นการแสดงถึงความจงรักภักดี ตลอดจนสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ 10 สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ จึงร่วมถวายพระพรฯ ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นลำปาง จำนวน 7 ฉบับ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ลานนาโพสต์, ลำปางนิวส์, เอกราช, แมงมุม, เหลืองคั่นครโพสต์, คนลำปาง และสยามมวลชน

6) เผยแพร่ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ฯ เนื่องในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ พระชนมายุครบ 85 พรรษา 12 สิงหาคม 2560 เพื่อเป็นการแสดงความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ พระชนมายุครบ 85 พรรษา 12 สิงหาคม 2560 สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ จึงขอร่วมถวายพระพรฯ ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นลำปาง จำนวน 7 ฉบับ ได้แก่ เอกราช, เหลืองคั่นครโพสต์, ลานนาโพสต์, สยามมวลชน, แมงมุม, อินไซด์ท่องเที่ยวและคนเมืองเหนือ

7) เผยแพร่ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ฯ เพื่อประชาสัมพันธ์กิจกรรมด้านการอนุรักษ์และบริหารช้างไทย ของสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ ให้แก่ประชาชนทั่วไปได้รับทราบถึงภารกิจในการปฏิบัติงานของสถาบันฯ และทราบถึงช่องทางการติดต่อกับสถาบันฯ เพิ่มขึ้น โดยประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นลำปาง จำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ หนังสือพิมพ์แมงมุม และหนังสือพิมพ์เขลางค์นครโพสต์

2.2 เผยแพร่ผ่านสื่อนิตยสารแจกฟรี (Free copy) จำนวน 3 ฉบับ ดังนี้ คือ

1) เผยแพร่กิจกรรมของสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ ผ่านสื่อนิตยสาร Zapa Magazine ขนาดเต็มหน้า เพื่อเป็นการเผยแพร่กิจกรรมของสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และเพื่อเพิ่มช่องทางการติดต่อในการเผยแพร่ ซึ่งนิตยสารจะแจกฟรีทั่วเขตเมืองลำปาง โดยจะวางตามสถานที่ราชการ คลินิก ร้านกาแฟ ร้านเสริมสวย ฯลฯ โดย กลุ่มเป้าหมายก็จะมีหลากหลายกลุ่ม ตั้งแต่เด็กนักเรียน นักศึกษา ไปจนถึงกลุ่มคนทำงาน เผยแพร่ตั้งแต่เดือน ตุลาคม – มีนาคม 2560

2) เผยแพร่กิจกรรมของสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ ผ่านสื่อนิตยสาร Changpuak Magazine ขนาด 1/2 ของหน้า เพื่อเป็นการเผยแพร่กิจกรรมของสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และเพื่อเพิ่มช่องทางการติดต่อในการเผยแพร่ ซึ่งนิตยสารจะแจกฟรี โดยจะวางวางตามร้านอาหาร โรงแรม ร้านกาแฟ สปา ของจังหวัดเชียงใหม่ หัวหิน และกรุงเทพฯ โดยกลุ่มเป้าหมาย คือ กลุ่มนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ เผยแพร่ตั้งแต่เดือน มีนาคม – สิงหาคม 2560

3) เผยแพร่กิจกรรมของสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ ผ่านสื่อนิตยสาร คู่หูเดินทาง ขนาด 1/4 ของหน้า เพื่อเป็นการเผยแพร่กิจกรรมของสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และเพื่อเพิ่มช่องทางการติดต่อในการเผยแพร่ โดยกลุ่มเป้าหมาย คือ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน สถานประกอบการต่างๆ และนักท่องเที่ยว เผยแพร่เดือน มีนาคม – สิงหาคม 2560

3. ผลิตภัณฑ์และแผ่นพับเผยแพร่กิจกรรม

การดำเนินการผลิตโปสเตอร์และแผ่นพับเผยแพร่กิจกรรม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผลิตแผ่นพับรำลึกพระมหากรุณาธิคุณพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชการที่ 9 ขนาด 14.5 x 21 เซนติเมตร จำนวน 40,800 แผ่น

ผลิตแผ่นพับแนะนำกิจกรรม และแผนที่เส้นทางภายในสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ ขนาด 39 x 54 เซนติเมตร จำนวน 10,080 แผ่น

ผลิตแผ่นพับนิทรรศการวิถีช้างไทย ขนาด 5 x 10 เซนติเมตร จำนวน 30,650 แผ่น

ผลิตแผ่นพับแนะนำที่พักภายในสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ ขนาด 21 x 29.7 เซนติเมตร จำนวน 25,000 แผ่น

4 .การผลิตภาพเปลี่ยนภาพป้ายประชาสัมพันธ์หน้าศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย

การดำเนินการผลิตภาพเปลี่ยนภาพป้ายประชาสัมพันธ์หน้าศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การผลิตภาพเปลี่ยนภาพป้ายประชาสัมพันธ์ เดือนตุลาคม 2559

2. การผลิตภาพเปลี่ยนภาพป้ายประชาสัมพันธ์ เดือนมกราคม 2560

2.1) ป้ายประชาสัมพันธ์ นำเสนอข้อมูลขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ภายใน
อาคารกัลยาณิวัฒนาการุณย์

2.2) ป้ายประชาสัมพันธ์ รับเสด็จสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

2.3) ป้าย ขนาด 4.90 x 9.80 เมตร ติดตั้งหน้าศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย จำนวน 1 ป้าย

2.4) ป้ายพระบรมฉายาลักษณ์สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร

รัชกาลที่ 10 ขนาด 1.20 x 1.50 เมตร

3. การผลิตภาพ เปลี่ยนภาพป้ายประชาสัมพันธ์ เดือนมิถุนายน 2560

3.1) ป้ายบอกเส้นทาง ติดตั้งหน้าศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย ขนาด 1.50 x 2.00 เมตร จำนวน 16 ป้าย

3.2) ป้าย ขนาด 19.52 x 8.70 เมตร หน้าศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย จำนวน 2 ป้าย

3.3) ป้าย ขนาด 4.90 x 9.80 เมตร จำนวน 6 ป้าย

3.4) ป้าย ขนาด 3.66 x 7.32 เมตร จำนวน 2 ป้าย

3.5) ป้าย ขนาด 2.17 x 2.17 เมตร จำนวน 3 ป้าย

3.6) ป้าย ขนาด 1.20 x 2.40 จำนวน 3 ป้าย ติดตั้งบริเวณหน้าโรงพยาบาลช้างลำปาง

4. การผลิตภาพ เปลี่ยนภาพป้ายประชาสัมพันธ์ เดือนกรกฎาคม 2560 ประกอบด้วย

4.1) ป้าย ขนาด 1.59 x 4.29 เมตร ประชาสัมพันธ์กิจกรรมของศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย ติดตั้งบริเวณ
หน้าอาคารกัลยาณิวัฒนาการุณย์ จำนวน 16 ป้าย

4.2) ป้าย ขนาด 2.75 x 3.80 เมตร ประชาสัมพันธ์นิทรรศการ ติดตั้งบริเวณชั้น 2 หน้าห้องนิทรรศการ
อาคารกัลยาณิวัฒนาการุณย์ จำนวน 2 ป้าย

4.3) ป้าย ขนาด 1.90 x 0.50 เมตร ประชาสัมพันธ์หน่วยงาน สถาบันคชบาลแห่งชาติ องค์การ
อุตสาหกรรมป่าไม้ และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 2 ป้าย

4.4) ป้าย ขนาด 1.20 x 2.40 เมตร ให้ความรู้เกี่ยวกับสมุนไพรรักษาช้าง ติดตั้งบริเวณโรงเรียนฝึกควาญ
ช้างและช้าง จำนวน 3 ป้าย

5. การผลิตภาพ เปลี่ยนภาพป้ายประชาสัมพันธ์ เดือนสิงหาคม 2560

5.1) ป้ายพระบรมฉายาลักษณ์สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร รัชกาลที่
10 จำนวน 3 ป้าย

- ป้ายไฟเบอร์กลาสลายไทย ทรงสี่เหลี่ยม ขนาด 1.20 x 1.80 เมตร

- ป้ายไฟเบอร์กลาสลายไทย ทรงสี่เหลี่ยม ขนาด 2.10 x 4.60 เมตร

- ป้ายไฟเบอร์กลาสลายไทย ทรงใบโพธิ์ ขนาด 2.40 x 3.80 เมตร

- 5.2) ป้าย 3 มิติ เพื่อใช้ในกิจกรรมวันแม่แห่งชาติ 12 สิงหาคม จำนวน 3 ชุด
- 5.3) ป้าย ขนาด 1.00×4.00 เมตร เพื่อใช้ในโครงการประชารัฐร่วมใจ ปลูกต้นไม้ให้แผ่นดิน จำนวน 1 ป้าย
- 5.4) ป้ายพระบรมฉายาลักษณ์ ประกอบด้วย
 - ป้ายพระบรมฉายาลักษณ์สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ
ขนาด 1.36×1.65 เมตร (พร้อมโครงไม้) จำนวน 1 ป้าย
 - ป้ายพระบรมฉายาลักษณ์สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ
ขนาด 1.01×2.36 เมตร จำนวน 1 ป้าย
 - ป้ายพระบรมฉายาลักษณ์สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร
(รัชกาลที่ 10) จำนวน 1 ป้าย
 - ป้ายพระบรมฉายาลักษณ์พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช
ขนาด 1.00×1.50 เมตร (พร้อมโครงไม้) จำนวน 1 ป้าย

6. การผลิตภาพ เปลี่ยนภาพป้ายประชาสัมพันธ์ เดือนกันยายน 2560

- 6.1) ป้าย ขนาด 19.52×8.70 เมตร ติดตั้งหน้าศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย จำนวน 2 ป้าย
- 6.2) ป้าย ขนาด 4.90×9.80 เมตร ติดตั้งหน้าศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย จำนวน 1 ป้าย
- 6.3) ป้าย ขนาด 4.90×9.80 เมตร ติดตั้งบริเวณหน้าโรงพยาบาลช้างภาคใต้ อำเภอกลองท่อม
จังหวัดกระบี่ จำนวน 1 ป้าย

7. การเช่าป้ายประชาสัมพันธ์

การดำเนินการเช่าติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์ในเขตอำเภอมือง จำนวน 5 เดือน ตั้งวันที่ 3
เมษายน ถึง 30 สิงหาคม 2560 ขนาด 8.00×16.00 เมตร จำนวน 1 ป้าย

5. การเผยแพร่ นำเสนอกิจกรรม เพื่อการประชาสัมพันธ์สถาบันคชบาลแห่งชาติฯ

การดำเนินการเผยแพร่ นำเสนอกิจกรรม เพื่อการประชาสัมพันธ์สถาบันคชบาลแห่งชาติฯ รวม
จำนวน 16 ครั้ง ประกอบด้วย

1. ร่วมจัดนิทรรศการ ใน “งานท่องเที่ยว ท่องโลก # 16” ประจำปี 2560 ณ แฟชั่นไอส์แลนด์
รามอินทรา กรุงเทพฯ ระหว่างวันที่ 5 – 9 ตุลาคม 2559
2. จัดงานถวายความอาลัยและน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหา
ภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 บริเวณหน้าอาคารกัลยาณิวัฒนาการุณย์ สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ
ในวันที่ 30 ตุลาคม 2559
3. ร่วมจัดนิทรรศการในงาน “มหกรรมอารยสถาปัตย์และนวัตกรรมสุขภาพเพื่อคนทั้งมวล
ครั้งที่ 1” ณ ฮอลล์ 6 อิมแพค เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน – 3 ธันวาคม 2559
4. ร่วมจัดนิทรรศการในงาน “เกษตรกำแพงแสน ประจำปี 2559” มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
วิทยาเขตกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม ระหว่างวันที่ 2 – 11 ธันวาคม 2559
5. จัดงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2560 ณ บริเวณหน้าลานแสดงช้าง สถาบันคชบาลแห่งชาติ
ในพระอุปถัมภ์ฯ ในวันที่ 14 มกราคม 2560

6. ร่วมจัดนิทรรศการในงาน “เกษตรสุรนารี 60” ประจำปี 2560 ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา ระหว่างวันที่ 23 - 27 กุมภาพันธ์ 2560

7. ร่วมจัดนิทรรศการในงาน “เบิกฟ้าอนันตยศ” ประจำปี 2560 ณ สวนสาธารณะอนันตยศ อำเภอ ห้างฉัตร จังหวัด ลำปาง ระหว่างวันที่ 19 - 25 กุมภาพันธ์ 2560

8. ร่วมจัดนิทรรศการในงาน “เปิดบ้านเตรียมอุดมศึกษาพัฒนาการเขลางค์นคร” ณ โรงเรียน เตรียมอุดมศึกษาพัฒนาการเขลางค์นคร จังหวัดลำปางวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

9. ร่วมจัดนิทรรศการในงาน “เทศกาลเที่ยวเมืองต้องห้าม...พลาด Plus@เชียงใหม่” ณ ศูนย์การค้า เซ็นทรัล เฟสติวัล จังหวัดเชียงใหม่ระหว่างวันที่ 24 - 26 มีนาคม 2560

10. ร่วมจัดนิทรรศการในงาน “วันธรรมดา น้าเที๋ย” ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ กรุงเทพฯ ระหว่างวันที่ 11 - 14 พฤษภาคม 2560

11. จัดกิจกรรมช้างสัจจร (เคาะประตูห้องเรียน) ในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ ได้แก่ โรงเรียนบ้านแม่ ตะมาน โรงเรียนบ้านช้างใน โรงเรียนบ้านเมืองกีด ระหว่างวันที่ 28 - 29 มิถุนายน 2560

12. ร่วมออกบูธส่งเสริมการขายเทศกาลเที่ยวเมืองต้องห้าม...พลาด Plus @ ขอนแก่น ณ ศูนย์การค้า เซ็นทรัลพลาซ่า จังหวัดขอนแก่น ระหว่างวันที่ 7 - 9 กรกฎาคม 2560

13. ออกร้านนิทรรศการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ในพื้นที่ถนนราชดำเนินนอก บริเวณด้านหน้า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ระหว่างวันที่ 23 - 26 กรกฎาคม 2560

14. ร่วมจัดนิทรรศการในงาน “เกษตรภาคใต้ ครั้งที่ 25” ประจำปี 2560 ณ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ระหว่างวันที่ 11 - 20 สิงหาคม 2560

15. ร่วมจัดนิทรรศการในงาน “PLAY concert season 2” ณ ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า จังหวัด ลำปาง ในวันที่ 8 กันยายน 2560

16. ร่วมจัดนิทรรศการในงานวันวิชาการ “เวียงตาลสารนิทัศน์” ครั้งที่ 13 ณ โรงเรียนเวียงตาล พัทธาคม จังหวัดลำปาง ในวันที่ 13 กันยายน 2560

6. จัดนิทรรศการหมุนเวียนกิจกรรมของสถาบันคชบาลแห่งชาติ

การดำเนินการจัดนิทรรศการหมุนเวียนกิจกรรมของสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ ประกอบด้วย

- 1) ชุดนิทรรศการหมุนเวียนน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9
- 2) ชุดนิทรรศการหมุนเวียนน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- 3) ชุดนิทรรศการหมุนเวียน ดร.อำนวย คอวนิช

7. จัดงานอีเว้นท์ เกี่ยวกับช้าง

วันช้างไทย ประจำปี พ.ศ. 2560

● งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	0.6500	ล้านบาท
---------------------------	--------	---------

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ :

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	0.6499	ล้านบาท
ส่งคืนเงินงบประมาณ	61.80	ล้านบาท
ผลการเบิกจ่ายต่องบประมาณหลังโอนเปลี่ยน	99.99	เปอร์เซ็นต์

รายละเอียดการดำเนินงาน

ด้วยสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ น้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ที่ไว้วางพระราชหฤทัย ให้สถาบันคชบาลแห่งชาติฯ เป็นผู้ดูแลช้างสำคัญและช้างต้น จำนวน 6 ช้าง 1 เชือก ที่ยืนโรง ณ โรงช้างต้น อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง เพื่อสนองตามพระราชดำรัส ที่ว่า “ช้างนี้ฉลาดนะ อยากให้หมอช่วยกันดูแล และเก็บตัวอย่างไว้ศึกษาในภายหน้า” เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 และเพื่อยกย่องให้เกียรติต่อช้างไทย นอกเหนือจากเกียรติที่ช้างเคยได้รับในอดีต ไม่ว่าจะเป็นช้างเผือกบนผืนธงชาติไทย หรือช้างเผือกที่เป็นสัญลักษณ์ของประเทศ หรือสัตว์คู่พระบารมีของพระมหากษัตริย์ เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญ รักและหวงแหนช้างไทย ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการให้ความช่วยเหลือและอนุรักษ์ช้างมากยิ่งขึ้นตามประกาศ สำนักนายกรัฐมนตรีลงในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2541 ประเทศไทยได้กำหนดให้ วันที่ 13 มีนาคม เป็นวันช้างไทย

สถาบันคชบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ฯ จึงได้จัดกิจกรรมการอนุรักษ์และเชิดชูเกียรติช้างไทย ในวันช้างไทย ซึ่งตรงกับวันที่ 13 มีนาคม ภายใต้ชื่องาน “คชบาลร่วมใจ อนุรักษ์ช้างไทย เทิดไท้องค์ภูมิพล” ซึ่งเกิดความร่วมมือทั้งจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ที่ได้มีโอกาสร่วมแรงร่วมใจกันสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ปลุกจิตสำนึกและรณรงค์ให้ประชาชนร่วมกันอนุรักษ์ช้างไทย ตลอดจนสืบสานประเพณีวัฒนธรรมที่เกี่ยวข้องกับช้างให้คงอยู่คู่แผ่นดินไทยสืบไป

วิธีการดำเนินงาน

1. กิจกรรม Roadshow แจกแผ่นพับและของที่ระลึกประชาสัมพันธ์โครงการ วันช้างไทย ประจำปี 2560 งาน “คชบาลร่วมใจ อนุรักษ์ช้างไทย เทิดไท้องค์ภูมิพล” ระหว่างวันที่ 7 - 9 มีนาคม 2560 เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษา อ.ห้างฉัตร และ อ.เมือง จ.ลำปาง
2. กิจกรรมบวงสรวงและสักการะสิ่งศักดิ์สิทธิ์ ภายในสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ วันที่ 11 มีนาคม 2560
3. กิจกรรมวันช้างไทย ประจำปี 2560 ณ บริเวณหน้าโรงเรียนฝึควาญช้างและช้าง สถาบันคชบาลแห่งชาติฯ อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง วันที่ 13 มีนาคม 2560

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. กระตุ้นให้ประชาชนหันมาสนใจช้าง รักและหวงแหนช้างเกิดจิตสำนึกและแนวทางด้านการอนุรักษ์ช้างไทยให้ยั่งยืน ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการให้ความช่วยเหลืออนุรักษ์ช้างมากยิ่งขึ้น
2. ช้างไทยได้รับเกียรติและได้รับการยกย่อง ให้เป็นสัตว์สัญลักษณ์ของชาติมิให้สูญพันธุ์และให้เป็นสมบัติของชาติไทยสืบไป
3. ส่งเสริมวันช้างไทยให้เป็นที่รับทราบอย่างแพร่หลายมากยิ่งขึ้นและเห็นความสำคัญต่อช้างในวันดังกล่าว
4. สามารถสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีที่ดีงามในการระลึกถึงบุญคุณของช้างที่มีต่อประเทศชาติและคนไทยเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

กิจกรรมวันช้างไทย ประจำปี 2560

ณ บริเวณหน้าโรงเรียนฝึกควาญช้างและช้าง สถาบันคชบาลแห่งชาติ อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง

วันที่ 13 มีนาคม 2560

- พิธีสงฆ์และบังสุกุลช้าง
- ควาญช้างและช้างใส่บาตร
- ควาญช้างและช้างรับน้ำพระพุทธรูปจากพระสงฆ์
- พิธีอัญเชิญช้าง

“คชบาลร่วมใจ อนุรักษ์ช้างไทย เทิดไท้องค์ภูมิพล”

ระหว่างวันที่ 7 - 9 มีนาคม 2560

กิจกรรม Roadshow ตามสถานที่ต่างๆ ในจังหวัดลำปาง

- เทศบาลอำเภอห้างฉัตร
- หน่วยราชการในศาลากลางจังหวัดลำปาง
- สภากาแฟกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง
- ศูนย์พิสูจน์หลักฐาน

กิจกรรมบวงสรวงและสักการะสิ่งศักดิ์สิทธิ์ ภายในสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ

วันที่ 11 มีนาคม 2560

- บวงสรวงองค์พระพิฆเนศวร บริเวณโรงเรียนฝึกควาญช้างและช้าง
- บวงสรวงองค์สมเด็จพระนเรศวรมหาราช บริเวณศาลสมเด็จพระนเรศวร (ศาลสันดอยเรือ)
- บวงสรวงองค์สมเด็จพระนเรศวรมหาราช บริเวณศาลสามพระองค์

กิจกรรมวันช้างไทย ประจำปี 2560
ณ โรงพยาบาลช้างสาขาภาคใต้ ต.เพหลา อ.คลองท่อม จ.กระบี่
วันที่ 13 มีนาคม 2560

พิธีทางศาสนาอิสลาม : ชาวมุสลิมในชุมชนล้อมรอบโรงพยาบาลช้างภาคใต้ ร่วมกันประกอบพิธีทางศาสนา โดยมีจุดประสงค์เพื่ออวยพรให้การดำเนินงานบริการสุขภาพช้างของโรงพยาบาลเป็นไปในทิศทางที่เป็นประโยชน์ และคณะสงฆ์ เดินทางมาจากวัดบางฝั่ง ต.เพหลา อ.คลองท่อม จ.กระบี่ เพื่อประกอบพิธีทางศาสนา และพรมน้ำมนต์เพื่อเป็นสิริมงคลให้กับช้างที่เข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลช้างภาคใต้

จำนวนผู้เข้าร่วมงาน

- ผู้เข้าร่วมงาน ณ โรงเรียนฝึกความรู้อาชาและช้าง สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง ประกอบด้วย หน่วยงานในพื้นที่จังหวัดลำปาง หน่วยงานในพื้นที่ใกล้เคียง และประชาชนผู้สนใจ มีผู้เข้าร่วมขบวนจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอห้างฉัตร โรงเรียนห้างฉัตรวิทยา สื่อมวลชน พ่อแม่อุปถัมภ์ช้าง และเจ้าหน้าที่ รวม 1,300 คน

- ผู้เข้าร่วมงาน ณ ศูนย์บริหารช้างบ้านปางหละ อ.งาว จ.ลำปาง ประกอบด้วย นายสัตวแพทย์ความรู้อาชา พนักงาน เจ้าหน้าที่ และผู้ร่วมงาน รวม 50 คน

- ผู้เข้าร่วมงาน ณ โรงพยาบาลช้าง สาขาภาคใต้ อ.คลองท่อม จ.กระบี่ ประกอบด้วย หน่วยงานในพื้นที่จังหวัดลำปาง หน่วยงานในพื้นที่ใกล้เคียง และประชาชนผู้สนใจ และเจ้าหน้าที่ รวม 200 คน

ผลที่ได้รับ

- ประชาชนหันมาสนใจช้าง รักและหวงแหนช้าง มีจิตสำนึก และแนวทางการอนุรักษ์ช้างไทยอย่างยั่งยืน ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการช่วยเหลืออนุรักษ์ช้างมากขึ้นกว่าเดิม

- ประชาชนให้เกียรติและให้การยกย่องช้างไทย ให้เป็นสัตว์สัญลักษณ์ของชาติมิให้ สูญพันธุ์ และให้เป็น เกียรติของชาติไทยสืบไป

- ประชาชนรับทราบถึงการจัดกิจกรรมส่งเสริมวันช้างไทย และเห็นความสำคัญต่อช้างในการจัดกิจกรรมวันช้างไทย

- ประชาชนร่วมกันสืบสานวัฒนธรรมไทยและประเพณีที่ดีงาม ในการระลึกบุญคุณของช้างที่มีต่อ
 ประเทศชาติ และคนไทยเป็นไปอย่างต่อเนื่องกว้างขวางมากยิ่งขึ้น

ผลสรุปแบบประเมินความพึงพอใจ

ระดับความพึงพอใจในการจัดงานวันช้างไทย พบว่า ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีต่อความพึงพอใจในการจัดงานวันช้างไทย โดยรวมทุกด้านอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.19 และเมื่อพิจารณารายด้านแล้วพบว่า

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความพึงพอใจด้านการประชาสัมพันธ์ อยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.21 และเมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า วิธีการเข้าร่วมกิจกรรมไม่ยุ่งยาก ไม่ซับซ้อน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.27

รองลงมาคือ การเปิดโอกาส เข้าร่วมกิจกรรม ทัวถึงและเป็นธรรม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.25 และประชาสัมพันธ์ กิจกรรมให้ทราบก่อนวันจัดงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.12 ตามลำดับ

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความพึงพอใจด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก รองลงมา แต่ยังอยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.19 และเมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า สถานที่ที่เหมาะสม บรรยากาศ และสภาพแวดล้อมเหมาะสม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.34 รองลงมาคือ สิ่งอำนวยความสะดวก ห้องสุขา ที่จอดรถ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.04 ตามลำดับ

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความพึงพอใจด้านด้านกิจกรรม น้อยที่สุด แต่ยังอยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.16 และเมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า การต้อนรับ/ลงทะเบียน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.21 รองลงมาคือ รูปแบบการจัดงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.19 และระยะเวลาการจัดงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.07 ตามลำดับ

2. การวิเคราะห์สถานภาพ

การวิเคราะห์สถานภาพในการให้บริการท่องเที่ยว

■ ภาพอุตสาหกรรมภาวะและแนวโน้ม

จากสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมอยู่ในระดับที่ค่อนข้างดี ถือว่าเป็นโอกาสและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เนื่องจากการพัฒนาการให้บริการนักท่องเที่ยวและสินค้าที่ระลึก การบริการท่องเที่ยวที่มีความเป็นเอกลักษณ์แตกต่างจากที่อื่น การเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านช้าง และการได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในหลายๆ ด้านมีคู่แข่งไม่มากนัก ในขณะที่คู่แข่งใหม่มีอุปสรรคในการเข้าสู่อุตสาหกรรมค่อนข้างสูง เนื่องจากต้องลงทุนเงินเป็นจำนวนมาก

■ ภาวะการณ์แข่งขัน

จากผลการดำเนินธุรกิจบริการท่องเที่ยวของสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ ในปี 2560 มีแนวโน้มลดลงจากปี 2559 ที่ผ่านมามีเล็กน้อย และมีจำนวนนักท่องเที่ยวที่มาใช้บริการใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ทำให้มีรายได้จากธุรกิจบริการท่องเที่ยวจากปีที่ผ่านมาลดลงไม่มาก ซึ่งเป็นผลมาจากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศยังชะลอตัว และยังมีปัญหาเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ระเบียบการปฏิบัติต่างๆ ยังไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจได้คล่องตัว เช่น การให้ค่าการตลาดกับไกด์นำเที่ยว การจัดโปรโมชั่นต่างๆ และกิจกรรมการท่องเที่ยวยังไม่เป็นที่ดึงดูดความสนใจของนักท่องเที่ยว คือการเปลี่ยนแปลงค่านิยมในการท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยว เช่น ไม่นิยมการนั่งช้าง ซึ่งสภาวะการณ์นี้ ปางช้างเอกชนแหล่งอื่นในจังหวัดใกล้เคียงได้มีการปรับปรุงรูปแบบกิจกรรมการท่องเที่ยวแล้ว ทำให้ได้รับความนิยมมากกว่าการดำเนินการของสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ จึงทำให้ภาวะการณ์แข่งขันมากขึ้น

การประเมินองค์กร (SWOT Analysis) และสภาพแวดล้อม

■ การวิเคราะห์ภายในองค์กร

○ จุดแข็ง (Strength)

- สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ มีบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและภูมิปัญญาเกี่ยวกับช้าง
- สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ สามารถสร้างงานให้ชุมชนในท้องถิ่นใกล้เคียงให้เข้ามามีส่วนรวมในการอนุรักษ์ช้างและให้บริการการท่องเที่ยว
- การกำหนดอัตราค่าเข้าชมสถานที่ท่องเที่ยว และที่พักไม่แพงเมื่อเปรียบเทียบกับภาคเอกชน
- มีช้างเลี้ยงจำนวนมาก ทำให้บุคลากรมีภูมิปัญญาและองค์ความรู้เกี่ยวกับช้าง สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ช้างไทย อีกทั้งยังสามารถปรับปรุงให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงศึกษาได้
- การให้บริการทั้งสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสบายของที่พักรวมทั้งห้องประชุมสัมมนาให้บริการ

จุดอ่อน (Weakness)

- ทิศทางและเป้าหมายในการบริหารเชิงธุรกิจด้านการท่องเที่ยวและบริการยังไม่ชัดเจน
- ขาดการนำระบบการบริหารจัดการและเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ หรือนำมาใช้น้อยเมื่อเปรียบเทียบกับเอกชน
- บุคลากรส่วนใหญ่ไม่มีพื้นฐานโดยตรงในด้านการให้บริการและการท่องเที่ยวคุณภาพการบริการจึงยังไม่ได้มาตรฐาน
- กิจกรรมการท่องเที่ยวภายในสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ ไม่มีความหลากหลายและไม่สามารถดึงดูดความสนใจของนักท่องเที่ยวในปัจจุบันได้

■ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

● โอกาส (Opportunities)

- การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่เกี่ยวข้องกับช้างได้รับความสนใจและเป็นที่นิยมทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ
- รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนการท่องเที่ยวของประเทศ โดยสนับสนุนผ่านองค์กรต่างๆ จากการได้รับงบประมาณสนับสนุน
- คนไทยทุกระดับมีพฤติกรรมชื่นชอบการท่องเที่ยวในรูปแบบที่เหมาะสมกับรายได้ของตนเอง
- หน่วยงานของทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร และมีการจัดกิจกรรมประชุมสัมมนาดูงานและสนับสนุนการท่องเที่ยวมากขึ้น

● อุปสรรค (Threats)

- การท่องเที่ยวภายในประเทศเป็นในรูปแบบของการท่องเที่ยวตามเทศกาล และขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจส่งผลให้รายได้ทางการท่องเที่ยวของสถาบันเทศบาลแห่งชาติฯ นั้นไม่แน่นอน
- เป็นองค์กรที่อยู่ในกำกับดูแลของหน่วยงานของรัฐ ซึ่งมีกฎระเบียบและข้อบังคับจำนวนมาก ส่งผลให้การบริหารงานตามระบบ/ระเบียบราชการ ขาดความคล่องตัวในการบริหารจัดการด้านการบริการการท่องเที่ยว เมื่อเทียบกับหน่วยงานคู่แข่งด้านการท่องเที่ยวอื่น
- มีคู่แข่งทางด้านการให้บริการและการท่องเที่ยวทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเป็นจำนวนมาก
- กระแสสังคมเรื่องการอนุรักษ์ช้างไทยในมุมมองที่ไม่เห็นด้วยในเรื่องการแสดงช้างการนั่งช้าง ซึ่งถูกมองว่าเป็นการทารุณกรรมสัตว์

3. วิสัยทัศน์

“ ผู้นำการอนุรักษ์ บริบาลช้างและการเรียนรู้เรื่องช้างไทยสู่ระดับสากล ”

4. พันธกิจ

พันธกิจที่ 1 : พันธกิจด้านอนุรักษ์ช้างและบริการสังคมดำเนินงานด้านสุขภาพช้าง จัดให้มีศูนย์รักษาช้างและบริบาลช้าง ให้ความช่วยเหลือช้างและความทุกข์ทรมานของช้าง ตลอดจนงานด้านวิชาการ ศึกษา ค้นคว้า วิจัยด้านธรรมชาติวิทยา และพันธุกรรม

พันธกิจที่ 2 : พันธกิจด้านการส่งเสริมการเรียนรู้เป็นแหล่งองค์ความรู้และการเรียนรู้ด้านพฤกษศาสตร์ของประเทศไทย และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางวิชาการด้านพฤกษศาสตร์

พันธกิจที่ 3 : พันธกิจด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์พัฒนาพื้นที่เลี้ยงช้างและการท่องเที่ยวโดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ธรรมชาติ รักษาสิ่งแวดล้อม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการท่องเที่ยว

5. วัตถุประสงค์

1. เพื่ออนุรักษ์และบริบาลช้าง ให้ได้รับการดูแลสุขภาพอย่างทั่วถึงมีคุณภาพชีวิตที่เหมาะสม และเผยแพร่ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการอนุรักษ์ช้าง
2. เพื่อเสริมสร้างพื้นที่การเรียนรู้ และกระบวนการเรียนรู้ด้านพฤกษศาสตร์
3. เพื่อพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
4. เพื่อพัฒนาระบบและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม

6. เป้าหมาย (Goal)

■ เป้าหมายด้านธุรกิจ

6.1 เป้าหมายรายได้

6.1.1 รายได้จากการสินค้าและบริการ (ธุรกิจบริการท่องเที่ยว)	เป็นเงิน	34,616,350.00	บาท
- การแสดงช้าง	เป็นเงิน	18,010,450.00	บาท
- การนั่งช้าง	เป็นเงิน	3,202,900.00	บาท
- บริการบ้านพัก	เป็นเงิน	1,680,000.00	บาท
- ฝึกช้างนักท่องเที่ยว	เป็นเงิน	11,723,000.00	บาท
6.1.2 รายได้จากการดำเนินงานอื่น			
- รายได้จากการขายปุ๋ย	เป็นเงิน	1,430,000.00	บาท
6.1.3 รายได้อื่นๆ	เป็นเงิน	1,313,200.00	บาท
<u>ประมาณการรายได้</u>	<u>เป็นเงิน</u>	<u>37,359,550.00</u>	<u>บาท</u>

6.2 เป้าหมายรายจ่าย

6.2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ (ธุรกิจบริการท่องเที่ยว) ส่วนการเรียนรู้ฯ	เป็นเงิน	32,799,394.00	บาท
1) การแสดงช้าง	เป็นเงิน	14,583,886.00	บาท
2) การนั่งช้าง	เป็นเงิน	9,433,418.00	บาท
3) บริการบ้านพัก	เป็นเงิน	4,660,398.00	บาท
4) การฝึกควาญช้าง	เป็นเงิน	4,121,692.00	บาท
6.2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	เป็นเงิน	15,871,606.00	บาท
1) ส่วนอำนวยการ	เป็นเงิน	9,811,606.00	บาท
2) ส่วนจัดการสิ่งแวดล้อม	เป็นเงิน	4,187,000.00	บาท
3) ส่วนอนุรักษ์ช้างลำปาง, ส่วนอนุรักษ์ ช้างกระบี่	เป็นเงิน	1,873,000.00	บาท
6.2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	เป็นเงิน	656,550.00	บาท
- ค่าใช้จ่ายปุ๋ยอินทรีย์	เป็นเงิน	656,550.00	บาท
6.2.4 รายจ่ายอื่น	เป็นเงิน	105,000.00	บาท
6.2.5 รายจ่าย CSR	เป็นเงิน	1727000.00	บาท
<u>ประมาณการรายจ่าย</u>	<u>เป็นเงิน</u>	<u>51,159,550.00</u>	<u>บาท</u>

6.3 เป้าหมายกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน

6.3.1	ประมาณการรายได้	เป็นเงิน	36,046,350.00	บาท
6.3.2	ประมาณการรายจ่าย	เป็นเงิน	49,327,550.00	บาท
ประมาณการกำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		เป็นเงิน	(13,281,200.00)	บาท

6.4 เป้าหมายกำไร (ขาดทุน) สุทธิ

6.4.1	ประมาณการรายได้	เป็นเงิน	37,359,550.00	บาท
6.4.2	ประมาณการรายจ่าย	เป็นเงิน	51,159,550.00	บาท
ประมาณการกำไร(ขาดทุน) สุทธิ		เป็นเงิน	13,800,000.00	บาท

6.5 เป้าหมายด้านการลงทุน

* งบลงทุนจากงบประมาณอุดหนุนรัฐบาล

รายการ : ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

1.	ครุภัณฑ์	เป็นเงิน	12,898,100.00	บาท
1.1	ครุภัณฑ์สำนักงาน	เป็นเงิน	593,900.00	บาท
	-ครุภัณฑ์สำนักงานที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.1.1	ตู้เอกสาร 1 บาน 6 ล้นชัก จำนวน 4 ตู้	เป็นเงิน	20,800.00	บาท
1.1.2	ตู้เหล็กบานเลื่อนทึบ กระจก 3 ฟุต จำนวน 2 ตู้	เป็นเงิน	10,000.00	บาท
1.1.3	ตู้ล็อกเกอร์ 3 ประตู จำนวน 2 ตู้	เป็นเงิน	13,000.00	บาท
1.1.4	ตู้เซฟ ขนาด 300 กิโลกรัม จำนวน 1 ตู้	เป็นเงิน	45,000.00	บาท
1.1.5	ถังน้ำแบบไฟเบอร์กลาส ขนาดความจุ 5,000 ลิตร จำนวน 4 ใบ	เป็นเงิน	78,000.00	บาท
1.1.6	โต๊ะทำงานเหล็กปูด้วยกระจก ขนาด 4.5 ฟุต จำนวน 2 ตัว	เป็นเงิน	13,000.00	บาท
1.1.7	ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิดชนิดเครือข่ายแบบปรับมุมมอง สำหรับติดตั้งภายในอาคาร พร้อมติดตั้ง จำนวน 1 ระบบ	เป็นเงิน	414,100.00	บาท
1.2	ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	เป็นเงิน	821,000.00	บาท
	-ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.2.1	รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตันปริมาตรกระบอกลูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างหลังคนขับ (Cab) จำนวน 1 คัน	เป็นเงิน	821,000.00	บาท
1.3	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	เป็นเงิน	37,000.00	บาท
	-ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.3.1	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานที่สำนักงาน (จอขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	16,000.00	บาท
1.3.2	เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ค สำหรับงานประมวลผล จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	21,000.00	บาท

1.4	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	เป็นเงิน	122,000.00	บาท
	-ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัวที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.4.1	เครื่องตัดหญ้าแบบข้อแข็ง จำนวน 4 เครื่อง	เป็นเงิน	38,000.00	บาท
1.4.2	ตู้เย็นขนาด 16 คิวบิกฟุต จำนวน 1 ตู้	เป็นเงิน	25,000.00	บาท
1.4.3	ตู้เสื้อผ้าบานเลื่อน จำนวน 1 ตู้	เป็นเงิน	7,000.00	บาท
1.4.4	ชุดรับแขก พร้อมโต๊ะกลางกระจก(โซฟา) จำนวน 1 ชุด	เป็นเงิน	7,000.00	บาท
1.4.5	เครื่องซักผ้าและอบผ้า จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	45,000.00	บาท
1.5	ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	เป็นเงิน	24,000.00	บาท
	-ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่			
1.5.1	เครื่องฉายภาพ 3 มิติ จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	24,000.00	บาท
1.6	ครุภัณฑ์การแพทย์	เป็นเงิน	10,137,700.00	บาท
	-ครุภัณฑ์การแพทย์ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.6.1	ตู้กันชื้น ขนาดความจุ 120 ลิตร จำนวน 1 ตู้	เป็นเงิน	8,900.00	บาท
1.6.2	รถเข็น ชนิดนั่ง จำนวน 2 คัน	เป็นเงิน	13,800.00	บาท
1.6.3	เครื่องชั่งแบบดิจิตอล ขนาด 500 กิโลกรัม จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	15,000.00	บาท
1.6.4	เครื่องรังสีวินิจฉัย (X-Ray) เคลื่อนที่พร้อมเครื่องแปลง สัญญาณภาพ (X-Ray) เป็นภาพดิจิตอล จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	2,100,000.00	บาท
1.6.5	ชุดเครื่องส่องตรวจกระเพาะอาหารและหลอดลม ชนิดวีดีทัศน์ จำนวน 1 ชุด	เป็นเงิน	2,500,000.00	บาท
1.6.6	ชุดเครื่องส่องตรวจกระเพาะอาหารและหลอดลม ชนิดวีดีทัศน์ จำนวน 1 ชุด	เป็นเงิน	2,500,000.00	บาท
1.6.7	เครื่องตรวจนับเม็ดเลือด จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	3,000,000.00	บาท
1.7	ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	เป็นเงิน	22,500.00	บาท
	-ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.7.1	เครื่องรับส่งวิทยุ ระบบ VHF/FM ชนิดมือถือ 5 วัตต์ จำนวน 3 เครื่อง	เป็นเงิน	22,500.00	บาท
1.8	ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์	เป็นเงิน	460,000.00	บาท
	-ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.8.1	เครื่องทำปฏิกิริยาลูกโซ่โพลิเมอเรส จำนวน 1 เครื่อง	เป็นเงิน	460,000.00	บาท
1.9	ครุภัณฑ์อื่นๆ	เป็นเงิน	680,000.00	บาท
	-ครุภัณฑ์อื่นๆ ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท			
1.9.1	เครื่องฉีดน้ำแรงดันสูง จำนวน 2 เครื่อง	เป็นเงิน	680,000.00	บาท
2	ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	เป็นเงิน	9,518,200.00	บาท
2.1	ค่าก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยและสิ่งก่อสร้างประกอบ	เป็นเงิน	718,200.00	บาท
	-ค่าก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยและสิ่งก่อสร้างประกอบที่มี ราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10 ล้านบาท			
2.1.1	ก่อสร้างบ้านพักควาญช้าง แบบห้องแถว หลังละ 5 ห้อง (โรงช้างต้น) จำนวน 1 หลัง	เป็นเงิน	718,200.00	บาท

2.2	ค่าก่อสร้างอาคารที่ทำการและสิ่งก่อสร้างประกอบ	เป็นเงิน	4,950,000.00	บาท
	- ค่าก่อสร้างอาคารที่ทำการและสิ่งก่อสร้างประกอบที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10 ล้านบาท			
2.2.1	ก่อสร้างอาคารเก็บยาและเวชภัณฑ์ อุปกรณ์ทางการแพทย์	เป็นเงิน	4,950,000.00	บาท
	จำนวน 1 แห่ง			
2.3	ค่าก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค	เป็นเงิน	1,700,000.00	บาท
	- ค่าก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10 ล้านบาท			
2.3.1	เครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบมีตู้เก็บเสียง พร้อมชุดสับเปลี่ยนไฟฟ้า	เป็นเงิน	1,300,000.00	บาท
	อัตโนมัติ และระบบงานไฟฟ้าพร้อมติดตั้ง จำนวน 1 ระบบ			
2.3.2	ก่อสร้างระบบส่งจ่ายน้ำ และระบบสำรองสำหรับหลักมัดข้างป่วย	เป็นเงิน	400,000.00	บาท
	จำนวน 1 ระบบ			
2.4	ค่าก่อสร้างอื่นๆ	เป็นเงิน	2,150,000.00	บาท
	- ค่าก่อสร้างอื่นๆ ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10 ล้านบาท			
2.4.1	ก่อสร้างคอกเหล็กรักษาข้างป่วย จำนวน 1 แห่ง	เป็นเงิน	250,000.00	บาท
2.4.2	ก่อสร้างห้องสุขาสำหรับคนพิการ	เป็นเงิน	500,000.00	บาท
2.4.3	ก่อสร้างหลักมัดข้างตกมัน จำนวน 2 หลัก	เป็นเงิน	300,000.00	บาท
2.4.4	ก่อสร้างหลักมัดข้างป่วย จำนวน 10 หลัก	เป็นเงิน	100,000.00	บาท
2.4.5	ก่อสร้างโรงเผาขยะระบบไฟฟ้า จำนวน 1 แห่ง	เป็นเงิน	1,000,000.00	บาท
รวมทั้งสิ้น		เป็นเงิน	22,416,300.00	บาท

6.6 เป้าหมายด้านสังคม

1. การดูแลข้างต้นและข้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง จำนวนทั้งหมด 9 ข้าง 4 เชือก
ข้างสำคัญ จำนวน 9 ข้าง ข้างต้น จำนวน 2 เชือก และข้างในพระอุปถัมภ์ฯ จำนวน 2 เชือก
2. การเลี้ยงดูและบริหารช้างไทย โรงพยาบาลช้างศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย จังหวัดลำปาง ,
ศูนย์บริหารช้าง อ.งาว จ.ลำปาง, โรงพยาบาลช้างสาขาภาคใต้ จ.กระบี่ และโครงการสัตว์แพทย์
สัตวแพทย์ ภาคเหนือและโรงพยาบาลช้างสาขาภาคใต้ จำนวน 380 เชือก
3. หน่วยช่วยชีวิตช้าง ควบคุมช้างตกมัน ช้างประสบภัยและผลักดันช้างเร่ร่อน จำนวน 30 เชือก
4. จัดการสิ่งแวดล้อมและปรับปรุงภูมิทัศน์
5. การปรับปรุงแหล่งศึกษาธรรมชาติและการเรียนรู้
6. การศึกษาผสมเทียมช้าง จำนวน 30 เชือก
7. การสำรวจและเฝ้าระวังโรคช้าง โรคเชอร์รา และพยาธิในกระแสเลือด จำนวน 300 เชือก
8. การจัดทำฐานข้อมูลประชากรช้างไทยเพื่อการอนุรักษ์ช้างไทย จำนวน 1,500 เชือก
9. การฝึกอบรมเยาวชน จำนวน 500 คน
10. การจัดโครงการอบรมเพิ่มทักษะและความชำนาญ หน่วยช่วยชีวิตช้าง จำนวน 1 รุ่น 60 คน

11. โครงการฝึกช่างและพัฒนาคุณภาพช่างเลี้ยง (5 เชือก)
12. การส่งเสริมการตลาด

7. ตัวชี้วัดผลผลิต (KPIs) ประจำปี พ.ศ. 2561

- 7.1 กำไรจากการดำเนินงาน(EBITDA) กำไร (ขาดทุน)สุทธิเป็นร้อยละเป็นไปตามแผน (13.80) ล้านบาท
- 7.2 รายงานผลการดำเนินงานด้วยระบบสารสนเทศ วัดความสำเร็จในการจัดทำและรายงานผลการดำเนินงานด้วยระบบสารสนเทศตามกำหนด ส่งให้ อ.อ.ป. ภายในวันที่ 5 ของเดือนถัดไป
- 7.3 รายงานการใช้จ่ายงบอุดหนุนจากรัฐบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 วัดความสำเร็จในการรายงานการเบิกจ่ายงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาลประจำปีงบประมาณพ.ศ.2561ให้สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ภายในวันที่ 1 ของเดือนถัดไป
- 7.4 ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐ วัดความสำเร็จของการบริหารแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ระหว่างเดือนตุลาคม 2560 – กันยายน 2561 จากร้อยละของยอดการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในปีบัญชี 2561
- 7.5 การส่งงบการเงินประจำเดือน วัดความสำเร็จในการจัดส่งงบการเงินประจำเดือนตามกำหนด โดยข้อมูลที่จัดส่งจะต้องครบถ้วน ถูกต้อง และสมบูรณ์ ส่งให้ ส.บง. ภายในวันที่ 14 ของเดือนถัดไป ระดับคะแนน 3 ปรับค่าเกณฑ์วัด +/- 2
- 7.6 การบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) วัดความสำเร็จในการจัดทำและรายงานผลการดำเนินงาน ค่า EP และปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐศาสตร์ตามกำหนด โดยรายงานข้อมูลรายละเอียดประกอบด้วย งบกำไรขาดทุน งบดุล
- 7.7 การดำเนินงานตามแผน ประจำปี 2561
 - แผนงานรายได้จากการท่องเที่ยว (34.62 ล้านบาท)
 - แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย
 พิจารณาระดับความสำเร็จของการดำเนินงานได้ตามแผนการดำเนินงานและแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 ของหน่วยงาน
- 7.8 สำรวจความพึงพอใจในการให้บริการของสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ
 - ด้านการท่องเที่ยว
 - ด้านบ้านพัก
 เป็นการวัดประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานในเชิงคุณภาพ โดยวัดจากความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการในการสำรวจวัดความพึงพอใจ ต้องสำรวจจากผู้มาใช้บริการด้านการท่องเที่ยวและผู้มาใช้บริการบ้านพัก
- 7.9 การบริหารความเสี่ยง
 - พิจารณาจากการส่งรายงานติดตามผลบริหารความเสี่ยงในความรับผิดชอบของหน่วยงานตามกำหนด
- 7.10 การควบคุมภายใน
 - พิจารณาจากการส่งรายงานติดตามผลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CSA) ตามกำหนดเวลา

8. แผนยุทธศาสตร์ (Strategic Plan)

สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ ปฏิบัติงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2559 – 2564 ซึ่งได้รับความเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุมครั้งที่ 10/2558 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 และได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ปี พ.ศ. 2561 – 2565 ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 แล้ว ประกอบด้วย 2 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

4.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 : กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

กลยุทธ์ที่ 2 : ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้กับประชาชน

4.2 ยุทธศาสตร์ที่ 3 : เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

กลยุทธ์ที่ 8 : ปรับปรุงพัฒนาและขยายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม

กลยุทธ์ที่ 9 : บริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มขึ้น

9. แผนงานและโครงการ

1. แผนงานการดูแลช้างต้นและช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง
2. แผนงานการเลี้ยงดูและบริหารช้างไทย
3. แผนงานหน่วยช่วยชีวิตช้าง , ควบคุมช้างตกมัน , ช้างประสบภัย , ผลักดันช้างเร่ร่อน และช้างของกลาง
4. โครงการฝึกช้างและพัฒนาคุณภาพช้างเลี้ยง
5. แผนงานการจัดการพื้นที่เลี้ยงช้างและปรับปรุงภูมิทัศน์
6. แผนงานการปรับปรุงแหล่งศึกษาธรรมชาติและการเรียนรู้(ทุ่งเกวียน)
7. โครงการศึกษาการผสมเทียมช้าง
8. โครงการสำรวจและเฝ้าระวังโรคช้าง โรคเชอร์รา และพยาธิในกระแสเลือด
9. โครงการจัดทำฐานข้อมูลประชากรช้างไทย
10. โครงการฝึกอบรมเยาวชนอนุรักษ์ช้าง
11. โครงการอบรมเพิ่มทักษะและความชำนาญหน่วยช่วยชีวิตช้าง
12. แผนงานการส่งเสริมการตลาด
13. แผนงานการบริหารจัดการศูนย์การเรียนรู้ด้านคชศาสตร์ เฉลิมพระเกียรติฯ

10. แผนการตลาด

ตามที่กระทรวงการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ได้กำหนดเป้าหมายในปี 2561 คือ ตลาดในและต่างประเทศ ปรับแผนตลาดกระตุ้นคนไทยให้เดินทางมากยิ่งขึ้น เพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 8 และ ท.ท.ท. จึงได้กำหนดเป้าหมายในปี 2561 ตั้งเป้าหมายการเจริญเติบโตของรายได้จากการท่องเที่ยว ไว้ร้อยละ 8 ตามที่

รัฐบาลกำหนด และยังคงมุ่งเน้นการปรับโครงสร้างตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์และการเป็นแหล่งท่องเที่ยวอดนียมอย่างยั่งยืน และจะผลักดันแนวทางการทำตลาด 3 แนวทาง

- การสร้างกระแสการใส่ใจสิ่งแวดล้อม เพื่อชะลอความเสื่อมโทรมของทรัพยากรทางด้านการท่องเที่ยว การสร้างสรรค์เนื้อหา (Content) เพื่อเพิ่มคุณค่าให้สินค้าท่องเที่ยวไทย และขยายฐานตลาดนักท่องเที่ยวคุณภาพ ด้วยการนำเสนอรูปแบบการท่องเที่ยวที่สัมผัส Thai Local Experience ผ่านวิถีการกิน

- โดยทิศทางการส่งเสริมการตลาดในประเทศ ยังคงให้ความสำคัญกับการเจาะกลุ่มศักยภาพโครงการต่างๆ ได้แก่ “โครงการทำเที่ยวข้ามภาค” ตอกย้ำ แนวคิดการท่องเที่ยวคือการค้นพบตัวเองในกลุ่ม Gen Y “โครงการเก๋าก๊วน ชวนเที่ยวไทย” มอบสิทธิพิเศษในการเดินทางให้กับนักท่องเที่ยวเก๋

- “โครงการ 12 เมืองต้องห้าม.....พลาด Plus ” เจาะกลุ่มเป้าหมายที่ตรงกับเอกลักษณ์ของแต่ละท้องถิ่น “โครงการวันธรรมดาน่าเที่ยว” ขยายผลโดยร่วมมือกับพันธมิตรนอกอุตสาหกรรมท่องเที่ยว (สถานบริการน้ำมันโรงพยาบาลและห้างสรรพสินค้า) ในการส่งเสริมการขายรวมทั้งต่อยอดแคมเปญสื่อสารในประเทศ ภายใต้แคมเปญ “ท่องเที่ยววิถีไทย เก๋ไก๋สไตล์ลิซ่า” โดยมุ่งกระตุ้นให้เกิดการเดินทางจริงหลังจากได้สร้างการรับรู้ในปีที่ผ่านมาภายใต้แนวคิด หนึ่งในประสบการณ์ซึ่งมากคุณค่ากว่าที่คุณคิด

ด้านส่งเสริมการตลาดในประเทศ ททท. ชูเป้าหมายใหญ่ คือ โครงการ “Amazing G-Link” (Amazing Gastronomy Link) เพื่อนำวิถีการกินและเอกลักษณ์ด้านอาหารของแต่ละจังหวัดมาส่งเสริมการท่องเที่ยว การเปิดโครงการ MICHELIN Guide Bangkok การเป็นเจ้าภาพจัดงาน UNWTO World Forum on Gastronomy Tourism มุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนนักท่องเที่ยวคุณภาพ แต่ยังคงรักษารฐานนักท่องเที่ยวตลาดเดิม สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและกระจายรายได้สู่ท้องถิ่นอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม สนับสนุนการท่องเที่ยวชุมชน โดยยกระดับและเพิ่มมูลค่าทางการท่องเที่ยวให้กับชุมชนทั่วประเทศ อันจะเป็นการวางฐานรากของเศรษฐกิจในภาพรวม เพื่อสร้างรายได้ให้กับชุมชนตามนโยบายของรัฐบาล อีกทั้งยังเตรียมเป็นเจ้าภาพจัดงาน “ASEAN Tourism Forum 2017” เพื่อตอกย้ำภาพลักษณ์ของประเทศไทยในฐานะเป็นจุดเชื่อมโยงการเดินทางของภูมิภาคอาเซียน

สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ ในฐานะหน่วยงานของรัฐเป็นผู้นำในการช่วยเหลือประสานงานจากทุกฝ่ายเพื่ออนุรักษ์และบริหารช้างไทย ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาธุรกิจที่มีช้างเกี่ยวข้องทั้งด้านการท่องเที่ยวและอื่นๆ โดยสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ สามารถพัฒนาธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้แก่ อ.อ.ป. ควบคู่กับการอนุรักษ์ช้าง รักษาศิลปวัฒนธรรม สร้างและปรับทัศนคติให้เกิดความรักสามัคคีในสังคมไทยโดยใช้ช้างเป็นสื่อ รวมทั้งการให้ความร่วมมือกับเครือข่ายธุรกิจบริการในการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศของ อ.อ.ป. เพื่อให้ประชาชนได้ทราบถึงแหล่งท่องเที่ยวของ อ.อ.ป. โดยดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายสอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ปี พ.ศ. 2561 – 2565 และนโยบายการท่องเที่ยวของประเทศ

11.ประมาณการทางการเงิน

● งบประมาณรายได้ – รายจ่าย ประจำปี 2561

รายการ	ปี 2561				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
1. รายได้					
1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	8,654,088	8,654,087	8,654,087	8,654,088	34,616,350
1.2 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	605,000	192,500	122,500	510,000	1,430,000
รวม	9,259,088	8,846,587	8,776,587	9,164,088	36,046,350
2. รายจ่าย					-
2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	8,199,849	8,199,848	8,199,848	8,199,849	32,799,394
2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	-	-	-	-
2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,738,352	3,738,351	3,738,351	4,656,552	15,871,606
2.4 ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานอื่นๆ	225,200	105,500	100,500	225,350	656,550
รวม	12,163,401	12,043,699	12,038,699	13,081,751	49,327,550
3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(2,904,313)	(3,197,113)	(3,262,113)	(3,917,663)	(13,281,200)
4. รายได้ - รายจ่ายอื่น					
4.1 รายได้อื่น	328,300	328,300	328,300	328,300	1,313,200
4.2 รายจ่าย csr	743,200	294,200	349,500	340,100	1,727,000
4.3 รายจ่ายอื่น	26,250	26,250	26,250	26,250	105,000
5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(3,345,463)	(3,189,263)	(3,309,563)	(3,955,713)	(13,800,000)
6. ยอดรวมค่าเสื่อมราคา ที่รวมอยู่ในข้อ 2 , 4.2 และ 4.3	623,000	623,000	623,000	623,000	2,492,000
7. รายได้รวม	9,587,388	9,174,888	9,104,888	9,492,388	37,359,550
8. รายจ่ายรวม	12,932,850	12,364,150	12,414,450	13,448,100	51,159,550

12. แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล

○ อัตรากำลังบุคลากร

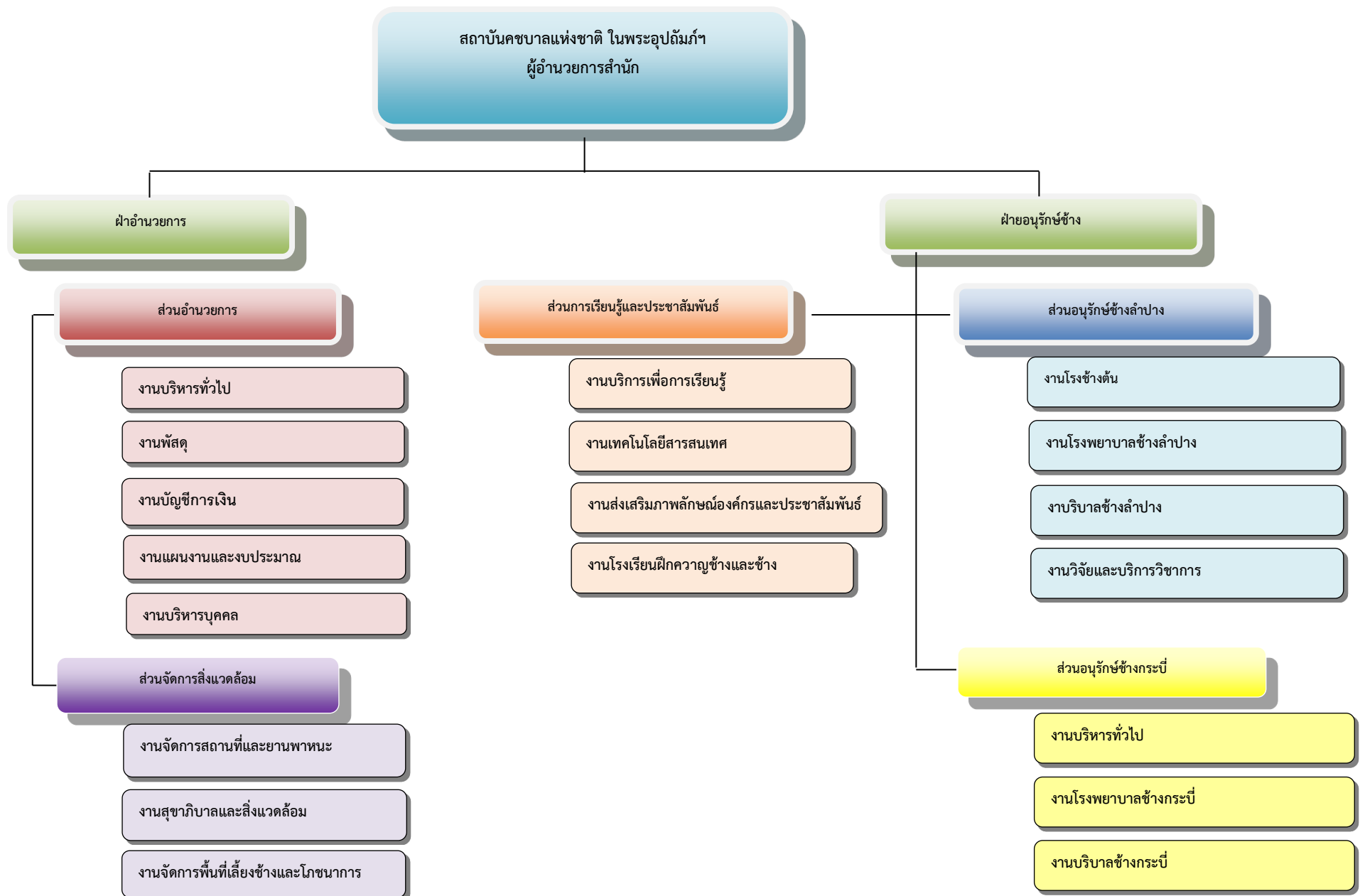
เพื่อให้ผลการดำเนินงานในปี 2561 เป็นไปตามเป้าหมายทั้งด้านการผลิต และการจำหน่าย บรรลุผลได้อย่างต่อเนื่อง สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ ได้วางแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนอัตราที่ได้รับ 216 อัตรา แยกได้ดังนี้

ที่	ตำแหน่ง	ระดับ (ชั้น)	จำนวนอัตรา	จำนวนปัจจุบัน
			ที่ได้รับ	(คน)
1	ผู้อำนวยการสำนัก	8 - 9	1	1
2	หัวหน้าฝ่าย	7 - 8	2	2
3	ผู้จัดการ	6 - 7	4	4
4	หัวหน้างาน	5 - 6	14	14
5	พนักงาน (4 - 5)	4 - 5	18	18
6	พนักงาน (1 - 4), พนักงานสัญญาจ้าง, ลูกจ้างเหมา (มีวุฒิ)	1 - 4	40	40
7	พนักงานปฏิบัติการ, พนักงานปฏิบัติการสัญญาจ้าง, ลูกจ้างเหมา (ทั่วไป)	(1 - 6)	137	137
	รวม		216	216

○ แผนพัฒนาบุคลากร

เพื่อให้การดำเนินงานพันธกิจสำเร็จตามเป้าหมาย และให้บุคลากรทุกคนมีโอกาสดำเนินการ พัฒนาให้เป็นไปตามศักยภาพอย่างเต็มที่ ทั้งทางร่างกาย จิตใจ สติปัญญา และความสามารถ ตลอดจนมีความรู้ และวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล โดยให้มีการจัดโครงการฝึกอบรมและพัฒนาบุคคลในทุกระดับภารกิจ หรือส่งบุคลากร เข้ารับการฝึกอบรมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ตามแผนพัฒนาบุคลากร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2561 และตามหน่วยงานต่างๆ

โครงสร้างสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ ปี 2561



13. การบริหารแผนและการประเมินผล

การบริหารแผนและติดตามประเมินผล สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ ได้พัฒนาพันธกิจเพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจโดยรวมขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และขยายขอบข่ายการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจไปพร้อมๆ กับการบริการสังคมตามที่กำหนดไว้ในแผนปี 2561 โดยการเน้นเรื่องของการเป็นองค์กรหลักในการช่วยเหลือช้างเลี้ยงของประเทศ ที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการสร้างโอกาสให้กับชุมชนในการเข้าถึงแหล่งความรู้เรื่องช้าง จากผลงานการศึกษาวิจัยอย่างต่อเนื่องของสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ รวมถึงการประสานความช่วยเหลือจากหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อยกสถานะช้างเลี้ยงให้เป็นสัตว์สัญลักษณ์ของชาติ โดยมีแนวทางในการบริหารงาน ดังนี้

1. สรุปผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย/ทบทวนแผนทุกเดือน
2. จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มมูลค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ปี 2561 ขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการและรายงานคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทุกไตรมาสและมีการทบทวนแผน
3. ดำเนินการปรับกลยุทธ์เมื่อผลงานต่ำกว่าเป้าหมายมากเกินไป หรือผลการดำเนินงานสูงเกินกว่าเป้าหมายมากเกินไป
4. จัดทำแผนงานที่มีตัวชี้วัดชัดเจน ตรวจสอบติดตามเร่งรัดได้ รวมทั้งจัดเตรียมแผนแก้ไขภาวะวิกฤตจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ปัจจุบัน
5. ประเมินผลงานตามหลักเกณฑ์ที่มีตัวชี้วัดเป็นนัยสำคัญ
6. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในประจำปี 2561 มีการศึกษาและเฝ้าระวังปัจจัยเสี่ยงอยู่เสมอ เมื่อมีปัจจัยเสี่ยงเกิดขึ้นและมีแนวโน้มที่จะควบคุมไม่ได้ ให้ประชุมดำเนินการทบทวนแผนทุกครั้ง

.....

ภาคผนวก

งบประมาณรายได้ – รายจ่าย
ประจำปี พ.ศ. 2561
สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ

งบประมาณรายได้ - รายจ่าย						
สถาบันขยายแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ						
	รายการ			ปี 2561		
		ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
1. รายได้						
1.1	รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	8,654,088	8,654,088	8,654,088	8,654,088	34,616,350
1.2	รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	605,000	192,500	122,500	510,000	1,430,000
	รวม	9,259,088	8,846,588	8,776,588	9,164,088	36,046,350
2. รายจ่าย						
2.1	ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	8,199,849	8,199,849	8,199,849	8,199,849	32,799,394
2.2	ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	-	-	-	-
2.3	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,738,352	3,738,352	3,738,352	4,656,552	15,871,606
2.4	ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานอื่นๆ	225,200	105,500	100,500	225,350	656,550
						-
	รวม	12,163,400	12,043,700	12,038,700	13,081,750	49,327,550
3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน						
		(2,904,313)	(3,197,113)	(3,262,113)	(3,917,663)	(13,281,200)
4. รายได้ - รายจ่ายอื่น						
4.1	รายได้อื่น	328,300	328,300	328,300	328,300	1,313,200
4.2	รายจ่าย csr	743,200	294,200	349,500	340,100	1,727,000
4.3	รายจ่ายอื่น	26,250	26,250	26,250	26,250	105,000
5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ						
		(3,345,463)	(3,189,263)	(3,309,563)	(3,955,713)	(13,800,000)
6. ยอดรวมค่าเสื่อมราคา ที่รวมอยู่ในข้อ 2, 4.2 และ 4.3						
		623,000	623,000	623,000	623,000	2,492,000
7. รายได้รวม						
		9,587,388	9,174,888	9,104,888	9,492,388	37,359,550
8. รายจ่ายรวม						
		12,932,850	12,364,150	12,414,450	13,448,100	51,159,550

1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ (ประกอบ)																
หน่วยงาน สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ																
รายการ	ปี 2561															
	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			การจำหน่าย - รายได้			
	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน	
1.1.8 บริการการท่องเที่ยว	35,241	184	8,654,088	35,241	246	8,654,088	35,241	246	8,654,088	35,241	246	8,654,088	140,965	246	34,616,350	
1.1.8.1 การแสดงช้าง	30,993	109	4,502,613	30,993	109	4,502,613	30,993	109	4,502,613	30,993	109	4,502,613	123,970	145	18,010,450	
1.1.8.2 นั่งช้าง	2,619	100	800,725	2,619	100	800,725	2,619	100	800,725	2,619	100	800,725	10,475	306	3,202,900	
1.1.8.3 บริการบ้านพัก	1,181	800	420,000	1,181	800	420,000	1,181	800	420,000	1,181	800	420,000	4,725	356	1,680,000	
1.1.8.4 ฝึกช้างนักท่องเที่ยวนักท่องเที่ยว	449	3,500	2,930,750	449	3,500	2,930,750	449	3,500	2,930,750	449	3,500	2,930,750	1,795	6,531	11,723,000	
รวม			8,654,088			8,654,088			8,654,088			8,654,088			34,616,350	

2.2 ปริมาณการขายและต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ (ประกอบ)																
หน่วยงาน สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ																
รายการ	ปี 2561															
	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			การจำหน่าย - ต้นทุนขาย			
	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน	
2.2.8 การท่องเที่ยว	35,241	233	8,199,849	35,241	233	8,199,849	35,241	233	8,199,849	35,241	233	8,199,849	140,965	233	32,799,394	
2.2.8.1 การแสดงช้าง	30,993	118	3,645,971	30,993	118	3,645,971	30,993	118	3,645,971	30,993	118	3,645,971	123,970	118	14,583,886	
2.2.8.2 นั่งช้าง	2,619	901	2,358,355	2,619	901	2,358,355	2,619	901	2,358,355	2,619	901	2,358,355	10,475	901	9,433,418	
2.2.8.3 บริการบ้านพัก	1,181	986	1,165,100	1,181	986	1,165,100	1,181	986	1,165,100	1,181	986	1,165,100	4,725	986	4,660,398	
2.2.8.4 ฝึกช้างนักท่องเที่ยวนักท่องเที่ยว	449	2,296	1,030,423	449	2,296	1,030,423	449	2,296	1,030,423	449	2,296	1,030,423	1,795	2,296	4,121,692	
รวม			8,199,849			8,199,849			8,199,849			8,199,849			32,799,394	

	2.งบประมาณรายจ่าย							
	ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย							
	สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ							
		ธุรกิจบริการ						รวมค่าใช้จ่าย
	รายการ	การท่องเที่ยว					รวมธุรกิจบริการ	ทุนผลิตจริงทั้งสิ้น
		แสดงช้าง	นั่งช้าง	ฝึกควาญช้าง	บริการบ้านพัก	การจัดการพื้นที่		
	2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคลากร							
	2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง							
	2.1.1.1.1 เงินเดือน	4,881,620	5,457,600	1,872,820	1,537,680	2,163,720	15,913,440	15,913,440
	2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	448,440	954,360	240,240	-	152,280	1,795,320	1,795,320
	2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	53,550	-	40,560	42,210	63,480	199,800	199,800
	2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	32,640	161,580	78,600	-	18,480	291,300	291,300
	2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น							
	2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	438,950	479,210	160,220	126,110	195,630	1,400,120	1,400,120
	2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	37,153	36,406	2,475	35,616	13,992	49,460	49,460
	2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	-	-	-	-	1,353,658	
	2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	365,433	400,615	27,638	356,163	139,935	577,458	577,458
	2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	173,300	150,000	452,900	-	776,200	776,200
	2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-	-	-
	2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ	-	-	-	-	-		
	2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	27,000	57,600	12,600	1,800	23,400	122,400	122,400
	2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	178,400	159,700	20,800	-	73,700	432,600	432,600
	2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	183,500	227,500	68,500	36,000	110,000	625,500	625,500
	2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000	5,000
	2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	45,000	45,000
	2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	-	-	-	-	-		
	2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ	-	-	-	-	-		
	2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	9,900	-	10,800	8,800	13,700	43,200	43,200
	2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	367,200	714,000	40,800	-	-	1,122,000	1,122,000
	2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	16,200	-	14,400	12,000	26,400	69,000	69,000
	2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	10,512	-	9,000	7,500	16,500	43,512	43,512
	2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หอศิลป์ - นปท.	17,500	-	13,500	11,500	23,500	66,000	66,000

รายการ		ธุรกิจบริการ					รวมค่าใช้จ่าย	
		การท่องเที่ยว					รวมธุรกิจบริการ	ทุนผลิตจริงทั้งสิ้น
		แสดงช้าง	นั่งช้าง	ฝึกควาญช้าง	บริการบ้านพัก	การจัดการพื้นที่		
	2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ	-	-	-	-	-		
	2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)	-	-	-	-	-		
	2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	-	-	-	-	1,572,200	1,572,200	1,572,200
	2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	-	-	-	-	339,500	339,500	339,500
	2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	-	-	-	-	215,500	215,500	215,500
	2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	-	-	-	-	29,679	29,679	29,679
	2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	-	-	-	-	46,500	46,500	46,500
	2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-	-	-
	2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)	-	-	-	-	-		
	2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-	-	90,000	90,000	90,000
	2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-	-	150,000	150,000	150,000
	2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	-	-	-	-	-		
	2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค	-	-	-	-	-		
	2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	60,000	15,000	110,000	50,000	30,000	265,000	265,000
	2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	20,500	8,500	15,500	13,500	25,500	83,500	83,500
	2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	-	-	-	-	-
	2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	1,279,680	115,320	691,920	1,960,440	-	4,047,360	4,047,360
	2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	-	-	-	270,000	-	270,000	270,000
	2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	35,600	-	25,200	-	25,200	86,000	86,000
	2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	9,500	7,500	9,000	9,000	9,000	44,000	44,000
	2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	5,000	-	-	-	-	5,000	5,000
	2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	46,210	-	37,780	118,635	33,860	236,485	236,485
	2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	5,000	-	2,000	10,000	30,000	47,000	47,000
		-	-	-	-	-		

รายการ	ธุรกิจบริการ						รวมค่าใช้จ่าย	
	การท่องเที่ยว					รวมธุรกิจบริการ	ทุนผลิตจริงทั้งสิ้น	
	แสดงช้าง	นั่งช้าง	ฝึกควาญช้าง	บริการบ้านพัก	การจัดการพื้นที่			
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)	8,539,488	8,978,191	3,659,403	4,286,296	5,641,656	31,105,034	31,105,034	
2.1.4 ค่าวัตถุดิบ	123,970	10,475	1,795	4,725	-			
(ปริมาณผลผลิต)	-	-	-	-	-			
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	1,082,910	36,000	390,450	185,000	-	1,694,360	1,694,360	
รวมค่าวัตถุดิบ (2.1.4)	1,082,910	36,000	390,450	185,000	-	1,694,360	1,694,360	
รวมทั้งสิ้น	9,622,398	9,014,191	4,049,853	4,471,296	5,641,656	32,799,394	32,799,394	

	2. งบประมาณรายจ่าย				
	4.2 ค่าใช้จ่าย CSR				
	สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ				
รายการ			ปี 2561		รวม
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	ทั้งสิ้น
4.2.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	743,200	294,200	349,500	340,100	1,727,000
รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (4.2.1-4.2.3)	743,200	294,200	349,500	340,100	1,727,000

	1. งบประมาณรายได้				
	1.2 รายได้ดำเนินงานอื่น				
	สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ				
รายการ			ปี 2561		รวม
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	ทั้งสิ้น
1.2.14 รายได้จากกรากขายปุ๋ย	605,000.00	192,500.00	122,500.00	510,000.00	1,430,000.00

	2. งบประมาณรายจ่าย				
	4.1 รายได้อื่น				
	สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ				
รายการ			ปี 2561		รวม
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	ทั้งสิ้น
4.1.7 รายได้อื่น					-
4.1.7.1 รายได้ค่าเช่า	328,300	328,300	328,300	328,300	1,313,200

	2. งบประมาณรายจ่าย				
	2.4 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น				
	สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ				
รายการ			ปี 2561		รวม
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	ทั้งสิ้น
2.4.32 ค่าใช้จ่ายจากการขายปุย	225,200	105,500	100,500	225,350	656,550

	2. งบประมาณรายจ่าย				
	4.3 รายจ่ายอื่น				
	สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ				
รายการ			ปี 2561		รวม
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	ทั้งสิ้น
4.3.1 ค่าธรรมเนียมธนาคาร	1,250	1,250	1,250	1,250	5,000
4.3.2 ค่าธรรมเนียมธนาคาร - เรียกเก็บบัตรเครดิต	-	-	-	-	-
4.3.3 ค่าธรรมเนียมเงินกู้	-	-	-	-	-
4.3.4 ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ระยะสั้น	-	-	-	-	-
4.3.5 ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ระยะยาว	-	-	-	-	-
4.3.6 เงินรายได้นำส่งคลัง	-	-	-	-	-
4.3.7 ค่าใช้จ่ายอื่น (ห้องประชุม)	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000
	26,250	26,250	26,250	26,250	105,000

2. งบประมาณรายจ่าย						
2.4 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						
สถาบันเทศบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ						
รายการ	ปี 2561					
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม	
2.3.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร						
2.3.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง						
2.3.1.1.1 เงินเดือน	2,271,723	2,271,723	2,271,723	2,271,723	9,086,890	
2.3.1.1.2 ค่าจ้าง	222,120	222,120	222,120	222,120	888,480	
2.3.1.1.7 ค่าครองชีพ	17,010	17,010	17,010	17,010	68,040	
2.3.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น						
2.3.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	208,675	208,675	208,675	208,675	834,700	
2.3.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด						
2.3.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน						
2.3.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	(9,333)	(9,333)	(9,333)	(9,333)	(37,333)	
2.3.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(166,104)	(93,334)	(93,334)	824,866	472,095	
2.3.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	(93,334)	(93,334)	(93,334)	(93,334)	(373,335)	
2.3.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น				918,200	918,200	
2.3.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด						
2.3.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน						
2.3.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ						
2.3.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.						
2.3.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	6,000	6,000	6,000	6,000	24,000	
2.3.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม- นปท.	12,500	12,500	12,500	12,500	50,000	
2.3.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม- นปท.	12,500	12,500	12,500	12,500	50,000	
2.3.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ						
2.3.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	7,200	7,200	7,200	7,200	28,800	
2.3.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	27,425	27,425	27,425	27,425	109,700	
2.3.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	99,625	99,625	99,625	99,625	398,500	
2.3.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง						
2.3.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ						
2.3.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	14,663	14,663	14,663	14,663	58,650	
2.3.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.						
2.3.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	12,500	12,500	12,500	12,500	50,000	
2.3.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000	
2.3.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง -หล่อลื่น -นปท.						
2.3.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	1,250	1,250	1,250	1,250	5,000	

รายการ			ปี 2561		
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
2.3.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ					
2.3.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.ด.ป.)					
2.3.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	48,750	48,750	48,750	48,750	195,000
2.3.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	12,500	12,500	12,500	12,500	50,000
2.3.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	7,500	7,500	7,500	7,500	30,000
2.3.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	1,000	1,000	1,000	1,000	4,000
2.3.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	5,975	5,975	5,975	5,975	23,900
2.3.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)					
2.3.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน					
2.3.3.1 ค่าสาธารณูปโภค					
2.3.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	45,000	45,000	45,000	45,000	180,000
2.3.3.1.2 ค่าน้ำประปา					
2.3.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	20,000	20,000	20,000	20,000	80,000
2.3.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	37,500	37,500	37,500	37,500	150,000
2.3.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม					
2.3.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ					
2.3.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)					
2.3.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	12,000	12,000	12,000	12,000	48,000
2.3.3.2.3 ค่าปรับ					
2.3.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	15,000	15,000	15,000	15,000	60,000
2.3.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา					
2.3.3.2.6 ค่าประกันภัย					
2.3.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	1,250	1,250	1,250	1,250	5,000
2.3.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	17,500	17,500	17,500	17,500	70,000
2.3.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	15,000	15,000	15,000	15,000	60,000
2.3.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	2,000	2,000	2,000	2,000	8,000
2.3.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	612,000	612,000	612,000	612,000	2,448,000
2.3.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	37,353	37,353	37,353	37,353	149,414
2.3.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	12,500	12,500	12,500	12,500	50,000
รวมทั้งสิ้น	3,738,352	3,738,352	3,738,352	4,656,552	15,871,606

งบประมาณเงินอุดหนุนรัฐบาล
ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2561

แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2561		
แผนงานที่ 1 : แผนงานบุคลากรภาครัฐ		
ผลผลิตที่ 1 : รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ อนุรักษ์ ปิ่นฟู		
และป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ		
กิจกรรมที่ 1 : บุคลากรภาครัฐสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้		
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้		
(สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ)		
รายการค่าใช้จ่าย		งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร
รายการ : เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐอนุรักษ์ ปิ่นฟู และป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ		
1. ค่าใช้จ่ายบุคลากร (จำนวน 111 อัตรา)		18,535,200
1.1	เงินเดือน	10,896,800
1.2	ค่าจ้างประจำ	7,638,400
2. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน		1,857,300
2.1	ค่าครองชีพ	783,400
2.2	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,073,900
รวมทั้งสิ้น		20,392,500

แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2561			
แผนงานที่ 3 : แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน			
ผลผลิตที่ 3 : ช่างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์			
กิจกรรมที่ 1 : ดูแลช่างสำคัญจากสำนักพระราชวัง			
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้			
(สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ)			
รายการค่าใช้จ่าย			งบประมาณ
			ที่ได้รับจัดสรร
รายการ : เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการดูแลช่างสำคัญจากสำนักพระราชวัง			
1. การดูแลช่างต้นและช่างสำคัญจากสำนักพระราชวัง			7,794,300
1.1	ค่าใช้จ่ายในการดูแลช่างต้นและช่างสำคัญจากสำนักพระราชวัง (ช่างสำคัญ 9 ช่าง, ช่างต้น 2 เชือก ช่างในพระอุปถัมภ์ 2 เชือก)		7,094,300
	1.1.1	เจ้าหน้าที่ตำรวจและทหารที่มาอารักขาช่าง	337,300
	1.1.2	ค่าอาหารช่าง	2,610,000
	1.1.3	ค่ายารักษาโรค ยาบำรุงและยาอื่นๆที่ใช้กับช่าง	180,000
	1.1.4	ค่าจ้างแรงงานดูแลบำรุงรักษาพื้นที่บริเวณรอบๆโรงช่างต้น	3,066,000
	1.1.5	ค่าน้ำมันและเชื้อเพลิง	205,000
	1.1.6	ค่าซ่อมแซม ค่าไฟฟ้า ค่าประปา และอื่นๆ	660,000
	1.1.7	เบ็ดเตล็ด	36,000
	1.2	ค่าตอบแทนใช้สอย	700,000
	1.2.1	ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าตอบแทน ค่าเช่าที่พัก และค่าพาหนะ	700,000
รวมทั้งสิ้น			7,794,300

แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2561		
แผนงานที่ 3 : แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน		
ผลผลิตที่ 3 : ช่างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์		
กิจกรรมที่ 2 : คัดครองและอนุรักษ์ช่างไทย		
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้		
(สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ)		
รายการค่าใช้จ่าย		งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร
รายการ : เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงดูและบริบาลช่างไทย		
1. การเลี้ยงดูและบริบาลช่างไทย		35,773,600
1.1	ค่าใช้จ่ายในการดูแลและเลี้ยงดูช่าง ที่โรงพยาบาลช่างศูนย์อนุรักษ์ช่างไทย, ศูนย์บริบาลช่าง อ.จ.ลำปาง, โรงพยาบาลช่าง สาขาภาคใต้ จ.กระบี่ และ สัตวแพทย์สัตวบาล (380 เชือก)	33,953,600
1.1.1	ค่าอาหารช่าง	18,134,000
1.1.2	ค่ายารักษาโรค ยาบำรุงและยาอื่นๆที่ใช้กับช่าง	3,192,000
1.1.3	ค่าผลิตยาสมุนไพรบำรุงช่าง	856,600
1.1.4	ค่าเวชภัณฑ์ อุปกรณ์ และวัสดุทางการแพทย์	1,488,000
1.1.5	ค่าน้ำมันและเชื้อเพลิง	1,113,000
1.1.6	ค่าซ่อมแซม	1,930,000
1.1.7	ค่าจ้างแรงงานดูแลรักษาบำรุงพื้นที่และจัดทำสมุนไพรบำรุงช่างที่ศูนย์บริบาลช่าง	3,500,000
1.1.8	ค่าอุปกรณ์ในการควบคุมช่าง	405,200
1.1.9	ค่าสาธารณูปโภค (ค่าไฟฟ้าและค่าโทรศัพท์)	3,094,800
1.1.10	เบ็ดเตล็ด	240,000
1.2	ค่าตอบแทนใช้สอย	1,820,000
1.2.1	ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าตอบแทน ค่าเช่าที่พัก และค่าพาหนะ	1,820,000
2. หน่วยช่วยชีวิตช่าง, ควบคุมช่างตกมัน, ช่างประสพภัย และผลักดันช่างเร่ร่อน, การปลูกพืชอาหารช่าง, โครงการฝึกช่างและพัฒนาคุณภาพช่างเลี้ยง (30 เชือก)		2,130,500
2.1	ค่าตอบแทนใช้สอย	420,000
2.1.1	ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าตอบแทน ค่าเช่าที่พัก และพาหนะ	120,000
2.1.2	ค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือช่างอาลเวดตกมัน, ช่างประสพภัย และผลักดันช่างเร่ร่อน (จำนวน 30 เชือก)	300,000
2.2	ค่าใช้จ่ายควบคุมช่างของกลาง	1,356,000
2.2.1	ค่าจ้างแรงงานและควบคุมดูแลช่างของกลาง	1,296,000
2.2.2	ค่าวัสดุอุปกรณ์และจัดเตรียมสถานที่ดูแลในการควบคุมช่างของกลาง	60,000

รายการค่าใช้จ่าย		งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร
2.3	โครงการฝึกช่างและพัฒนาคุณภาพช่างเลี้ยง (5 เชือก)	354,500
	2.3.1 ค่าอาหารช้าง	90,000
	2.3.2 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง และหล่อลื่น	75,000
	2.3.3 ค่าอุปกรณ์ฝึกช่าง	12,500
	2.3.4 ค่าประกอบพิธีกรรมช้าง	15,000
	2.3.5 ค่าเบี้ยเลี้ยงเจ้าหน้าที่ครูฝึก	10,000
	2.3.6 เบ็ดเตล็ด	2,000
	2.3.7 ค่าจ้างเหมาหมอช้างทำพิธีกรรม	150,000
รายการ : เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการพื้นที่เลี้ยงช้างและปรับปรุงภูมิทัศน์		
1.	การจัดการพื้นที่เลี้ยงช้างและปรับปรุงภูมิทัศน์	8,000,000
1.1	ค่าใช้จ่ายในการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและปรับปรุงภูมิทัศน์	5,000,000
	1.1.1 ค่าจ้างแรงงาน	4,036,000
	1.1.2 ค่าวัสดุอุปกรณ์	514,000
	1.1.3 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	300,000
	1.1.4 ค่าซ่อมแซมอุปกรณ์การเกษตร	150,000
1.2	ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงแหล่งศึกษาธรรมชาติและการเรียนรู้ (ทุ่งเกวียน)	3,000,000
	1.2.1 ค่าจ้างแรงงาน	2,184,000
	1.2.2 ค่าปรับปรุงภูมิทัศน์	152,000
	1.2.3 ค่าอาหารสัตว์	360,000
	1.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง และหล่อลื่น	100,000
	1.2.5 ค่าวัสดุอุปกรณ์และซ่อมแซม	204,000
รายการ : เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการศึกษาการผสมเทียมช้าง		
1.	การศึกษาการผสมเทียมช้าง (30 เชือก)	716,400
1.1	ค่าตอบแทนใช้สอย	190,000
	1.1.1 ค่าจ้างเจ้าหน้าที่วิเคราะห์และประมวลผล (จำนวน 1 คน)	180,000
	1.1.2 ค่าประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ	10,000
1.2	ค่าใช้จ่ายในการศึกษาความสมบูรณ์พันธุ์ช้างเพศผู้และทำน้ำเชื้อช้างแช่แข็ง,	526,400
	การตรวจสอบรอบการเป็นสัดของช้างเอเชียเพศเมีย, การผสมเทียมและตรวจ	
	การตั้งท้องในช้างเอเชีย	
	1.2.1 การศึกษาความสมบูรณ์พันธุ์ช้างเพศผู้และทำน้ำเชื้อช้างแช่แข็ง	346,400
	1.2.2 การตรวจสอบรอบการเป็นสัดของช้างเอเชียเพศเมีย (จำนวน 15 เชือก)	60,000
	1.2.3 การผสมเทียมและตรวจการตั้งท้องในช้างเอเชีย (จำนวน 15 เชือก)	60,000
	1.2.4 วัสดุอุปกรณ์และเบ็ดเตล็ด	60,000

รายการค่าใช้จ่าย		งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร
รายการ : เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการสำรวจและเฝ้าระวังโรคซาง		
1. การสำรวจและเฝ้าระวังโรคซาง โรคเซอรา และพยาธิในกระแสเลือด (จำนวน 300 เชือก)		1,746,100
1.1	ค่าตอบแทนใช้สอย	545,600
1.1.1	ค่าจ้างเจ้าหน้าที่วิเคราะห์และประมวลผล	396,000
1.1.2	ค่าประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ	20,000
1.1.3	ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก และค่าพาหนะ	129,600
1.2	ค่าการตรวจวินิจฉัยโรค	900,000
1.2.1	การตรวจทางห้องปฏิบัติการ serology	600,000
1.2.2	การตรวจวินิจฉัยโรคของเจ้าหน้าที่ความซาง	100,000
1.2.3	การตรวจวินิจฉัยโรคเซอรา และพยาธิในกระแสเลือด	200,000
1.3	การเผยแพร่งานวิจัย นำเสนอผลงานทางวิชาการ	300,500
รายการ : เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการจัดทำฐานข้อมูลประชากรซางไทย		
1. การจัดทำฐานข้อมูลประชากรซางไทย (จำนวน 1,500 เชือก)		940,800
1.1	ค่าตอบแทนใช้สอย	545,800
1.1.1	ค่าจ้างเจ้าหน้าที่จัดเก็บข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล	180,000
1.1.2	ค่าจ้างเจ้าหน้าที่พัฒนาระบบจัดจ้อมูลลักษณะซาง	180,000
1.1.3	ค่าประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ	20,000
1.1.4	ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก และค่าพาหนะ	165,800
1.2	ค่าพัฒนาและดูแลระบบฐานข้อมูล	395,000
1.2.1	พัฒนาและดูแลระบบฐานข้อมูล	230,000
1.2.2	การจัดประชุมเสวนา	150,000
1.2.3	เบ็ดเตล็ด	15,000
รายการ : เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร		
1. การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรภายในประเทศ		892,000
1.1	ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเยาวชน (จำนวน 5 รุ่น ๆ ละ 100 คน)	800,000
1.2	ค่าใช้จ่ายในการจัดโครงการอบรมเพิ่มทักษะและความชำนาญ หน่วยช่วยชีวิตซาง (จำนวน 1 รุ่น 60 คน)	92,000
รายการ : เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการตลาด		
1. การส่งเสริมการตลาด		2,615,000
1.1	ผลิตและออกอากาศสารคดีสั้นทางวิทยุ	538,000
1.2	เผยแพร่ประชาสัมพันธ์สื่อวิทยุ	180,000
1.3	เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ทาง Website	120,000

รายการค่าใช้จ่าย		งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร
1.4	ผลิตโปสเตอร์และแผ่นพับเผยแพร่กิจกรรม	125,000
1.5	การผลิตภาพเปลี่ยนภาพป้ายประชาสัมพันธ์หน้าศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย	512,000
1.6	การเผยแพร่ นำเสนอกิจกรรม เพื่อการประชาสัมพันธ์สถาบันคชบาลแห่งชาติฯ	270,000
1.7	จัดนิทรรศการหมุนเวียนกิจกรรมของสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ	220,000
1.8	จัดงานอีเว้นท์ เกี่ยวกับช้าง ประจำปี	650,000
1.8.1	งานวันช้างไทย ประจำปี 2561	650,000
รายการ : เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาอาคารศูนย์การเรียนรู้ด้านคชศาสตร์		
เฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวง		
นราธิวาสราชนครินทร์		
1. การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ห้องประชุมศูนย์การเรียนรู้ด้านคชศาสตร์ เฉลิมพระเกียรติฯ		3,820,000
1.1	ค่าจ้างเจ้าหน้าที่ (4 คน)	432,000
1.2	ค่าจ้างเหมาบริการ	3,108,000
1.3	ค่าวัสดุอุปกรณ์	80,000
1.4	ค่าซ่อมแซม	200,000
รายการ : เงินอุดหนุนเป็นค่าใช้จ่ายบุคลากร		
1. ค่าใช้จ่ายบุคลากร (จำนวน 111 อัตรา)		1,095,500
1.1	ค่ารักษาพยาบาล	666,000
1.2	เงินช่วยเหลือบุตร	100,400
1.3	เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	329,100
รวมทั้งสิ้น		57,729,900

แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2561		
แผนงานที่ 3 : แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน		
ผลลัพธ์ที่ 3 : ช่างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์		
กิจกรรมที่ 2 : คุ่มครองและอนุรักษ์ช้างไทย		
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้		
(สถาบันแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ)		
รายการค่าใช้จ่าย		งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร
รายการ : ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง		
1. ครุภัณฑ์		12,898,100
1.1	ครุภัณฑ์สำนักงาน	593,900
	- ครุภัณฑ์สำนักงานที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท	
	1.1.1 ตู้เอกสาร 1 บาน 6 ลื่นชัก จำนวน 4 ตู้	20,800
	1.1.2 ตู้เหล็กบานเลื่อนทึบ กระจก 3 ฟุต จำนวน 2 ตู้	10,000
	1.1.3 ตู้ล็อกเกอร์ 3 ประตู จำนวน 2 ตู้	13,000
	1.1.4 ตู้เซฟ ขนาด 300 กิโลกรัม จำนวน 1 ตู้	45,000
	1.1.5 ถังน้ำแบบไฟเบอร์กลาส ขนาดความจุ 5,000 ลิตร จำนวน 4 ใบ	78,000
	1.1.6 โต๊ะทำงานเหล็กปูด้วยกระจก ขนาด 4.5 ฟุต จำนวน 2 ตัว	13,000
	1.1.7 ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิดชนิดเครือข่ายแบบปรับมุมมองสำหรับติดตั้ง ภายในอาคาร พร้อมติดตั้ง จำนวน 1 ระบบ	414,100
1.2	ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	821,000
	- ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท	
	1.2.1 รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือ กำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างหลัง คนขับ (Cab) จำนวน 1 คัน	821,000
1.3	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	37,000
	- ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท	
	1.3.1 เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานสำนักงาน (จอขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 1 เครื่อง	16,000
	1.3.2 เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงานประมวลผล จำนวน 1 เครื่อง	21,000
1.4	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	122,000
	- ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัวที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท	
	1.4.1 เครื่องตัดหญ้า แบบข้อแข็ง จำนวน 4 เครื่อง	38,000
	1.4.2 ตู้เย็น ขนาด 16 คิวบิกฟุต จำนวน 1 ตู้	25,000
	1.4.3 ตู้เสื้อผ้าบานเลื่อน จำนวน 1 ตู้	7,000
	1.4.4 ชุดรับแขก พร้อมโต๊ะกลางกระจก (โซฟา) จำนวน 1 ชุด	7,000
	1.4.5 เครื่องซักผ้าและอบผ้า จำนวน 1 เครื่อง	45,000

รายการค่าใช้จ่าย		งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร
1.5	ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	24,000
	- ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท	
1.5.1	เครื่องฉายภาพ 3 มิติ จำนวน 1 เครื่อง	24,000
1.6	ครุภัณฑ์การแพทย์	10,137,700
	- ครุภัณฑ์การแพทย์ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท	
1.6.1	ตู้กันชื้น ขนาดความจุ 120 ลิตร จำนวน 1 ตู้	8,900
1.6.2	รถเข็น ชนิดนั่ง จำนวน 2 คัน	13,800
1.6.3	เครื่องชั่งแบบดิจิตอล ขนาด 500 กิโลกรัม จำนวน 1 เครื่อง	15,000
	- ครุภัณฑ์การแพทย์ที่มีราคาต่อหน่วยตั้งแต่ 1 ล้านบาท	
1.6.4	เครื่องรังสีวินิจฉัย (X - Ray) เคลื่อนที่พร้อมเครื่องแปลงสัญญาณภาพ (X - Ray) เป็นภาพดิจิตอล จำนวน 1 เครื่อง	2,100,000
1.6.5	ชุดเครื่องส่องตรวจกระเพาะอาหารและหลอดลม ชนิดวิดีโอ จำนวน 1 ชุด	2,500,000
1.6.6	ชุดเครื่องส่องตรวจกระเพาะอาหารและหลอดลม ชนิดวิดีโอ จำนวน 1 ชุด	2,500,000
1.6.7	เครื่องตรวจนับเม็ดเลือด จำนวน 1 เครื่อง	3,000,000
1.7	ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	22,500
	- ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท	
1.7.1	เครื่องรับส่งวิทยุ ระบบ VHF/FM ชนิดมือถือ 5 วัตต์ จำนวน 3 เครื่อง	22,500
1.8	ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์	460,000
	- ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท	
1.8.1	เครื่องทำปฏิกิริยาลูกโซ่โพลีเมอเรส จำนวน 1 เครื่อง	460,000
1.9	ครุภัณฑ์อื่นๆ	680,000
	- ครุภัณฑ์อื่นๆ ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท	
1.9.1	เครื่องฉีดน้ำแรงดันสูง จำนวน 2 เครื่อง	680,000
2. ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง		9,518,200
2.1	ค่าก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยและสิ่งก่อสร้างประกอบ	718,200
	- ค่าก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยและสิ่งก่อสร้างประกอบที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10 ล้านบาท	
2.1.1	ก่อสร้างบ้านพักความจุ 5 ห้อง (โรงช้างต้น) จำนวน 1 หลัง	718,200
2.2	ค่าก่อสร้างอาคารที่ทำการและสิ่งก่อสร้างประกอบ	4,950,000
	- ค่าก่อสร้างอาคารที่ทำการและสิ่งก่อสร้างประกอบที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10 ล้านบาท	
2.2.1	ก่อสร้างอาคารเก็บยาและเวชภัณฑ์ อุปกรณ์ทางการแพทย์ จำนวน 1 แห่ง	4,950,000

รายการค่าใช้จ่าย		งบประมาณ
		ที่ได้รับจัดสรร
2.3	ค่าก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค	1,700,000
	- ค่าก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10 ล้านบาท	
2.3.1	เครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบมีตู้เก็บเสียง พร้อมชุดสับเปลี่ยนไฟฟ้าอัตโนมัติ และระบบงานไฟฟ้าพร้อมติดตั้ง จำนวน 1 ระบบ	1,300,000
2.3.2	ก่อสร้างระบบส่งจ่ายน้ำ และระบบน้ำสำรองสำหรับหลักมดช้างป่วย จำนวน 1 ระบบ	400,000
2.4	ค่าก่อสร้างอื่นๆ	2,150,000
	- ค่าก่อสร้างอื่นๆ ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10 ล้านบาท	
2.4.1	ก่อสร้างคอกเหล็กรักษาช้างป่วย จำนวน 1 แห่ง	250,000
2.4.2	ก่อสร้างห้องสุขาสำหรับคนพิการ จำนวน 1 แห่ง	500,000
2.4.3	ก่อสร้างหลักมดช้างตม้น จำนวน 2 หลัก	300,000
2.4.4	ก่อสร้างหลักมดช้างป่วย จำนวน 10 หลัก	100,000
2.4.5	ก่อสร้างโรงเผาขยะระบบไฟฟ้า จำนวน 1 แห่ง	1,000,000
รวมทั้งสิ้น		22,416,300