

วาระที่ 5.7 ขอความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสั่งการของคณะกรรมการ
ประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2558 และความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ส.ค. 2559 รายงานผลการดำเนินงานประจำปี
ปี 2558 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมแนบข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาของคณะกรรมการ
ประเมินผลรัฐวิสาหกิจ และความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง โดยให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
นำเสนอแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหา ที่ผ่านความเห็นชอบ
จากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจแล้วมาซึ่งคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ภายใน 60 วัน
นับแต่วันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน ซึ่งคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับทราบผล
การดำเนินงานดังกล่าวแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 27 ก.ค. 2559

ทั้งนี้ เพื่อให้การนำเสนอแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือ
ประเด็นปัญหาที่ได้รับแจ้งความเห็นเพิ่มเติม (กวล.) ได้ถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอแนวทางการปรับปรุง
ตามแต่ละหัวข้อ ดังนี้

ข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2558	หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง
1. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรมีแนวทางที่ชัดเจนในการนำนวัตกรรมเข้ามาปรับปรุง กระบวนการที่สำคัญ โดยเฉพาะกระบวนการของงานด้านบริการต่าง ๆ ที่สามารถ เทียบเคียงหรือทำให้มีความตรงตามหลัก เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและ ตลาดมากยิ่งขึ้น	รทท.(ก) รทท.(ก3)
2. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรเร่งดำเนินการตรวจสอบการละเมิดการใช้ไฟฟ้า ความ ผิดพลาดในการจ่ายหนี้เพื่อให้อยู่ในบัญชีหนี้ในระบบบัญชีหนี้ไม่ใช้ทางเทคนิค (Non-Technical Loss) ลดลง ซึ่งจะเป็นการเพิ่มรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และลดหน่วยสูญเสียในภาพรวม	รทท.(ก) รทท.(ก1) รทท.(ก2) รทท.(ก3) รทท.(ก4)
ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง	หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง
1. เนื่องจากปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีโครงการที่อยู่ภายใต้แผนพัฒนาระบบไฟฟ้า ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 - 2559) ซึ่งยัง มิได้มีความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ดังนั้นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงควรเร่ง ดำเนินการเสนอขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี เพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความสอดคล้องกับทิศทางและกรอบระยะเวลาการพัฒนา ประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	รทท.(ก)
2. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรเร่งรัดและติดตามการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ หากการดำเนินการตามนโยบายภาครัฐหรือปัจจัยภายนอก ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความล่าช้ากว่ากรอบ ระยะเวลาที่กำหนดไว้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรหาแนวทางในการบริหารจัดการให้ สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้โดยเร็ว โดยแผนการดำเนินงานในมาควมและระยะเวลาในการ ดำเนินงานและอยู่ภายใต้กรอบระยะเวลาเดิมเพื่อให้การบริหารงบลงทุนมี ประสิทธิภาพสูงสุด	รทท.(ก) รทท.(ก2) รทท.(ก3) รทท.(ก4)

น.ส.รุ่งนภะ 8-59 (ก)
ก.ค.พ. 2559

-2-

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 8/2559
เมื่อวันที่ 4 ส.ค. 2559 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเห็นว่าหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำ
แบบปฏิบัติประจำปี 2560 เพื่อรองรับแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือ
ประเด็นปัญหา เพิ่มเติม และนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ในการนี้ กวล. ได้รวบรวมแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตของ
คณะกรรมการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2558 และความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง
พร้อมแนบบัญชีประจำปี 2560 เพื่อรองรับแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือ
ประเด็นปัญหาที่เกี่ยวข้องได้จัดทำเสร็จเรียบร้อยแล้ว สรุปได้ดังนี้

• ประเด็นข้อสังเกตที่ 1 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรมีแนวทางที่ชัดเจนในการนำ
นวัตกรรมเข้ามาปรับปรุงกระบวนการที่สำคัญ โดยเฉพาะกระบวนการของงานด้านบริการต่าง ๆ
ที่สามารถเทียบเคียงหรือทำให้มีความตรงตามหลัก เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและ
ตลาดมากยิ่งขึ้น

การดำเนินการตามข้อสังเกต

1. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ศึกษาและจัดทำรายงานผลการพิจารณาการนำเข้าไป
นวัตกรรมด้านการบริการ (Process Innovation) นำเสนอ กวล. เพื่อทราบ เมื่อวันที่ 23 พ.ค.
2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

1.1 เครื่องมือ (Tools) ที่ใช้ในการนำนวัตกรรมเข้ามาปรับปรุงกระบวนการ
ทำงานที่สำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย การจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน (Work Manual)
การจัดทำข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) และระบบประกัน
คุณภาพงานตามข้อตกลงระดับการให้บริการ (Quality Assurance for Service Agreement:
QA for SLA)

1.2 ตามอนุสัญญา กวล. ส.ค. 17 มี.ค. 2559 ให้จัดทำข้อตกลงระดับการให้บริการ
(SLA) และระบบประกันคุณภาพงานตามข้อตกลงระดับการให้บริการ (QA for SLA) ตามห่วงโซ่
อุปทาน (Supply Chain) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

(1) ในปี 2559 มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการที่สำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตามระบบงาน (Value Chain) ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ จัดทำรายงานข้อเสนอ
โอกาสในการปรับปรุงกระบวนการ

(2) ที่จากรณาคัดเลือกข้อเสนอ โอกาสในการปรับปรุงกระบวนการจาก
หน่วยงานภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามรายงาน ข้อ (1) ดังกล่าว โดยอยู่ระหว่างนำเสนอ
คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานในรูปของคณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณา
จะทดลองใช้ (Pilot Project) และนำเสนอข้อเสนอกับ กวล. ที่จากรณาคัดเลือกใหม่ (Process
Innovation) ขยายผลต่อไป

2. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแนวทางในการนำนวัตกรรมเข้ามาพัฒนาการให้บริการ
ที่ครอบคลุม ผลิตภัณฑ์ บริการ การสนับสนุน ตามกระบวนการระบุในรายงานผลดำเนินการ
องค์กร (Organization Performance Report: OPR) ประจำปี 2558 ตามกระบวนการ ดังนี้

น.ส.รุ่งนภะ 8-59 (ก)
ก.ค.พ. 2559

-3-

2.1 การจำแนกลูกค้า กลุ่มลูกค้าและส่วนตลาด โดยแบ่งได้เป็น กลุ่มบ้าน
อยู่อาศัย กลุ่มพาณิชย์ กลุ่มอุตสาหกรรม และกลุ่มอื่น

2.2 การปรับปรุงบริการที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าประจำ การรวบรวมเสียงลูกค้าที่ผ่านช่องทางหรือ
กลไกภายในองค์กร เช่น เสียงจากกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ เสียงจากการร้องเรียนและให้
ข้อเสนอแนะ ฯลฯ รวมถึงเสียงจากผู้บริหารและองค์กรกำกับดูแล ซึ่งจะสรุปเป็นความต้องการ
ความคาดหวัง เกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์ บริการ และการสนับสนุน

2.3 ความต้องการ ความคาดหวังที่สำคัญจะถูกนำมาพิจารณาพัฒนา ปรับปรุง
ผลิตภัณฑ์ บริการ และการสนับสนุน ให้สามารถตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังของ
ลูกค้าได้อย่างเหมาะสม โดยมีการสนับสนุนการนำนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ บริการ และการสนับสนุน จาก
การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาสนับสนุนการให้บริการ โดยนวัตกรรมที่นำมาใช้ได้พัฒนาจาก
นวัตกรรมใหม่ ๆ ที่มีการใช้ในปัจจุบันในระดับสากล หรือมีแนวโน้มอนาคตอันใกล้ ยกตัวอย่าง
ได้แก่

- การพัฒนา กระบวนการควบคุมการจ่ายไฟฟ้าอัตโนมัติ (SCADA) ให้
ครอบคลุมพื้นที่มากยิ่งขึ้น

- การพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และแก้ปัญหาไฟฟ้าขัดข้องในเขตเมืองใหญ่ 12 เมือง

- การพัฒนาระบบสารสนเทศระบบไฟฟ้าทางภูมิศาสตร์ GIS ระยะที่ 2

- การนำมิเตอร์ AMR (Automatic Meter Reading) มาใช้ให้เกิดความ
แม่นยำ น่าเชื่อถือได้

- ศึกษาและพัฒนาระบบจ่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) และมีมิเตอร์อัจฉริยะ
(Smart Meter) มาใช้แทนมิเตอร์แบบธรรมดาที่ใช้ไฟฟ้าและเทคโนโลยีในอนาคต

- การให้บริการ One Touch Service บริการในลักษณะจุดเดียวเสร็จ
เช่น รับคำร้องขอใช้ไฟฟ้าเสร็จพร้อมรับชำระหนี้ค่าบริการภายใน 15 นาที ติดตั้งมิเตอร์ใน
พื้นที่ชุมชนที่กำหนดภายใน 24 ชั่วโมง เป็นต้น

- การพัฒนาโปรแกรม PEA Map มาช่วยสนับสนุนการให้บริการลูกค้า เช่น
การค้นหาจุดติดตั้งไฟฟ้าเพื่อใช้ไฟฟ้า และตรวจสอบความพร้อมของระบบไฟฟ้าสามารถติดตั้ง
มิเตอร์ได้ทันทีโดยไม่ต้องขอระบบไฟฟ้าหรือ ไม่สามารถให้บริการ One Touch Service
พัฒนาช่องทางให้บริการโดยเปิด PEA shop ในพื้นที่ห้างสรรพสินค้าต่าง ๆ
เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า

- พัฒนา PEA Application ให้บริการตรวจสอบค่าไฟฟ้า และแจ้งเหตุไฟฟ้าขัดข้อง

- ฯลฯ

• ประเด็นข้อสังเกตที่ 2 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรเร่งดำเนินการตรวจสอบการ
ละเมิดการใช้ไฟฟ้า ความผิดพลาดในการจ่ายหนี้เพื่อให้อยู่ในบัญชีหนี้ไม่ใช้ทางเทคนิค
(Non-Technical Loss) ลดลง ซึ่งจะเป็นการเพิ่มรายได้จากการจำหน่าย
กระแสไฟฟ้าและลดหน่วยสูญเสียในภาพรวม

น.ส.รุ่งนภะ 8-59 (ก)
ก.ค.พ. 2559

-4-

การดำเนินการตามข้อสังเกต

1. ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานลดหน่วยสูญเสียทาง Non-Technical Loss
15 มาตรการ โดยมีการตรวจสอบ/สืบเสาะอย่างต่อเนื่อง ทุกเดือนทุกการไฟฟ้าจุดรวมงาน และ
ประชาสัมพันธ์การตรวจสอบการไฟฟ้าไปยังสื่อออนไลน์ 1 ครั้ง

2. พัฒนาและปรับปรุงโปรแกรม Zero3 for web มาใช้ตรวจสอบหน่วยการไฟฟ้า
ไม่เคลื่อนไหวผิดปกติ 3 เดือน/มิเตอร์คู่หนึ่ง

3. ดำเนินโครงการเพิ่มรายได้จากการสืบเสาะมิเตอร์ชำรุดและปรับปรุงหน่วยการ
ไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (LA: Loss Analysis Information)

4. จัดทำระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคด้วยการตรวจสอบมิเตอร์และมาตรการ
ป้องกันการละเมิดการใช้ไฟฟ้า พ.ศ. 2559 เพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานด้านการลดหน่วย
สูญเสีย

5. ดำเนินโครงการพัฒนาและสนับสนุนโปรแกรมระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ
จากหน่วยการไฟฟ้า (U-CUBE) ซึ่งเป็นการนำข้อมูลหน่วยการไฟฟ้า มิเตอร์ หม้อแปลง และ
วงจรการจ่ายไฟฟ้าในระบบ SAP, GIS และระบบการซ่อมบำรุงเชื่อมโยงเข้าด้วยกัน เพื่อนำมาใช้
ประโยชน์ในการวิเคราะห์การไฟฟ้าที่ผิดปกติ และหน่วยสูญเสียในวงจรจ่ายไฟฟ้า อันนำไปสู่
การแก้ไขปัญหาการลดหน่วยสูญเสียได้อย่างเป็นรูปธรรมและชัดเจนยิ่งขึ้น

6. ดำเนินโครงการติดตามผลการตรวจสอบและป้องกันการละเมิดการใช้ไฟฟ้า โดย
แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อติดตามดูแลรับผิดชอบแนวปฏิบัติการเกี่ยวกับการป้องกันการละเมิดการใช้
ไฟฟ้า

7. การตรวจสอบและการตรวจจัดการการละเมิดการใช้ไฟฟ้า โดยแต่งตั้งคณะกรรมการ
พิจารณาผลการปฏิบัติงานเพื่อใช้ในการตรวจจัดการการละเมิดการใช้ไฟฟ้า เพื่อให้การตรวจสอบ
และการตรวจจัดการการละเมิดการใช้ไฟฟ้าเป็นไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม และตรงจุดจึงใช้ไฟฟ้าที่มี
พฤติกรรมที่เห็นว่าการละเมิด และประสานงานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจต่อไป รวมทั้งจัดเตรียม
เครื่องมือและยานพาหนะที่จำเป็นจะต้องใช้ในการตรวจสอบต่อไป

• ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง 1. เนื่องจากปัจจุบันการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาคยังมีโครงการที่อยู่ภายใต้แผนพัฒนาระบบไฟฟ้า ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ
สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 - 2559) ซึ่งยังมิได้มีความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี
ดังนั้นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงควรเร่งดำเนินการเสนอขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี
เพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความสอดคล้องกับทิศทางและ
กรอบระยะเวลาการพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การดำเนินการ

กระบวนการนำเสนอความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง 2. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรเร่งรัด
และติดตามการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ หากการดำเนินการ
ตามนโยบายภาครัฐหรือปัจจัยภายนอกส่งผลให้การเบิกจ่ายงบลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
มีความล่าช้ากว่ากรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรหาแนวทางในการ
บริหารจัดการให้สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้โดยเร็ว โดยแผนการดำเนินงานในมาควมและระยะเวลา
ในการดำเนินงานและอยู่ภายใต้กรอบระยะเวลาเดิมเพื่อให้การบริหารงบลงทุนมี
ประสิทธิภาพสูงสุด

น.ส.รุ่งนภะ 8-59 (ก)
ก.ค.พ. 2559

-5-

กรม. มีมติเมื่อวันที่ 12 พ.ค. 2558 ให้ส่วนราชการที่จะเสนอเรื่องขออนุมัติ
งบประมาณหรือแจ้งข้อสงสัยรัฐวิสาหกิจ ตามความหมายของกระทรวงการคลัง สำนักงบประมาณ
สำนักงานคณะกรรมการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และคณะกรรมการ
นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และนำความเห็นของหน่วยงานข้างต้น เสนอมาพร้อมกันเรื่องดังกล่าว
เพื่อให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องพิจารณาถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เนื่องจากการส่งข้อ
ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีขึ้นก่อนการนำเสนอข้อสงสัยโครงการที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากโครงการส่งข้อ
ถึงหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อขอความเห็นชอบก่อนการดำเนินการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องนำเสนอ
กระทรวงมหาดไทยไปยังหน่วยงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการเสนอการดำเนินการปรับปรุง
แผนพัฒนาการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 ทั้งนี้ สามารถสรุป
ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งได้แก่การดำเนินการโครงการสำคัญต่าง ๆ ภายในพื้นที่ต่าง ๆ ดังนี้

1. การส่งเรื่องกลับให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแก้ไขรายละเอียดในหนังสือราชการ
โดยเจ้าหน้าที่ของมหาดไทย

ปัญหา การส่งหนังสือราชการที่แก้ไขรายละเอียดเรียบร้อยแล้วให้กระทรวง
มหาดไทยอีกครั้ง กองตั้งเรื่องต้องนำเสนอขออนุมัติ กวล. ผ่านทางสายงานอีกครั้งหนึ่ง
แนวทางการแก้ไข ประสานงานเบื้องต้นกับเจ้าหน้าที่ของกระทรวงมหาดไทย
ในรายละเอียดของหนังสือกระทรวงมหาดไทยนี้ ๆ ก่อนส่งเอกสารอย่างเป็นทางการให้กระทรวง
มหาดไทย

2. ระยะเวลาในการพิจารณาให้ความเห็นของหน่วยงานต่าง ๆ ที่จากรณาคัดเลือกโครงการที่
จะขออนุมัติงบประมาณหรือแจ้งข้อสงสัยรัฐวิสาหกิจ ส่งให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในระยะเวลา
2 สัปดาห์ ซึ่งในหลาย ๆ ครั้ง ระยะเวลาดังกล่าวไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ทำให้หน่วยงานส่ง
เรื่องกลับให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อขอข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับการประกอบการพิจารณา ซึ่งการส่ง
ข้อมูลเพิ่มเติมดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องจัดทำในรูปแบบหนังสือราชการเสนอกระทรวง
มหาดไทยส่งให้หน่วยงานต่าง ๆ พิจารณากลับครั้ง โดยกองตั้งเรื่องต้องนำเสนอขออนุมัติ กวล. ผ่าน
ทางสายงานอีกครั้งหนึ่ง

แนวทางการแก้ปัญหา ประสานงานเบื้องต้นกับเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานต่าง ๆ
ด้วยการจัดส่งหนังสือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแจ้งรายละเอียดโครงการให้หน่วยงานต่าง ๆ ทราบ
และพิจารณาเตรียมการให้ความเห็นต่อโครงการดังกล่าว

• ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง 2. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรเร่งรัด
และติดตามการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ หากการดำเนินการ
ตามนโยบายภาครัฐหรือปัจจัยภายนอกส่งผลให้การเบิกจ่ายงบลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
มีความล่าช้ากว่ากรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรหาแนวทางในการ
บริหารจัดการให้สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้โดยเร็ว โดยแผนการดำเนินงานในมาควมและระยะเวลา
ในการดำเนินงานและอยู่ภายใต้กรอบระยะเวลาเดิมเพื่อให้การบริหารงบลงทุนมี
ประสิทธิภาพสูงสุด

น.ส.รุ่งนภะ 8-59 (ก)
ก.ค.พ. 2559

-6-

การดำเนินการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานในปี 2559 ดังนี้

1. กวล. กำหนดนโยบาย มาตรการ และแนวทางในการบริหารงบประมาณ
ประจำปี 2559 ดังนี้

- ให้มีกระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้างไปก่อนได้ ยกเว้นแต่การลงทุนในสัญญา
ให้เริ่มต้นดำเนินการตั้งแต่ 1 ม.ค. 2559

- หน่วยงานที่ซื้อต้องเป็นรายการเบิกจ่ายครบประมาณกับหน่วยงานที่ต้องรับผิดชอบ
การดำเนินงานต่อ ให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย

- ให้จัดซื้อตาม Specification ที่กำหนดไว้ตั้งแต่ต้นแต่ต้องตั้งประมาณ ยกเว้น
รายการที่ต้องปรับปรุงเพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของกฎหมายเท่านั้น

- ให้พิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาลักษณะที่ราคาสูง กรณีที่มีการไฟฟ้า
ภูมิภาคไม่สามารถหาราคาอ้างอิงได้

- งบผูกพันและงบประมาณประจำปี ให้เร่งดำเนินการและผูกพันหนี้ให้เสร็จสิ้น
เพื่อให้เบิกจ่ายเงินได้ทันภายในปี

- ในการขออนุมัติที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท กวล. จะต้องนำเสนอ
คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจะมีการประชุมครั้งละเดือนละ 1 ครั้ง
แต่หากหน่วยงานใดมีเรื่องที่จะต้องเร่งด่วน หากล่าช้าอาจเกิดความเสียหาย คณะกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ก็จะพิจารณาให้มีการประชุมเพิ่มเติมกรณีพิเศษ

- ขอให้งานงานก่อสร้างและบริหารโครงการ (สายงาน กบ.) บริหารงาน
เกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นกว่า ร้อยละ 100 เพื่อช่วยเหลือสายงานอื่น

- ขอความร่วมมือในการประหยัดและควบคุมงบทำการให้มีการใช้จ่ายน้อยกว่า
วงเงินงบประมาณที่ตั้งไว้ แต่หากไม่ได้ความจำเป็นก็ให้ใช้จ่ายได้

- การก่อสร้างที่ต้องมีการขออนุญาตหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้ดำเนินการ
ขออนุญาตแต่เนิ่น ๆ เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินการ

- งานใดที่คาดว่าจะมีปัญหาคงอุปสรรค ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทันภายใน
ปี 2559 ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานปัญหาต่าง ๆ ให้ผู้บริหารหรือสายงานทราบโดยเร็ว เพื่อ
เร่งรัดดำเนินการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม

2. มีการรายงานผลการเบิกจ่ายพร้อมนำเสนอปัญหาอุปสรรคให้ที่ประชุมผู้บริหาร
ระดับสูงทราบทุกเดือน

3. มีปัจจัยต่าง ๆ ที่เป็นสาเหตุทำให้ไม่สามารถดำเนินการและเบิกจ่ายเงินได้ตาม
เป้าหมายที่ตั้งไว้ จึงมีการพิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินงานที่ไม่สามารถดำเนินการได้ และ
ปรับปรุงงานที่มีความจำเป็นและเร่งด่วนตามเป้าหมาย ซึ่งคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
เห็นชอบแล้วเมื่อวันที่ 22 มี.ค. 2559 ปัจจุบันนำเสนอขอความเห็นชอบจากกระทรวงมหาดไทย
และ สศช.

4. มีการประชุมในแต่ละไตรมาส เพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เป็นโครงการให้
เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่าย

น.ส.รุ่งนภะ 8-59 (ก)
ก.ค.พ. 2559

-7-

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแนวทางในการบริหารงบประมาณประจำปี 2560 ดังนี้

- ให้มีกระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้างไปก่อนได้ ยกเว้นแต่การลงทุนในสัญญาให้เริ่ม
ดำเนินการตั้งแต่ 1 ม.ค. 2560

- หน่วยงานที่ซื้อต้องเป็นรายการเบิกจ่ายครบประมาณกับหน่วยงานที่ต้องรับผิดชอบ
การดำเนินงานต่อ ให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย

- ให้จัดซื้อตาม Specification ที่กำหนดไว้ตั้งแต่ต้นแต่ต้องตั้งประมาณ ยกเว้น
รายการที่ต้องปรับปรุงเพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของกฎหมายเท่านั้น

- ให้พิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาลักษณะที่ราคาสูง กรณีที่มีการไฟฟ้า
ภูมิภาคไม่สามารถหาราคาอ้างอิงได้

- งบผูกพันและงบประมาณประจำปี ให้เร่งดำเนินการและผูกพันหนี้ให้เสร็จสิ้น
เพื่อให้เบิกจ่ายเงินได้ทันภายในปี

- งานใดที่คาดว่าจะมีปัญหาคงอุปสรรค ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทันภายในปี 2560
ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานปัญหาต่าง ๆ ให้ผู้บริหารหรือสายงานทราบโดยเร็ว เพื่อเร่งรัด
ดำเนินการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม

เพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำเสนอแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงาน
ตามข้อสังเกตของคณะกรรมการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2558 และความเห็นเพิ่มเติม
ของกระทรวงการคลังได้มีความเหมาะสม สศช. กำหนด จึงเห็นควรนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้า
ส่วนภูมิภาคเพื่อพิจารณาให้ความเห็นต่อแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตของ
คณะกรรมการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2558 ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง
และรับทราบแนบบัญชีประจำปี 2560 เพื่อรองรับแนวทางการปรับปรุงต่อไป
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดพิจารณา

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ

น.ส.รุ่งนภะ 8-59 (ก)
ก.ค.พ. 2559