

**โครงการการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของ
อุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในภูมิภาค
(One Province One Agro-Industrial Product : OPOAI) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐
สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดราชบุรี**

๑. หลักการและเหตุผล

อุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตร เป็นอุตสาหกรรมที่มีความเกี่ยวข้องกันและมีความเชื่อมโยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่เกษตรกร ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม และผู้บริโภค เป็นอุตสาหกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร ช่วยให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้ ให้กับประชาชนในท้องถิ่น เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่มีศักยภาพในการผลิตสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปมากที่สุดในกลุ่มประเทศอาเซียนและถือเป็นครัวของโลก ดังนั้น เพื่อให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม อุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในประเทศไทย มีขีดความสามารถในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืนในตลาดสากล กระทรวงอุตสาหกรรม โดยสำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในภูมิภาค (One Province One Agro-Industrial Product : OPOAI) ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับสถานประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) อุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในส่วนภูมิภาค ที่เข้าร่วมโครงการใน ๘ แผนงาน ได้แก่ ๑) การบริหารจัดการโลจิสติกส์ ๒) การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ๓) การปรับปรุงคุณภาพและพัฒนา ๔) การลดต้นทุนพลังงาน ๕) การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์/ระบบมาตรฐานสากล ๖) กลยุทธ์ขับเคลื่อนการตลาด ๗) การบริหารจัดการด้านการเงิน และ ๘) การจัดการสถานประกอบการด้วย เทคโนโลยีสารสนเทศ

๓. กลุ่มเป้าหมาย

ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในพื้นที่จังหวัดราชบุรี จำนวน ๒ ราย

๔. ตัวชี้วัด

ที่ปรึกษาจะต้องให้คำปรึกษาแนะนำแก่สถานประกอบการที่อุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในพื้นที่จังหวัดราชบุรีที่เข้าร่วมโครงการ จำนวน ๒ ราย ให้ได้รับการยกระดับพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน ไม่น้อยกว่า ๒ ด้าน จากการพัฒนา ๘ แผนงาน ซึ่งการให้คำปรึกษาแนะนำของที่ปรึกษาดำเนินการเป็นไปตามกิจกรรมการพัฒนา โดยมีวิธีการวัดผลโครงการตามที่กำหนดและมีผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดโครงการฯ ดังนี้

แผนงาน	กิจกรรมการพัฒนา	ตัวชี้วัด	วิธีการวัด
๑. การบริหารจัดการ โลจิสติกส์	- สำรวจ วิเคราะห์ประเมิน ให้คำปรึกษาแนะนำ สถานประกอบการ เพื่อ การปรับปรุงกิจกรรม ด้านโลจิสติกส์ให้มี ระยะเวลาดำเนินการ และต้นทุนโลจิสติกส์ ลดลง	- สถานประกอบการ สามารถลดต้นทุน โลจิสติกส์ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑๐	- วัดจากการเปรียบเทียบ ประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ต้นทุน และ/หรือเวลา และ/หรือ ความน่าเชื่อถือ โดยใช้สูตรการคำนวณ ประสิทธิภาพการจัดการ โลจิสติกส์ ๒๗ ตัวชี้วัด จาก ๙ กิจกรรมหลักใน ๓ มิติ ที่กำหนดไว้ในภาคผนวก ของแผนงานที่ ๑ การบริหาร จัดการด้านโลจิสติกส์แล้ว ประเมินเป็นร้อยละของ มูลค่าต้นทุนที่ลดลง
๒. การเพิ่มประสิทธิ- ภาพการผลิต	- ให้คำปรึกษาแนะนำ ในการวางระบบการผลิต ที่จำเป็นและสอดคล้อง กับสภาพปัญหาเร่งด่วน ที่ต้องการการแก้ไขและ ปรับปรุง โดยมุ่งเน้นให้ สถานประกอบการ สามารถดำเนินการได้ เองต่อเนื่อง หลังจบ โครงการ	- เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต หรือ ลดความสูญเสีย หรือ ลดต้นทุนให้กับ สถานประกอบการ ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ของแต่ละประเด็น ปัญหา ที่เลือกขึ้นมา แก้ไขปรับปรุง	- วัดจากการเปรียบเทียบ จำนวน หรือปริมาณความ สูญเสีย หรือประสิทธิภาพ การผลิตก่อนเข้าร่วม โครงการเทียบกับข้อมูล ที่ วัดได้ หลังจากที่ได้ปรึกษา ให้คำปรึกษาแนะนำช่วง สิ้นสุดโครงการ ในกรณี องค์กรไม่มีการเก็บข้อมูล ของเรื่องที่จะนำมาแก้ไข ปรับปรุงมาก่อน ที่ปรึกษา จะต้องสร้างระบบเอกสาร และกำหนดวิธีการเพื่อให้ ได้มาซึ่งข้อมูลก่อนการ ปรับปรุง เพื่อที่จะใช้ ในการเปรียบเทียบผลลัพธ์ ที่ได้

แผนงาน	กิจกรรมการพัฒนา	ตัวชี้วัด	วิธีการวัด
๓. การปรับปรุงคุณภาพและพัฒนางาน	-สำรวจวิเคราะห์ ประเมิน เพื่อให้คำแนะนำสู่การปรับปรุงคุณภาพ โดยจัดทำเป็นกรณีศึกษาในรูปรายงานที่มีรายละเอียดกระบวนการวิเคราะห์ ปัญหา และแนวทางการแก้ไข เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ประกอบการดำเนินการได้ด้วยตนเอง ในการสำรวจวิเคราะห์ปัญหาอื่น ๆ ที่อาจเกิดขึ้น -อบรมให้ความรู้ หลักการ แนวทางการใช้วิธีการทางสถิติ เพื่อปรับปรุงคุณภาพ เช่น QCC QC ๗ tools ฯลฯ -มีแผนงานขั้นตอนที่มีรายละเอียด เป็นแนวทางให้ผู้ประกอบการสามารถดำเนินการวิเคราะห์ ปัญหา และแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักการสถิติ -สร้างระบบจัดเก็บข้อมูล กระบวนการผลิตและควบคุมคุณภาพเพื่อการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพ เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถตรวจสอบติดตามกระบวนการทำงาน และแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันที่	-หลักสูตรการฝึกอบรม การพัฒนาปรับปรุงงาน -อบรมให้ความรู้ หลักการสถิติ เพื่อการปรับปรุงคุณภาพ -สำรวจวิเคราะห์ ประเมิน ปัญหาขององค์กร โดยจัดทำเป็นกรณีศึกษา พร้อมรายงานที่มีข้อเสนอการเลือกใช้วิธีการทางสถิติที่เหมาะสม และมีขั้นตอนให้ปฏิบัติได้ชัดเจน -มีขั้นตอน แผนงาน โดยละเอียดเป็นแนวทางให้ผู้ประกอบการสามารถนำไปปฏิบัติเพื่อวิเคราะห์ปัญหา และแนวทางการแก้ไข โดยหลักการสถิติ -สร้างระบบ การจัดเก็บข้อมูลกระบวนการผลิต และควบคุมคุณภาพ เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถติดตามกระบวนการทำงาน และแก้ไขปัญหาได้ -ระบบการรายงาน กระบวนการควบคุมคุณภาพของผู้ปฏิบัติงานตามวิธีการทางสถิติที่นำมาใช้ -ระบบการประเมินผล / ติดตามแผนงานที่ปฏิบัติเพื่อทวนสอบและติดตามประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของหลักสถิติที่นำมาใช้	-มีการจัดฝึกอบรมกระบวนการวิเคราะห์ปัญหาและการแก้ไข เช่น QCC QC ๗ Tools เป็นต้น -มีระบบในการจัดเก็บข้อมูล การผลิตและการควบคุมคุณภาพอย่างเป็นระบบ -มีกระบวนการเก็บข้อมูลวิเคราะห์ปัญหา และการกำหนดแผนการปรับปรุง และวัดผลสำเร็จที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้ประกอบการใช้เป็นแนวทางปฏิบัติได้เอง หลังจากจบโครงการ

แผนงาน	กิจกรรมการพัฒนา	ตัวชี้วัด	วิธีการวัด
๔. การลดต้นทุน พลังงาน	- ให้คำปรึกษาแนะนำถ่ายทอดการอนุรักษ์ประหยัดพลังงาน จัดตั้งทีมอนุรักษ์พลังงานในสถานประกอบการ และวิธีการทำงานและรายงานผล	- สถานประกอบการสามารถลดต้นทุนพลังงานได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐	- วัดจากเครื่องมือวัดแล้วนำมาคำนวณเปรียบเทียบเป็นค่าใช้จ่ายที่ลดลง ก่อนและหลังการดำเนินมาตรการตามแผนการประหยัดพลังงาน (โดยค่าใช้จ่ายที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณ เป็นค่าใช้จ่ายค่าพลังงานย้อนหลังของสถานประกอบการ)
๕.การยกระดับ มาตรฐานผลิตภัณฑ์ /ระบบมาตรฐาน สากล	- วิเคราะห์องค์การนำเสนอระบบมาตรฐานที่เหมาะสมต่อองค์กร - อบรมให้ความรู้ข้อกำหนดมาตรฐานสากลที่นำเสนอ - ให้คำปรึกษาแนะนำร่วมจัดทำระบบคุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานและความจำเป็นต่อการใช้งาน - ตรวจสอบระบบเอกสารและติดตามให้มีการประยุกต์ใช้ - อบรมให้ความรู้เรื่องการตรวจประเมินและทำการตรวจประเมินก่อนยื่นขอให้มีการรับรอง (Pre-Assessment) - ให้คำปรึกษาแนะนำปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องจากการตรวจประเมินโดยหน่วยรับรอง - จัดทำสื่อสรุปภาพและซีดีเปรียบเทียบสถานประกอบการตั้งแต่เริ่มระหว่างและหลังการดำเนินการ	- สถานประกอบการได้รับการเตรียมความพร้อม เพื่อยื่นขอรับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์หรือรับรองระบบมาตรฐานอย่างน้อย ๑ ระบบ - ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์หรือระบบมาตรฐานอย่างน้อย ๑ ระบบ - จัดส่งเอกสารข้อมูลการตรวจสอบมาตรฐานให้กับหน่วยงานส่วนกลางของสำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมพิจารณาให้มีการตรวจประเมินระบบเอกสาร (Desk Audit) ที่จัดทำให้สถานประกอบการ ก่อนจะเสร็จสิ้นการดำเนินงานทั้งหมด	- ความถูกต้องเหมาะสมของเนื้อหาเอกสารระบบคุณภาพ กระบวนการถ่ายทอดความรู้เรื่องระบบมีการทวนสอบการประยุกต์ใช้ระบบโดยการตรวจประเมินภายในผ่านการรับรองจากหน่วยรับรอง (Certified Body)

แผนงาน	กิจกรรมการพัฒนา	ตัวชี้วัด	วิธีการวัด
๖. กลยุทธ์ขับเคลื่อนการตลาด	- สำรวจ วิเคราะห์ประเมิน และให้คำปรึกษา แนะนำเชิงลึกแก่สถานประกอบการ โดยการวางแผนการตลาด การศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภค การขายและวางแผนขาย ยุทธศาสตร์การพลิกฟื้นธุรกิจ	- สถานประกอบการมีแผนกลยุทธ์ทางการตลาด - สถานประกอบการมีการนำแผนการปฏิบัติงานทางการตลาด ๑ แผนงาน มาปฏิบัติจริง	- วัดจากการมีแผนยุทธศาสตร์การตลาดของสถานประกอบการที่เกิดขึ้น และมีการเลือกกิจกรรมจากแผนยุทธศาสตร์มาปฏิบัติให้ออกผลผลิตได้จริง ตามระยะเวลาของโครงการ ผลผลิตที่เกิดจากกิจกรรมปฏิบัติการต้องส่งผลต่อยอดขายที่เพิ่มขึ้น หรือเป็นการลดค่าใช้จ่ายด้านการตลาดที่ลดลง คิดเป็นค่าร้อยละเปรียบเทียบกับก่อน-หลัง การดำเนินกิจกรรม
๗. การบริหารจัดการด้านการเงิน	- ศึกษา วิเคราะห์ SMEs เพื่อแบ่งประเภทธุรกิจ และกำหนดเครื่องมือในการจัดทำแผนทางการเงิน - ให้ความรู้ ภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติ - ให้คำปรึกษาแนะนำทางการเงิน	- สถานประกอบการมีแผนทางการเงิน และระบบบริหารจัดการทางการเงิน - สถานประกอบการมีการนำแผนทางการเงิน ๑ แผนงาน มาปฏิบัติจริง	- วัดจากการมีระบบบริหารจัดการทางการเงิน การจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงิน อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้ประกอบการใช้เป็นแนวทางปฏิบัติได้เอง หลังจากจบโครงการ - มีระบบฐานข้อมูลทางการเงิน
๘. การจัดการสถานประกอบการด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ	- เพื่อพัฒนาให้ระบบงาน IT ของสถานประกอบการมีความรวดเร็ว ลดความซับซ้อน ลดค่าใช้จ่าย เพิ่มประสิทธิภาพ และมีความน่าเชื่อถือ - ให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	- มีการพัฒนาระบบงานโดยใช้ IT ในสถานประกอบการ เพิ่มขึ้น อย่างน้อย ๑ ระบบ	- ระบบงาน IT ที่ใช้ในสถานประกอบการ มีผลสัมฤทธิ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ จากฐานก่อนเริ่มปรับปรุงกิจกรรม/กระบวนการ - ผู้ประกอบการ/ผู้ใช้ระบบงาน มีความพึงพอใจในการพัฒนาระบบงานโดยใช้ IT อย่างน้อย ๘๐ %

๕. วิธีการดำเนินงาน

ลำดับ ที่	กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินงาน												หมายเหตุ
		ก.ค. ๕๙	พ.ย. ๕๙	ธ.ค. ๕๙	ม.ค. ๖๐	ก.พ. ๖๐	มี.ค. ๖๐	เม.ย. ๖๐	พ.ค. ๖๐	มิ.ย. ๖๐	ก.ค. ๖๐	ส.ค. ๖๐	ก.ย. ๖๐	
๑	ประชาสัมพันธ์โครงการ	↔												
๒	รับสมัครสถานประกอบการเข้าร่วมโครงการ	↔												
๓	คัดเลือกสถานประกอบการเข้าร่วมโครงการ	↔												
๔	สรรหาที่ปรึกษาให้คำปรึกษาแนะนำเชิงลึกให้แก่สถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ	↔												
๕	ทีมที่ปรึกษาของโครงการเข้าให้คำปรึกษาแนะนำเชิงลึกแก่สถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ	←-----→												
๖	ติดตามประเมินผลการดำเนินโครงการ	←-----→												

๖. สถานที่ดำเนินการ

สถานประกอบการอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในพื้นที่จังหวัดราชบุรี จำนวน ๒ โรงงาน

๗. ระยะเวลาดำเนินการ

ตุลาคม ๒๕๕๙ - กันยายน ๒๕๖๐

๘. งบประมาณดำเนินการ งบประมาณหมวดรายจ่ายอื่น สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดราชบุรี

จำนวนทั้งสิ้น ๔๔๐,๐๐๐ บาท (สี่แสนสี่หมื่นบาทถ้วน) ประกอบด้วย

- ค่าจ้างที่ปรึกษา = ๔๐๐,๐๐๐ บาท
- ค่าบริหารโครงการ = ๔๐,๐๐๐ บาท

๙. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ฝ่ายนโยบายและแผน สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดราชบุรี

๑๐. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในพื้นที่จังหวัดราชบุรี ได้รับการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการประกอบการอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรได้อย่างยั่งยืน

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ

(นางแก้วตา เงินโสภา)

นักวิชาการอุตสาหกรรม

ลงชื่อ.....ผู้เห็นชอบโครงการ

(นางสาวหนึ่งทัย ธรรมพิทักษ์)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ

(นายจารึก ธรรมสุนทร)

อุตสาหกรรมจังหวัดราชบุรี