



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

ฝ่ายงานผู้ว่าราชการ
เลขที่รับ 1275 วันที่ 14/2/19

จาก กกก.

ถึง ผวก.

เลขที่ กกก.(ปก) 346 /2562

วันที่ 14 มีนาคม 2562

เรื่อง ส่งเรื่องเพื่อนำไปประชาสัมพันธ์

เรียน อผ.วก. ผ่าน รผ.วก.(ค)

14 ส.ค. 2562

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562
มีวาระที่เกี่ยวข้องสมควรพิจารณาประชาสัมพันธ์เพื่อประโยชน์ต่อ กฟผ. จำนวน 10 เรื่อง ดังนี้

- วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ
- ให้ กฟผ. เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์และเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในช่วงเวลาเลือกตั้ง (วันที่ 24 มี.ค. 2562) และเน้นย้ำให้พนักงานทุกคนวางตัวเป็นกลาง
- วาระที่ 3.2 PEA Tips
- แผนการดำเนินงานของโครงการขยายเขตติดตั้งระบบไฟฟ้าไปยังเกาะต่าง ๆ
- วาระที่ 5.2.1 ขออนุมัติอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการสำหรับ Smart Meter (AMI แรงต่ำ) ขนาด 5(45) แอมป์ 1 เฟส ขนาด 5(100) แอมป์ 1 เฟส ขนาด 5(45) แอมป์ 3 เฟส และ ขนาด 5(100) แอมป์ 3 เฟส ในอัตราค่าธรรมเนียมฯ (ปัจจุบัน) ตามคำสั่ง กฟผ. ที่ อ.5/2523
- วาระที่ 5.3.6 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2562 และรายงานผลการเดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จ.เชียงใหม่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- วาระที่ 5.3.7 ผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2561 ไตรมาสที่ 4
- วาระที่ 5.3.8 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. ณ สิ้นไตรมาส 4/2561
- วาระที่ 6.2.4 รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กฟผ. ในรอบปี 2561
- วาระที่ 6.2.8 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ปี 2561 ประจำเดือน ก.พ. 2562

วาระที่ 6.2.9 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของ กฟผ. ประจำปี 2561
ไตรมาสที่ 1 - 4 (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2561)

วาระที่ 6.2.11 รายงานการแสดงผลการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ
กฟผ. ประจำปี 2561

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามถึง อ.ป.ส. เพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์ต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง



(นางเพ็ญพนอ ศิริพจนากุล)

อ.ก.ก.

เรียน อ.ป.ส.

เพื่อโปรดดำเนินการประชาสัมพันธ์
ต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง



(นางศศิวิภา อัมพรสิทธิกุล)

อ.ป.ว.ก.

14 ส.ค. 2562

วาระที่ 6.2.11 รายงานการแสดงผลการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ กฟภ. ประจำปี 2561

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจด้านการบริหารจัดการองค์กร ที่เกี่ยวกับบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจควรมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญขององค์กรในรายงานประจำปี ซึ่งในส่วนที่ไม่ใช่การเงินภายในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้รวมถึงการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการรัฐวิสาหกิจด้วย

2. การดำเนินการ

2.1 กฟภ. มีหนังสือ ลว. 12 ธ.ค. 2561 นำส่งแบบแสดงการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ กฟภ. ประจำปี 2561 ต่อคณะกรรมการ กฟภ.

2.2 คณะกรรมการ กฟภ. ได้แสดงการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ กฟภ. ประจำปี 2561 เรียบร้อยแล้ว สรุปได้ว่า กรรมการ กฟภ. ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ กฟภ.

3. การพิจารณา

เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจเกี่ยวกับบทบาทคณะกรรมการ กฟภ. ตามข้อ 1.1 จึงเห็นควรนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. รับทราบผลการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ กฟภ. ประจำปี 2561 ตามข้อ 2.2

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ กฟภ. ประจำปี 2561 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.2.9 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของ กฟผ. ประจำปี 2561

ไตรมาสที่ 1 – 4 (1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2561)

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามเกณฑ์การประเมินผลบทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแลติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 18 ก.ค. 2560 ให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานของ กฟผ. ประจำปี 2561 นั้น

2. การดำเนินงาน

กฟผ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้รายงานผลการดำเนินงานตามระบบ BSC ของ กฟผ. ประจำปี 2561 ไตรมาสที่ 1 - 4 (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2561) สรุปได้ดังนี้

2.1 Goal (Financial Social Environment : FSE)

1) รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จำนวน 483,477 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.42 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

2) ค่าซื้อกระแสไฟฟ้า จำนวน 418,100 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.56 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

3) กำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 21,846 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21.83 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน เนื่องจาก

- เงินชดเชยรายได้ค่าไฟฟ้าลดลง 4,720 ล้านบาท (ลดลงเดือนละ 393 ล้านบาท) ซึ่งคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานมีมติเมื่อวันที่ 26 ธ.ค. 2561 เห็นชอบเรื่องการนำส่งและเบิกจ่ายเงินกองทุนพัฒนาไฟฟ้า ตามมาตรา 97(1) สำหรับเงินชดเชยรายได้ระหว่างการผลิตไฟฟ้าในปี 2561 จำนวน 14,496 ล้านบาท

- ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 649 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคา ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง

4) กำไรสุทธิ จำนวน 20,636 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22.62 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

5) สินทรัพย์ จำนวน 413,682 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.86 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2560

6) การใช้จ่ายเงินลงทุน ได้ตั้งเป้าหมายการเบิกจ่าย ม.ค.- ธ.ค. 2561 จำนวน 32,445.565 ล้านบาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 31,208.688 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.19 ของเป้าหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินลงทุน ณ สิ้นเดือน ธ.ค. 2561 มี Cost Saving จำนวน 1,248.256 ล้านบาท ทำให้เป้าหมายการเบิกจ่ายที่แท้จริงเท่ากับร้อยละ 100

7) รายได้จากธุรกิจเสริม จำนวน 6,153.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

2.2 Customer Value Proposition

1) จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19.766 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.09 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยจำแนกจำนวนลูกค้าตามระบบ SEPA ดังนี้

1.1) บ้านอยู่อาศัย จำนวน 17.450 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.04

1.2) พาณิชยกรรม จำนวน 1.699 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.89

1.3) อุตสาหกรรม จำนวน 37,370 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.69

1.4) อื่นๆ จำนวน 579,256 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.23

2) หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟ้าจำนวน 131,924.53 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.65 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

2.3 Internal Process

1) ดัชนีค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งไฟฟ้าดับ (SAIFI) 3.81 ครั้ง/ราย/ปี ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
2) ดัชนีค่าเฉลี่ยระยะเวลาไฟฟ้าดับ (SAIDI) 89.82 นาที/ราย/ปี ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

3) ความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าให้กับบ้านเรือนในชนบท
- ระดับหมู่บ้าน รวมทั้งสิ้น 74,297 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ
- ระดับครัวเรือน รวมทั้งสิ้น 21.745 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.78 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ

4) นำเครื่องมือการจัดการมาใช้ในการบริหารงานที่สำคัญ เช่น โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะและโครงการพัฒนาระบบมิเตอร์อัจฉริยะ โครงการพัฒนาสารสนเทศระบบไฟฟ้าทางภูมิศาสตร์ ระยะที่ 2 (คสฟ.2) แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3 เป็นต้น

5) ดำเนินงานตามโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้า จำนวน 11 โครงการหลัก เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

2.4 Learning and Growth

ดำเนินการพัฒนา กฟภ. ให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ โดยมีงานศึกษาออกแบบและก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) งานจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) โครงการสำรวจปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรแต่ละกลุ่มของ กฟภ. แผนงานยกระดับสมรรถนะหลักของบุคลากร (Competency) โครงการพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ (Succession Plan) และโครงการจัดทำระบบการบริหารบุคลากรผู้มีความสามารถสูง (Talent Management) แผนงานพัฒนาและบูรณาการกระบวนการจัดการความรู้ เพื่อการพัฒนา กฟภ. อย่างยั่งยืน ซึ่งผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

สรุป ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปี 2561 ไตรมาสที่ 1 - 4 (1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2561) ดำเนินงานได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของ
กฟภ. ประจำปี 2561 ไตรมาสที่ 1 – 4 (1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2561) ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.2.8 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2561 ประจำปีเดือน ก.พ. 2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแลติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 ก.พ. 2561 รับทราบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2561

2. การดำเนินการ

กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2561 ณ สิ้นเดือน ธ.ค. 2561 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ และประมาณการผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลปัจจุบันกับค่าเป้าหมาย คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 4.8056 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐบาลกิจหมวด 1 – 6 ได้แก่ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ	ได้ดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงขององค์กรตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap) โดยมีรายละเอียดโครงการ/แผนงาน ดังนี้ 1. แผนงานการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม 2. แผนงานการพัฒนาตัวชี้วัดผลลัพธ์ หมวด 7 ตามกรอบ LeTCI	4.50 (ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2560)
2. การกิจตามยุทธศาสตร์		
2.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)	- ตามอนุมัติรองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 3 (รผก.ภ3)) ลว. 7 เม.ย. 2561 อนุมัตินำร่องกระบวนการยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการในพื้นที่ EEC โดยนำร่องในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม 3 แห่ง คือ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร (ชลบุรี) สวนอุตสาหกรรม TFD (ฉะเชิงเทรา) - ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 15 มิ.ย. 2561 อนุมัติแผนงานและกำหนดมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ - กระบวนการยกระดับมาตรฐานการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC ทุกนิคมอุตสาหกรรมสามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 โดยมีจำนวนลูกค้าที่ได้รับบริการ 11 ราย (ก.ค. – พ.ย.) ค่าเฉลี่ยระยะเวลาให้บริการลูกค้า 16.20 วัน/ราย (เป้าหมายให้บริการภายใน 30 วันปฏิทิน)	ระดับคะแนน 5 (คาดการณ์)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
2.2 จำนวน PEA Mobile Smart Plus App. (Download & Active)	- สถานะยอดใช้งาน Application PEA Mobile Smart Plus จำนวน 1,170,812 ราย	ระดับคะแนน 5
2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง	- ความสามารถในการหารายได้การให้บริการธุรกิจเสริม ภาพรวมของ กฟภ. จำนวนเงิน 5,735.32 ล้านบาท (สถานะเดือน ม.ค. – พ.ย. 2561)	ระดับคะแนน 5 (6,150 ล้านบาท) (คาดการณ์)
2.4 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่าง 3 การไฟฟ้า และการสร้าง ผลิตภัณฑ์ บริการ หรือกระบวนการใหม่ ที่ได้จากการทำนวัตกรรม	- คณะกรรมการร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา ได้ขอความเห็นชอบขอบเขตของงานและกำหนดราคากลาง จ้างที่ปรึกษาจัดทำโครงการวิจัยและพัฒนาแพลตฟอร์ม ตลาดกลางซื้อขายพลังงานไฟฟ้าแห่งชาติและจัดทำแผนที่ นำทางแพลตฟอร์มดิจิทัลการไฟฟ้าแห่งชาติแล้ว และผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ผวก. กฟผ.) ลงนาม ให้ความเห็นชอบแล้ว เมื่อวันที่ 22 มิ.ย. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ร่วมลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร เมื่อวันที่ 31 ก.ค. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เห็นชอบในรายงานขั้นต้น (Inception Report) ของที่ปรึกษาฯ แล้ว - จัดทำแผนการดำเนินงานโครงการฯ ของ กฟภ. แล้วเสร็จ - รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (รผก.ว)) ได้เห็นชอบแนวทางการรายงานผลของตัวชี้วัดดังกล่าวแล้ว และได้คัดเลือกผลงานจำนวน 3 ผลิตภัณฑ์/บริการ/ กระบวนการ เมื่อวันที่ 13 พ.ย. 2561 ดังนี้ 1. PEA HIVE PLATFORM 2. PEA SOLAR HERO 3. Paperless Meeting System (PLMS)	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
3. ผลลัพธ์		
• ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
3.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	สะสม 11 เดือน (ม.ค. – พ.ย.) = 3.60 ครั้ง/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 3.79 ครั้ง/ราย/ปี	ระดับคะแนน 5 (คาดการณ์)
3.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 12 การไฟฟ้า (กฟผ.) จุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	สะสม 11 เดือน (ม.ค. – พ.ย.) = 6.68 ครั้ง/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 7.03 ครั้ง/ราย/ปี	ระดับคะแนน 5 (คาดการณ์)
3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	สะสม 11 เดือน (ม.ค. – พ.ย.) = 86.46 นาที/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 90.13 นาที/ราย/ปี	ระดับคะแนน 4.81 (คาดการณ์)
3.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 12 กฟผ.จุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	สะสม 11 เดือน (ม.ค. – พ.ย.) = 191.10 นาที/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 199.09 นาที/ราย/ปี	ระดับคะแนน 5 (คาดการณ์)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. - ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3.5 ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (พื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 ภาคกลาง (กฟภ.2))	- ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย = 3.552 (สถานะเดือน ม.ค. - พ.ย. 2561) โดยคำนวณจาก ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า = [(หน่วยซื้อ-หน่วยขาย)/หน่วยซื้อ]*100 หน่วยซื้อ = 28,614.90 ล้านหน่วย หน่วยขาย = 27,598.46 ล้านหน่วย หน่วยสูญเสีย = 1,106.44 ล้านหน่วย ประมาณ ณ สิ้นปี = ร้อยละ 3.490	ระดับคะแนน 5 (คาดการณ์)
• ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า		
3.6 ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อการบริการการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้อง	- ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อการบริการการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้องให้แก่ลูกค้า เท่ากับ ร้อยละ 88.96	ระดับคะแนน 5
• ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด		
3.7 การบริหารแผนลงทุน		
3.7.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน		
3.7.1.1 ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 31,208.688 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายในปี 2561 วงเงิน 32,445.565 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของแผนการเบิกจ่ายปี 2561 (หลังปรับ Cost Saving)	ระดับคะแนน 5
3.7.1.2 ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน	- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายตามแผนตามตัวชี้วัดเป็นร้อยละ 100 (หลังปรับ Cost Saving) โดยมีรายละเอียดดังนี้ - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 4,947.712 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.) วงเงิน 4,947.712 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 6,926.349 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - มิ.ย.) วงเงิน 6,926.349 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 2 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 8,738.923 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 3 (ก.ค. - ก.ย.) วงเงิน 8,738.923 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 3	ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 10,595.704 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 4 (ต.ค. – ธ.ค.) วงเงิน 11,832.581 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 4	
3.7.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน	- กองโครงการ (กคก.) มีหนังสือ ลว. 3 ส.ค. 2561 แจ้งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้จัดส่งข้อเสนอโครงการ (Proposal) ภายในวันที่ 10 ส.ค. 2561 - กฟภ. มีหนังสือ ลว. 31 ส.ค. 2561 สั่งจ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นที่ปรึกษา - มีสัญญาจ้างที่ปรึกษา เลขที่ จ.107/2561 ลว. 26 ก.ย. 2561 - ที่ปรึกษาฯ จัดส่งร่างรายงานผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการลงทุนโครงการแล้ว เมื่อวันที่ 30 พ.ย. 2561 - ประสิทธิภาพของการลงทุนของทั้ง 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 98.14	ระดับคะแนน 4.81
3.8 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงานประจำงวด 11 เดือน (ม.ค. – พ.ย.) มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 27,936.09 ล้านบาท ประมาณการค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ ณ สิ้นปี 32,207 ล้านบาท	ระดับคะแนน 5 (คาดการณ์)
• ผลลัพธ์ด้านประสิทธิภาพของกระบวนการ		
3.9 การอำนวยความสะดวกในการให้บริการขอใช้ไฟฟ้า ตามแนวทาง Doing Business : World Bank	- ผลการดำเนินงานในพื้นที่ 19 จังหวัด ตามเกณฑ์ชี้วัดของ กฟภ. ดำเนินการได้ 13.38 วัน/ราย (สถานะเดือน ม.ค. – พ.ย. 2561)	ระดับคะแนน 5 (คาดการณ์)
3.10 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรของ กฟภ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากร ประจำงวด 12 เดือน (ม.ค. – ธ.ค. 2561) เท่ากับ 557 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19,757,019 ราย และจำนวนบุคลากร 35,448 คน หมายเหตุ : SubPAC กำหนดให้ค่าเกณฑ์วัดระดับ 5 เป็นค่าคงที่ ที่ 549 และ กฟภ. ต้องจัดทำแผนบริหารจัดการบุคลากร 5 ปี เพื่อประกอบการพิจารณา รวมถึงกำหนดให้จำนวนพนักงานในปี 2561 ต้องไม่เพิ่มขึ้นจากจำนวนพนักงานในปี 2560 อยู่ที่ 36,190 คน หากมีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นจากปี 2560 SubPAC สามารถพิจารณาปรับลดคะแนนได้	ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
• นโยบายกระทรวงพลังงาน 3.11 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน		
3.11.1 การเตรียมความพร้อมรองรับ Prosumer สำหรับการไฟฟ้า (กฟภ.)	- ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 2/2561 เห็นชอบแนวทางการเก็บรวบรวมข้อมูลและจัดทำ Scenario เพื่อนำเสนอคณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 16 ก.ค. 2561 - ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 3/2561 มอบหมายงานต่าง ๆ จัดทำร่างรายงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 21 ส.ค. 2561 - ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 4/2561 ติดตามความคืบหน้าการจัดทำร่างรายงาน เมื่อวันที่ 26 ก.ย. 2561 - เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงการดำเนินการตามตัวชี้วัด และที่ประชุมมีมติเห็นชอบผลการดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบเพื่อจัดทำรายงานแผนการเตรียมความพร้อมรองรับและมาตรการรองรับ Prosumer สำหรับการไฟฟ้าและทบทวน/ปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้ กฟภ. ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับ 4 ตามเกณฑ์ประเมินผลตัวชี้วัด เมื่อวันที่ 29 ต.ค. 2561 - คณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า รับทราบและเห็นชอบรายงานฯ เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 2561 ณ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) - สนพ. มีหนังสือ ลว. 28 ธ.ค. 2561 แจ้งผลการดำเนินการตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงานของรัฐวิสาหกิจ การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ประจำปี 2561 ผ่านเกณฑ์ระดับ 5 เรียบร้อยแล้ว	ระดับคะแนน 5
3.11.2 การดำเนินงานโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และระบบ Energy Trading Platform (การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.))	- มีอนุมัติขอบเขต แนวทางการศึกษา ผลลัพธ์ของการศึกษาและจัดทำแผนงานการเตรียมความพร้อมรองรับโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และ Energy Trading Platform เรียบร้อยแล้ว - มีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมข้อมูลสำหรับการดำเนินงาน - ตรวจรับรายงานความก้าวหน้า (Inception Report) เรียบร้อยแล้ว	ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	- คณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัด 3 การไฟฟ้า รับทราบและเห็นชอบการดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบ เพื่อจัดทำรายงานโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบ ไมโครกริด และระบบ Energy Trading Platform เสนอแนวทางและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง/รูปแบบการกำกับดูแล ให้การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับ 4 ตามเกณฑ์ประเมินผล ตัวชี้วัด เมื่อวันที่ 29 ต.ค. 2561 - คณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า รับทราบและเห็นชอบรายงานฯ เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 2561 ณ สนพ. - สนพ. มีหนังสือ ลว. 28 ธ.ค. 2561 แจ้งผลการ ดำเนินการตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน ของรัฐวิสาหกิจ การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ประจำปี 2561 ผ่านเกณฑ์ระดับ 5 เรียบร้อยแล้ว	
3.11.3 โครงการศึกษา การพยากรณ์การผลิตไฟฟ้า จากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง ประเทศไทย (กฟผ.))	- กฟผ. นำเสนอผลการพยากรณ์เบื้องต้นต่อคณะทำงาน พิจารณาการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ณ สนพ. เมื่อวันที่ 29 ต.ค. 2561 - กฟผ. ได้จัดส่งรายงานการศึกษาการพยากรณ์การผลิต ไฟฟ้าจากโรงงานผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (พ.ศ. 2561) ไปที่ สนพ. ตามหนังสือ ลว. 6 พ.ย. 2561 เพื่อนำเสนอ ต่อคณะกรรมการพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ให้ความเห็นชอบรายงานดังกล่าว - กฟผ. เชิญประชุมคณะทำงานทั้ง 3 การไฟฟ้า เพื่อติดตามผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและการดำเนิน โครงการฯ ในอนาคต โดยโครงการฯ นี้จะเป็นตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้าต่อในปี 2562 และ กฟผ. นำเสนอการใช้ โปรแกรมการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน (Nostradamus) เมื่อวันที่ 19 พ.ย. 2561 - คณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า รับทราบและเห็นชอบรายงานฯ เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 2561 ณ สนพ. - สนพ. มีหนังสือ ลว. 28 ธ.ค. 2561 แจ้งผลการ ดำเนินการตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน ของรัฐวิสาหกิจ การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ประจำปี 2561 ผ่านเกณฑ์ระดับ 5 เรียบร้อยแล้ว	ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3.11.4 การดำเนินโครงการ นำร่อง มาตรการบังคับใช้ เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงาน สำหรับผู้ผลิตและจำหน่าย พลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) (กฟผ.)	- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง จัดงานแถลงข่าวและสัมมนารับฟังความคิดเห็นโครงการนำร่องฯ แก่ผู้รับบริการไฟฟ้า โดยมี ปลัดกระทรวงพลังงานให้เกียรติเป็นประธาน ณ โรงแรม เซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว เมื่อวันที่ 15 มิ.ย. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง จัดทำแผนปฏิบัติการโครงการนำร่อง ปี 2561 - 2563 พร้อมกำหนดเป้าหมาย โดยนำเสนอ ส.พ. เมื่อวันที่ 19 ก.ค. 2561 และนำเสนอในการประชุม คณะทำงานศึกษาความเป็นไปได้ของการกำหนดมาตรการ EERS ในการประชุมครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 ก.ย. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ดำเนินงานครบถ้วนทุกมาตรการที่ ระบุภายใต้แผนงานฯ ได้แก่ มาตรการประเภทให้คำปรึกษา มาตรการจูงใจทางการเงิน และมาตรการลักษณะภาพรวม (Mass) - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้ร่วมกันดำเนินงานโครงการนำร่อง ตั้งแต่เดือน ม.ค. - ส.ค. 2561 โดยได้ผลประหยัดพลังงาน รวม 5.334 GWh และได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานฯ ในการประชุมครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 14 ก.ย. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้ร่วมกันดำเนินโครงการนำร่องฯ ตั้งแต่เดือน ม.ค. - พ.ย. 2561 โดยได้ผลประหยัดพลังงาน รวม 11.824 GWh และได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานฯ ในการประชุมครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 ธ.ค. 2561 - ส.พ. มีหนังสือ ลว. 25 ธ.ค. 2561 ผลการดำเนินงาน โครงการนำร่องมาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์ พลังงาน สำหรับผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) ผ่านเกณฑ์ ระดับ 5 เรียบร้อยแล้ว	ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
• นโยบายกระทรวงคลัง 3.12 คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กฟภ.	- บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด แจ้งผลคะแนนตามแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เบื้องต้น โดย กฟภ. ได้รับผลคะแนนเต็มร้อยละ 100 และไม่ต้องดำเนินการยื่นอุทธรณ์ผลการพิจารณาคะแนนหลักฐานเชิงประจักษ์ (EBIT) เพิ่มเติมเมื่อวันที่ 23 ก.ค. 2561 - บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด แจ้งผลคะแนนประเมินแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) โดย กฟภ. ได้รับผลคะแนนฯ ดังกล่าว 100 คะแนนเต็ม เมื่อวันที่ 7 ส.ค. 2561 - เข้าร่วมการประชุมชี้แจงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ณ ห้องนนทบุรี 1 ชั้น 3 อาคาร 4 สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) จ.นนทบุรี เมื่อวันที่ 20 ก.ย. 2561 - สำนักงาน ป.ป.ช. แจ้งคะแนนผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ของ กฟภ. ปี 2561 ได้ 92.92 คะแนน ถือว่ามีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก เมื่อวันที่ 16 ต.ค. 2561	ระดับคะแนน 5
3.13 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้	- อนุมัติ ผวก. ลว. 15 พ.ค. 2561 ให้ดำเนินการตามแนวทางการลดกระดาษของ กฟภ. พร้อมทั้งจัดทำระบบการเก็บข้อมูลการใช้กระดาษของทุกสายงาน (ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนระบบสารสนเทศ (ฝพท.) จัดทำระบบ) - กำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลจากทุกสายงานเรียบร้อยแล้ว โดยทุกสายงานจะรายงานผลให้ฝ่ายสังคมและสิ่งแวดล้อม (ฝสส.) รวบรวมเป็นรายไตรมาส - ปี 2560 มีการใช้กระดาษจำนวนทั้งสิ้น 281,489 รีม เป้าหมายลดการใช้กระดาษลงร้อยละ 30 ทำให้ในปี 2561 มีเป้าหมายการใช้ไม่เกิน 197,042 รีม - ปี 2561 มีการใช้กระดาษลดลงเหลือ 217,609 รีม คิดเป็นร้อยละกระดาษที่ลดได้ ร้อยละ 22.69	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 3.54

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3.14 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ระยะที่ 1	- มีผลการศึกษาและกำหนดแนวทางในการวัดและประเมินเรื่องประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กรเรียบร้อยแล้ว - นำเสนอรายงานผลการศึกษาและแนวทางในการวัดและประเมินผลให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 3/2561 (สัจจร) รับทราบเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 2561 - อนุมัติ ผวก. ลว. 8 ต.ค. 2561 ให้จ้างศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์แห่งชาติ เป็นที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) - นำเสนอรายงานผลการศึกษาโดยนำตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบกับ กฟภ. โดยตรงมาวิเคราะห์และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ กฟภ. และได้รับการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 2561 - ดำเนินการรวบรวมข้อมูลตามแนวทางในการวัดและประเมินผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจเรียบร้อยแล้ว	ระดับคะแนน 5
หมายเหตุ: หาก ณ สิ้นปี 2561 กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนในการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS จะนำคะแนนที่ถูกปรับลดหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2561 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนน GFMS = 0.0008 ดังนั้น คะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4992	- สามารถดำเนินการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด	เป็นไปตามแผนงาน

คาดการณ์ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ณ สิ้นปี

เมื่อวิเคราะห์พิจารณาการดำเนินงานเพียงสิ้นเดือน ธ.ค. 2561 สามารถสรุปและประมาณการผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2561 ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 - 6

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.50 ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2560)

กลุ่มที่ 2 การกิจตามยุทธศาสตร์

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.00) ทั้ง 4 เกณฑ์วัด

กลุ่มที่ 3 ผลลัพธ์ (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 3 เกณฑ์วัด)

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99)
จำนวน 2 เกณฑ์วัด ได้แก่
 - ตัวชี้วัด 3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)
 - ตัวชี้วัด 3.7.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน
- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ปกติ - ดีขึ้น (คะแนน 3.01 - 3.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด
ได้แก่
 - ตัวชี้วัด 3.13 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ.

ปี 2561 ประจำปีเดือน ก.พ. 2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.2.4 รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ กฟผ. ในรอบปี 2561

ด้วย ผวก. ขอนำเสนอเรื่องเพื่อคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้อง
นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตาม พ.ร.บ. แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543
ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตาม พ.ร.บ. แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มาตรา 23 ให้คณะกรรมการกิจการ
สัมพันธ์มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ
รัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
- (2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
- (3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง
ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจนั้น
- (4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ไขปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึง
การร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
- (5) ปรับปรุง หรือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

2 การดำเนินการ

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กฟผ. ได้จัดทำสรุปผลการดำเนินงานของ
คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กฟผ. ในรอบปี 2561 เสร็จเรียบร้อยแล้ว ดังนี้

- (1) เรื่องที่ดำเนินการแล้วเสร็จหรือได้ข้อยุติแล้ว จำนวน 19 เรื่อง
- (2) เรื่องที่คณะกรรมการฯ มีมติแล้ว และอยู่ระหว่างการติดตามผลการดำเนินการของ
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10 เรื่อง
- (3) เรื่องเสนอเพื่อทราบ และข้อหาหรืออื่น ๆ จำนวน 22 เรื่อง
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการ
สัมพันธ์ กฟผ. ในรอบปี 2561 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 5.3.8 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. ณ สิ้นไตรมาส 4/2561

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์การประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในการจัดให้มีการทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์การที่สำคัญ ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. (คณะกรรมการ ICT) ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 2560 คณะกรรมการ ICT มีข้อสังเกตให้นำเสนอความก้าวหน้าของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 ทุกเดือน

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 17/2560 เมื่อวันที่ 20 ธ.ค. 2560 ได้มีมติให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 และในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 2561 เห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562)

2. การดำเนินการ

2.1 ในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลการเปลี่ยนแปลง กฟภ. ส่องค์กรดิจิทัล ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 31 ม.ค. 2562 ที่ประชุมมีมติรับทราบผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ณ สิ้นไตรมาส 4/2561 และให้รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ICT

2.2 ในการประชุมคณะกรรมการ ICT ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 11 ก.พ. 2562 ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ณ สิ้นไตรมาส 4/2561 และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการ กฟภ. โดยมีข้อสังเกตให้นำเสนอผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการแยกตามสถานะ เช่น แผนงาน/โครงการที่เป็นไปตามแผน และแผนงาน/โครงการที่ไม่เป็นไปตามแผน ส่งผลกระทบต่อแผนงาน/โครงการอื่น

2.3 กองแผนสารสนเทศและสื่อสาร (กผท.) ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ณ สิ้นไตรมาส 4/2561 สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

2.3.1 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ประกอบด้วย 61 แผนงาน แบ่งตามยุทธศาสตร์ดิจิทัลทั้ง 5 ด้านดังนี้

ยุทธศาสตร์ดิจิทัล	จำนวนแผนงาน
1. ยุทธศาสตร์ระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล (Digital Energy Operation)	14
2. เชื่อมโยงลูกค้าด้วยเทคโนโลยี (Connected Customer)	9
3. ปรับเปลี่ยนสู่องค์กรสมัยใหม่ (Next Generation Enterprise)	8
4. เสริมสร้างบุคลากรแห่งอนาคต (Workforce of the Future)	7
5. แพลตฟอร์มดิจิทัล (Digital Platform)	23
รวม	61

-2-

2.3.2 งานที่ดำเนินการในปี 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 41 โครงการ มีรายละเอียดดังนี้

ยุทธศาสตร์ดิจิทัล	จำนวน แผนงาน	สถานะการดำเนินงาน			
		เร็วกว่า แผน	เป็นไปตาม แผน	ไม่เป็นไป ตามแผน	ไม่ได้รายงาน
1. ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล	7	1	6	-	-
2. เชื่อมโยงลูกค้าด้วยเทคโนโลยี	6	-	6	-	-
3. ปรับเปลี่ยนสู่องค์กรสมัยใหม่	7	-	3	4	-
4. เสริมสร้างบุคลากรแห่งอนาคต	3	-	3	-	-
5. แพลตฟอร์มดิจิทัล	18	1	8	9	-
รวม	41	2	26	13	-

2.3.3 รายละเอียดผลการดำเนินงาน/โครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ที่มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน สรุปได้ดังนี้

1) ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	สายงาน รับผิดชอบ	2561				2562				2563				2564				2565			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
	1. Grid Impact Assessment & Grid Code revision (e.g., for EV Charging Solar rooftop)	ว.	ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องระบบโครงข่ายไฟฟ้าตามความเห็นของคณะทำงานครบถ้วน																			
	2. SCADA Phase 3 (TDMS for SW/HW)	ป.	งานกลุ่มที่ 1 อยู่ระหว่างนำเสนอประชาพิจารณ์ครั้งที่ 2, งานกลุ่มที่ 2 อยู่ระหว่างพิจารณาผลการประกวดราคา																			
	3. GIS Phase 3	ว.	ผวก. อนุมัติจ่ายเงินงวดที่ 1 (สว. 26 มิ.ย. 61) และอยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลทำรายงานสรุปเพื่อทำ GIS Phase4																			
	4. Enterprise Asset Management	ป.	อยู่ระหว่างการจัดทำ TOR โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จ ก.พ. 62																			
	5. AMI for C&I 86,000 Units	ว.	อยู่การรวบรวมข้อมูลและข้อเสนอจากผู้ผลิตมิเตอร์ สำหรับจัดทำ TOR																			
	6. Smart Grid Pilot Pattaya	ว.	งานกลุ่มที่ 1 อยู่ระหว่างออกแบบระบบ, งานกลุ่มที่ 2 อยู่ระหว่างการผลิตผลการทดสอบ																			
	7. Micro Grid	ว.	อยู่ระหว่างการจัดทำฐานราก																			

2) เชื่อมโยงลูกค้าด้วยเทคโนโลยี

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	สายงาน รับผิดชอบ	2561				2562				2563				2564				2565			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
	11. Call Center Phase 3	ทส.	อยู่ระหว่างดำเนินการตามสัญญา และผู้รับจ้างดำเนินการรายงานผลปฏิบัติงานถึงเดือน ธ.ค. 61 เรียบร้อยแล้ว																			
	12. PEA Smart Plus	ภ.3	อยู่ระหว่างการจัดทำแผนการดำเนินงานของโครงการระยะที่ 2																			
	13. e-Tax Invoice/ e-Receipt	บ.	เปิดของระบบแล้วในวันที่ 8 ธ.ค. 61 โดยกำหนดส่งมอบงานงวดที่ 1 เดือน ก.พ. 62																			

-3-

3) ปรับเปลี่ยนสู่องค์กรสมัยใหม่

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	สายงาน รับผิดชอบ	2561				2562				2563				2564				2565			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
	14. Digital Strategy Refresh	ทส.	คณะกรรมการ กฟผ. ไม่ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562) ลว. 20 พ.ย. 61																			
	15. Modern Warehouse Pilot	อ.	100% โครงการนำร่องที่ กฟผ. แกลนคร ดำเนินการแล้วเสร็จ																			
	16. ระบบสนับสนุนความยั่งยืน	ส.	100% ดำเนินการแล้วเสร็จ และนำออกใช้วันที่ 1 ก.ย. 61																			

4) เสริมสร้างบุคลากรแห่งอนาคต

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	สายงาน รับผิดชอบ	2561				2562				2563				2564				2565			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
	17. Human Capital Strategy	ท.	ดำเนินการประเมินและรายงานผลในส่วนของ Digital Competency สำหรับ CC MC FC จะมีการทบทวนกรอบช่วงต้นปี 62																			
	18. Workforce Development & Measurement	ท.	มีทั้งสิ้น 5 โครงการย่อย โดยอยู่ในระหว่างการพัฒนาหลักสูตรจำนวน 2 โครงการ ศึกษาแบบ 2 โครงการ และกำหนดแนวทางการดำเนินงาน 1 โครงการ																			
	19. HR Analytics	ท.	มีการรวบรวมข้อมูลสำคัญเพื่อจัดทำไปแกลม โดยไปแกลมดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของ EPM																			

5) แพลตฟอร์มดิจิทัล

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	สายงาน รับผิดชอบ	2561				2562				2563				2564				2565			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
	20. Data Governance	ทส.	ได้รับอนุมัติโครงการจัดการกำกับดูแลข้อมูลของ กฟผ. ลว. 21 ธ.ค. 61 และอยู่ระหว่างจัดทำขอบเขตงาน																			
	21. Cyber Security Enhancement		งานที่ 1 อยู่ระหว่างสรุปผลสอบ, งานที่ 2 อยู่ระหว่างรวบรวมเอกสารสำหรับรักษาภาพ, งานที่ 3 อยู่ระหว่างรวบรวมแบบสอบถามเพื่อจัดทำสื่อในปี 62																			
	22. DTO Governance		อยู่ระหว่างอนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษา																			
	23. COBIT Enhancement & ISO 38500 Standard Certification		อยู่ระหว่างอนุมัติ TOR																			
	24. ISO/IEC 20000 Standard Certification		อยู่ระหว่างอนุมัติความเห็นชอบดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง																			
	25. ออกแบบจัดหาพร้อมติดตั้ง IP Core ระยะที่ 2		100% ดำเนินการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ DWDM และ IP/MPLS Core Router แล้วเสร็จ ในเดือน ก.ย. 2561																			
	26. งานบำรุงรักษาและให้บริการเครือข่าย WAN		อยู่ระหว่างการดำเนิน จัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือ																			
	27. งานพัฒนาเครือข่ายรองรับศูนย์ข้อมูล (Data Center)		อยู่ระหว่างออกแบบขอบเขตงาน																			
	28. งานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2013		100% งานแล้วเสร็จ โดยได้ปรับปรุงระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย ครอบคลุมขอบเขตสำนักงานใหญ่ และสำนักงานการไฟฟ้าเขต 4 เขต (กฟผ.1 เชียงใหม่, กฟผ.2 พิษณุโลก, กฟผ.3 สทบุรี, และ กฟผ.2 ชลบุรี) เมื่อวันที่ 20 ส.ค. 2561																			

-4-

2.3.4 รายละเอียดผลการดำเนินงาน/โครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน และมีผลกระทบต่อแผนงาน/โครงการอื่น สรุปได้ดังนี้

โครงการ	สายงาน	2561	2562	2563	2564	2565	แผนงาน/โครงการที่ได้รับผลกระทบ
 CBS Phase 2	ทส.						- GIS - EPM - ECM
	เป้าหมายการดำเนินงาน (20%): ได้ผู้รับจ้างและจัดทำสัญญา ผลการดำเนินงานปัจจุบัน (18%): นำเสนออนุมัติไปยัง Super Board (ล่าช้ากว่าแผน 3 เดือน) ปัญหาและอุปสรรค: อยู่ระหว่างการพิจารณาของ Super Board แนวทางแก้ไข: จัดทำข้อมูลรายละเอียดงานจัดหา CBS2 ให้ Super board เพื่อประกอบการพิจารณา						
 งานก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของ กฟผ. สำนักงานใหญ่	ทส.						- SCADA - GIS - AMI
	เป้าหมายการดำเนินงาน (99.85%): ก่อสร้างอาคาร DC แล้วเสร็จ ผลการดำเนินงานปัจจุบัน (86.46%): อยู่ระหว่างเก็บรายละเอียดตามข้อตรวจพบของที่ปรึกษาและคณะกรรมการตรวจรับ แต่ยังไม่สามารถทดสอบระบบในภาพรวม Integrated System Test (ล่าช้ากว่าแผน 3 เดือน) ปัญหาและอุปสรรค: เนื่องจากต้องรื้อระบบไฟฟ้าที่จ้าง กฟผ. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน (สัญญาสิ้นสุด เม.ย.2562) แนวทางแก้ไข: เร่งรัดการดำเนินงาน						
 IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA	ทส.						
	เป้าหมายการดำเนินงาน (66.67%): ได้ผู้รับจ้างและเริ่มดำเนินการติดตั้ง Infrastructure ที่ DC และ DRC ผลการดำเนินงานปัจจุบัน (35.67%): อยู่ในระหว่างจัดทำร่างขอบเขตงานและราคากลาง (ล่าช้ากว่าแผน 3 เดือน) ปัญหาและอุปสรรค: เปลี่ยนแผนการดำเนินงาน โดยแบ่งการประกวดราคาจัดซื้อเป็น 3 ประมวลราคา แนวทางแก้ไข: เร่งรัดและปรับแผนการดำเนินงาน						

2.3.5 รายละเอียดผลการดำเนินงาน/โครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน สรุปได้ดังนี้

โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	2561				2562				2563				2564				2565			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
 1. Enterprise Performance Management (EPM)	ทส.																				
 2. Enterprise Content Management (ECM)	ทส.																				
 3. ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	ทส.																				
 4. EA Governance & Development	ทส.																				

-5-

โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	2561				2562				2563				2564				2565			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
 5. Communication Infrastructure	ทส.																				
 6. Infrastructure & Hardware	ทส.																				
 7. งานระบบจัดการโครงข่ายสื่อสารแบบบูรณาการ (INMS)	ทส.																				
 8. งานปรับปรุงวิทยุสื่อสาร (Digital Radio)	ทส.																				
 9. Disaster Recovery Center	ทส.																				
 10. งานจัดหา EA Tool	ทส.																				

3. ความเห็นของคณะกรรมการ ICT

คณะกรรมการ ICT ได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 11 ก.พ. 2562 มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ต่อไป
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

-6-

4. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. ณ สิ้นไตรมาส 4/2561 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 5.3.7 ผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2561 ไตรมาสที่ 4

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อให้บทบาทของคณะกรรมการ กฟภ. เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ด้านการบริหารจัดการองค์กร ในเรื่องการจัดให้มีและทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และติดตามให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 9/2548 เมื่อวันที่ 26 ต.ค. 2548 เห็นชอบให้แต่งตั้งคณะทำงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และ คำสั่ง กฟภ. ที่ 15/2548 สัณ วันที่ 26 ต.ค. 2548 แต่งตั้งคณะทำงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทาง แผนแม่บทและแผนการดำเนินงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานผลการดำเนินงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ให้คณะกรรมการ กฟภ. ทูคไตรมาส

1.2 ตามเกณฑ์ประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) หมวด 1 การนำองค์กร เป็นเกณฑ์ตรวจประเมินผู้นำระดับสูง ในการชี้นำ สร้างบรรยากาศ และปรับปรุงผลการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุภารกิจ และวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เพื่อสร้างองค์กรให้มีความยั่งยืน

1.3 ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 13/2552 เมื่อวันที่ 17 ธ.ค. 2552 อนุมัติยุทธศาสตร์และแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. ปี 2553 - 2563 (PEA 2020 HR S&M - PEA Human Resource Strategy and Master Plan) ซึ่งจัดทำโดยที่ปรึกษาจากศูนย์บริการวิชาการสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

2. การดำเนินการ

2.1 ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2559 เห็นชอบทบทวนแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ กฟภ. ปี 2553 - 2563 (ทบทวนครั้งที่ 6 พ.ศ. 2559)

2.2 ตามโครงการ/แผนงาน ที่มาจากแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. ปี 2553 - 2563 (ทบทวนครั้งที่ 6 พ.ศ. 2559) จะเหลือโครงการ/แผนงานที่จะต้องดำเนินการต่อเนื่อง ในปี 2561 จำนวนทั้งสิ้น 20 โครงการ/แผนงาน

3. การพิจารณา

เพื่อให้บทบาทของคณะกรรมการ กฟภ. เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ด้านการบริหารจัดการองค์กร ในการจัดให้มีและทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และติดตามให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ คณะทำงานฯ ได้รวบรวมสรุปผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2561 ไตรมาสที่ 4 ดังนี้

-2-

- ไตรมาสที่ 4 มี 16 แผนงาน/โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ดังนี้

แผนแม่บทงานทรัพยากรบุคคล ปี พ.ศ. 2553 – 2563 (ทบทวนครั้งที่ 6 พ.ศ. 2559) (20 แผนงาน)	แผนงานที่แล้วเสร็จ ในไตรมาสที่ 1 – 3	แผนงานที่แล้วเสร็จเพิ่มเติม ในไตรมาสที่ 4
	4 แผนงาน	16 แผนงาน

1. แผนงานที่แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 – 3 จำนวน 4 แผนงาน ได้แก่
 - 1) โครงการลำดับที่ 2 โครงการจัดทำข้อสอบมาตรฐานสำหรับการสอบข้อเขียนเพื่อใช้ในการสอบคัดเลือกบุคลากรตำแหน่งต่าง ๆ สำหรับการสอบคัดเลือกในแต่ละครั้ง
 - 2) โครงการลำดับที่ 3 โครงการใช้สมรรถนะในการสรรหาและคัดเลือก (Competency - based Recruitment and Selection)
 - 3) โครงการลำดับที่ 5 โครงการปรับปรุงรูปแบบการจัดสวัสดิการให้สอดคล้องกับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงขององค์กรในอนาคต
 - 4) โครงการลำดับที่ 10 โครงการจัดทำแผนพัฒนาสายอาชีพ (Career Development) ตามโครงสร้างตำแหน่งงานในอนาคต
2. แผนงานที่แล้วเสร็จเพิ่มเติมในไตรมาสที่ 4 จำนวน 16 แผนงาน ได้แก่
 - 1) โครงการลำดับที่ 1 โครงการปรับปรุงการจัดทำกรอบ/หลักเกณฑ์อัตราค่าจ้าง
 - 2) โครงการลำดับที่ 4 โครงการเสริมสร้างสุขภาพและคุณภาพชีวิตบุคลากร กฟผ.
 - 3) โครงการลำดับที่ 6 โครงการเตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานขององค์กรในอนาคตทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
 - 4) โครงการลำดับที่ 7 โครงการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)
 - 5) โครงการลำดับที่ 8 โครงการพัฒนาและบูรณาการกระบวนการจัดการความรู้เพื่อการพัฒนา กฟผ. อย่างยั่งยืน
 - 6) โครงการลำดับที่ 9 โครงการพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่ขับเคลื่อนผลการปฏิบัติงานและเสริมสร้างสมรรถนะ
 - 7) โครงการลำดับที่ 11 โครงการจัดทำระบบการบริหารบุคลากรผู้มีความสามารถสูง (Talent Management)
 - 8) โครงการลำดับที่ 12 โครงการจัดทำระบบบริหารบุคลากรผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
 - 9) โครงการลำดับที่ 13 โครงการสำรวจปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรแต่ละกลุ่มของ กฟผ.

-3-

10) โครงการลำดับที่ 14 โครงการยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากร กฟผ. และแผนเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร

11) โครงการลำดับที่ 15 โครงการสื่อสารและสานสัมพันธ์ กฟผ. เพื่อการพัฒนา

12) โครงการลำดับที่ 16 โครงการสร้างความโปร่งใสและมีส่วนร่วมในระบบงานบริหาร และพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

13) โครงการลำดับที่ 17 โครงการจัดตั้งสถาบันวิชาการ PEA (PEA Academy)

14) โครงการลำดับที่ 18 โครงการพัฒนาศูนย์ฝึกปฏิบัติการไฟฟ้าแรงสูง

15) โครงการลำดับที่ 19 จัดตั้งพิพิธภัณฑ์และศูนย์การเรียนรู้

16) โครงการลำดับที่ 20 โครงการเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรม กฟผ.

ทั้งนี้ คณะทำงานฯ ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทของสายงานทรัพยากรบุคคล ปี 2561 ไตรมาสที่ 4 โดยสามารถดำเนินการตามแผนงาน/โครงการที่อยู่ในแผนแม่บท ปี 2561 ได้ครบทั้ง 20 แผนงาน/โครงการ และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามค่าเป้าหมาย (Target) ในระดับ 5

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2561 ไตรมาสที่ 4 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

วาระที่ 5.3.6 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2562 และรายงานผลการเดินทางไปดูงาน และตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) (กฟน.1) จ.เชียงใหม่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกำหนดให้คณะกรรมการ กฟภ. ดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงินและ ไม่ใช้การเงินอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. พ.ศ.2556 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560 ข้อ 8 อำนาจหน้าที่ กำหนดให้คณะกรรมการ ตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง การดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน ให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ ระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของ สำนักตรวจสอบภายใน (สตง.) รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ มีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน และประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับ ผู้สอบบัญชี รวมทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กฟภ. มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การดำเนินงาน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 ก.พ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมให้ข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่น่าเสนอ แล้วเห็นควรนำเสนอต่อ คณะกรรมการ กฟภ. ดังนี้

2.1 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2562

2.1.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน ธ.ค. 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561 ของ กฟภ.

1) ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน ธ.ค. 2561 กฟภ. มีผลขาดทุนสุทธิ 204.3 ล้านบาท ลดลงจากเดือนก่อนหน้า 2,467.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 109.0 เนื่องจากมีค่าใช้จ่าย เงินคืนรายได้ 2,700 ล้านบาท จากมติคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เห็นชอบให้ กฟภ. คืนเงินรายได้ เพื่อให้ กฟภ. มีฐานะการเงินตามเกณฑ์ที่กำหนด

2) ผลการดำเนินงาน ประจำปี 12 เดือน กฟภ. มีผลกำไรสุทธิรวม 20,636.0 ล้านบาท ลดลงจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า 6,033.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.6 เนื่องจากเงิน ขดเซยรายได้ระหว่างการผลิตไฟฟ้าลดลง 4,720 ล้านบาท และเงินคืนรายได้ 2,700 ล้านบาท จากมติ กกพ.

3) สถานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560 กฟภ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 413,681.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15,845.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.0 มีหนี้สินรวม จำนวน 240,134.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,650.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.4 และส่วนของทุน จำนวน 173,547.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,195.3 หรือร้อยละ 6.2

ในการนี้ กฟภ. ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงินตามรูปแบบ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยได้สรุปข้อมูลทางการเงิน ประจำเดือน ธ.ค. 2561 สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561 ดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน ธ.ค. 2561 เปรียบเทียบกับเดือน พ.ย. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ธ.ค.2561	พ.ย.2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	37,411.5	39,050.5	(1,639.0)	(4.2)
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า (ไม่รวมเงินคืนรายได้)	32,368.4	34,515.2	(2,146.8)	(6.2)
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้และเงินคืนรายได้	5,043.1	4,535.3	507.8	11.2
หัก เงินคืนรายได้	2,700	-	2,700.0	100.0
บวก เงินชดเชยรายได้	1,208.0	1,208.0	-	-
กำไรขั้นต้น	3,551.1	5,743.3	(2,192.2)	(38.2)
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,545.2	1,264.8	280.4	22.2
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	5,027.7	4,744.1	283.6	6.0
กำไรจากการดำเนินงาน	68.6	2,264.0	(2,195.4)	(97.0)
บวก รายได้อื่น	(18.0)	240.4	(258.4)	(107.5)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	254.9	241.3	13.6	5.6
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(204.3)	2,263.1	(2,467.4)	(109.0)
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	(5.8)	39.4	-	(45.2)

ผลการดำเนินงานประจำเดือน ธ.ค. 2561 กฟภ. มีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 204.3 ล้านบาท ลดลงจากเดือนก่อนหน้า เป็นจำนวน 2,467.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 109.0 เนื่องจาก

- 1) กำไรขั้นต้นลดลง 2,192.2 ล้านบาท เนื่องจากเงินคืนรายได้ 2,700 ล้านบาท จากมติ กกพ. เห็นชอบให้ กฟภ. คืนเงินรายได้ เพื่อให้มีฐานะการเงินตามเกณฑ์ที่กำหนด
- 2) รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 280.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการรับโอนสินทรัพย์ดำเนินงาน รายได้ค่าบริการวิศวกรรม
- 3) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 283.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของ ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายตอบแทนบุคคลภายนอกและค่าเสื่อมราคา
- 4) รายได้อื่นลดลง 258.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของรายได้เงินชดเชยค่าเสียหาย

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปี 12 เดือน สิ้นสุดเดือน ธ.ค. 2561
เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปี 2560

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-ธ.ค.2561	ม.ค.-ธ.ค.2560 (ปรับปรุง)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	468,981.6	448,270.2	20,711.4	4.6
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า (ไม่รวมเงินคืนรายได้)	415,101.8	395,776.0	19,325.8	4.9
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้และเงินคืนรายได้	53,879.8	52,494.2	1,385.6	2.6
หัก เงินคืนรายได้	2,700	-	2,700.0	100.0
บวก เงินชดเชยรายได้	14,496.0	19,216.0	(4,720.0)	(24.6)
กำไรขั้นต้น	65,675.8	71,710.2	(6,034.4)	(8.4)
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	13,942.1	13,516.1	426.0	3.2
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	57,771.5	57,112.0	659.5	1.2
กำไรจากการดำเนินงาน	21,846.4	28,114.3	(6,267.9)	(22.3)
บวก รายได้อื่น	1,839.0	1,799.6	39.4	2.2
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	3,049.4	3,244.5	(195.1)	(6.0)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	20,636.0	26,669.4	(6,033.4)	(22.6)
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	31.4	37.2		(5.8)

ผลการดำเนินงานประจำปี 12 เดือน สิ้นสุดเดือน ธ.ค. 2561 กฟผ. มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 20,636 ล้านบาท ลดลงจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 6,033.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.6 เนื่องจากเงินชดเชยรายได้ค่าไฟฟ้าลดลง 4,720 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค.) เปรียบเทียบกับประมาณการ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค. - ธ.ค. 2561			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) - (1)	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	491,608.4	483,477.6	(8,130.8)	(1.65)
ค่าซื้อไฟฟ้า	423,765.2	417,801.8	(5,963.4)	(1.41)
กำไรขั้นต้น	67,843.2	65,675.8	(2,167.4)	(3.19)
รายได้จากการดำเนินงาน	13,705.2	13,942.1	236.9	1.73
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	42,287.0	40,162.9	(2,124.1)	(5.02)
- ค่าเสื่อมราคา	20,989.4	20,415.3	(574.1)	(2.74)
หัก ค่าใช้จ่ายทางอ้อมอื่นเข้างานก่อสร้าง	2,480.0	2,806.7	326.7	13.17

ผลการดำเนินงานปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค.) เปรียบเทียบกับประมาณการ (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค. - ธ.ค. 2561			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) – (1)	%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสุทธิ	60,796.4	57,771.5	(3,024.9)	(4.98)
กำไรจากการดำเนินงาน	20,752.0	21,846.4	1,094.4	5.27
บวก รายได้อื่น	1,583.0	1,799.8	216.8	13.70
หัก รายจ่ายอื่น	219.7	146.0	(73.7)	(33.55)
หัก ดอกเบี้ยเงินกู้	2,989.9	2,903.4	(86.5)	(2.89)
กำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ	19,125.4	20,596.8	1,471.4	7.69
บวก กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนฯ	41.4	39.2	(2.2)	(5.31)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	19,166.8	20,636.0	1,469.2	7.67

วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560 (ปรับปรุง)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 ธ.ค.2561	ณ 31 ธ.ค.2560 (ปรับปรุง)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	104,806.8	107,327.3	(2,520.5)	(2.3)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	308,874.7	290,508.4	18,366.3	6.3
รวมสินทรัพย์	413,681.5	397,835.7	15,845.8	4.0
หนี้สินหมุนเวียน	71,410.8	64,422.9	6,987.9	10.8
หนี้สินไม่หมุนเวียน	168,723.7	170,061.1	(1,337.4)	(0.8)
รวมหนี้สิน	240,134.5	234,484.0	5,650.5	2.4
ส่วนกองทุน	173,547.0	163,351.7	10,195.3	6.2
รวมหนี้สินและส่วนกองทุน	413,681.5	397,835.7	15,845.8	4.0

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 กฟภ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 413,681.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2560 เป็นจำนวน 15,845.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.0 และมีหนี้สินรวม จำนวน 240,134.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2560 เป็นจำนวน 5,650.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.4

วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 ธ.ค.2561	ณ 31 ธ.ค.2560	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	55,638.1	51,874.1	3,764.0	7.3
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(34,565.4)	(33,476.3)	(1,089.1)	(3.3)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(21,554.3)	(17,215.4)	(4,338.9)	(25.2)
กระแสเงินสดสุทธิ ลดลง	(481.6)	1,182.4	(1,664.0)	(140.7)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,997.4	1,815.0	1,182.4	65.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	2,515.8	2,997.4	(481.6)	(16.1)

รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน ธ.ค. 2561

เดือน	การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า		ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากเดือนก่อนหน้า				หมายเหตุ
	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	
พ.ย.2561	226.09	670.58					
ธ.ค.2561	234.89	669.67	8.80	3.89	(0.91)	(0.14)	ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนนและสาธารณะ 234.42 ล้านหน่วย จำนวนเงิน 668.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.80 ของหน่วยการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด

สรุปข้อมูลทางการเงิน

รายการ	ปี 2561 ม.ค. - ธ.ค.	ปี 2560 ม.ค. - ธ.ค.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน			
รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	497,419.7	481,002.3	16,417.4
รายได้อื่น (ล้านบาท)	1,839.0	1,799.6	39.4
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)	475,573.3	452,888.0	22,685.3
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	21,846.4	28,114.3	(6,267.9)
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	3,049.4	3,244.5	(195.1)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	20,636.0	26,669.4	(6,033.4)
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	413,681.5	397,835.7	15,845.8
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	263,475.6	253,295.0	10,180.6
เงินกู้ (ล้านบาท)	71,579.6	76,150.9	(4,571.3)
ส่วนกองทุน (ล้านบาท)	173,547.0	163,351.7	10,195.3

สรุปข้อมูลทางการเงิน (ต่อ)

รายการ	ปี 2561 ม.ค.-ธ.ค.	ปี 2560 ม.ค.-ธ.ค.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ≥ 1.0 (เท่า)	1.47	1.67	(0.20)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ≥ 1.5 (เท่า)	2.64	3.91	(1.27)
ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period) (วัน)	27	27	-
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	4.52	5.93	(1.41)
มูลค่ากำไรทางเศรษฐกิจ (Economic Profit : EP) (ล้านบาท)	(996.67)	2,531.35	(3,528.02)
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA) (%)	5.09	6.82	(1.73)
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC) (%)	5.71	7.50	(1.79)
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) ≤ 1.5 (เท่า)	0.43	0.48	(0.05)
อัตราหมุนเวียนพัสดุ กฟผ. กลุ่มพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า (เท่า)	1.66	1.65	0.01
ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน			
ตัวชี้วัดที่ 3.7.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (%)			
- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี			
• เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	96.2%	100.0%	
- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน			
• ไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค.)	100.0%	100.0%	
• ไตรมาส 2 (เม.ย.-มิ.ย.)	100.0%	100.0%	
• ไตรมาส 3 (ก.ค.-ก.ย.)	100.0%	82.1%	
• ไตรมาส 4 (ต.ค.-ธ.ค.)	89.5%	100.0%	
ตัวชี้วัดที่ 3.8 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) (ล้านบาท)	30,775.08	30,255.96	

ทั้งนี้ รายละเอียดตามเอกสารรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน
ประจำเดือน ธ.ค. 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.2561 แนบ

2.1.2 รายงานการใช้จ่ายเงินลงทุนประจำปี 2561 ประจำเดือน ธ.ค. 2561

กฟผ. มีวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี (ม.ค. – ธ.ค. 2561) จำนวน 32,445.5 ล้านบาท สามารถเบิกจ่ายได้จริง จำนวน 31,208.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.2 ของทั้งปี และเมื่อรวมการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ทำให้ กฟผ. สามารถเบิกจ่ายได้ 100%

ในการนี้ กองประเมินผลงบประมาณ (กปง.) ได้สรุปรายงานการใช้จ่ายเงินลงทุน
ปี 2561 ประจำเดือน ธ.ค. 2561 ตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

1. ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2561

- วงเงินงบประมาณปี 2561	107,775.563	ล้านบาท
- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี	32,445.565	ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค.)	31,208.688	ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ	96.2	ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

2. ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

- ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. – มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ร้อยละ 100 ของเป้าหมาย
เบิกจ่ายไตรมาสที่ 1
- ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. – มิ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100 ของเป้าหมาย
เบิกจ่ายไตรมาสที่ 2
- ไตรมาสที่ 3 (ก.ค. – ก.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100 ของเป้าหมาย
เบิกจ่ายไตรมาสที่ 3
- ไตรมาสที่ 4 (ต.ค. – ธ.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 89.5 ของเป้าหมาย
เบิกจ่ายไตรมาสที่ 4

ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจประจำปี 2561 ของ กฟผ. ตัวชี้วัดที่ 3.7.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน กรณีการจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่างบประมาณ สามารถนำมาคำนวณปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายได้ ซึ่งในปี 2561 กฟผ. มีการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่า งบประมาณ (Cost Saving) เป็นวงเงิน 1,248.256 ล้านบาท ทำให้เป้าหมายการเบิกจ่ายลดลงจากเดิม 32,445.565 ล้านบาท เป็นเงิน 31,197.309 ล้านบาท สรุปได้ดังนี้

1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี สามารถเบิกจ่ายได้ 100.0% เท่ากับระดับ 5

2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน สามารถเบิกจ่ายได้ 100.0% เท่ากับระดับ 5 ปัจจุบันอยู่ระหว่างนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กฟผ. ก่อนนำเสนอ คณะอนุกรรมการการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (SubPAC) เพื่อพิจารณาต่อไป

**2.1.3 รายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีและ
งบการเงิน กฟผ. และบริษัทย่อย สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2561**

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ได้สอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่าง กาลสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย. 2561 ของ กฟผ. และบริษัทย่อยเรียบร้อยแล้ว สรุปได้ว่า สตง. ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าว ไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐาน การบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ในสาระสำคัญจากการสอบทานของ สตง.

2.1.4 งานด้านตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ดังนี้

- 1) อนุมัติปรับแผนการตรวจสอบประจำปี 2562
- 2) รับทราบรายงานผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์สำนักตรวจสอบภายใน (สตง.) ปี 2559-2561 และแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของ สตง. ประจำปี 2561
- 3) รับทราบผลการสำรวจความพึงพอใจที่มีต่อ สตง. ประจำปี 2561

2.1.5 การหารือร่วมกับผู้บริหารสายงาน

ตามคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีการหารือกับฝ่ายบริหาร เพื่อให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจ ความเสี่ยง และการควบคุมภายในของรัฐวิสาหกิจ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในการนี้ ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้เรียนเชิญรองผู้ว่าการสายงานเข้าร่วม ประชุมหารือรวม 7 สายงาน และมีประเด็นที่เห็นควรนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ดังนี้

สายงานวิศวกรรม รายงานปัญหา อุปสรรค และผลกระทบในการปฏิบัติงาน ในเรื่องการอุทธรณ์เกี่ยวกับการจัดจ้างก่อสร้างระบบไฟฟ้าตามโครงการต่าง ๆ ของ กฟผ. ว่าประสบปัญหา ไม่สามารถจัดจ้างได้ตามแผนงาน เนื่องจากต้องรอผลการอุทธรณ์เป็นเวลานานประมาณ 4 - 6 เดือน ทำให้ การก่อสร้าง การเบิกจ่ายเงินลงทุนล่าช้า ไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ต้องรอผลการพิจารณาจาก คณะกรรมการอุทธรณ์และข้อร้องเรียนจากกรมบัญชีกลางก่อน ซึ่งปัจจุบันมีเรื่องอุทธรณ์ของ กฟผ. และ หน่วยงานอื่นค้างอยู่ที่กรมบัญชีกลางเป็นจำนวนมาก ทำให้ กฟผ. เสียโอกาส และอาจถูกปรับเรียกเงินคืน จากการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามแผนงานอีกด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เรื่องอุทธรณ์งานจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ที่ค้างอยู่ที่กรมบัญชีกลาง ควรมีการประเมินความเสี่ยง และผลกระทบที่มีต่อ กฟผ. เพื่อการบริหารจัดการ ที่เหมาะสม และขอให้ กฟผ. ประสานงานพร้อมติดตามผลการพิจารณาเรื่องอุทธรณ์ฯ จากกรมบัญชีกลาง อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยผู้แทนจากกระทรวงการคลังจะช่วยติดตามจากกรมบัญชีกลาง อีกทางหนึ่งด้วย

2.2 รายงานผลการเดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่ กฟน.1 จ.เชียงใหม่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการนี้ นายธีรพงษ์ บุรีรักษ์ รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 1 (รผก.ภ1)) นายชิน พัทฒนคูหา ผู้อำนวยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) (อช.น.1) จ.เชียงใหม่ ผู้บริหารหน่วยงาน และผู้จัดการ ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ผจก.กฟผ.) ที่เกี่ยวข้อง ให้การต้อนรับและนำเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของพนักงานที่ สำนักงาน กฟผ. จ.เชียงใหม่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสาขาย่อยตำบลห้วยสัก (กฟย.ห้วยสัก) การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคสาขาอำเภอแม่จัน (กฟอ.แม่จัน) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสาขาอำเภอเชียงแสน (กฟอ.เชียงแสน) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอพาน (กฟอ.พาน) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสาขาอำเภอแม่ลาว (กฟอ.แม่ลาว) พร้อมรับฟังการบรรยายข้อมูลสำคัญของแต่ละการไฟฟ้า ระหว่างวันที่ 29 - 31 ม.ค. 2562

คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบข้อมูลสำคัญและผลการปฏิบัติงานของ กฟภ. โดยมีความเห็นเพิ่มเติมว่า ผู้บังคับบัญชาควรมีการสอบทานกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้การควบคุมภายในที่ดีมีการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้อง ตามระเบียบหลักเกณฑ์ของ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2562 และรายงานผลการเดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่ กฟน.1 จ.เชียงใหม่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ โดยให้นำความเห็น/ข้อสังเกตของคณะกรรมการตรวจสอบไปพิจารณาดำเนินการ

วาระที่ 5.2.1 ขออนุมัติอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการสำหรับ Smart Meter (AMI แรงต่ำ) ขนาด 5(45) แอมป์ 1 เฟส ขนาด 5(100) แอมป์ 1 เฟส ขนาด 5(45) แอมป์ 3 เฟส และขนาด 5(100) แอมป์ 3 เฟส ในอัตราค่าธรรมเนียมฯ (ปัจจุบัน) ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ อ.5/2523

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตาม พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 คำสั่ง กฟภ. ที่ อ.5/2523 สั่ ณ วันที่ 16 ธ.ค. 2523 เรื่องอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการต่าง ๆ หัวข้อ ค่าต่อไฟ ค่าตรวจสอบการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า ค่าส่วนเฉลี่ยการใช้พลังไฟฟ้า เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นต้น กำหนดให้เรียกเก็บตามขนาดของมิเตอร์ที่ กฟภ. ใช้งานในปัจจุบัน ได้แก่

- มิเตอร์ขนาด 5(15) แอมป์ 1 เฟส
- มิเตอร์ขนาด 15(45) แอมป์ 1 เฟส
- มิเตอร์ขนาด 30(100) แอมป์ 1 เฟส
- มิเตอร์ขนาด 15(45) แอมป์ 3 เฟส
- มิเตอร์ขนาด 30(100) แอมป์ 3 เฟส
- มิเตอร์แรงต่ำประกอบ C.T.
- มิเตอร์แรงสูง

1.2 ผวก. มีคำสั่งที่ พ.ก) 129/2561 สั่ ณ วันที่ 20 มี.ค. 2561 แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาปรับปรุง แก้ไขคำสั่ง กฟภ. ที่ อ.5/2523 เรื่อง อัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการ

2. การดำเนินการ

2.1 กฟภ. ได้มีการจัดซื้อ Smart Meter (AMI แรงต่ำ) เพื่อนำมาใช้งานทดแทนมิเตอร์ขนาดเดิมที่ใช้ในปัจจุบัน ได้แก่

- มิเตอร์ขนาด 5(15) แอมป์ 1 เฟส
- มิเตอร์ขนาด 15(45) แอมป์ 1 เฟส
- มิเตอร์ขนาด 30(100) แอมป์ 1 เฟส
- มิเตอร์ขนาด 15(45) แอมป์ 3 เฟส
- มิเตอร์ขนาด 30(100) แอมป์ 3 เฟส

ทำให้ยังไม่มีอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการรองรับมิเตอร์ชนิดใหม่ ได้แก่

- 1) Smart Meter 1-phase 2-wire 5(45) A
- 2) Smart Meter 1-phase 2-wire 5(100) A
- 3) Smart Meter 3-phase 2-wire 5(45) A
- 4) Smart Meter 3-phase 2-wire 5(100) A

2.2 ฝ่ายนโยบายเศรษฐกิจพลังงาน (ผนศ.) กองมิเตอร์ (กมต.) และกองพัฒนาระบบมิเตอร์ (กพร.) ได้มีการประชุมร่วมกัน เมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561 เพื่อพิจารณาแนวทางการกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้า และค่าบริการสำหรับมิเตอร์ชนิดใหม่ดังกล่าว สรุปผลการประชุมได้ว่า ควรกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้า และค่าบริการสำหรับ Smart Meter (AMI แรงต่ำ) ดังนี้

2.2.1 กรณีผู้ใช้ไฟฟ้าขอใช้ไฟฟ้าใหม่ แต่ กฟภ. นำ Smart Meter (AMI แรงต่ำ) ไปติดตั้ง ค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าให้เรียกเก็บตามคำสั่ง กฟภ. ที่ อ.5 ที่ประกาศใช้ในปัจจุบันในอัตราของมิเตอร์ ประเภทเดิมที่เหมาะสมกับปริมาณการใช้ไฟฟ้า เช่น ผู้ใช้ไฟฟ้าขอใช้ไฟฟ้าโดยติดตั้งมิเตอร์ขนาด 15(45) แอมป์ 1 เฟส แต่ กฟภ. นำ Smart Meter (AMI แรงต่ำ) ขนาด 5(45) แอมป์ 1 เฟส ไปติดตั้ง ค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าให้เรียกเก็บตามมิเตอร์ขนาด 15(45) แอมป์ 1 เฟส เป็นต้น มีรายละเอียดดังนี้

ค่าธรรมเนียมในการขอใช้ไฟฟ้า (บาท) – กรณีผู้ใช้ไฟรายใหม่

	ขนาด	Smart Meter (AMI แรงต่ำ)	ค่าต่อไฟ	ค่าตรวจสอบ การติดตั้ง อุปกรณ์ไฟฟ้า ภายในอาคาร	ค่าส่วนเฉลี่ย การใช้พลังงาน ไฟฟ้า	เงินประกัน การใช้ ไฟฟ้า	รวมเป็นเงิน
มิเตอร์แรงต่ำ 1 เฟส	5(15) แอมป์	5(45)	300	100	-	300	700
	15(45) แอมป์	5(45)	750	200	1,500	2,000	4,450
	30(100) แอมป์	5(100)	1,500	400	5,000	5,000	11,900
มิเตอร์แรงต่ำ 3 เฟส	15(45) แอมป์	5(45)	2,250	600	6,500	6,000	15,350
	30(100) แอมป์	5(100)	4,500	1,200	16,500	1,500	37,200

2.2.2 กรณีเป็นความประสงค์ของ กฟภ. ในการสับเปลี่ยนมิเตอร์ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าที่ ติดตั้งมิเตอร์ใช้งานอยู่เดิมให้เป็น Smart Meter (AMI แรงต่ำ) เช่น การดำเนินการโครงการ Smart City ฯลฯ ให้ยกเว้นค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการต่าง ๆ

2.2.3 การเพิ่ม/ลดขนาดมิเตอร์ การตัดฝากมิเตอร์ การย้ายมิเตอร์ การตรวจสอบ มิเตอร์ตามที่ใช้ไฟฟ้าร้องขอ การงดจ่ายไฟฟ้า และการสับเปลี่ยนมิเตอร์ชำรุดเนื่องจากการใช้งานเกินพิกัด ให้ถือปฏิบัติเรียกเก็บตามคำสั่ง กฟภ. ที่ อ.5 ที่ประกาศใช้ในปัจจุบัน

1) การเพิ่มขนาดมิเตอร์ ให้เก็บค่าธรรมเนียม (ค่าต่อไฟ ค่าตรวจสอบฯ ค่าส่วนเฉลี่ยฯ เงินประกันฯ) เท่ากับผลต่างของค่าธรรมเนียมฯ ขนาดมิเตอร์เดิมและมิเตอร์ใหม่

2) การย้ายมิเตอร์ การตรวจสอบมิเตอร์ตามที่ใช้ไฟฟ้าร้องขอ การงดจ่ายไฟฟ้า การสับเปลี่ยนมิเตอร์ชำรุดเนื่องจากการใช้งานเกินพิกัด

- มิเตอร์แรงต่ำ 1 เฟส ค่าแรงครั้งละ 100.- บาท
- มิเตอร์แรงต่ำ 3 เฟส ค่าแรงครั้งละ 150.- บาท

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

การกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการสำหรับ Smart Meter (AMI แรงต่ำ) ขนาด 5(45) แอมป์ 1 เฟส ขนาด 5(100) แอมป์ 1 เฟส ขนาด 5(45) แอมป์ 3 เฟส และ ขนาด 5(100) แอมป์ 3 เฟส ในอัตราค่าธรรมเนียมฯ (ปัจจุบัน) ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ อ.5/2523 ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

3.1 พระราชบัญญัติ กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 23 (5) กำหนดให้ คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของ กฟภ. อำนาจหน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึง การกำหนดอัตราค่าขายพลังงานไฟฟ้า ค่าบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ

3.2 คำสั่ง กฟภ. ที่ อ.5/2523 เรื่องอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการ กำหนดโดย อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติ กฟภ. พ.ศ. 2503 มาตรา 23 (5) คณะกรรมการ กฟภ. อนุมัติให้ปรับปรุงอัตรา ค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการบางประเภทตลอดจนหลักปฏิบัติเสียใหม่ เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้อง กับสถานการณ์ในปัจจุบันดังรายละเอียดแนบ ฉะนั้น

1) ให้ยกเลิกระเบียบ, คำสั่ง หรือบันทึกสั่งการของ กฟภ. เกี่ยวกับอัตราค่าธรรมเนียม การใช้ไฟฟ้าและค่าบริการ ที่ขัดหรือแย้งกับคำสั่งฉบับนี้

2) อัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการที่อยู่ในระเบียบอื่น นอกเหนือจาก คำสั่งฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติตามคำสั่งหรือระเบียบเดิม

3.3 คำสั่ง กฟภ. ที่ กฟภ. 8/2561 สัณ ๓ วันที่ 24 ก.ค. 2561 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารของ กฟภ. กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารให้พิจารณากลับกรองแผนยุทธศาสตร์และ แผนการดำเนินงานต่าง ๆ ของ กฟภ. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ยกเว้นแผนการดำเนินงานที่ คณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและ สื่อสารของ กฟภ. ได้ให้ความเห็นชอบแล้ว

4. การพิจารณา

เพื่อให้ กฟภ. มีอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการสำหรับ Smart Meter (AMI แรงต่ำ) ขนาด 5(45) แอมป์ 1 เฟส ขนาด 5(100) แอมป์ 1 เฟส ขนาด 5(45) แอมป์ 3 เฟส และขนาด 5(100) แอมป์ 3 เฟส เห็นควรกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการตามข้อ 2.2 ดังนี้

	ขนาด	Smart Meter (AMI แรงต่ำ)	ค่าต่อไฟ	ค่าตรวจสอบ การติดตั้ง อุปกรณ์ไฟฟ้า ภายในอาคาร	ค่าส่วนเฉลี่ย การใช้พลังงาน ไฟฟ้า	เงินประกัน การใช้ ไฟฟ้า	รวมเป็นเงิน
มิเตอร์แรงต่ำ 1 เฟส	5(15) แอมป์	5(45)	300	100	-	300	700
	15(45) แอมป์	5(45)	750	200	1,500	2,000	4,450
	30(100) แอมป์	5(100)	1,500	400	5,000	5,000	11,900
มิเตอร์แรงต่ำ 3 เฟส	15(45) แอมป์	5(45)	2,250	600	6,500	6,000	15,350
	30(100) แอมป์	5(100)	4,500	1,200	16,500	1,500	37,200

ผวก. มีบัญชา ลว. 17 ม.ค. 2562 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา

5. ความเห็นชอบคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 12 ก.พ. 2562 มีมติเห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดอนุมัติอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการสำหรับ Smart Meter (AMI แรงต่ำ) ขนาด 5(45) แอมป์ 1 เฟส ขนาด 5(100) แอมป์ 1 เฟส ขนาด 5(45) แอมป์ 3 เฟส และขนาด 5(100) แอมป์ 3 เฟส ในอัตราค่าธรรมเนียม (ปัจจุบัน) ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ อ.5/2523 ต่อไป

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

วาระที่ 3.2 PEA Tips

- แผนการดำเนินงานของโครงการขยายเขตติดตั้งระบบไฟฟ้าไปยังเกาะต่างๆ

ผู้ว่าการ กรรมการและเลขานุการฯ เสนอว่า ตามที่คณะกรรมการบริหารของ กฟภ. ได้รับทราบความคืบหน้าและแผนการดำเนินงานของโครงการขยายเขตติดตั้งระบบไฟฟ้าไปยังเกาะต่าง ๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 12 ก.พ. 2562 และมีความเห็นเนื่องจาก กฟภ. มีแผนขยายเขตติดตั้งระบบไฟฟ้าไปยังเกาะต่าง ๆ เพื่อให้บริการกับประชาชนในพื้นที่ที่อยู่ห่างไกล ซึ่งข้อมูลดังกล่าวน่าจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน จึงเห็นควรนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป นั้น

กฟภ. จึงขอนำเสนอโครงการดังกล่าวต่อคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อทราบ และให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อไป

(รายละเอียดตาม PowerPoint แนบ)

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานกรรมการ แจ้งว่า ตามที่รัฐบาลได้กำหนดให้มีการเลือกตั้ง ประจำปี 2562 ในวันอาทิตย์ที่ 24 มี.ค. 2562 นั้น

ผมในนามประธานกรรมการ กฟภ. จึงขอให้ กฟภ. เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์และเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้าเพื่อบริการงานในช่วงวันดังกล่าวให้มีความพร้อมตลอด 24 ชม. และที่สำคัญต้องเน้นย้ำให้พนักงานทุกคนวางตัวเป็นกลางด้วย

จึงแจ้งมาเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม รับทราบ