

ส่วนที่ ๑

บทนำ

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ บัญญัติให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและการปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำในการจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง และองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งนอกจากจะมีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองแล้วยังมีอำนาจหน้าที่ในการประสานการจัดทำแผนพัฒนาซึ่งกำหนดอีกด้วย

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ได้กำหนดประเภทของแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไว้ ๒ ประเภท

๑. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เป็นแผนระยะยาว
๒. แผนพัฒนาสามปีเป็นแผนพัฒนาแบบหมุนเวียน (Rolling Plan) ที่ต้องมีการทบทวนและจัดทำทุกปี

การวางแผนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวเกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบาย การปกครองบริหาร การบริหารส่วนบุคคล การเงินและการคลัง และปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ ตามกฎหมายกำหนดนั้น

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีความเป็นอิสระในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและดำเนินการตามแผนแต่ความเป็นอิสระมิได้ หมายความว่าความเป็น “รัฐอิสระ” แต่เป็นการมอบอำนาจหน้าที่ในการจัดบริการสาธารณะบางส่วนให้อยู่ในการกำกับดูแล หรือตรวจสอบโดยรัฐบาลและประชาชน

แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจำเป็นต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาระดับต่าง ๆ ได้แก่ แผนพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของรัฐบาล แผนกระทรวง แผนกรม และรัฐวิสาหกิจต่างๆ ซึ่งเป็นแผนระดับชาติ ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาจังหวัดในระดับจังหวัด ตลอดจนยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอ และแผนพัฒนาอำเภอในระดับอำเภอซึ่งในการกำหนดยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาระดับจังหวัด และอำเภอนั้น ทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาชนจะมีส่วนเกี่ยวข้องอยู่ด้วย

ตามที่ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ได้กำหนดประเภทของแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไว้ ๒ ประเภท ได้แก่ “แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา” เป็นกรอบกำหนดวิสัยทัศน์หรืออนาคต ส่วน “แผนพัฒนาสามปี” เป็นแผนที่แปลงจากแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ จึงใช้เป็นแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ให้องค์กรบรรลุดมมุ่งหมายที่กำหนดไว้

ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

ดังได้กล่าวแล้วว่า “แผนพัฒนาสามปี” เป็นการแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติโดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่งๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่งๆ จะมีโครงการ/กิจกรรม ได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรม ที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนาซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และวิสัยทัศน์ในที่สุด

นอกจากนั้น แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณ

รายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/กิจกรรม จากแผนพัฒนาสามปี ไปจัดทำงบประมาณเพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน

กล่าวโดยสรุป “แผนพัฒนาสามปี” หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปีซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นเอกสารที่แสดงแนวทางการพัฒนา และวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจนและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่ดำเนินการ ซึ่งมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

เอกสารที่แสดงโครงการ/กิจกรรม การพัฒนาที่จะดำเนินการในห้วงระยะเวลา สามปี โดยเฉพาะในแผนประจำปีแรก ต้องมีความแน่นอนของกิจกรรมที่จะดำเนินการและมีการประเมินถึงความเป็นไปได้ของโครงการ/กิจกรรม ตลอดจนการมีความพร้อมในเรื่องรูปแบบ และรายละเอียดทางเทคนิค เพื่อให้สามารถกำหนดรายการในแผนพัฒนาที่จะนำไปใช้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีต่อไป

ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

หลังจากที่ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์แล้ว จากนั้นเป็นการแปลงสู่การปฏิบัติ โดยการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ได้กำหนดขั้นตอนการจัดทำ ๗ ขั้นตอน

- ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการจัดทำแผน
- ขั้นตอนที่ ๒ การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา
- ขั้นตอนที่ ๓ การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล
- ขั้นตอนที่ ๔ การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา
- ขั้นตอนที่ ๕ การจัดทำรายละเอียดโครงการ/ กิจกรรมการพัฒนา
- ขั้นตอนที่ ๖ การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี
- ขั้นตอนที่ ๗ การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

รายละเอียดขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการจัดทำแผน

๑. หน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดทำแผนพัฒนาเข้าพบผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ ความสำคัญและความจำเป็นในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้ผู้บริหารทราบถึงภารกิจที่จะต้องดำเนินการต่อไป และดำเนินการเสนอโครงการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ห้วงปี พ.ศ. ๒๕๕๗ ถึง ๒๕๕๙ ผ่าน ปลัดเทศบาลให้ผู้บริหารท้องถิ่นอนุมัติ โครงการดังกล่าวจะเป็นการกำหนดทรัพยากรในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี และกำหนดปฏิทิน การทำงานไว้อย่างชัดเจน

จากนั้นแจ้งโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ได้แก่ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหน่วยงานภายในของเทศบาลตำบลเชิงดอย และ ประชาคมทราบ

ขั้นตอนที่ ๒ การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

ขั้นตอนนี้ คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาจะสรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พร้อมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ปัญหาความต้องการของท้องถิ่น รวมทั้งสรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด/ อำเภอ และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น จัดการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่นและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันพิจารณา โดยในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีในครั้งแรก ให้เวทีการประชุมร่วมกันดังกล่าว คัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนาที่สมควรนำมาใช้เป็นแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เพื่อเป็นกรอบในการพิจารณาจัดทำโครงการ/ กิจกรรม ในแผนการพัฒนาสามปีต่อไป

การจัดทำแผนพัฒนาสามปีครั้งต่อไป (เมื่อครบรอบหนึ่งปี) ให้เวทีการประชุมร่วมพิจารณา ทบทวนดูว่าจากยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนาที่ได้คัดเลือกและโครงการ/ กิจกรรมที่กำหนดไว้ ยังมีความเหมาะสมหรือไม่ ซึ่งในขั้นตอนนี้การจัดทำแผนพัฒนาสามปีในปีต่อไปจะสามารถคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนาที่นำมาใช้เป็นกรอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปีก็ได้ รวมทั้งกำหนดโครงการ/ กิจกรรม ที่จะเพิ่มเติมหรือตัดทอนลงได้

เมื่อได้แนวทางการพัฒนาแล้ว ที่ประชุมจะร่วมพิจารณาว่าจะมีโครงการ/ กิจกรรม ไດบ้างที่ต้องดำเนินการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแนวทางการพัฒนาที่คัดเลือกมาใช้เป็นกรอบในการพัฒนา ทั้งนี้ต้องมีหลักเกณฑ์การพิจารณา

- พิจารณาความเกี่ยวเนื่องกันระหว่างยุทธศาสตร์หรือแนวทางการพัฒนา อาทิ เช่น ยุทธศาสตร์พัฒนาคณะยุทธศาสตร์กัน แต่มีความเชื่อมโยงและสนับสนุนกันได้ ซึ่งหากกำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปีแล้วจะต้องกำหนดห้วงเวลาดำเนินการที่สอดคล้องกัน

- ให้พิจารณาโครงการ/ กิจกรรม จากแผนชุมชนที่เกินขีดความสามารถในการดำเนินการของชุมชนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนการยุทธศาสตร์พัฒนามาประกอบการจัดทำแผนสามปี

- จัดลำดับความสำคัญของโครงการ/ กิจกรรม เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาสามปีอย่างเหมาะสม และยังเป็นการจัดลำดับโครงการไว้เพื่อทำแผนพัฒนาสามปีในช่วงต่อไปด้วย เนื่องจากการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจจะต้องใช้เวลาต่อเนื่องนานกว่าสามปี

- เนื่องจากกิจกรรมที่ต้องดำเนินการมีความหลากหลาย ดังนั้นในขั้นตอนการพิจารณา กำหนดกิจกรรมจะต้องคำนึงถึง

- งบประมาณรายรับ รายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ทรัพยากรการบริหารอื่นๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ภาวการณ์พัฒนาที่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมดำเนินการ หรือมีภารกิจรับผิดชอบการดำเนินการในเรื่องๆ นั้น

- โครงการที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการเอง ให้พิจารณาถึงขีดความสามารถทั้งด้านกำลังเงิน กำลังคน วัสดุอุปกรณ์ และความรู้ทางด้านการบริหารจัดการ ที่ดำเนินการได้เอง

- โครงการที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อุดหนุนให้หน่วยงานอื่นดำเนินการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เนื่องจากเป็นงานที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะดำเนินการ จึงมอบให้หน่วยงานอื่นดำเนินการแทนโดยการตั้งงบประมาณเป็นเงินอุดหนุนให้ตามระเบียบวิธีการของทางราชการ

- โครงการที่ขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น ทั้งราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่น และภาคเอกชน อันเนื่องมาจาก เป็นโครงการขนาดใหญ่ หรือเป็นโครงการที่หน่วยงานดังกล่าวเป็นหน่วยงานปฏิบัติและมีหน้าที่จัดการสาธารณะดังกล่าวอยู่แล้ว ทั้งนี้รวมถึงโครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

ขั้นตอนที่ ๓ การเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลที่จำเป็นต่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ซึ่งจะต้องเก็บรวบรวมข้อมูลพื้นฐานทั่วไป วิเคราะห์ยุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนาที่เลือกต้องการข้อมูลประเภทใดเป็นพิเศษ ใช้ข้อมูลห้วงเวลาใด เก็บข้อมูลจากแหล่งใด เพื่อเป็นข้อมูลที่จะนำมาวิเคราะห์แนวการพัฒนา โครงการ/ กิจกรรม ได้อย่างถูกต้อง โดยในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่จะต้องเก็บข้อมูลทั้งข้อมูลภายในองค์กรและข้อมูลภายนอก เพื่อสามารถนำมาวิเคราะห์ SWOT (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค) ได้

การวิเคราะห์ข้อมูล

ประกอบด้วย ๔ กิจกรรมหลัก คือ

๑. การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา
๒. การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา
๓. การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา
๔. การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปี

โดยมีรายละเอียดในแต่ละกิจกรรม ดังนี้

๑. การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา

คณะกรรมการสนับสนุนจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สรุปผลการพัฒนาที่ผ่านมาและนำเสนอที่ประชุมซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินผลการพัฒนาท้องถิ่นในรอบปีที่ผ่านมาโดยจัดให้มีการประชุมประชาคมหมู่บ้านด้วย

๒. การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา

หลังจากการประเมินผลการพัฒนาในรอบปีที่ผ่านมาแล้ว ให้ที่ประชุมตามข้อ ๑ ร่วมกันคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารวมทั้งสอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาคม/ ชุมชน ในห้วงระยะเวลาสามปี (ในกรณีดังกล่าวอาจคัดเลือก ยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีได้)

ในการที่เห็นว่ายุทธศาสตร์การพัฒนาใดที่ยังมิได้กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แต่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องกำหนดขึ้นใหม่ ก็อาจกำหนดขึ้นได้ แต่ทั้งนี้ต้องแสดงให้เห็นถึงเหตุผลและวัตถุประสงค์ที่มีความสอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืน และวิสัยทัศน์ การพัฒนาท้องถิ่น (และนำไปปรับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาต่อไป)

๓. การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา

ภายใต้ยุทธศาสตร์ จะมีแนวทางการพัฒนาที่หลากหลาย ซึ่งล้วนแต่มีความสำคัญจำเป็น ในการดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งสิ้น แต่มีความสำคัญ ความจำเป็นเร่งด่วน มากน้อยแตกต่างกัน ที่ประชุมตามข้อ ๑ จะต้องร่วมกันจัดเรียงลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนาการจัดลำดับความสำคัญดังกล่าว ไม่ได้หมายความว่าแนวทางการพัฒนาที่ถูกจัดลำดับความสำคัญอยู่ในลำดับหลังๆ จะไม่ต้องนำมาปฏิบัติ เพราะการที่จะกำหนดแนวทางการพัฒนาทุกแนวทาง ได้รับการพิจารณาแล้วว่าต้องดำเนินการ แต่ในห้วงระยะเวลาสามปีของแผนพัฒนาสามปีนั้น อาจมีแนวทางที่จำเป็นต้องนำมาเน้นการปฏิบัติ

วิธีการจัดลำดับความสำคัญ มีหลายวิธี ตั้งแต่วิธีง่ายๆ คือ ประชุมตกลงกันหรืออาจใช้วิธีการลงคะแนนคัดเลือกโดยใช้บัตรลงคะแนน เพื่อนำมารวมคะแนนและจัดลำดับ วิธีการจัดลำดับความสำคัญที่เป็นวิทยาศาสตร์อาจใช้วิธี Rating Scale หรือ Strategic Issues Graph หรือวิธีอื่นๆ ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่ละแห่งสามารถเลือกวิธีการปฏิบัติได้ตามความเหมาะสม

๔. การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปี

หลังจากจัดลำดับแนวทางการพัฒนาแล้ว ที่ประชุมจะตัดสินใจว่าจะนำแนวทางการพัฒนาเหล่านั้นมาดำเนินการ แต่ในการตัดสินใจเลือกนั้น ควรจะวิเคราะห์ถึงความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เพราะในการจัดลำดับความสำคัญอาจใช้การตัดสินใจของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ดังนั้น เพื่อทบทวนและยืนยันการจัดลำดับว่ามีความเป็นไปได้ทางปฏิบัติจริงหรือไม่ จึงควรนำแนวทางการพัฒนามาวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) อีกครั้ง

ขั้นตอนที่ ๔ การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา

เมื่อได้แนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีแล้ว ให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนามาจัดเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา โดยพิจารณาคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ที่สอดคล้องกับ แนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี โดยนำวัตถุประสงค์ดังกล่าวมาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

ตัวอย่าง วัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๑. เพื่อส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มอาชีพ

๒. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีรายได้เสริม

บางครั้ง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจกำหนดวัตถุประสงค์ ของแนวทางการพัฒนาตั้งแต่ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นแล้ว แต่อาจนำมาปรับให้ชัดเจนและสอดคล้องกับสถานการณ์ในช่วงสามปี

๓. ในขั้นตอนนี้ที่ประชุมจะร่วมกันพิจารณากำหนดโครงการ/ กิจกรรมการพัฒนาที่จะต้องดำเนินการตามแนวทางที่คัดเลือก และโดยที่กิจกรรมที่จะกำหนดการย่อมมีความหลากหลายซึ่งที่ประชุมจะต้องพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้ด้วย คือ

(๑) พิจารณากิจกรรมที่ต้องดำเนินการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่กำหนดอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้โครงการ/ กิจกรรมที่ครบถ้วน ซึ่งอาจจะมีทั้งโครงการ/ กิจกรรมที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการเอง โครงการ/ กิจกรรม ที่ร่วมดำเนินการกับหน่วยงานอื่นหรือโครงการ/ กิจกรรม ที่หน่วยงานอื่นเป็นผู้ดำเนินการ

(๒) พิจารณาจัดลำดับความสำคัญของโครงการ/ กิจกรรม ควรพิจารณาทั้งภายใต้แนวทางเดียวกันและระหว่างแนวทางการพัฒนา

(๓) พิจารณาถึงการเชื่อมโยงของกิจกรรมทั้งในด้านกระบวนการการดำเนินงานและในด้านของผลการดำเนินการ เพื่อบรรจุกิจกรรมลงในปีต่างๆ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

(๔) พิจารณาคัดเลือกโครงการ/ กิจกรรม

ก. จากความจำเป็นเร่งด่วน

ข. ชีตความสามารถทางทรัพยากรการบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ค. ความเชื่อมโยงของกิจกรรม และระยะเวลาที่จะดำเนินการ

ขั้นตอนที่ ๕ การจัดทำรายละเอียดโครงการ/ กิจกรรม

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พิจารณาคัดเลือกโครงการที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี มาจัดทำรายละเอียดโครงการ ในด้านเป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ งบประมาณ ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ และชี้วัดความสำเร็จ โดยเน้นการศึกษารายละเอียดของกิจกรรมที่ดำเนินการในปีแรกของแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้สามารถนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

ขั้นตอนที่ ๖ การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี

๑. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี โดยมีเค้าโครงประกอบด้วย ๖ ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ส่วนที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ ๓ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

ส่วนที่ ๕ บัญชีโครงการพัฒนา

ส่วนที่ ๖ การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติและการติดตาม ประเมินผล

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดเวทีประชาคม ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอร่างแผนพัฒนาสามปี และรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แล้วนำไปปรับปรุงแผนพัฒนาสามปี ให้สมบูรณ์ต่อไป

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนำร่างแผนพัฒนาสามปีที่ปรับปรุงแล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อพิจารณา

ขั้นตอนที่ ๗ การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเสนอร่างแผนพัฒนาสามปีผ่านการพิจารณาให้ผู้บริหารท้องถิ่น พิจารณาอนุมัติและประกาศใช้และนำไปปฏิบัติ รวมทั้งประกาศให้ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบโดยทั่วกัน

๑.๒ เนื้อที่

เทศบาลตำบลเชิงดอยมีเนื้อที่ประมาณ ๖๓.๐๐ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๓๙,๓๗๕ ไร่ โดยแยกเป็นรายหมู่บ้านดังนี้

หมู่ที่ ๑ บ้านแม่ดอกแดง	มีเนื้อที่	๒๑.๑๐	ตารางกิโลเมตร	หรือ	๑๓,๑๘๗.๕๐	ไร่
หมู่ที่ ๒ บ้านโพธิ์ทองเจริญ	มีเนื้อที่	๖.๔๒	ตารางกิโลเมตร	หรือ	๔,๐๑๒.๕๐	ไร่
หมู่ที่ ๔ บ้านป่าคา	มีเนื้อที่	๑.๐๐	ตารางกิโลเมตร	หรือ	๖๒๕.๐๐	ไร่
หมู่ที่ ๕ บ้านเกาะ	มีเนื้อที่	๓.๑๘	ตารางกิโลเมตร	หรือ	๑,๙๘๗.๕๐	ไร่
หมู่ที่ ๖ บ้านสันอ้อม	มีเนื้อที่	๕.๒๖	ตารางกิโลเมตร	หรือ	๓,๒๘๗.๕๐	ไร่
หมู่ที่ ๗ บ้านร้องขี้เหล็ก	มีเนื้อที่	๖.๔๖	ตารางกิโลเมตร	หรือ	๔,๐๓๗.๕๐	ไร่
หมู่ที่ ๙ บ้านป่าสักน้อย	มีเนื้อที่	๔.๔๕	ตารางกิโลเมตร	หรือ	๒,๗๘๑.๒๕	ไร่
หมู่ที่ ๑๐ บ้านป่าไผ่ศรีโขง	มีเนื้อที่	๒.๔๖	ตารางกิโลเมตร	หรือ	๑,๕๓๗.๕๐	ไร่
หมู่ที่ ๑๑ บ้านกัวแล	มีเนื้อที่	๔.๗๗	ตารางกิโลเมตร	หรือ	๒,๙๘๑.๒๕	ไร่
หมู่ที่ ๑๒ บ้านปทุมนิเวศน์	มีเนื้อที่	๖.๓๕	ตารางกิโลเมตร	หรือ	๓,๙๖๘.๗๕	ไร่
หมู่ที่ ๑๓ บ้านหนองบัวพัฒนามีเนื้อที่	๑.๕๕	ตารางกิโลเมตร	หรือ	๙๖๘.๗๕	ไร่	

๑.๓ อาณาเขตติดต่อ

ทิศเหนือ	ติดต่อ	เทศบาลตำบลหลวงเหนือและเทศบาลตำบลป่าเมี่ยง
ทิศตะวันออก	ติดต่อ	เทศบาลตำบลแม่โป่งและเทศบาลตำบลป่าเมี่ยง
ทิศใต้	ติดต่อ	เทศบาลตำบลป่าป้อง
ทิศตะวันตก	ติดต่อ	เทศบาลตำบลหลวงเหนือ และเทศบาลตำบลหนองแห้ง อำเภอสันทราย

๑.๔ เขตการเลือกตั้ง

การเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลตำบลเชิงดอย แบ่งออกเป็น ๒ เขต มีสมาชิกสภาเทศบาลเขตละ ๖ คน รวมจำนวน ๑๒ คน โดยแต่ละเขตแบ่งได้ ดังนี้

- เขต ๑** ประกอบด้วย หมู่ที่ ๑ บ้านแม่ดอกแดง , หมู่ที่ ๒ บ้านโพธิ์ทองเจริญ
หมู่ที่ ๔ บ้านป่าคา , หมู่ที่ ๑๑ บ้านกัวแล , หมู่ที่ ๑๒ บ้านปทุมนิเวศน์ และ
หมู่ที่ ๑๓ บ้านหนองบัวพัฒนา
- เขต ๒** ประกอบด้วย หมู่ที่ ๕ บ้านเกาะ , หมู่ที่ ๖ บ้านสันอ้อม , หมู่ที่ ๗ บ้านร้องขี้เหล็ก
หมู่ที่ ๙ บ้านป่าสักน้อย และหมู่ที่ ๑๐ บ้านป่าไผ่ศรีโขง

๑.๕ ลักษณะภูมิประเทศ

สภาพภูมิประเทศของตำบลเชิงดอย บางส่วนเป็นภูเขาที่มีป่าไม้สมบูรณ์ บางส่วนเป็นที่ราบเชิงเขา และบางส่วนเป็นที่ราบลุ่มมีคลองส่งน้ำชลประทานจากเขื่อนแม่กวงอุดมธาราไหลผ่าน และมีหนองน้ำธรรมชาติที่สำคัญ คือ หนองบัวพระเจ้าหลวง ลำน้ำแม่ดอกแดง และหนองน้ำแดง

๑.๖ ลักษณะภูมิอากาศ

เทศบาลตำบลเชิงดอยอยู่ภายใต้อิทธิพลลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้และลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือ โดยมีฤดูกาล ๓ ฤดู ได้แก่ ฤดูฝน ฤดูหนาวและฤดูร้อน

- ฤดูฝน** เริ่มประมาณกลางเดือนพฤษภาคม ถึงประมาณเดือนตุลาคมของทุกปี โดยรับอิทธิพลจากลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ที่พัดมาจากมหาสมุทรอินเดีย ทำให้เกิดฝนตกชุกโดยทั่วไป
- ฤดูหนาว** เริ่มประมาณกลางเดือนตุลาคมไปจนถึงประมาณเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี โดยได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือซึ่งพัดมาจากประเทศจีน ซึ่งนำความแห้งแล้งและหนาวเย็นมาสู่พื้นที่
- ฤดูร้อน** เริ่มประมาณเดือนกุมภาพันธ์ไปจนถึงกลางเดือนเมษายน เป็นช่วงเปลี่ยนผ่านของมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือไปเป็นมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ อากาศช่วงนี้ค่อนข้างร้อน
- นอกจากนี้บางครั้งยังมีลมพายุจร พายุหมุนเขตร้อนและดีเปรสชันพัดมาจากทะเลจีนใต้ทำให้ฝนตกหนักในช่วงประมาณเดือนสิงหาคมและกันยายนของทุกปี

๑.๗ หมู่บ้านที่อยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ จำนวน ๑๑ หมู่บ้าน ประกอบด้วย

๑.๗.๑ จำนวนหมู่บ้านที่มีพื้นที่เต็มของหมู่บ้าน จำนวน ๘ หมู่บ้าน คือ

- | | |
|--------------------------|-----------------------------|
| หมู่ที่ ๑ บ้านแม่ดอกแดง | หมู่ที่ ๕ บ้านเกาะ |
| หมู่ที่ ๖ บ้านสันอุ้ม | หมู่ที่ ๗ บ้านร้องขี้เหล็ก |
| หมู่ที่ ๙ บ้านป่าสักน้อย | หมู่ที่ ๑๐ บ้านป่าไผ่ศรีโง |
| หมู่ที่ ๑๑ บ้านกัวแล | หมู่ที่ ๑๓ บ้านหนองบัวพัฒนา |

๑.๗.๒ จำนวนหมู่บ้านที่มีพื้นที่บางส่วนอยู่ในเขตเทศบาล จำนวน ๓ หมู่บ้าน คือ

- หมู่ที่ ๒ บ้านโพธิ์ทองเจริญ
หมู่ที่ ๔ บ้านป่าคา
หมู่ที่ ๑๒ บ้านปทุมนิเวศน์

๑.๘ ประชากร

ประชากร มีจำนวนประชากรทั้งสิ้น ๗,๐๐๐ คน แยกรายหมู่บ้าน มีรายละเอียดดังนี้

หมู่ที่	หมู่บ้าน	จำนวนประชากร(คน)			จำนวนครัวเรือน (หลังคาเรือน)
		ชาย	หญิง	รวม	
๑	บ้านแม่ดอกแดง	๖๕๙	๖๒๑	๑,๒๘๐	๕๒๒
๒	บ้านโพธิ์ทองเจริญ	๓๘๕	๓๘๖	๗๗๑	๓๑๙
๔	บ้านป่าคา	๑๓	๘	๒๑	๖
๕	บ้านเกาะ	๑๕๕	๑๗๒	๓๒๗	๑๕๑
๖	บ้านสันอุ้ม	๔๓๗	๔๖๔	๙๐๑	๔๓๒
๗	บ้านร้องขี้เหล็ก	๔๑๘	๔๗๐	๘๘๘	๓๖๙
๙	บ้านป่าสักน้อย	๒๖๘	๓๐๒	๕๗๐	๒๑๗
๑๐	บ้านป่าไผ่ศรีโง	๑๔๘	๑๗๗	๓๒๕	๑๒๒
๑๑	บ้านกัวแล	๒๖๔	๒๘๙	๕๕๓	๒๐๗
๑๒	บ้านปทุมนิเวศน์	๕๑๗	๕๔๓	๑๐๖๐	๔๓๓
๑๓	บ้านหนองบัวพัฒนา	๑๕๓	๑๕๑	๓๐๔	๑๐๙
รวม		๓,๔๑๗	๓,๕๘๓	๗,๐๐๐	๒,๘๘๗

เทศบาลตำบลเชิงดอยมีจำนวนประชากร ๗,๐๐๐ คน แยกเป็นชาย ๓,๔๑๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๘๑ เป็นหญิง ๓,๕๘๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๑.๑๙ (ที่มา :สำนักทะเบียนราษฎรอำเภอดอยสะเก็ด ข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๕)

๒. สภาพทางเศรษฐกิจ

๒.๑ อาชีพของประชากร

- อาชีพเกษตรกร	๕๑	%
- อาชีพรับจ้างทั่วไป	๑๔	%
- อาชีพรับราชการ	๑๒	%
- อาชีพค้าขาย	๑๐	%
- อื่นๆ	๑๓	%

๒.๒ หน่วยธุรกิจในเขตเทศบาลตำบล

- โรงสีข้าว	๔	แห่ง
- ร้านขายสินค้าเบ็ดเตล็ด	๕๗	แห่ง
- ร้านขายอาหาร	๑๑	แห่ง
- ร้านซ่อมรถยนต์/ จักรยานยนต์	๗	แห่ง
- ปั้มน้ำมันหลอด	๘	แห่ง
- โรงงาน	๑๙	แห่ง
- ร้านรับซื้อของเก่า	๒	แห่ง
- ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	๖	แห่ง
- ฟาร์มหรือโรงเลี้ยงสัตว์	๓	แห่ง
- บ้านจัดสรร	๒	แห่ง
- อยู่เช่าหรืออ้อกเหล็ก	๓	แห่ง
- กิจกรรมประเภทอื่น	๑๑	แห่ง

๓. สภาพทางสังคม

๓.๑ การศึกษา

- โรงเรียนประถมศึกษา	๑	แห่ง
- โรงเรียนประถมศึกษา-มัธยมศึกษาตอนต้น	๑	แห่ง
- โรงเรียนมัธยมศึกษาตอนต้น-ตอนปลาย	๑	แห่ง
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก(พช. กรมศาสนา, โรงเรียน)	๖	แห่ง

๓.๒ สถาบันและองค์กรทางศาสนา

- วัด/ สำนักสงฆ์	๑๑	แห่ง
------------------	----	------

๓.๓ การสาธารณสุขและองค์กร

- ศูนย์สาธารณสุขมูลฐานประจำหมู่บ้าน	๙	แห่ง
- ร้านขายยาปัจจุบัน	๓	แห่ง
- สมาชิก อสม.	๑๔๓	คน
- อัตราการมีส้วมราดน้ำ	๑๐๐	%

๓.๔ ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- สถานีตำรวจภูธร	๑	แห่ง
- ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑	แห่ง
- ศูนย์ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนภาคเหนือ	๑	แห่ง

๔. การบริการพื้นฐาน

๔.๑ การคมนาคม

- ถนนคอนกรีต-ลาดยางเชื่อมต่อระหว่างหมู่บ้าน	๑๑	สาย
- ถนนคอนกรีตและถนนลาดยาง	๔๐	%
- ถนนหินคลุกและถนนลูกรัง	๑๐	%

๔.๒ การไฟฟ้า

- สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	๑	แห่ง
- จำนวนหมู่บ้านที่ใช้ไฟฟ้า	๑๑	หมู่บ้าน
- จำนวนครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้	๑๐๐	%

๔.๓ แหล่งน้ำธรรมชาติ

- ลำน้ำ ,ลำห้วย ,แม่น้ำ	๕	สาย
- หนอง,บึง,อื่นๆ	๖	แห่ง

๔.๔ แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- ประปาหมู่บ้าน	๗	แห่ง
- บ่อบาดาล(สาธารณะ)	๘	แห่ง
- ฝายขนาดกลาง	๗	แห่ง

๕. ข้อมูลอื่นๆ

๕.๑ ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่

- หนองน้ำธรรมชาติ	๔	แห่ง
- สถานที่ท่องเที่ยว	๒	แห่ง

๕.๒ มวลชนจัดตั้ง

- ลูกเสือชาวบ้าน	๑๑	หมู่บ้าน
- ไทยอาสาป้องกันชาติ	๑๑	หมู่บ้าน
- กองทุนเพื่อความมั่นคงด้านยาเสพติด	๑๑	หมู่บ้าน

๖. ศักยภาพในตำบล

ก. ศักยภาพของเทศบาลตำบล

๑. จำนวนบุคลากร

จำนวนทั้งหมด	๕๖	คน
- สำนักปลัดเทศบาล	๒๘	คน
- กองคลัง	๗	คน
- กองช่าง	๔	คน
- กองการศึกษา	๑๑	คน
- กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๖	คน

๒. ระดับการศึกษา

- ประถมศึกษา	๓	คน
- มัธยมศึกษา, ปวช	๑๗	คน
- อนุปริญญา, ปวท, ปวส	๔	คน
- ปริญญาตรี	๒๑	คน
- ปริญญาโท	๑๑	คน

๓. รายได้ของเทศบาลตำบล

ปีงบประมาณ ๒๕๕๕	๓๐,๔๐๙,๔๒๗.๖๔	บาท	แยกเป็น
- เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	๑๑,๒๐๐,๐๒๒.๐๐		บาท
- รายได้ที่เทศบาลจัดเก็บเอง	๑,๗๑๐,๙๔๒.๗๑		บาท
- รายได้ที่ส่วนราชการจัดเก็บให้	๑๗,๔๙๘,๔๖๒.๙๓		บาท
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล(ปี ๕๓)	๙,๗๖๑,๘๐๑.๐๐		บาท
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล(ปี ๕๔)	๑๑,๙๗๒,๑๓๔.๐๐		บาท

ข. ศักยภาพของชุมชนและพื้นที่

- กลุ่มผู้สูงอายุ	๑๑	กลุ่ม
- กลุ่มสตรีแม่บ้าน	๑๑	กลุ่ม
- กลุ่มประชาคม	๑๑	กลุ่ม
- กลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน	๑๑	กลุ่ม
- กลุ่มเหมืองฝาย	๑๑	กลุ่ม
- กลุ่มอาชีพ	๒๑	กลุ่ม
- กลุ่มออมทรัพย์	๑๕	กลุ่ม
- กองทุนสวัสดิการชุมชน	๑	กลุ่ม
- สภาเด็กและเยาวชน	๑	กลุ่ม
- ศูนย์พัฒนาครอบครัวในชุมชน	๑	กลุ่ม

ส่วนที่ ๓

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

๓.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

การพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา เทศบาลตำบลเชิงดอยได้พัฒนาท้องถิ่น ด้านต่างๆ ตามประกาศคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มุ่งเน้นการพัฒนา โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อท้องถิ่นและประชาชนที่อยู่ภายในตำบลเชิงดอยเป็นหลักและแยกตามแผนงานด้านต่าง ๆ ตามเทศบัญญัติงบประมาณแต่ละปี เช่น ด้านการบริหารทั่วไป(แผนงานบริหารงานทั่วไป) ด้านบริหารชุมชนและสังคม (แผนงานการศึกษา แผนงานเคหะและชุมชน และแผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ) ด้านเศรษฐกิจ ด้านดำเนินงานด้านอื่น (แผนงานสาธารณสุขและแผนงานงบกลาง) งานแต่ละด้านนั้นแยกได้หลายโครงการ/กิจกรรม ซึ่งทุกโครงการ/ทุกกิจกรรม ในอันที่จะส่งเสริมศักยภาพการพัฒนาทุกด้านอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

เทศบาลตำบลเชิงดอย ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในรอบปีที่ผ่านมาตามความต้องการของประชาชนในพื้นที่ แบ่งเป็น ๘ ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการวางผังเมือง
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่น
๓. ยุทธศาสตร์ด้านการบริการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๔. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์ พื้นฟูสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย
๗. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการและการปกครอง
๘. ยุทธศาสตร์ด้านสังคมสวัสดิการถ้วนหน้า

จากการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านต่าง ๆ สามารถวิเคราะห์ และประมวลสรุปสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT)

จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. เทศบาลตำบลเชิงดอยเป็นชุมชนเมืองกึ่งชนบท ห่างจากตัวเมืองเชียงใหม่ประมาณ ๒๐ กิโลเมตร ประกอบกับเป็นชนบทที่มีภูมิประเทศและแหล่งท่องเที่ยว ที่เอื้อต่อการส่งเสริมเอกลักษณ์ และพัฒนาชนบทให้มีความสวยงาม ความเขียวขจี ความสะอาด และเป็นท้องถิ่นน่าอยู่

๒. เทศบาลตำบลเชิงดอยมีระบบการบริหารจัดการองค์การได้อย่างมีระบบและประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วมของประชาชนมาใช้ในการดำเนินงานและเป็นที่พอใจของประชาชน (ได้รางวัลชนะเลิศโครงการประกวดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปี ๒๕๔๗ จากกระทรวงมหาดไทย)

๓. ชุมชนมีภูมิปัญญาท้องถิ่น สามารถผลิตสินค้าหัตถกรรม ซึ่งเป็นวิสาหกิจชุมชน (SMEs) ที่เข้มแข็งพอสำหรับการแข่งขันในตลาดการค้าเสรี

๔. เทศบาลตำบลเชิงดอยจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรประจำตำบลเชิงดอยเพื่อส่งเสริมความรู้ทางการเกษตรแก่ประชาชนภายในชุมชน

๕. เทศบาลตำบลเชิงดอยมีสภาวัฒนธรรมตำบลเชิงดอย เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์ฟื้นฟูวัฒนธรรมประเพณีที่สำคัญของท้องถิ่น

๖. ชุมชนมีความตื่นตัวในการมีส่วนร่วมในกิจกรรม, การพัฒนาและช่วยตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานภาครัฐ โดยมีการรวมตัวเป็นกลุ่มท้องถิ่นสร้างเครือข่ายในการดำเนินงาน และมีความกระตือรือร้นในการร่วมกิจกรรมของท้องถิ่น

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. พื้นที่เทศบาลตำบลเชิงดอยมีลักษณะเป็นที่ราบเชิงเขามักประสบปัญหาด้านอุทกภัยซึ่งเป็นสาเหตุทำให้การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานล่าช้าเนื่องจากต้องปรับปรุงและซ่อมแซมความเสียหายด้านการจราจรและด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากอุทกภัย

๒. การอนุรักษ์ ฟื้นฟูวัฒนธรรม (ด้านดนตรีพื้นเมือง-นาฏศิลป์) และการสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่นประสบปัญหาด้านบุคลากร และงบประมาณไม่เพียงพอ

๓. ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะเรื่องปริมาณหรือจำนวนขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูลภายในชุมชนมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น

๔. ด้านแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร ประสบปัญหาปริมาณน้ำในภาคเกษตรกรรมมีไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกร ซึ่งมีสาเหตุจากคลองส่งน้ำตื้นเขินทำให้ประสิทธิภาพในการกักเก็บน้ำและการไหลเวียนของน้ำไม่สะดวก

๕. ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและแหล่งท่องเที่ยวยังไม่ได้รับการฟื้นฟูสภาพและคุณภาพ การป้องกันการเสื่อมโทรมหรือการสูญสิ้นไป และเพื่อเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งมีความหลากหลายทางชีวภาพ ให้เอื้อต่อการดำรงชีวิตและเกิดความสมดุลในการพัฒนา และเป็นรากฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจด้านการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

๖. การคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ หรือการให้บริการขั้นพื้นฐาน (ขนส่ง, ไฟฟ้า, ประปา, โทรศัพท์) ภายในชุมชนยังไม่ครอบคลุมและทั่วถึง ทำให้ประชาชนไม่ได้รับความสะดวกเท่าที่จำเป็น

๗. ระบบการระบายน้ำภายในชุมชนยังไม่ครอบคลุมและทั่วถึง ทำให้ประสบปัญหาน้ำท่วมบ้านเรือนและพื้นที่ทางการเกษตรของราษฎรได้รับความเสียหายในช่วงฤดูฝน

๘. การอพยพของชาวไทยภูเขาและคนต่างด้าวเข้ามาอยู่ในพื้นที่ซึ่งส่งผลถึงความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ยาเสพติด และสาธารณสุข

โอกาส (Opportunities : O)

๑. เทศบาลตำบลเชิงดอยได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาด้านการเกษตรกรรมโดยได้มีการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรประจำตำบล เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการและส่งเสริมอาชีพทางการเกษตรแก่ประชาชน

๒. การอนุรักษ์และส่งเสริมวัฒนธรรมทางเทศบาลตำบล เชิงดอย ได้จัดสรรงบประมาณอุดหนุนสภาวัฒนธรรม ตำบลเชิงดอย เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการฟื้นฟูและอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีที่สำคัญของท้องถิ่น

๓. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลเชิงดอย ได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนโครงการปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์ของแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ “หนองบัวพระเจ้าหลวง” เป็นต้น

๔. เทศบาลตำบลเชิงดอยให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจระดับรากหญ้า โดยส่งเสริมและสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนแก่กลุ่มอาชีพต่างๆ เพื่อให้ราษฎรมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยจัดให้มีโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ตามนโยบายรัฐบาล

๕. เทศบาลตำบลเชิงดอยได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการให้บริการ Internet ตำบลเพื่อให้ประชาชนได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่

ข้อจำกัด (Threats : T)

๑. เทศบาลตำบลเชิงดอยมีข้อจำกัดด้านงบประมาณในการพัฒนา โดยเฉพาะงบลงทุนด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และการให้บริการขั้นพื้นฐาน เพื่อแก้ไขปัญหาภายในชุมชน

๒. ประชาชนในเขต เทศบาลตำบลเชิงดอย ยังไม่ให้ความร่วมมือเท่าที่ควรในการจัดเก็บภาษีของเทศบาลทำให้รายได้ในการจัดเก็บภาษีไม่เป็นไปตามเป้าหมายเท่าที่ควร

๓. มาตรการการบังคับใช้กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ยังไม่จริงจังและต่อเนื่อง ส่งผลให้มีการละเมิดกฎหมายดังกล่าว

๔. ด้านสภาพภูมิศาสตร์เป็นที่ราบเชิงเขาและที่ลุ่มทำให้น้ำท่วมและน้ำป่าไหลหลาก

อย่างไรก็ตาม การพัฒนาในรอบปีที่ผ่านมาเทศบาลตำบลเชิงดอย ได้มีข้อจำกัดเกี่ยวกับงบประมาณ ส่งผลให้การพัฒนาท้องถิ่นมีข้อจำกัด ไม่ทั่วถึง เนื่องจาก เทศบาลตำบลเชิงดอยมีการวางแผนดำเนินการพัฒนาด้านต่าง ๆ มีเป็นจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องใช้งบประมาณเป็นจำนวนมากด้วยเช่นกัน ประกอบกับข้อจำกัดด้านบุคลากร ซึ่งอาจเป็นอุปสรรค ต่อการพัฒนาท้องถิ่น

ทั้งนี้ จากข้อจำกัดและอุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นเบื้องต้น เทศบาลตำบลเชิงดอย ได้ศึกษาแนวทางและการแก้ไข เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่จะเป็นประโยชน์ต่อประชาชนและท้องถิ่นโดยรวม โดยการประสานการดำเนินงานพัฒนาร่วมกับประชาคมหมู่บ้าน หรือส่วนราชการอื่น หรือหน่วยงานอื่น ที่มีขีดความสามารถดำเนินการในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและส่งเสริมให้ท้องถิ่นตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาร่วมกันเชิงบูรณาการ เพื่อนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ทางการพัฒนา ในอันที่จะเอื้อต่อการตรวจติดตามและประเมินผลการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ ต่อไป

๓.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

การประเมินผลเกี่ยวกับการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ เทศบาลตำบลเชิงดอย ได้ดำเนินการประเมินผลจากการตรวจสอบ เปรียบเทียบแผนงานและโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาสามปี และเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้ทราบผลสัมฤทธิ์การนำแผนและโครงการด้านต่าง ๆ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบกับการสอบทานผลการนำแผนงานและโครงการตามแผนพัฒนาสามปีอย่างต่อเนื่องจากแผนดำเนินงานที่กำหนดเงื่อนไขของระยะเวลา อีกประการหนึ่ง เทศบาลตำบลเชิงดอย ได้ดำเนินการสรุปและประมวลผลความก้าวหน้าของการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติเชิงปริมาณอย่างต่อเนื่องและชัดเจน โดยมีวัตถุประสงค์ที่ต้องการให้การพัฒนาท้องถิ่นในเขตพื้นที่รับผิดชอบ อยู่บนพื้นฐานของการวางแผนที่ชัดเจน เป็นรูปธรรมและเป็นประโยชน์ต่อประชาชนในท้องถิ่นโดยรวม จากผลการพัฒนาตามแผนพัฒนาตามแผนสามปี (๒๕๕๔-๒๕๕๖) ห้วง ๒๕๕๔ ที่ผ่านมา ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่อยู่ในแผน	จำนวนโครงการ ที่บรรจุใน เทศบัญญัติ	คิดเป็น ร้อยละ
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และ การวางผังเมือง	๒๗	๑๕	๕๕.๕๖
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๙	๙	๑๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	๑๐	๑๐	๑๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ฟื้นฟูสืบทอด ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีฯ	๒๗	๒๗	๑๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของ ประชาชน	๕๔	๔๐	๗๔.๐๗
การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและ รักษาความสงบเรียบร้อย	๒๕	๒๓	๙๒.๐๐
การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการ ปกครอง	๒๐	๑๘	๙๐.๐๐
การพัฒนาด้านการสังคมสวัสดิการถ้วนหน้า	๑๖	๙	๕๖.๒๕
รวม	๑๘๘	๑๕๑	๘๐.๓๒

๓.๓ การประเมินประสิทธิผลการของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

สนับสนุนกลุ่มองค์กรอาชีพ เพื่อพัฒนารายได้กลุ่ม และพัฒนาอาชีพเสริมสำหรับราษฎร อย่างน้อยหมู่บ้านละ ๑ กลุ่ม โดยตั้งงบประมาณฝึกอบรมอาชีพ พัฒนากลุ่ม ลดปัญหาการว่างงานและส่งเสริมรายได้ของราษฎร

การดำเนินงานด้านสังคม

ส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาให้หมู่บ้าน การจัดการแข่งขันกีฬาระดับตำบล และกีฬาเยาวชน เพื่อเยาวชนและประชาชนทั่วไปได้รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ห่างไกลยาเสพติด และสร้างความสามัคคีสมานฉันท์ในตำบล

ส่งเสริมและสนับสนุนให้ราษฎรตระหนักถึงพิษภัยยาเสพติด รวมถึงสนับสนุนงบประมาณให้หน่วยงานในการดำเนินการด้านการป้องกันและปราบปรามด้านยาเสพติด อบรมคุณธรรมจริยธรรมนักเรียนเยาวชน สนับสนุนการดำเนินงาน ศตส.อำเภออดอยสะเกิด เป็นต้น

ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเกี่ยวกับเด็กและเยาวชน ให้ทุกฝ่ายตระหนักถึงความสำคัญของเด็กและเยาวชน ซึ่งจะเป็นพลังที่สำคัญของท้องถิ่นและประเทศ

การดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ก่อสร้างปรับปรุงและซ่อมแซมถนน ไฟฟ้าสาธารณะ ให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้สะดวก ปลอดภัย สำหรับผู้ที่สัญจรไปมา

สนับสนุนงบประมาณขยายเขตบริการไฟฟ้าสาธารณะภายในหมู่บ้าน และติดตั้งไฟกิ่งให้มีความสว่างอย่างเพียงพอในเวลากลางคืน ดำเนินการขยายเขตประปาหมู่บ้านที่ขาดแคลนน้ำบริโภค อุปโภคอย่างทั่วถึง

ปรับปรุงซ่อมแซมหอกระจายข่าวเสียงตามสายทางไกลแบบอัตโนมัติ

การดำเนินงานด้านแหล่งน้ำ

ขุดลอกคลองธรรมชาติ ลำเหมืองและลำเหมืองไส้ไก่ ให้น้ำเพียงพอสำหรับการเกษตรกรรม

การดำเนินงานด้านสาธารณสุข

ดำเนินการโครงการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคไข้เลือดออก โดยการพ่นหมอกควันกำจัด แหล่งเพาะพันธุ์ยุงในตำบล โดยความร่วมมือกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ อสม. สถานีอนามัย โรงพยาบาล และสาธารณสุขอำเภอ

สนับสนุนงบประมาณและจัดหาอุปกรณ์การแพทย์ในการดำเนินงานศูนย์สาธารณสุขมูลฐาน ทุกหมู่บ้านและจัดอบรมให้ความรู้แก่อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้านด้านสาธารณสุขต่างๆ

การดำเนินการด้านการเมืองการบริหาร

ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงาน ลูกจ้าง คณะผู้บริหาร และสมาชิกสภามีความรู้ด้านการปกครองและด้านกฎหมาย จัดอบรมให้ความรู้กับผู้นำชุมชนทุกกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน และส่งเสริมให้มีบทบาทในการเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นมากยิ่งขึ้น

การดำเนินการด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

จัดบริการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สนับสนุนอุปกรณ์การเรียนการสอนแก่โรงเรียนในพื้นที่ เพื่อเพิ่มพูนทักษะการเรียนการสอน อีกทั้งสนับสนุนอาหารเสริมนมและอาหารกลางวันให้กับเด็กวัยเรียนอย่างทั่วถึง

ส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณจัดงานพิธีกรรมทางศาสนา งานรัฐพิธีและประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น

การดำเนินงานด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ดำเนินการรณรงค์ให้ราษฎรรักษาความสะอาดในหมู่บ้าน ส่งเสริมการปลูกต้นไม้ทำความ สะอาดพื้นที่ถนนในหมู่บ้าน บริการเก็บขยะ รณรงค์ลดหมอกควันไฟป่า

ส่วนที่ ๔

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

๔.๑ วิสัยทัศน์การพัฒนา

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจสำคัญในการปฏิบัติงานเพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น และการพัฒนาประเทศโดยส่วนรวมและเพื่อให้การปฏิบัติงานดังกล่าวบรรลุผลสำเร็จ จึงจำเป็นต้องวางแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในด้านเศรษฐกิจ การสังคม สิ่งแวดล้อม ศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลเชิงดอย ให้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และอยู่ภายใต้การพัฒนาจังหวัด และอำเภอโดยมีโครงการ/ กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/ กิจกรรมที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายในการพัฒนาที่ยั่งยืนและวิสัยทัศน์ที่ดีสำหรับประชาชนภายในตำบลเชิงดอย

“เศรษฐกิจก้าวหน้า ประชาเป็นสุข
ปลูกสำนึกรักษ์วัฒนธรรม นำท้องถิ่นก้าวไกล”

๔.๒ พันธกิจ (Mission)

๑. การพัฒนาศักยภาพของคนและชุมชนให้เข้มแข็ง
๒. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมสวัสดิการ
๓. การพัฒนากิจกรรมสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส
๔. การพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม และดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงาม
๕. การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง โครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภคที่มีประสิทธิภาพ
๖. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณภาพ
๗. การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้มีมาตรฐานและการเชื่อมโยงเครือข่ายการท่องเที่ยวของจังหวัดเชียงใหม่
๘. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

๔.๓ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลเชิงดอย

เทศบาลตำบลเชิงดอย มุ่งเน้นที่จะพัฒนาท้องถิ่นให้เป็นชนบทที่มีคุณภาพเป็นตำบลที่ประชาชนมีคุณภาพในการดำรงชีวิตที่ดี ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม มีคุณค่าแก่ผู้อยู่อาศัยและประทับใจผู้มาเยือน โดยกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สนับสนุนและเชื่อมโยงกันได้ ๘ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วยยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ได้เรียงลำดับก่อนหลัง ดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา	หน่วยงาน รับผิดชอบ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานและ การวางผังเมือง	๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งและ การวางผังเมือง ๒. พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการและ สิ่งก่อสร้างอื่นๆ ๓. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร	กองช่าง
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา เศรษฐกิจท้องถิ่น	๑. พัฒนาเศรษฐกิจตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง ๒. พัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่	สำนักปลัดเทศบาล
๓. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร จัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	๑. พัฒนาปลูกจิตสำนึกให้ความรู้สร้างการมีส่วนร่วม ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ๒. พัฒนาท้องถิ่น ให้มีความสะอาดสวยงามเขียวขจี เป็นชุมชนน่าอยู่ ๓. พัฒนาระบบบำบัดและจัดการขยะภายในชุมชน	สำนักปลัดเทศบาล กองช่าง กองสาธารณสุขฯ
๔. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์ ฟื้นฟูสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑. ส่งเสริมสนับสนุนและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีที่สำคัญของท้องถิ่น ๒. การส่งเสริมพระพุทธศาสนา และการพัฒนา คุณธรรม จริยธรรมให้แก่ประชาชนภายในชุมชน ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่น	สำนักปลัดเทศบาล กองการศึกษา
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตของประชาชน	๑. ส่งเสริมสุขภาวะของชุมชน ๒. ส่งเสริมการเรียนรู้และการศึกษาในชุมชน ๓. ส่งเสริมและสร้างงานสร้างอาชีพในท้องถิ่น	สำนักปลัดเทศบาล กองการศึกษา กองสาธารณสุขฯ
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการ จัดระเบียบชุมชน สังคมและ รักษาความสงบเรียบร้อย	๑. การสร้างเครือข่ายและส่งเสริมการมีส่วนร่วม ของประชาชน ๒. เสริมสร้างประสิทธิภาพในการป้องกันบรรเทา สาธารณภัยและการรักษาความสงบภายในชุมชน ๓. ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดและอบายมุข ในชุมชน/ในท้องถิ่น	สำนักปลัดเทศบาล
๗. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา การบริหารจัดการและ การปกครอง	๑. พัฒนาศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถของ บุคลากรในองค์กร ๒. เสริมสร้างประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในการ บริหารจัดการ	สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา
๘. ยุทธศาสตร์ด้านสังคม สวัสดิการถ้วนหน้า	๑. สงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาสและส่งเสริมสวัสดิการ ของประชาชน	สำนักปลัดเทศบาล

๔.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดเชียงใหม่ (พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙)

วิสัยทัศน์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดเชียงใหม่

“เป็นกลไกในการสนับสนุนและตอบสนองนโยบายของรัฐ และเป็นองค์กรหลักในการพัฒนาท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเข้าใจในปัญหา และศักยภาพของท้องถิ่น ด้วยการบูรณาการการบริหารจัดการในพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ”

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของเมืองและชนบท

เป้าประสงค์ : ประชาชนได้รับความสะดวกด้านการคมนาคม การขนส่งผลิตผลทางการเกษตรและการท่องเที่ยว รวมถึงการได้รับ**บริหาร**ด้านสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างทั่วถึง

กลยุทธ์ : พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร การคมนาคมขนส่งสาธารณสุขปโภค และสาธารณูปการที่สามารถก่อให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจของชุมชน/ท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา

- ๑.๑ พัฒนาระบบบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน
- ๑.๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในชนบท
- ๑.๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตเมือง

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน

เป้าประสงค์ : ชุมชนยึดหลักและปฏิบัติตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้เกิดภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและร่วมเป็นเครือข่ายชุมชนด้านการท่องเที่ยว วิสาหกิจชุมชนวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม มีความพร้อมต่อผลกระทบจากการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AEC)

กลยุทธ์ : กระตุ้นและสร้างเครือข่ายการพัฒนาที่อยู่บนพื้นฐานของแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงอย่างเป็นรูปธรรม และต่อเนื่อง

แนวทางการพัฒนา

- ๒.๑ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือในการขับเคลื่อนแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง
- ๒.๒ สร้างและพัฒนารวมกลุ่ม (Cluster)
- ๒.๓ ส่งเสริมการใช้เกษตรทฤษฎีใหม่ และสร้างภูมิคุ้มกันระบบเศรษฐกิจ
- ๒.๔ เตรียมความพร้อมต่อผลกระทบจากการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจและเขตการค้าเสรี

๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ : ชุมชนในพื้นที่เขตจังหวัดเชียงใหม่มีจิตสำนึก และพัฒนาเป็นเครือข่ายชุมชนแห่งการปฏิบัติด้านการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมการจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ระบบนิเวศน์

กลยุทธ์ : ขับเคลื่อนกิจกรรมด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศน์ผ่านเครือข่ายและองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

แนวทางการพัฒนา

- ๑.๓ ปลุกจิตสำนึกให้เกิดการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๑.๒ บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป้าประสงค์ : ชุมชนและองค์กรภาคสังคมท้องถิ่น สามารถอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาอันเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่นของตนให้ดำรงอยู่อย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ : กำหนดให้การอนุรักษ์วัฒนธรรมล้านนาเป็นวาระที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัดเชียงใหม่ในการดำเนินกิจกรรมร่วมกับองค์กรเอกชน สถาบันการศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนในการสร้างจิตสำนึกและกำหนดแนวทางปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมทางด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีภาษาเมือง การแต่งกายพื้นเมืองและภูมิปัญญาท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา

- ๔.๑ พัฒนาองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
- ๔.๒ ส่งเสริมและเชื่อมโยงวิถีชีวิตชุมชนกับศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
- ๔.๓ ส่งเสริมและอนุรักษ์สถาปัตยกรรมท้องถิ่น

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มด้วยโอกาสในสังคม

เป้าประสงค์ : ประชาชนกลุ่มต่างๆ โดยเฉพาะกลุ่มเด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ประสบปัญหาทางสังคม ได้รับบริหารและสวัสดิการจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างทั่วถึง รวดเร็วและเป็นธรรมบนพื้นฐานของการพึ่งพาตนเอง

กลยุทธ์ : สร้างโอกาสและพัฒนาศักยภาพกลุ่มเป้าหมาย เช่น เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสให้มีความรู้ ทักษะ การประกอบอาชีพสามารถพึ่งพา ปกป้องตนเองและชุมชนของตนเองได้อย่างยั่งยืน

แนวทางการพัฒนา

- ๕.๑ ส่งเสริมให้ประชาชนมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- ๕.๒ ส่งเสริมสุขภาพ
- ๕.๓ ส่งเสริมช่วยเหลือกลุ่มคนด้อยโอกาส
- ๕.๔ ส่งเสริมและสร้างสภาวะการพึ่งพาตนเองของชุมชน

๖. ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบภายในชุมชน และการสร้างความร่วมมือในการรักษาความสงบเรียบร้อย

เป้าประสงค์ : ประชาชนมีความสามัคคีและความสมานฉันท์ในหมู่คณะ สามารถป้องกันและรับมือกับสาธารณภัยต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดปัญหาอาชญากรรมและความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินในชุมชน

กลยุทธ์ : ส่งเสริมเครือข่ายภาคประชาชน ให้มีความสามัคคี ตระหนักและมีส่วนร่วมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาในชุมชนโดยชุมชน พัฒนาบุคลากร เทคโนโลยีและกระบวนการอื่นที่ก่อให้เกิดความสงบเรียบร้อย และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินภายในชุมชน

แนวทางการพัฒนา

- ๖.๑ ปฏิบัติกิจสำนึกด้านความร่วมมือในการดูแล ป้องกันภัยในชุมชน
- ๖.๒ เสริมสร้างประสิทธิภาพในการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความสงบปลอดภัยแก่ชุมชน

๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีด้วยนวัตกรรมการบริหารที่เหมาะสม

เป้าประสงค์ : องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีกระบวนการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการจัดบริการสาธารณะแก่ประชาชนที่มีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์

กลยุทธ์ : ใช้เทคโนโลยีและการจัดการสมัยใหม่ที่เหมาะสมสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงานศักยภาพของบุคลากรโดยสร้างระบบความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน

แนวทางการพัฒนา

- ๗.๑ สร้างจิตสำนึกและพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรท้องถิ่น
- ๗.๒ เสริมสร้างประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ
- ๗.๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการตรวจสอบควบคุม

๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่

วิสัยทัศน์การพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่

“นครแห่งชีวิตและความมั่งคั่ง (City of life and Prosperity) เป็นเมืองที่ให้ความสุขและชีวิตที่มีคุณค่าแก่ผู้อยู่อาศัยและผู้มาเยือน ในฐานะเมืองที่น่าอยู่และน่าท่องเที่ยวในระดับเอเชีย พร้อมกับเป็นประตูการค้าการลงทุนสู่สากล”

เป้าประสงค์หลัก : ชุมชนเข้มแข็ง สังคมน่าอยู่ เศรษฐกิจยั่งยืน

ยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดเชียงใหม่ (พ.ศ. ๒๕๕๔ – ๒๕๕๗)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

ประกอบด้วย ๔ กระบวนการหลักคือ

- ๑.๑ ส่งเสริมและพัฒนาเชียงใหม่เป็นนครแห่งวัฒนธรรมล้านนา น่าอยู่ น่าเที่ยว

ประกอบด้วย ๔ กระบวนการย่อย ดังนี้

- ๑) บูรณาการการบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยว
- ๒) การพัฒนาสินค้าและการบริการทางการท่องเที่ยว
- ๓) การพัฒนาการสนับสนุน
- ๔) ดำเนินงานการตลาดเชิงรุก

- ๑.๒ ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนท้องถิ่นเพื่อการกระจายรายได้อย่างเป็นธรรม

ประกอบด้วย ๔ กระบวนการย่อย ดังนี้

- ๑) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชน
- ๒) การสร้างมาตรฐานและคุณภาพชีวิต
- ๓) การพัฒนาการออกแบบสินค้าและบรรจุภัณฑ์
- ๔) การพัฒนาการตลาดและช่องทางการกระจายสินค้าชุมชน

- ๑.๓ ส่งเสริมและพัฒนาเชียงใหม่เป็นผู้นำด้านความหลากหลายในการผลิตด้านการเกษตรและ

อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป

ประกอบด้วย ๕ กระบวนการย่อย ดังนี้

- ๑) พัฒนาองค์ความรู้ในทุกภาคส่วนการเกษตร
- ๒) การพัฒนากลุ่มองค์กรเครือข่ายเกษตรกร
- ๓) การพัฒนาปัจจัยพื้นฐานและเทคโนโลยีทางการเกษตร
- ๔) การสร้างโอกาสทางการตลาด
- ๕) สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร

- ๑.๔ ส่งเสริมการค้าการลงทุน ประกอบด้วย ๕ กระบวนการย่อย ดังนี้

- ๑) พัฒนาการให้บริการด้านการค้าการลงทุนและการบริการ

- ๒) ส่งเสริมการค้าการลงทุนเชื่อมโยงกลุ่มประเทศ GMS และประเทศอื่นๆ
- ๔) ส่งเสริมการค้าการลงทุนในธุรกิจเป้าหมายที่มีศักยภาพ
- ๕) พัฒนาระบบโลจิสติกส์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างสังคมอยู่เย็นเป็นสุข

ประกอบด้วย ๑ กระบวนการหลัก คือ

- ๒.๑ มุ่งพัฒนาครอบครัวและชุมชนให้อยู่เย็นเป็นสุขบนพื้นฐานศาสนา วัฒนธรรมและการบูรณาการเครือข่ายความเป็นเลิศทางการศึกษาและความเป็นเลิศทางการศึกษาละสาธารณสุข

ประกอบด้วย ๔ กระบวนงานย่อย ดังนี้

- ๑) การส่งเสริมการเรียนรู้หลักศาสนาวัฒนธรรมและการใช้ชีวิตแบบพอเพียง
- ๒) การพัฒนาศักยภาพและความพร้อมของคน ครอบครัว และชุมชน
- ๓) ส่งเสริมเครือข่ายและการมีส่วนร่วมทางสังคมของทุกภาคส่วน
- ๔) การสร้างกระแสสังคมเพื่อขับเคลื่อนสังคมเชียงใหม่ก้าวหน้า

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ดำรงความเป็นฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

ประกอบด้วย ๒ กระบวนการหลัก คือ

- ๓.๑ มุ่งพัฒนาความพร้อมในการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ประกอบด้วย ๔ กระบวนงานย่อย ดังนี้

- ๑) สร้างความเข้าใจร่วมกัน พัฒนาระบบฐานข้อมูล องค์ความรู้ ทีมงาน และเครือข่าย
- ๒) ผลักดันระบบขนส่งมวลชน การวางผังเมืองแบบกระชับ (Compact City) และออกมาตรการงดการเผาในที่โล่งทุกชนิด
- ๓) เพิ่มพื้นที่สีเขียวและรักษาต้นไม้ในเมือง รักษาและเพิ่มพื้นที่ป่าในจังหวัดเชียงใหม่
- ๔) พัฒนาการจัดการของเสียโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน

- ๓.๒ มุ่งเน้นการลดข้อขัดแย้งในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงาน

ประกอบด้วย ๔ ประบวนงานย่อย ดังนี้

- ๑) สร้างระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน
- ๒) สร้างสำนึกสาธารณะในการร่วมกันแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการประหยัดพลังงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
- ๓) การพัฒนาเทคโนโลยีด้านพลังงานหมุนเวียน และพลังงานทดแทนทุกรูปแบบ
- ๔) การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในทุกภาคส่วน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างความมั่นคงปลอดภัย และความสงบสุขของประชาชน

ประกอบด้วย ๑ กระบวนการหลัก คือ

- ๔.๑ มุ่งบูรณาการหน่วยงานด้านความมั่นคง และส่งเสริม สนับสนุนความร่วมมือทุกภาคส่วน

- ๑) การสร้างการเรียนรู้และประสบการณ์ร่วมในการป้องกันภัย
- ๒) การพัฒนาระบบบริหารจัดการเครือข่ายความร่วมมือทั้งในการป้องกันภัย
- ๓) การพัฒนาสร้างมาตรฐานการบริหารการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพและเป็นธรรม
- ๔) การพัฒนาปัจจัยสนับสนุนในการป้องกัน การแก้ไขปัญหาและการฟื้นฟูร่วมกัน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การสร้างประสิทธิภาพ ความโปร่งใส เป็นประชาธิปไตยและเป็นธรรมในการให้บริการ ประกอบด้วย ๓ กระบวนการหลัก คือ

๕.๑ พัฒนาความสารภูคการมุ่งเน้นจริยธรรม ICT และการให้บริการที่เป็นเลิศ ประกอบด้วย ๓ กระบวนการย่อย ดังนี้

- ๑) การปลูกจิตสำนึกในการให้บริการบนพื้นฐานจริยธรรม และใช้ความรู้ด้าน ICT
- ๒) การร่วมพัฒนามาตรฐานของระบบการให้บริการของภาครัฐ
- ๓) การยกระดับสมรรถนะในการทำงานบุคลากรภาครัฐและเครือข่าย

๕.๒ เสริมสร้างความพร้อมในระบอบประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วมในทุกภาคส่วน ประกอบด้วย ๒ กระบวนการย่อย ดังนี้

- ๑) การเสริมสร้างค่านิยม วัฒนธรรม ในวิถีประชาธิปไตย
- ๒) การประชาสัมพันธ์เชิงรุก

๕.๓ ผลักดันการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เชิงบูรณาการ ประกอบด้วย ๒ กระบวนการย่อย ดังนี้

- ๑) การสร้างความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ร่วมของประชาคม
- ๒) การพัฒนานวัตกรรมและเครือข่ายในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

๔.๖ นโยบายการพัฒนาของนายกเทศมนตรีตำบลเชิงดอย

นายเฉลิม สารแปง นายกเทศมนตรีตำบลเชิงดอย ได้แถลงนโยบายต่อสภาเทศบาลตำบลเชิงดอย ในคราวประชุมสมัยสามัญ สมัยที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๕๖ โดยได้วางกรอบนโยบายพัฒนา แบ่งเป็น ๖ ด้าน ดังนี้

๑. นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐานและการป้องกันสาธารณภัย

๑.๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคม ถนนสายหลักและสายรองให้มีสภาพดี มีมาตรฐาน มีความปลอดภัยแก่ประชาชน และครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่

๑.๒ พัฒนาระบบระบายน้ำให้ได้มาตรฐานเพียงพอและทั่วถึง

๑.๓ จัดให้มีสนามกีฬา สถานที่ออกกำลังกาย และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจเพื่อการนันทนาการให้เพียงพอแก่ความต้องการของประชาชน

๑.๔ พัฒนาการให้บริการด้านแสงสว่าง ไฟฟ้าสาธารณะอย่างทั่วถึง

๑.๕ สร้างและบำรุงแหล่งกักเก็บน้ำ ขุดลอกทางน้ำ และระบบการส่งน้ำ เข้าสู่พื้นที่การเกษตร เพื่อเอื้อประโยชน์ในการประกอบอาชีพของประชาชน

๑.๖ สนับสนุนการจัดหาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค ขยายเขตประปาให้ครอบคลุมทั่วถึง และมีคุณภาพ

๑.๗ ส่งเสริมการจัดทำระบบผังเมืองรวมของอำเภอ แบ่งประเภทการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เป็นสัดส่วน เพื่อให้มีการใช้พื้นที่อย่างเหมาะสมกับการพัฒนาในอนาคตและเกิดประโยชน์ต่อประชาชนสูงสุด

๑.๘ เร่งซ่อมแซมปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ยังไม่ได้รับการแก้ไข ด้วยการจัดสรรงบประมาณด่วน และลงมือทำทันที

๑.๙ จัดให้มีศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ชุดกู้ชีพ ชุดกู้ภัยประจำตำบลเชิงดอย

๒.นโยบายด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

๒.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการจัดการขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และระบบบำบัดน้ำเสีย

๒.๒ ส่งเสริมด้านกีฬา สนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดการด้านกีฬาของชุมชน ส่งเสริมการออกกำลังกาย สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาทุกระดับ จัดให้มีและปรับปรุงสถานที่ออกกำลังกายและเล่นกีฬาเพิ่มขึ้น

๒.๓ สนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการก่อสร้างสนามกีฬา พร้อมทั้งอุปกรณ์การแข่งขัน และอุปกรณ์สำหรับออกกำลังกาย

๒.๔ ส่งเสริมการประกอบอาชีพของเกษตรกรกลุ่มต่าง ๆ อีกทั้งสนับสนุนการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาผลผลิตทางการเกษตร

๒.๕ ส่งเสริมกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ให้มีศักยภาพ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ เพื่อสานต่อโครงการสินค้าชุมชนท้องถิ่น โดยการพัฒนาคุณภาพสินค้าและพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานสู่ตลาดสากล

๒.๖ ส่งเสริมอาชีพและสร้างชุมชนเข้มแข็ง โดยสนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อบริหารจัดการตามแนวทางพระราชดำริ “เศรษฐกิจพอเพียง”

๒.๗ จัดตั้งโรงเรียนผู้สูงอายุ โดยจัดระบบดูแลผู้สูงอายุให้ทั่วถึง

๒.๘ ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ในด้านการเสริมสร้างระบบสุขภาพ ตั้งแต่การส่งเสริมการป้องกันการรักษา สามารถลดการเจ็บป่วยและลดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล

๒.๙ ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามโครงการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดในพื้นที่ เพื่อดำเนินการป้องกันมิให้ยาเสพติดเข้ามาแพร่ระบาดในพื้นที่อีก

๒.๑๐ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมและให้การสงเคราะห์แก่ผู้สูงอายุ ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ได้รับสิทธิประโยชน์ตามที่กฎหมายบัญญัติไว้อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม และสามารถดำรงชีพอยู่ในสังคมอย่างเหมาะสม

๒.๑๑ สนับสนุนการจัดทำโครงการเชิงรุก ด้านสาธารณสุข การควบคุมโรคติดต่อ ร้านอาหารปลอดภัย การดูแลและส่งเสริมสุขภาพ ทั้งทางร่างกายและ จิตใจแก่ประชาชนกลุ่มต่างๆ ตั้งแต่แรกเกิด และทุกกลุ่มทุกวัย จัดหน่วยบริการเคลื่อนที่ จัดรพยบาลฉุกเฉินบริการยามเจ็บป่วย และดูแลผู้สูงอายุอย่างใกล้ชิด

๓.นโยบายด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และการท่องเที่ยว

๓.๑ ส่งเสริมการพัฒนาการศึกษาทุกระดับชั้น เพิ่มโอกาสทางการศึกษา ให้มีศักยภาพและมีคุณภาพ พัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีอยู่ให้มีคุณภาพได้มาตรฐานยิ่งขึ้น และเสริมสร้างแหล่งเรียนรู้ให้เป็นการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างบูรณาการ

๓.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมของเยาวชน เพื่อให้เยาวชนได้ร่วมคิด ร่วมทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม สนับสนุนให้มีศูนย์พัฒนาเด็กและเยาวชน เพื่อเพิ่มทักษะและการแสดงความสามารถด้านกีฬา ด้านดนตรี การส่งเสริมอาชีพ และการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์

๓.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ศาสนา การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

๓.๔ สนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ และประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวของตำบลให้เป็นที่รู้จักทั่วไปของนักท่องเที่ยว พัฒนาศักยภาพด้านการบริการเพื่อการท่องเที่ยว เพื่อสร้างชื่อเสียงให้กับตำบลและสร้างความเข้มแข็งให้กับเศรษฐกิจชุมชน

๓.๕ พัฒนาศูนย์เด็กเล็กให้ก้าวหน้า ทันสมัย ปลอดภัย รวมถึงพัฒนาเทคโนโลยีทางการศึกษา

๓.๖ สนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลเชิงดอยได้เรียนรู้ภาษาต่างประเทศ และภาษาพื้นบ้าน

๔.นโยบายด้านการเกษตรกรรมและทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

๔.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนประชาชนในการเพิ่มพื้นที่สีเขียว ลดภาวะโลกร้อน หันมาใช้พลังงานทดแทน คืนธรรมชาติสู่ป่าและแม่น้ำ

๔.๒ ส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การคุ้มครองดูแลรักษาทรัพยากร ป่าไม้ ตลอดจนการรณรงค์ให้ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ป่าไม้ เพื่อเพิ่มความสมดุลทางธรรมชาติและระบบนิเวศวิทยา

๔.๓ ส่งเสริมอาชีพเกษตรผสมผสานตามแนวเกษตรทฤษฎีใหม่ ระบบการเกษตรปลอดสารพิษ เกษตรอินทรีย์ และการเพิ่มมูลค่าผลผลิต และจัดหาแหล่งตลาดซื้อผลผลิตทางการเกษตร

๔.๔ ปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์บริเวณแหล่งชุมชน เช่น หนองบัวพระเจ้าหลวง หน้าวัด หน้าโรงเรียน และแหล่งชุมชนขนาดใหญ่เพื่อเป็นปอดฟอกอากาศ และเป็นสถานที่ออกกำลังกาย เพื่อสร้างสังคมน่าอยู่ หมู่บ้านน่ามอง

๕.นโยบายด้านการส่งเสริมความเข้มแข็งของกลุ่มองค์กรชุมชน

๕.๑ สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการประสานงานและดำเนินงานระหว่างองค์กรภาครัฐ เอกชน และประชาชนในด้านการสร้างอาชีพ โดยการจัดฝึกอบรมด้านอาชีพให้กลุ่มต่าง ๆ ในเขตเทศบาลตำบลเชิงดอย

๕.๒ สนับสนุนกิจกรรมพัฒนาและส่งเสริมการให้ความรู้ในวิชาการและประสบการณ์แก่ประชาชน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการประกอบอาชีพและกระจายรายได้อย่างทั่วถึง มีประสิทธิภาพ

๕.๓ สนับสนุนองค์กรต่าง ๆ ในการจัดกิจกรรมของกลุ่ม เช่น คณะกรรมการหมู่บ้าน กลุ่มกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน กลุ่มเกษตรกร กลุ่มแม่บ้าน กลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่ม อสม. และ อื่น ๆ

๕.๔ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการสร้างสรรค์พัฒนาท้องถิ่น

๖.นโยบายด้านการบริหารจัดการและพัฒนาเทศบาลตำบลเชิงดอย

๖.๑ จัดให้มีอาคารสำนักงานบริการประชาชนที่ทันสมัย เป็นศูนย์ราชการตำบลเชิงดอย และให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึง

๖.๒ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนดทิศทางการบริหารเทศบาล ในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องทุกขั้นตอน

๖.๓ ปรับปรุงพัฒนา และจัดให้มีเครื่องมือ เครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงานให้เพียงพอและทันสมัย เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และเอื้อต่อการให้บริการแก่ประชาชน

๖.๔ บริหารจัดการและพัฒนาขีดความสามารถเพื่อเพิ่มศักยภาพบุคลากร และสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของบุคลากรอย่างทั่วถึง เพื่อเพิ่มขวัญกำลังใจให้กับบุคลากรของเทศบาลตำบลเชิงดอย

๖.๕ ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในองค์กร ส่งเสริมให้ประชาชนและบุคลากรของเทศบาลมีส่วนร่วม โดยสุจริต โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

๖.๖ บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส จริงใจ สามารถตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวมของประชาชนในท้องถิ่น ภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตย โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

รายละเอียดโครงการพัฒนา

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๘ ถึง พ.ศ.๒๕๖๐)

เทศบาลตำบลเชิงดอย อำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย

แนวทางที่ ๑. การสร้างเครือข่ายและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

ที่	โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				ปี ๒๕๕๘	ปี ๒๕๕๙	ปี ๒๕๖๐		
๑	โครงการธนาคารความดี	- เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมกิจกรรมของชุมชน - เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนทำความดี	- ประชาชนในพื้นที่ ทต.เชิงดอย	๑๐๐,๐๐๐	-	-	- ประชาชนในพื้นที่ประพุดิตนกระทำแต่ความดี ส่งเสริมให้สังคมมีความสุข	งานสวัสดิการฯ สำนักปลัด
๒	โครงการส่งเสริมสิทธิสตรี (วันสตรีสากล)	- เพื่ออบรมสัมมนากลุ่มสตรีกลุ่มแม่บ้าน (วันสตรีสากล) - เพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับสตรี	- กลุ่มสตรีแม่บ้าน ทต.เชิงดอย จำนวน ๕๐ คน	๒๐,๐๐๐	-	-	- สตรีมีบทบาทในสังคมมากขึ้น ร้อยละ ๘๐	งานสวัสดิการฯ สำนักปลัด
๓	โครงการวันยุติความรุนแรงต่อเด็กและสตรี	- เพื่อลดปัญหาการกระทำรุนแรงต่อเด็กและสตรี	- เด็กเยาวชน กลุ่มสตรีครอบครัวในชุมชน	๒๐,๐๐๐	-	-	- ทุกคนในครอบครัว ชุมชน สังคม ได้ตระหนักถึงปัญหาและความรุนแรงต่อครอบครัว ชุมชน และสังคม และทุกคนร่วมกันป้องกัน และแก้ไข	งานสวัสดิการฯ สำนักปลัด

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย

แนวทางที่ ๑. การสร้างเครือข่ายและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

ที่	โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				ปี ๒๕๕๘	ปี ๒๕๕๙	ปี ๒๕๖๐		
๔	โครงการเสริมพลังพี่ส่งพลังน้อง	- เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีความรัก ความสามัคคี และเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน - เพื่อให้เกิดเวที/พื้นที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างเด็กและเยาวชน - เพื่อให้เกิดการบูรณาการในการทำงานด้านเด็กและเยาวชนเป็นพื้นที่ของการทำงานตำบลต้นแบบ	- เครือข่ายเด็กและเยาวชน ๘ พื้นที่ตำบลต้นแบบ	๒๐,๐๐๐	-	-	- เด็กและเยาวชนได้รับโอกาสในการพัฒนาด้านต่างๆอย่างเป็นองค์รวม ลดปัญหาเด็กและเยาวชน - เกิดพื้นที่สร้างสรรค์ที่เด็กและเยาวชนสามารถทำกิจกรรมร่วมกันได้ - ชุมชนเกิดกระบวนการเรียนรู้เห็นความสำคัญของการพัฒนาเด็กและเยาวชนให้มีความร่วมมือในการจัดทำกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง	งานสวัสดิการฯ สำนักปลัด
๕	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน	- เพื่อเป็นการส่งเสริมให้การแก้ปัญหาภัยทางธรรมชาติ - เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนมีส่วนร่วมการแก้ไขปัญหาภัยธรรมชาติ	- คณะกรรมการหมู่บ้านจำนวน ๑๑ ชุมชน	๓๑๐,๐๐๐	๓๑๐,๐๐๐	๓๑๐,๐๐๐	- แก้ปัญหาภัยธรรมชาติเบื้องต้นและสามารถช่วยเหลือตนเองได้เมื่อเกิดภัยทางธรรมชาติ	งานป้องกันฯ สำนักปลัด
๖	ฝึกอบรมทบทวนและเพิ่มศักยภาพ อปพร.ตำบลเชิงดอย	- เพื่อทบทวนความรู้และเตรียมความพร้อมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - เพื่อให้ชุมชนมีกิจกรรมร่วมกัน	- สมาชิก อปพร. ตำบลเชิงดอยจำนวน ๒๐๐ คน	๓๕,๐๐๐	๓๕,๐๐๐	๓๕,๐๐๐	- ภายในหมู่บ้านและชุมชนมีความสงบเรียบร้อย	งานป้องกันฯ สำนักปลัด

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย

แนวทางที่ ๑. การสร้างเครือข่ายและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

ที่	โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				ปี ๒๕๕๘	ปี ๒๕๕๙	ปี ๒๕๖๐		
๗	ฝึกอบรมอค์คิยและการชักจูงหนไฟในโรงเรียน	- เพื่อเป็นการให้ความรู้กับเด็กและเยาวชนในโรงเรียนในเขตพื้นที่ให้รู้จักกับอค์คิยและการหนไฟอย่างถูกต้อง	- โรงเรียนในเขตพื้นที่จำนวน ๓ แห่ง	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	- เยาวชนในโรงเรียนในเขตพื้นที่รู้จักกับอค์คิยและการหนไฟอย่างถูกต้อง	งานป้องกันฯ สำนักปลัด
๘	โครงการสภากลางสมองภูมิปัญญาชาวบ้านพัฒนาแก้ไขปญหาท้องถิ่น	- เพื่อเป็นสภากลางในการแลกเปลี่ยนเสวนาคลงสมองปราชญ์ภูมิปัญญาของชุมชนในการถ่ายทอดเรื่องราวประสบการณ์	- ชุมชน ๑๑ หมู่บ้าน	๕๐,๐๐๐	-	-	- ทำให้เกิดการพัฒนาดตนเองและชุมชน ตำบล และหน่วยงานได้เหมาะสมอย่างยั่งยืน	สำนักปลัดเทศบาล
๙	ติดตั้งปรับปรุงเสียงตามสาย	- เพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับประชาคมหมู่บ้าน ในเรื่องการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร	-ประชาชนในชุมชนเทศบาลตำบลเชิงดอย ๑๑ ชุมชน	๑,๕๐๐,๐๐๐	-	-	- ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารทันต่อสถานการณ์	งานประชาสัมพันธ์/ สำนักปลัดเทศบาล
๑๐	มารดาผู้เมตตานุตรธิดากตัญญู (๑๒ สิงหาคม)	- เพื่อเป็นการเสริมสร้างสถาบันครอบครัว - เพื่อเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง	- ปีละ ๑ ครั้ง	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	- ครอบครัวในพื้นที่ มีความอบอุ่นและเข้มแข็ง	งานบริหารทั่วไป

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย

แนวทางที่ ๑. การสร้างเครือข่ายและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

ที่	โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				ปี ๒๕๕๘	ปี ๒๕๕๙	ปี ๒๕๖๐		
๑๑	บิดาผู้เมตตาบุตรธิดากตัญญู (๕ ธันวาคม)	- เพื่อเป็นการเสริมสร้างสถาบันครอบครัว - เพื่อเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง	- ปีละ ๑ ครั้ง	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	- ครอบครัวในพื้นที่ ร้อยละ ๗๐ มีความอบอุ่นและเข้มแข็ง	งานบริหารทั่วไป
๑๒	จัดซื้อเครื่องเสียงเพื่อใช้ในชุมชน หมู่ ๗	- เพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับประชาคมหมู่บ้าน ในเรื่องการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร	- ประชาชนในชุมชนเทศบาลหมู่ ๗	๓๐,๐๐๐	-	-	- ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารทันต่อสถานการณ์ ร้อยละ ๙๐	งานประชาสัมพันธ์/ สำนักปลัดเทศบาล
๑๓	โครงการก่อสร้างเสียงตามสาย หมู่ ๙	- เพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับประชาคมหมู่บ้าน ในเรื่องการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร	- ก่อสร้างเสียงตามสาย หมู่ ๙ ใช้เสาท่อนเหล็ก ประปา ขนาด ๓ นิ้ว สูง ๔๐๐ ม. จำนวน ๗ จุด รวมลำโพง ๑๘ ชุด ยาว ๑,๕๐๐ ม.	๘๕,๐๐๐	-	-	- ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารทันต่อสถานการณ์	งานประชาสัมพันธ์/ สำนักปลัดเทศบาล

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย

แนวทางที่ ๑. การสร้างเครือข่ายและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

ที่	โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				ปี ๒๕๕๘	ปี ๒๕๕๙	ปี ๒๕๖๐		

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย

แนวทางที่ ๑. การสร้างเครือข่ายและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

ที่	โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				ปี ๒๕๕๘	ปี ๒๕๕๙	ปี ๒๕๖๐		

ส่วนที่ ๔

แนวทางติดตามและประเมินผล

๔.๑ กรอบแนวทางติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลเชิงดอย ได้ดำเนินการจัดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเชิงดอย ตามข้อ ๒๘ แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ตามคำสั่งเทศบาลตำบลเชิงดอย ที่ ๔๑๔/๒๕๕๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเชิงดอย ลงวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๖ ประกอบด้วย

๑.	นายจรัญ	บุษดาคำ	สมาชิกสภาเทศบาล	ประธานกรรมการ
๒.	นายสมบุญ	ธากว้าง	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๓.	นายภาณุพงษ์	จันทรา	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๔.	นายบุญธรรม	สุนทรแก้ว	ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
๕.	นายมานพ	ศรีฟ้าเลื่อน	ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
๖.	นายสุนทร	แก้วเวียงจันทร์	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
๗.	นายอาทิตย์	ยอดคำลือ	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
๘.	นางเพชรลักษณ์	พิมสาร	รองปลัดเทศบาลตำบลเชิงดอย	กรรมการ
๙.	นางศิริกุล	เพลิตเพลิน	ผอ. กองคลังเทศบาลตำบลเชิงดอย	กรรมการ
๑๐.	นายดวงดี	สมสวย	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑.	นายวีระพงศ์	สารีอินทร์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๒.	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน			เลขานุการ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเชิงดอยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเชิงดอย
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเชิงดอย
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเชิงดอยต่อนายกเทศมนตรีตำบลเชิงดอย เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลเชิงดอยเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลเชิงดอย คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลเชิงดอย และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเชิงดอย ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔.๒ ระเบียบวิธีและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ด้วยการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีจุดมุ่งหมายสำคัญของการวัดผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนา เพื่อเป็นข้อมูลในการตั้งสมมติฐาน สำหรับการวางแผนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป ทั้งนี้ เทศบาลตำบลเชิงดอย ได้กำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในรูปของการติดตาม

ผลการดำเนินงาน/ระยะเวลา/การเบิกจ่ายงบประมาณ โดยเปรียบเทียบกับเกณฑ์ชี้วัดการประเมินผลโครงการ ดังนี้

๑. เกณฑ์ความก้าวหน้า

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินกิจกรรมกับเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการประเมินความก้าวหน้า ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

- ๑.๑. ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา
- ๑.๒. จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ
- ๑.๓. ทรัพยากรที่ใช้ไปในช่วงเวลา
- ๑.๔. ระยะเวลาที่ใช้ไป

๒. เกณฑ์ประสิทธิภาพ

เป็นการประเมินประสิทธิภาพกับผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

- ๒.๑. สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย
- ๒.๒. ผลิตภาพต่อกำลังคน
- ๒.๓. ผลิตภาพต่อหน่วยเวลา
- ๒.๔. การประหยัดทรัพยากรการจัดการ

๓. เกณฑ์ประสิทธิผล

เป็นการพิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยดูจากผลลัพธ์จากการดำเนินงานตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

- ๓.๑ ระดับการบรรลุเป้าหมาย
- ๓.๒ ระดับการมีส่วนร่วม
- ๓.๓ ระดับความพึงพอใจ
- ๓.๔ ความเสี่ยงของโครงการ

๔. เกณฑ์ผลกระทบ

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชาชนกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

- ๔.๑. คุณภาพชีวิต
- ๔.๒. ทักษะคิดและความเข้าใจ
- ๔.๓. การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม

๕. เกณฑ์ความสอดคล้อง

เป็นเกณฑ์ประเมินความสอดคล้อง มุ่งพิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาที่หรือไม่ เพื่อหาแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

- ๕.๑. ประเด็นปัญหาหลัก
- ๕.๒. มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา
- ๕.๓. ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชาชนกลุ่มเป้าหมาย

๖. เกณฑ์ความยั่งยืน

เป็นเกณฑ์พิจารณาที่สืบเนื่องจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาถึงระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้ตามงบประมาณที่มีอยู่ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

- ๖.๑. ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ
- ๖.๒. สมรรถนะด้านสถาบัน
- ๖.๓. ความเป็นไปได้ในการขยายผล

๗. เกณฑ์ความเป็นธรรม

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมสังคม โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์และผลกระทบจากการดำเนินโครงการโดยยึดหลักการว่าประชาชนกลุ่มเป้าหมายจะได้รับหลักประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาค ความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่าผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

- ๗.๑. ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ
- ๗.๒. ความเป็นธรรมระหว่างเพศ
- ๗.๓. ความเป็นธรรมระหว่างชนชั้น

๘. เกณฑ์ความเสียหายของโครงการ

เป็นเกณฑ์การประเมินเพื่อเป็นหลักประกันว่า การดำเนินโครงการจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบที่มีต่อชุมชนท้องถิ่น ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

- ๘.๑. ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- ๘.๒. ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ
- ๘.๓. ผลกระทบด้านสังคมวัฒนธรรม

เกณฑ์และตัวชี้วัดการประเมินผลโครงการนี้ เทศบาลตำบลเชิงดอย ได้ใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการ ซึ่งมีความครอบคลุมทุกมิติ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การบริหารจัดการ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม เพื่อวัดระดับความสำเร็จของการพัฒนาในภาพรวมต่อไป

การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบล ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการตามกรอบแผนการดำเนินงาน รายงานต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลในภาพรวมปีละ ๑ ครั้ง และรายงานให้ผู้บริหารทราบภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
