

ส่วนที่ ๓

ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น



๑. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

๑.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

วิสัยทัศน์ : “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

หรือเป็นคติพจน์ประจำชาติว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ทั้งนี้วิสัยทัศน์ดังกล่าวจะต้องสนองตอบต่อผลประโยชน์แห่งชาติ อันได้แก่การมีเอกราช อธิปไตย และบูรณาการแห่งเขตอำนาจรัฐ การดำรงอยู่อย่างมั่นคง ยั่งยืนของสถาบันหลักของชาติ การดำรงอยู่อย่างมั่นคงของชาติและประชาชนจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ การอยู่ร่วมกันในชาติอย่างสันติสุขเป็นปึกแผ่นมีความมั่นคงทางสังคมท่ามกลางพหุสังคมและการมีเกียรติและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ความเจริญเติบโตของชาติความเป็นธรรมและความอยู่ดีมีสุขของประชาชน ความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ความมั่นคงทางพลังงานและอาหาร ความสามารถในการรักษาผลประโยชน์ของชาติภายในการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศและการอยู่ร่วมกันอย่างสันติประสานสอดคล้องกัน ด้านความมั่นคงในประชาคมอาเซียนและประชาคมโลกอย่างมีเกียรติและศักดิ์ศรีไม่เป็นภาระของโลกและสามารถเกื้อกูลประเทศที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจที่ดีต่อกว่า



ความมั่นคง

• **การมีความมั่นคงปลอดภัย** จากภัยและการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศในทุกระดับ ทั้งระดับประเทศ สังคม ชุมชน ครัวเรือน และปัจเจกบุคคล และมี **ความมั่นคงในทุกระดับ** ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเมือง

• **ประเทศ** มีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย มีสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ที่เข้มแข็งเป็นศูนย์กลางและเป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจของประชาชน ระบบการเมืองที่มั่นคงเป็นกลไกที่นำไปสู่การบริหารประเทศที่ต่อเนื่องและโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

• **สังคม** มีความปรองดองและความสามัคคี สามารถผนึกกำลังเพื่อพัฒนาประเทศ **ชุมชน** มีความเข้มแข็ง **ครอบครัว** มีความอบอุ่น

• **ประชาชน** มีความมั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคงพอเพียงกับการดำรงชีวิต มีที่อยู่อาศัย และความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน

• **ฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม** มีความมั่นคงของอาหาร พลังงาน และน้ำ



ความมั่งคั่ง

• **ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง** ยกระดับเข้าสู่กลุ่มประเทศรายได้สูง ความเหลื่อมล้ำของการพัฒนาลดลง ประชากรได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกันมากขึ้น

• **เศรษฐกิจมีความสามารถในการแข่งขันสูง** สามารถสร้างรายได้ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ สร้างฐานเศรษฐกิจและสังคมแห่งอนาคต และเป็นจุดสำคัญของการเชื่อมโยงในภูมิภาคทั้งการคมนาคมขนส่ง การผลิต การค้า การลงทุน และการทำธุรกิจ มีบทบาทสำคัญในระดับภูมิภาคและระดับโลก เกิดสายสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจและการค้าอย่างมีพลัง

• **ความสมบูรณ์ในทุนที่จะสามารถสร้างการพัฒนาต่อเนื่อง** ได้แก่ ทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญา ทุนทางการเงิน ทุนที่เป็นเครื่องมือเครื่องจักร ทุนทางสังคม และทุนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



ความยั่งยืน

• **การพัฒนาที่สามารถสร้างความเจริญ** รายได้ และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจที่ไม่ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเกินพอดี ไม่สร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมจนเกินความสามารถในการรองรับและเยียวยาของระบบนิเวศน์

• **การผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม** และสอดคล้องกับกฎระเบียบของประชาคมโลกซึ่งเป็นที่ยอมรับร่วมกัน ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีคุณภาพดีขึ้น คนมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีความเอื้ออาทร เสียสละเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม

• **มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืน** ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วน เพื่อการพัฒนาในทุกระดับอย่างสมดุล มีเสถียรภาพ และยั่งยืน

• **ประชาชนทุกภาคส่วนในสังคมยึดถือและปฏิบัติตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง**

กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙)

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ” นำไปสู่การพัฒนาให้คนไทยมีความสุข และตอบสนองต่อการบรรลุ ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ ในการที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูง เป็นประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคนไทย สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและ เป็นธรรม ประเทศสามารถแข่งขัน

ได้ในระบบเศรษฐกิจ จำเป็นต้องมีการวางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาในระยะยาว จะประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านความมั่นคง

- (๑) เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- (๒) ปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศและพัฒนาความมั่นคงทางการเมือง ขจัดคอร์รัปชัน สร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม
- (๓) การรักษาความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยภายใน ตลอดจนการบริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและชายฝั่งทะเล
- (๔) การพัฒนาระบบ กลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกระดับ และรักษาดุลยภาพความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงรูปแบบใหม่
- (๕) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการป้องกันป้องกันประเทศ การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ สร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ
- (๖) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม
- (๗) การปรับกระบวนการทำงานของกลไกที่เกี่ยวข้องจากแนวดิ่งสู่แนวนอนมากขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

- (๑) การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมการค้า การลงทุน พัฒนาสู่ชาติการค้า
- (๒) การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ เสริมสร้างฐานการผลิตเข้มแข็งยั่งยืน และส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยสู่เกษตรยั่งยืนเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (๓) การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาทักษะผู้ประกอบการ ยกระดับผลิตภาพแรงงานและพัฒนา SMEs สู่สากล
- (๔) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมือง พัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน และพัฒนาระบบเมืองศูนย์กลางความเจริญ
- (๕) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการขนส่ง ความมั่นคงและพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการวิจัยและพัฒนา
- (๖) การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก สร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนากับนานาชาติ ส่งเสริมให้ไทยเป็นฐานของการประกอบธุรกิจ ฯลฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

- (๑) พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
- (๒) การยกระดับการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเท่าเทียมและทั่วถึง

- (๓) ปลุกฝังระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่พึงประสงค์
- (๔) การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาวะที่ดี
- (๕) การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

- (๑) สร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม
- (๒) พัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ
- (๓) มีสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย
- (๔) สร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคม ทunesทางวัฒนธรรมและความเข้มแข็งของชุมชน
- (๕) พัฒนาการสื่อสารมวลชนให้เป็นกลไกในการสนับสนุนการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- (๑) จัดระบบอนุรักษ์ฟื้นฟูและป้องกันการทลายทรัพยากรธรรมชาติ
- (๒) วางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพทั้ง ๒๕ ลุ่มน้ำ เน้นการปรับระบบการบริหาร

จัดการอุทกภัยอย่างบูรณาการ

- (๓) การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (๔) การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (๕) การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- (๖) การใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และนโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบ

- (๑) การปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของหน่วยงานภาครัฐ ให้มีขนาดที่เหมาะสม
- (๒) การวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ
- (๓) การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ
- (๔) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- (๕) การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ
- (๖) ให้ทันสมัย เป็นธรรมและเป็นสากล
- (๗) พัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ
- (๘) ปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ

๑.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

วิสัยทัศน์

จากสถานะของประเทศและบริบทการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่ประเทศกำลังประสบอยู่ทำให้การกำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๒ ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๑ และกรอบหลักการของการวางแผนที่น้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยึดหลักสมดุล ยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ของการพัฒนาในแผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๒ ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทยจากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคง และยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ของประเทศ

เป้าหมาย

๑. การหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง

(๑) เศรษฐกิจขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕.๐

(๒) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว (GDP Per Capita) และรายได้ประชาชาติต่อหัว (GNP Per Capita) ณ สิ้นแผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๒ ในปี ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้นเป็น ๓๑๓,๐๕๑ บาท

(๙,๓๒๕ ดอลลาร์ สหรัฐ.) และ ๓๐๑,๑๙๙ บาท (๘,๘๕๙ ดอลลาร์ สหรัฐ.) ต่อคนต่อปี

(๓) ผลผลิตภาพการผลิตเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๒.๕ ต่อปี

(๔) การลงทุนรวมขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๘.๐ (การขยายตัวของการลงทุนภาครัฐไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๑๐.๐ และการลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๗.๕ ในขณะที่ปริมาณการส่งออกขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๔.๐ ต่อปี)

๒. การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศและการสร้างสังคม

สูงวัยอย่างมีคุณภาพ

(๑) ประชาชนทุกช่วงวัยมีความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม (Socio-Economic Security) และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

(๒) การศึกษาและการเรียนรู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพ

(๓) สถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งเป็นฐานรากที่เอื้อต่อการพัฒนาคน

๓. การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

(๑) การกระจายรายได้มีความเท่าเทียมกันมากขึ้น

(๒) บริการทางสังคมมีคุณภาพและมีการกระจายอย่างทั่วถึง

๔. การสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(๑) รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

- (๒) ขับเคลื่อนประเทศสู่เศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- (๓) เพิ่มขีดความสามารถในการรับมือภัยพิบัติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- (๔) เพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๕) มีการบริหารจัดการน้ำให้สมดุลระหว่างการอุปสงค์และอุปทานของน้ำ

๕. การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

- (๑) การบริหารงานภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ และมีส่วนร่วม
- (๒) ขจัดการทุจริตคอร์รัปชัน
- (๓) มีการกระจายอำนาจที่เหมาะสม

กรอบยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

(พ.ศ. ๒๕๖๐–

๒๕๖๔) ประกอบด้วย ๑๐ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

- (๑) ส่งเสริมให้เด็กปฐมวัยมีการพัฒนาทักษะทางสมองและทักษะทางสังคมที่เหมาะสม
- (๒) พัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์คิดสร้างสรรค์ ทักษะการทำงานและการใช้ชีวิตที่พร้อมเข้าสู่ตลาดงาน
- (๓) ลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพและให้ทุกภาคส่วนคำนึงถึงผลกระทบต่อสุขภาพ
- (๔) ผลักดันให้สถาบันทางสังคมมีส่วนร่วมพัฒนาประเทศอย่างเข้มแข็ง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

- (๑) เพิ่มโอกาสให้กับกลุ่มประชากรร้อยละ ๔๐ ที่มีรายได้ต่ำสุดให้เข้าถึงบริการที่มีคุณภาพของรัฐ
 - การเข้าถึงการศึกษา
 - ปรับปรุงระบบการจัดเก็บภาษี
 - จัดบริการด้านสุขภาพ
 - เพิ่มเบี้ยคนพิการและเบี้ยผู้สูงอายุ
 - มีที่ดินหากินของตนเอง
- (๒) กระจายการให้บริการภาครัฐทั้งด้านการศึกษา สาธารณสุข และสวัสดิการที่มีคุณภาพให้ครอบคลุมและทั่วถึง
- (๓) การเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็งตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
 - สร้างและพัฒนาผู้นำชุมชน
 - ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดสวัสดิการ
 - ส่งเสริมให้เกิดชุมชนแห่งการเรียนรู้ บริการ และจัดการทรัพยากร

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

- (๑) ยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรและอาหารเข้าสู่ระบบมาตรฐาน
- (๒) ต่อยอดความเข้มแข็งของอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพปัจจุบันเพื่อยกระดับไปสู่อุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง

- (๓) วางอนาคตรากฐานการพัฒนาอุตสาหกรรม
- (๔) เสริมสร้างขีดความสามารถการแข่งขันในเชิงธุรกิจของภาคบริการ
- (๕) ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและกฎระเบียบเพื่อส่งเสริมการค้าที่เป็นธรรมและอำนวยความสะดวกการค้าการลงทุน
- (๖) เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการเงินและสถาบันการเงินทั้งในตลาดเงินและตลาดทุนให้สามารถสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ลดต้นทุนในการให้บริการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

- (๑) พัฒนาหลักเกณฑ์การปรับปรุงแผนที่แนว เขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ (One Map)
- (๒) เพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายร้อยละ ๑๕ ของพื้นที่ประเทศ โดยส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าทางเศรษฐกิจระยะยาว
- (๓) เร่งรัดให้มีการประกาศใช้ร่างพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. และแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ
- (๔) ผลักดันกฎหมายและกลไกเพื่อการคัดแยกขยะ สนับสนุนการแปรรูปเป็นพลังงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศ สู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน

- (๑) ประเทศไทยมีความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงในกลุ่มประเทศนานาประเทศ
- (๒) ปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
- (๓) สังคมมีความสมานฉันท์
- (๔) ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (๕) ประเทศไทยมีความพร้อมต่อการรับมือภัยคุกคามทางทหาร
- (๖) อันดับความเสี่ยงจากการก่อการร้ายต่ำกว่าอันดับที่ ๒๐ ของโลก
- (๗) อันดับความเสี่ยงจากการโจมตีด้านไซเบอร์ในต่ำกว่าอันดับที่ ๑๐ ของโลก

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย

- (๑) ปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงาน บทบาท ภารกิจ คุณภาพบุคลากรภาครัฐ
- (๒) ปรับปรุงกระบวนการงบประมาณ สร้างกลไกในการติดตาม ตรวจสอบการเงินการคลังภาครัฐ
- (๓) ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- (๔) ปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓/ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

- (๑) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่ง พัฒนาขนส่งทางราง ขนส่งสาธารณะ โครงข่ายถนน ขนส่งทางอากาศ ขนส่งทางน้ำ
- (๒) การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ พัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการโลจิสติกส์ การอำนวยความสะดวกทางการค้า
- (๓) การพัฒนาด้านพลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การใช้พลังงานทดแทน ส่งเสริมไทยเป็นศูนย์กลางพลังงาน
- (๔) การพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลทางธุรกิจ สร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

- (๑) ส่งเสริมการลงทุน R&D ผลักดันในเชิงพาณิชย์และเชิงสังคม ลงทุนวิจัยและพัฒนากลุ่มเทคโนโลยีที่ไทยมีศักยภาพ พัฒนาตลาดเทคโนโลยีและนวัตกรรมไทย เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา
- (๒) พัฒนาให้เป็นผู้ประกอบการทางเทคโนโลยี ส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านการออกแบบและการจัดการธุรกิจ
- (๓) พัฒนาสภาวะแวดล้อมของ วทน. ทั้งด้านบุคลากร โครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และการบริหารจัดการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

- (๑) พัฒนาสภาพแวดล้อมเมืองศูนย์กลางของจังหวัด ให้เป็นเมืองน่าอยู่ เชื้อต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจและสังคม
- (๒) พัฒนาพื้นที่พหุพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออก เป็นฐานการผลิตอุตสาหกรรมหลักของประเทศที่ขยายตัวอย่างมีสมดุล
- (๓) พัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจใหม่บริเวณชายแดน เป็นประตูเศรษฐกิจเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน

ยุทธศาสตร์ที่ ๑๐ ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

- (๑) ส่งเสริมให้ไทยเป็นฐานของการประกอบธุรกิจ การบริการ และการลงทุน
- (๒) การส่งเสริมการลงทุนไทยในต่างประเทศ
- (๓) การสร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนากับประเทศในอนุภูมิภาค ภูมิภาค และนานาชาติ

๑.๓ แผนพัฒนาภาคใต้

จากสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจที่ขยายตัวต่ำกว่าประเทศโดยตลอด เนื่องจากมีโครงสร้างที่พึ่งพาภาคการเกษตรที่ยังเป็นการผลิตแบบดั้งเดิม จึงมีผลิตภาพต่ำและผลผลิตส่วนใหญ่จำหน่ายเป็นสินค้าขั้นปฐมจึงมีมูลค่าต่ำ ทรัพยากรที่เป็นฐานการผลิตประสบปัญหาเสื่อมโทรม โดยเฉพาะทรัพยากรประมงและมีปัญหาการกัดเซาะชายฝั่ง และปัญหาขยะ น้ำเสีย ในเมืองศูนย์กลางความเจริญ และแหล่งท่องเที่ยวมีปัญหาคุณภาพชีวิตรุนแรงในจังหวัดชายแดนภาคใต้ทั้งด้านการศึกษา สุขภาวะ และความปลอดภัย แต่อย่างไรก็ตามภาคใต้มีที่ตั้งเปิดสู่ทะเลทั้งสองด้านและมีพื้นที่ชายฝั่งทะเลที่มีศักยภาพในการรองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ จึงกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้ ดังนี้

กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างความเข้มแข็งภาคการผลิตหลักให้เจริญเติบโตได้อย่าง

ต่อเนื่องและยั่งยืน โดยพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูป พัฒนาประสิทธิภาพและผลิตภาพการผลิตสินค้าอาหาร พัฒนาการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขยายฐานเศรษฐกิจเพื่อเพิ่มความหลากหลายของแหล่งสร้างรายได้และ

การจ้างงานให้แก่ภาค โดยพัฒนาความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านภายใต้กรอบโครงการ JDS และกรอบโครงการ IMT-GT พัฒนา รองรับการลงทุนอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพของประเทศ และพัฒนาการคมนาคมขนส่งทางทะเล

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาคณะและสังคมให้มีคุณภาพและมีภูมิคุ้มกันที่ดีเพื่อเสริมสมรรถนะ

การพัฒนาภาค โดยการพัฒนาความรู้ คุณธรรม และสุขภาวะ การสร้างความมั่นคงในการดำรงชีวิตของคนจน คนด้อยโอกาสให้สามารถพึ่งตนเองได้ การพัฒนาศักยภาพคนเพื่อเพิ่มผลผลิตการผลิตและเพิ่มโอกาสด้านอาชีพและรายได้ และการอำนวยความสะดวกและสร้างภูมิคุ้มกันแก่คนกลุ่มเสี่ยงเพื่อแก้ปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและสังคมระดับชุมชน โดยสร้าง

กระบวนการเรียนรู้ เพื่อสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสู่การพึ่งตนเอง พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนโดยการเพิ่มโอกาสการมีรายได้จากทรัพยากรในท้องถิ่น และส่งเสริมการใช้กระบวนการชุมชนเข้มแข็งเพื่อสร้างสันติสุขโดยเฉพาะการใช้ กระบวนการชุมชนเข้มแข็งแก้ไขปัญหายาเสพติด

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรักษา

สมดุลเชิงนิเวศน์อย่างยั่งยืน โดยฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อรักษาความสมดุลเชิงนิเวศน์ สร้างความอุดมสมบูรณ์ทรัพยากรธรรมชาติให้เป็นฐานการผลิตอย่างยั่งยืน และควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบด้านคุณภาพชีวิต

๑.๔ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดชายแดนใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓ – ๒๕๖๐ (ฉบับทบทวน)

แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดนฉบับนี้ เป็นแผนที่จัดทำโดยยึดแนวทางการบูรณาการของทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ในการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบ

วิสัยทัศน์

“ประตูการค้าชายแดน การท่องเที่ยว สู่อาเซียน”

กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและกระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้า ยางพารา และการตลาดอย่างเป็นระบบครบวงจร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมและพัฒนา การค้าการลงทุน และระบบโลจิสติกส์ รองรับประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาลินค้าและบริการฮาลาลให้มีมูลค่าเพิ่ม และสอดคล้องกับความต้องการของตลาด

๑.๕ แผนพัฒนาจังหวัดสงขลา ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๔-๒๕๖๑)

วิสัยทัศน์จังหวัดสงขลา

“สงขลา ศูนย์กลางการค้า อุตสาหกรรมเกษตร ท่องเที่ยว เมืองสีเขียว ประชาชนมีคุณภาพ สู่อาเซียน”

พันธกิจ

๑. พัฒนาเศรษฐกิจ การค้า การท่องเที่ยว อุตสาหกรรมเกษตร เพื่อรองรับการเป็นประตูสู่อาเซียน

๒. พัฒนาสงขลาให้ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัย

๓. พัฒนาสงขลาให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต ประชาชนมีคุณภาพ

๔. จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นฐานการผลิตและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์รวม

๑. เศรษฐกิจเจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ

๒. ประชาชนมีคุณภาพ

๓. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความสมดุล

กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสงขลา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาภาคการเกษตร อุตสาหกรรม การค้า การลงทุน การท่องเที่ยวและบริการเพื่อสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาลินค้าและบริการฮาลาลให้มีมูลค่าเพิ่มตามห่วงโซ่ อุปทาน และสอดคล้องกับความต้องการของตลาด

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลายภายใต้มาตรฐานของการท่องเที่ยวไทย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

๑.๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสงขลา

(พ.ศ.๒๕๕๙ – พ.ศ. ๒๕๖๑)

วิสัยทัศน์

“องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ให้บริการสาธารณะการศึกษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม/พลังงาน การพัฒนาเศรษฐกิจการค้าการท่องเที่ยวและกีฬา สังคมสันติสุข”

พันธกิจ

๑. จัดทำส่งเสริมการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และโครงข่ายคมนาคม
๒. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการสร้างความมั่นคงของสถาบันครอบครัว
๓. สนับสนุน ส่งเสริมการใช้การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดี
๔. สนับสนุนการสร้างชุมชนเข้มแข็งและระบบการรักษาความปลอดภัยและการมีภูมิคุ้มกันในการป้องกันแก้ไขปัญหาเสพติด
๕. ส่งเสริมการผลิต การค้าการลงทุน พลังงาน การท่องเที่ยวและกีฬา
๖. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๗. สนับสนุน และส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายการคมนาคม
๒. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาและกีฬา สังคมสงเคราะห์สาธารณสุขเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความมั่นคงของสถาบันครอบครัว
๓. การจัดการชุมชน สังคมและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๔. การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. การพัฒนา พลังงาน เศรษฐกิจการค้าและการท่องเที่ยว
๖. ส่งเสริมอนุรักษ์ศาสนา ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๗. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๒. ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลคลองแงะ

๒.๑ วิสัยทัศน์

“คลองแงะน่าอยู่ คู่การศึกษา ประชาเข้มแข็ง แหล่งท่องเที่ยวดี วิถีพอเพียง”

๒.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและการศึกษา
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว
๓. การพัฒนาด้านการจัดการชุมชน สังคม และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๕. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
๗. ส่งเสริมอนุรักษ์ ศาสนา ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๒.๓ เป้าประสงค์

๑. ประชาชนมีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรงทั่วถึง
๒. เด็ก สตรี คนชรา ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
๓. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้มาตรฐานการดำเนินงาน ศพด. กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และกรมอนามัย
๔. ประชาชนได้รับการศึกษาตลอดชีวิต
๕. เด็กวัยเรียนได้รับการศึกษาภาคบังคับ
๖. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๗. มีจุดพักบริการนักท่องเที่ยว และสถานที่ท่องเที่ยว
๘. ชุมชนเข้มแข็งตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๙. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ดำรงชีวิตอย่างปกติสุข
๑๐. ประชาชนได้รับการบริการระบบสาธารณสุขภาค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง
๑๑. เทศบาลมีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อพัฒนาคลองแงะให้เป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน
๑๒. ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการท้องถิ่นเพิ่มขึ้น
๑๓. ประชาชนอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดี สะอาด สวยงาม และปลอดภัยจากมลพิษ
๑๔. การบริหารจัดการขยะ มูลฝอยและสิ่งปฏิกูลมีประสิทธิภาพ
๑๕. สืบสานประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๒.๔ ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ตัวชี้วัด
๑. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและการศึกษา	๑. ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดีโรคระบาดและโรคติดต่อที่สำคัญได้รับการแก้ไข ควบคุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๒. จำนวนผู้รับสวัสดิการฯ ๓. การบริหารจัดการ การเบิกจ่ายทั่วถึงและเป็นธรรม ๔. เด็กมีพัฒนาการสมวัยไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕ (อนามัย ๕๕) ๕. เด็กมีส่วนสูงระดับดีและรูปร่างสมส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐ ๖. เด็กมีฟันน้ำนมผุไม่เกินร้อยละ ๕๗ ๗. มีการส่งต่อเด็กที่พัฒนาการไม่สมวัยเข้ารับการประเมินและแก้ไขพัฒนาการ ณ สถานบริการสาธารณสุขทุกคน ๘. จำนวนเด็กนักเรียนได้รับการศึกษาภาคบังคับ ร้อยละ ๑๐๐ ๙. มีโครงการที่ส่งเสริมการเรียนรู้ระบบให้กับประชาชนไม่น้อยกว่าปีละ ๓ โครงการ ๑๐. มีกิจกรรมที่ส่งเสริมการเล่นกีฬา นันทนาการแก่เด็กและประชาชนไม่น้อยกว่าปีละ ๓ โครงการ
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๑. จำนวนชุมชนที่น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการพัฒนาชุมชน ๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรม/รูปแบบที่ชุมชนสามารถนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้จนเป็นรูปธรรม ๓. มีโครงการที่ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพไม่น้อยกว่าปีละ ๖ หลักสูตร ๔. มีการปรับปรุงภูมิทัศน์หรือพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ไม่น้อยกว่าปีละ ๑ แห่ง ๕. มีโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยวไม่น้อยกว่าปีละ ๑๐ โครงการ
๓. การพัฒนาด้านการจัดการชุมชน สังคม และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	๑. มีการบริหารจัดการโครงการต่างๆ ด้วยระบบตัวแทนชุมชน ๒. ส่งเสริมการจัดการชุมชนพึ่งตนเอง ๓. มีโครงการที่ส่งเสริมระบบการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ไม่น้อยกว่าปีละ ๓ โครงการ

๒.๔ ตัวชี้วัด (ต่อ)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ตัวชี้วัด
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑. ถนนได้รับการก่อสร้างหรือปรับปรุงไม่น้อยกว่าปีละ ๒ สาย ๒. มีการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง หรือปรับปรุงไฟฟ้าส่องสว่าง ไม่น้อยกว่าปีละ ๕๐ จุด ๓. มีการขยายไฟฟ้าไม่น้อยกว่าปีละ ๑ สาย ๔. มีคูระบายน้ำ ท่อระบายน้ำ ได้รับการก่อสร้างปรับปรุง ไม่น้อยกว่าปีละ ๒ สาย ๕. มีการขุดลอก คูคลอง ไม่น้อยกว่าปีละ ๑ สาย
๕. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. ประชาชนมีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มขึ้น ๒. ปัญหาน้ำเสียลดลง ๓. ลำคลองในเขตเทศบาลได้รับการดูแลค่า BOD ลดลง และค่า DO สูงขึ้น ๔. การบริหารจัดการขยะมูลฝอยมีประสิทธิภาพ ๕. มูลฝอยและสิ่งปฏิกูลลดลง ๖. ภูมิทัศน์ได้รับการพัฒนาอย่างน้อยปีละ ๒ แห่ง
๖. การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑. ประชาชนเข้าใจบทบาท อำนาจหน้าที่ของเทศบาลมากขึ้น ๒. มีการประชาสัมพันธ์ไม่น้อยกว่า ๕ ช่องทาง ๓. คณะกรรมการชุมชน กลุ่มสตรี อสม. ผู้สูงอายุ เด็กและเยาวชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการเทศบาลไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ๔. มีการติดตามและประเมินผลเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาเทศบาล ๕. จำนวนกลุ่ม องค์กรสตรี คนพิการ ผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาส ๖. สามารถบูรณาการกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ในการจัดทำโครงการต่างๆ ๗. บุคลากรของเทศบาลได้รับการพัฒนาศักยภาพ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐ ๘. ทุกกอง/สำนัก มีเครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพทันสมัย เพียงพอ
๗. ส่งเสริมอนุรักษ์ ศาสนา ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรม ส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าปีละ ๑๐ โครงการ

๒.๕ คำเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	เป้าหมาย
๑. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและการศึกษา	- ประชาชนมีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรงทั่วถึง - เด็ก สตรี คนชรา ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม - ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้มาตรฐานการดำเนินงาน ศพด. กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นและกรมอนามัย - เด็กวัยเรียนได้รับการศึกษาภาคบังคับ - ประชาชนได้รับการศึกษาตลอดชีวิต
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	- มีจุดพักนักท่องเที่ยว และสถานที่ท่องเที่ยว - ชุมชนเข้มแข็งตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๓. การพัฒนาด้านการจัดการชุมชน สังคม และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	- ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น - ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ดำรงชีวิตอย่างปกติสุข
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- ประชาชนได้รับบริการระบบสาธารณสุขภาคสาธารณสุขการที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง
๕. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- ประชาชนอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดี สะอาด สวยงาม และปลอดภัยจากมลพิษ - การบริหารจัดการขยะ มูลฝอยและสิ่งปฏิกูลมีประสิทธิภาพ
๖. การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	- ประชาชนส่วนร่วมในการบริหารจัดการท้องถิ่นเพิ่มขึ้น - เทศบาลมีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อพัฒนาคลองแวงให้เป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน
๗. ส่งเสริมอนุรักษ์ ศาสนา ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	- สืบสานประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๒.๖ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	กลยุทธ์
๑. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและการศึกษา	- ส่งเสริมการพัฒนางานด้านสาธารณสุขและสนับสนุนการสร้างสุขภาพอนามัยแก่ประชาชน - ส่งเสริมสนับสนุนด้านสังคมสงเคราะห์และพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา คนพิการและผู้ด้อยโอกาส - ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพทางการศึกษา
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	- ส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและพัฒนาเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์ - ปรับปรุงภูมิทัศน์และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้มีความพร้อมและได้มาตรฐาน - สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยว
๓. การพัฒนาด้านการจัดการชุมชน สังคม และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	- ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง - ส่งเสริมระบบการรักษาความสงบ เรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- ก่อสร้างและปรับปรุงการคมนาคมและระบบจราจรให้ได้มาตรฐาน - ปรับปรุงและติดตั้งระบบไฟฟ้าสาธารณะให้มีความสะดวก ปลอดภัย สวยงาม
๕. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดี - ส่งเสริมและสนับสนุนระบบการบริหารจัดการขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูลให้มีประสิทธิภาพ - พัฒนาสภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์ของชุมชนให้สวยงามและสะอาดตา
๖. การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	- ส่งเสริมระบบการเมือง การปกครองระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข - ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการพัฒนาท้องถิ่น - พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารงานและปรับปรุงพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน
๗. ส่งเสริมอนุรักษ์ ศาสนา ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	- ส่งเสริมและสนับสนุนบำรุงรักษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

การกำหนดจุดยืนทางด้านยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Positioning) คือ การหาจุดแข็งขององค์กรและท้องถิ่น โดยใช้จุดแข็งนั้นเป็นตัวนำสู่ความสำเร็จ หากองค์กรมีจุดยืนที่ชัดเจนมากเท่าไรจะส่งผลให้บุคลากรขององค์กรสามารถเข้าใจตรงกันในการดำเนินงานไปสู่เป้าหมายและความสำเร็จขององค์กรมากยิ่งขึ้น

จุดยืนทางยุทธศาสตร์เทศบาลตำบลคลองแวง กำหนดขึ้นจากการวิเคราะห์สภาพการณ์ที่เป็นปัจจัยเข้าเชิงนโยบาย ความต้องการของประชาชน และภารกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และที่ควรจะเป็นในอนาคต โดยการวิเคราะห์ความสำคัญต่อภารกิจ ความเร่งด่วนของปัญหา ผลกระทบต่อประชาชน / ผู้รับบริการ ความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ และความเชื่อมโยงกับนโยบายในระดับต่าง ๆ

จุดยืนเทศบาลตำบลคลองแวง

- ๑) ประชาชนสุขภาพดี คลองแวงสะอาด สิ่งแวดล้อมดี
- ๒) คลองแวงมีแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและเชิงธรรมชาติ
- ๓) ยกระดับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- ๔) ความต้องการของประชาชนซึ่งเป็นผู้รับบริการ
- ๕) ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ประเทศกับท้องถิ่น
- ๖) ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๗) การวัดผลสัมฤทธิ์ของงาน

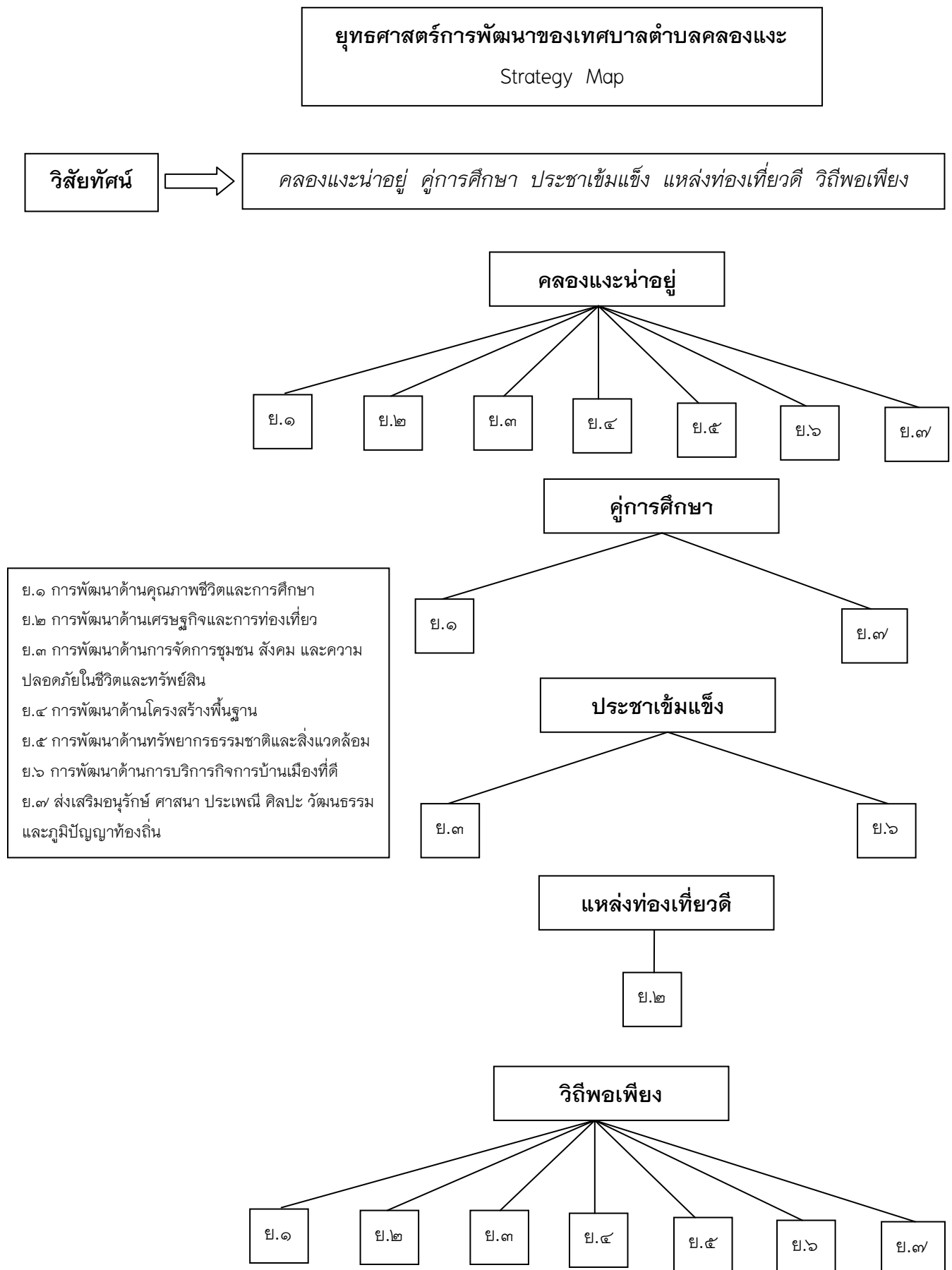
ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

- ๑) ผู้บริหารเทศบาลตำบลคลองแวง
- ๒) สมาชิกสภาเทศบาลตำบลคลองแวง
- ๓) การรับรู้ความร่วมมือของเจ้าหน้าที่เทศบาล
- ๔) การมีส่วนร่วม ระดับการมีส่วนร่วมของประชาชน
- ๕) การประสานและสนับสนุนจากภาคีภาครัฐและเอกชน
- ๖) ระบบฐานข้อมูล
- ๗) การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์

บทบาทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้ที่เกี่ยวข้อง

- ๑) ผู้บริหาร
 - ผู้นำให้นโยบาย ติดตามประเมินผล
- ๒) เจ้าหน้าที่ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
 - ร่วมเป็นคณะทำงาน ประสานงานระหว่างฝ่าย สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี
- ๓) ประชาชนในท้องถิ่น และผู้รับบริการอื่น ๆ
 - ร่วมเป็นคณะทำงาน ให้ข้อมูลและร่วมกำหนดความต้องการ
 - หน่วยงานราชการ สนับสนุนข้อมูล ความรู้ทางวิชาการ

๒.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม



๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาเทศบาลตำบลคลองแงะ

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลคลองแงะ มีจุดมุ่งหมายที่สำคัญ เพื่อจะทำให้การพัฒนาเทศบาลตำบลคลองแงะเติบโตไปอย่างมีทิศทางที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลง ดังนั้น การวิเคราะห์สถานการณ์และปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอก ทั้งในส่วนที่คาดว่าจะจะเป็นโอกาสหรือจุดแข็งเพื่อสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และในส่วนที่คาดว่าจะเป็นภัยคุกคามหรือจุดอ่อนที่ต้องพึงระวังและแก้ไขต่อไปนั้น จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการวางแผนพัฒนาเทศบาลตำบลคลองแงะ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการประเมินความพร้อมและเตรียมการในการปรับตัวเพื่อรับมือกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นโดยมิได้คาดหมาย

๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลคลองแงะ

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชน (Demand Analysis)

ปัญหาของประชาชน	ความต้องการของประชาชน
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๑. ถนนในเขตเทศบาลตำบลคลองแงะที่มีอยู่เดิม บางสายมีสภาพชำรุด เป็นหลุม บ่อ ไม่ได้มาตรฐาน ๒. ท่อระบายน้ำ / คูระบายน้ำ ยังไม่ครอบคลุม บางจุดชำรุดไม่ได้มาตรฐาน และเกิดการอุดตันทำให้เกิดน้ำท่วมขังและไหลไม่สะดวก ๓. บ้ายสาธารณะ สายไฟฟ้า สายโทรศัพท์ไม่เป็นระเบียบเรียบร้อย ก่อให้เกิดปัญหาด้านทัศนียภาพ ๔. ไฟฟ้าส่องสว่างไม่เพียงพอ ๕. ระบบน้ำประปายังไม่ทั่วถึง ๖. ประชากรบางส่วนที่ไม่มีพื้นที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง ไม่มีบ้านเลขที่ ทำให้มีปัญหาเกี่ยวกับ การบริการสาธารณสุขปโภค เช่น น้ำประปา และไฟฟ้า	๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๑. มีเส้นทางคมนาคมที่ได้มาตรฐานและปลอดภัย ๒. มีระบบระบายน้ำที่ได้มาตรฐาน ครอบคลุม ๓. มีระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน ครอบคลุม เพียงพอ
๒. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๑. ปัญหาน้ำเสียและมลภาวะเป็นพิษทางน้ำ ๒. ปริมาณขยะและถังขยะรองรับไม่เพียงพอ ๓. ขาดแคลนอุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องใช้ในการจัดการขยะ ๔. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการช่วยกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๑. ภายในเขตเทศบาลตำบลคลองแงะมีความสะอาด สวยงาม เป็นระเบียบเรียบร้อย ปราศจากมลพิษ มีสวนสาธารณะและสถานที่พักผ่อน
๓. ด้านคุณภาพชีวิต ๑. ความเข้มแข็งของชุมชนลดลง ขาดแรงจูงใจในการพัฒนาชุมชน ๒. เกิดการแพร่ระบาดของยาเสพติด ๓. ประชาชนบางส่วนขาดความรู้เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ ๔. ขาดการจัดการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย ๕. คุณภาพชีวิตคนชรา ผู้พิการและด้อยโอกาสโดยรวมยังไม่ดีพอ	๓. ด้านคุณภาพชีวิต ๑. มีการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง ๒. มีการพัฒนาสวัสดิการสังคมให้กับคนในชุมชน ๓. จัดให้บริการสาธารณสุขในชุมชนอย่างทั่วถึง

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชน (Demand Analysis) (ต่อ)

ปัญหาของประชาชน	ความต้องการของประชาชน
๔. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ๑. ขาดการรวมกลุ่มอาชีพและการบริหารจัดการที่ดี ๒. ขาดการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว	๔. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ๑. มีการส่งเสริมอาชีพและการรวมกลุ่มในชุมชน ๒. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและบริหารจัดการให้เป็นระบบ ๓. จัดระเบียบการขายของ รถเร่ แผงลอยให้อยู่ในระบบเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาจราจร
๕. ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ๑. แนวโน้มการเกิดปัญหาการฉกชิงวิ่งราวเพิ่มขึ้นเนื่องจากอยู่ในภาวะเศรษฐกิจตกต่ำและมีประชากรแฝงอาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก ๒. ปัญหาการขาดวินัยจราจรและการบังคับใช้กฎหมายที่ไม่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้เกิดอุบัติเหตุแก่ผู้ใช้รถใช้ถนน ๓. ขาดระบบเตือนภัยที่มีประสิทธิภาพในการป้องกันปัญหาสาธารณภัย ๔. ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจเบื้องต้นในการป้องกันภัยต่าง ๆ เช่น เกิดอุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย เป็นต้น	๕. ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ๑. ภาวการณ์ร่วมมือทุกภาคส่วนแก้ไขปัญหาความปลอดภัย ๒. พัฒนาประสิทธิภาพการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดและระบบเตือนภัยต่าง ๆ ๓. ให้ความรู้ประชาชนเบื้องต้นเกี่ยวกับการป้องกันภัยต่าง ๆ
๖. ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ๑. ขาดแหล่งเรียนรู้สำหรับเด็กและชุมชน ๒. ภูมิปัญญาท้องถิ่นยังไม่มีมีการถ่ายทอดอย่างเป็นรูปธรรม	๖. ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ๑. จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ / ถ่ายทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น ๒. มีสถานที่และแหล่งเรียนรู้สำหรับเด็ก เยาวชนและประชาชน ๓. มีการสนับสนุนทุนการศึกษาแก่เด็กที่ด้อยโอกาส
๗. ด้านบริหารจัดการ ๑. ชุมชนและประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการ / กิจกรรมค่อนข้างน้อยส่วนใหญ่มักเป็นกลุ่มบุคคลเดิม ๆ	๗. ด้านบริหารจัดการ ๑. ประชาชนทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมอย่างแท้จริงในการพัฒนาเทศบาลตำบลคลองแงะ ๒. มีระบบตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณในการบริหารจัดการแบบโปร่งใส ๓. มีการจัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาศักยภาพของประชาชนในชุมชน

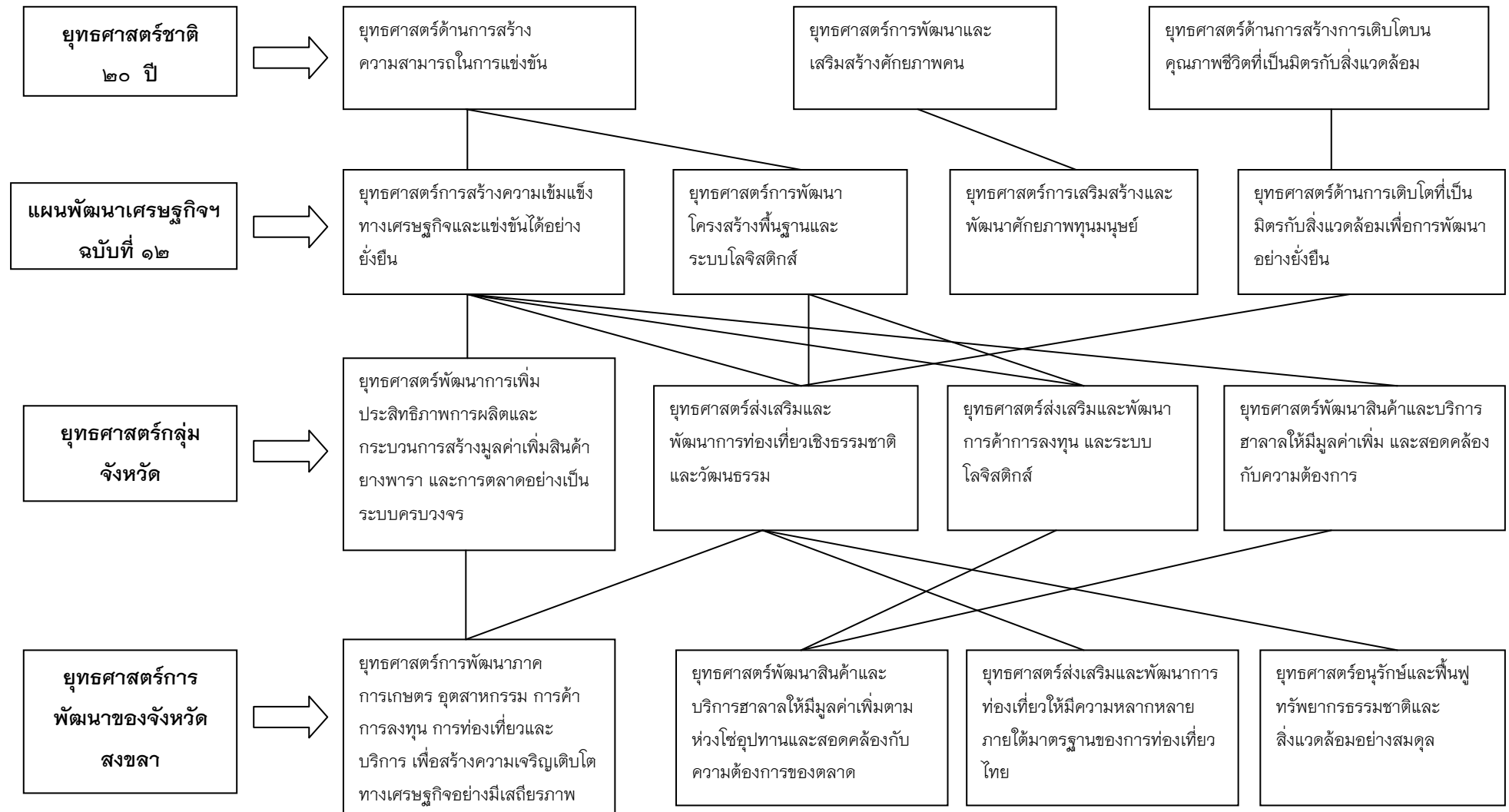
๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์พัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของเทศบาลตำบลคลองแวง ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ดังนี้

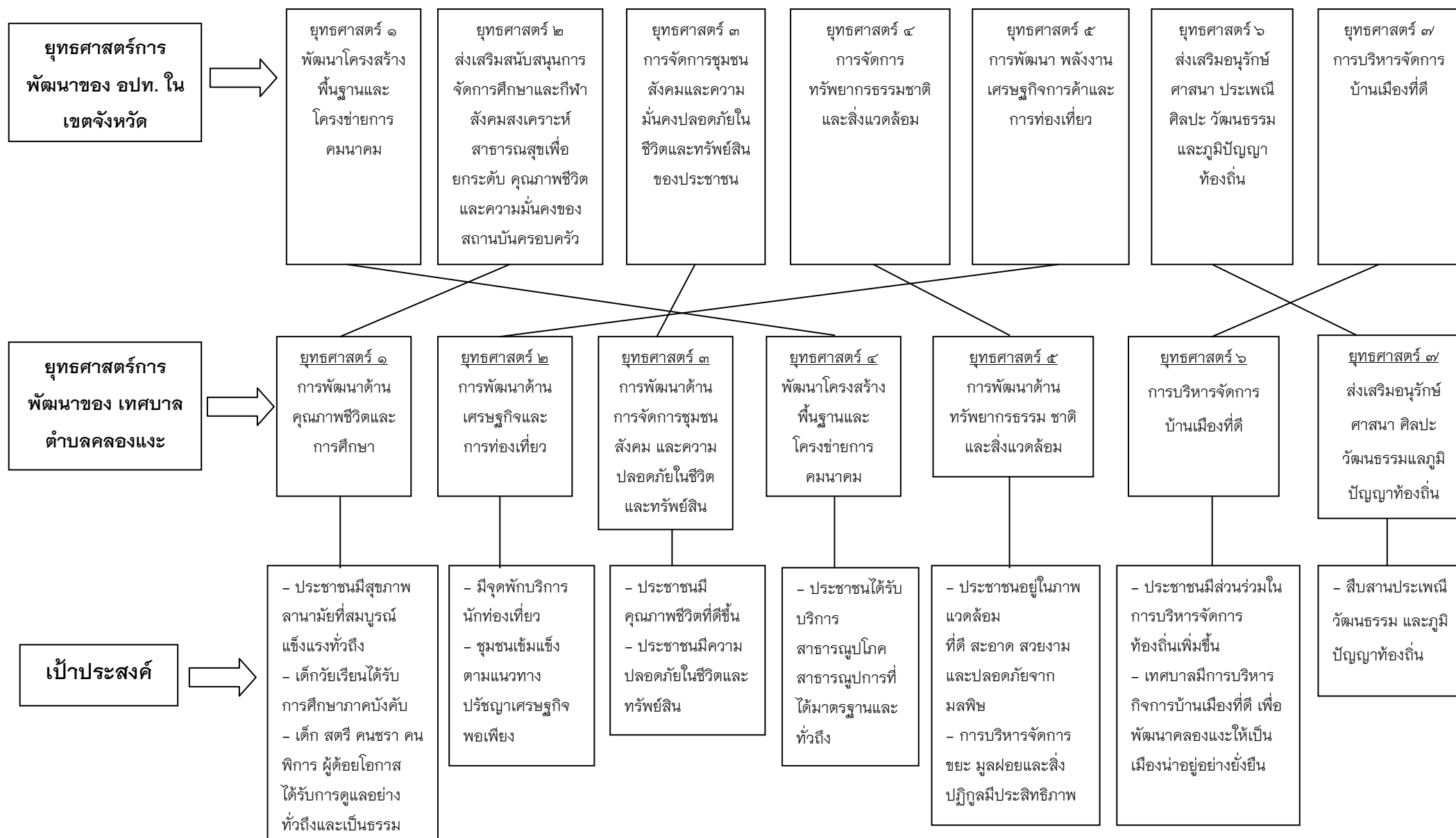
จุดแข็ง (Strength : S)	จุดอ่อน (Weaknesse : W)
๑. อาหารอร่อย ๒. เส้นทางคมนาคมสะดวก สามารถเชื่อมต่อไปประเทศมาเลเซีย และพื้นที่ใกล้เคียงได้ ๓. มีความหลากหลายทางศาสนา วัฒนธรรม และประเพณี ๔. มีสถานที่ท่องเที่ยวหลากหลาย ทั้งแหล่งท่องเที่ยวทางการค้า ตลาดนัดวันเสาร์ (ตลาดนัดคลองแวง) ตลาดนัดรถไฟคลองแวง ร้านค้า ร้านอาหาร แหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ และแหล่งท่องเที่ยวเชิงพหุวัฒนธรรม (วัด มัสยิด ศาลเจ้า) ๕. ประชาชนมีคุณธรรม และภาคีต่าง ๆ ให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ๖. มีสถาบันการศึกษา/สถาบันการเงิน/สถานบริการสาธารณสุข/เป็นศูนย์รวมส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจ ๗. การเมืองท้องถิ่นไม่มีปัญหา ความขัดแย้งที่รุนแรง จึงเอื้อต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๑. ไม่มีพื้นที่สาธารณประโยชน์ และที่ดินส่วนใหญ่เป็นของบุคคล กลุ่มบุคคลหรือ เครือญาติ ๒. ขาดระบบการบริหารจัดการเรื่องตลาดนัดวันเสาร์ ร้านค้า ร้านอาหารแบบครบวงจร ๓. การรวมกลุ่มอาชีพขาดการบริหารจัดการที่ดี ๔. มีปัญหาขยะ และสิ่งแวดล้อม ๕. ขาดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ๖. ขาดการประชาสัมพันธ์ข่าวสารภายในชุมชน ๗. ไฟฟ้า น้ำประปา บางพื้นที่ยังมีไม่ถึง ๘. ปัญหาด้านยาเสพติด ๙. ขาดงบประมาณ และการส่งเสริมโครงการ/กิจกรรมอย่างต่อเนื่อง
โอกาส (Opportunities : O)	อุปสรรค (Threats : T)
๑. นโยบายการเปิดเสรีทางการค้าและเป็นเส้นทางสู่ประตูอาเซียน ๒. ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากกรม / จังหวัด / อำเภอ / อบจ. และหน่วยงานอื่น ๆ ๓. มีการนำแผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ ด้านปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในการพัฒนา ๔. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น ๕. นโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมการกระจายอำนาจการปกครองสู่ท้องถิ่นโดยตรง	๑. เป็นพื้นที่ที่ได้รับมลพิษทางอากาศ ๒. บางพื้นที่มีน้ำท่วมขังซ้ำซาก ๓. กลไกเศรษฐกิจโลกมีผลต่อราคายางพารา ๔. ความไม่มั่นคงทางการเมืองของประเทศ ๕. งบประมาณจากภายนอกนำมาจัดสรรในพื้นที่ไม่เพียงพอ

๓.๓ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

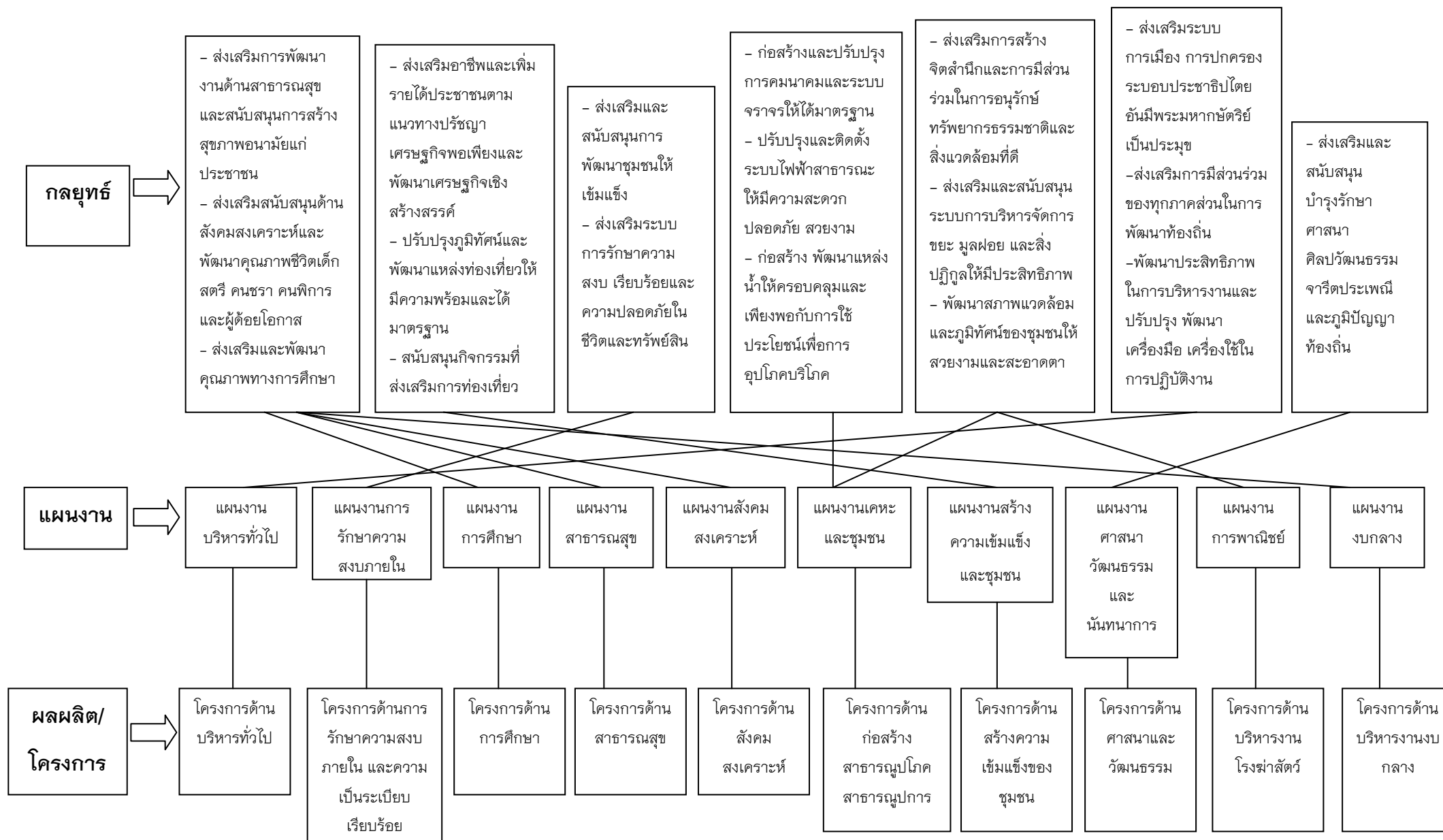
โครงสร้างความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลคลองงะ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔



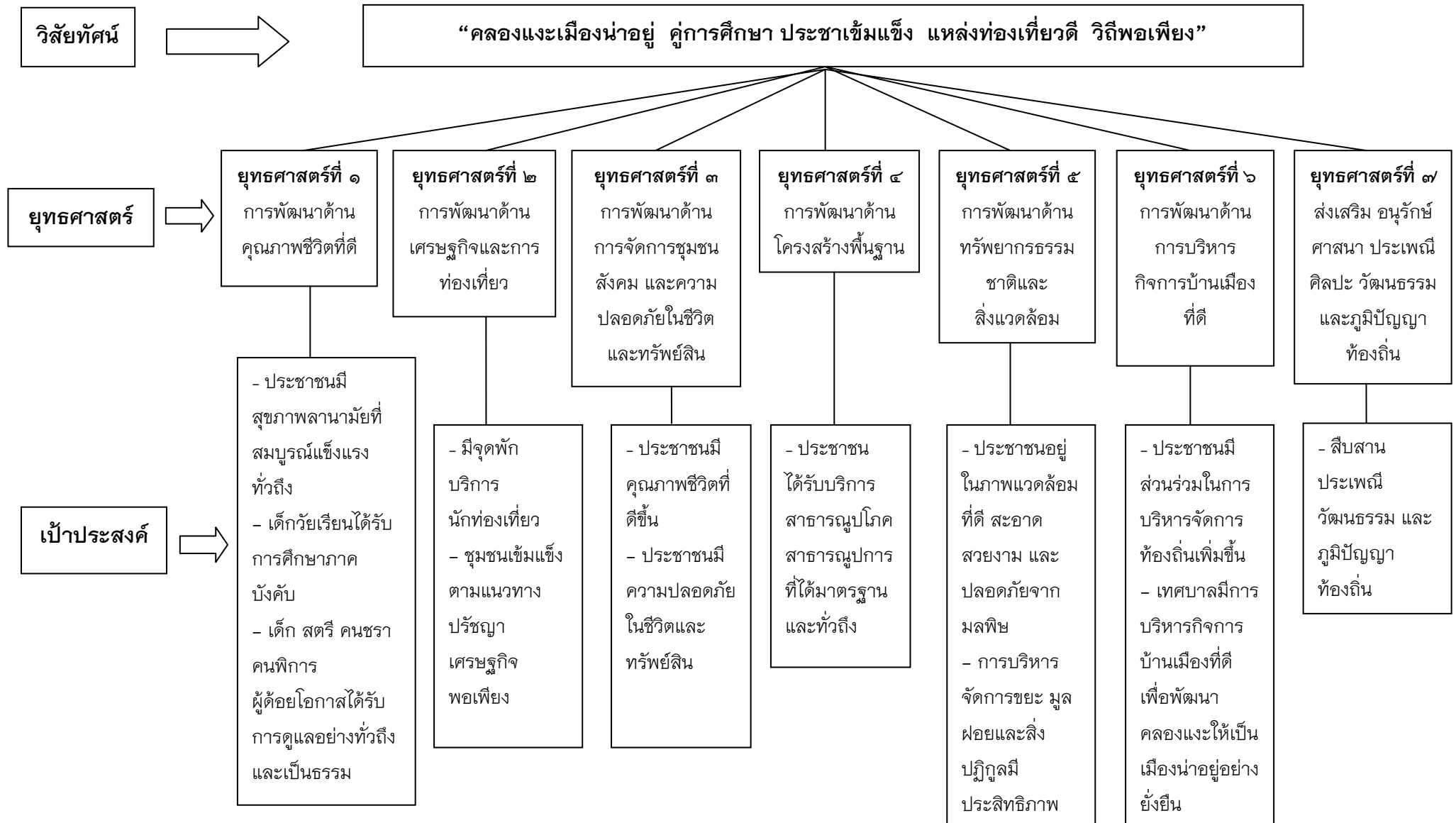
โครงสร้างเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลคลองแงะ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔ (ต่อ ๑)



โครงสร้างเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลคลองแวง พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔ (ต่อ ๒)



๓.๔ แผนผังยุทธศาสตร์ (Strategic map)



แผนผังยุทธศาสตร์ (Strategic map) (ต่อ ๑)



แผนผังยุทธศาสตร์ (Strategic map) (ต่อ ๒)

