



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

เลขที่รับ 1001
วันที่ 16 ธ.ค. 2560
เวลา

จาก เลขานุการคณะกรรมการฯ ถึง ทุกหน่วยงาน
เลขที่ ผวศ. 443 / 2560 วันที่ 16 ธันวาคม 2560
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Policy) และแผนยุทธศาสตร์
การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan)

เรียน ทุกหน่วยงาน
เนื่องด้วย ผวศ. ได้มีอนุมัติลงวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ให้ กฟผ. มีนโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์
ระบบไฟฟ้า (Asset Management Policy) และแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า
(Strategic Asset Management Plan) ปี 2561-2565 โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ ในกรณีนี้จึงขอแจ้ง
ให้ทุกหน่วยงานทราบเกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า และแผนยุทธศาสตร์การบริหาร
จัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้าปี 2561-2565

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายสมชาย ทองศิริ)
รองผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแล ขั้วเคลื่อน
และสินทรัพย์

- ที่ อ.3 กอก(บพ.) ๑๒๒๓ และสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า
- เรียน ผอ.อ.บ.อ.3 ๗ อ.บ.อ.3 ๗ อ.บ.อ.3 ๗
๗ ผอ.กฟ.อ. 1,2,3, ๗ อ.ก.อ.อ.3 ๗ ประจำเขต
- ☐ เพื่อทราบ
- ☐ เพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- ☐ เพื่อทราบและแจ้งผู้บังคับ
- ☒ เพื่อทราบ
- ☐ อนุมัติค่าเสนอ
- ☐ ทั้งนี้ให้ รวบรวมและรายงาน

11 ธ.ค. 2560
18 ธ.ค. ๒๕๖๐
(นายสุวัฒน์ แสงประทีป)
อ.อ.อ.3

SCAN ๙4
วันที่ 15 ธ.ค. 2560



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

วันที่ ๑๑ พ.ย. ๒๕๖๒
เลขที่ ก. ๗๕๓๒

จาก ประธานอนุกรรมการจัดทำแผน และติดตามการ
ดำเนินการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า
เลขที่ สรท.(ป) ๕๐๖ /2560 วันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๐
เรื่อง ขออนุมัตินโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Policy) และแผน
ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan)

เรียน ผวก. (ประธานกรรมการกำกับดูแล ขับเคลื่อน และสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า)

๑. เรื่องเดิม

ตามนโยบายการบริหาร และพัฒนาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 45-12 Strategies (เอกสารแนบ 1) ผู้ว่าการได้มอบนโยบายในหัวข้อเสริมความมั่นคง (Strengthening) ในส่วนของการจัดทำกลยุทธ์มุ่งเน้นการเสริมสร้างระบบไฟฟ้าให้มีความมั่นคง มีประสิทธิภาพ (Strong Grid) ซึ่งในปี 2560 ผวก. มีแผนการดำเนินงานบูรณาการการทำงานตลอดกระบวนการปรับปรุงและพัฒนาาระบบไฟฟ้า ตามหลักการบริหารจัดการสินทรัพย์ (Asset Management) เพื่อให้ระบบไฟฟ้ามีความมั่นคง และมีประสิทธิภาพ และเร่งรัดดำเนินการโครงการนำร่องระบบบริหารจัดการสินทรัพย์ของ กฟผ. รวมถึงให้องค์ความรู้ และประชาสัมพันธ์ด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์

๒. ข้อเท็จจริง

๒.1 ผวก. ได้มีคำสั่งที่ พ.(ก) 215/2560 (เอกสารแนบ 2) แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแล ขับเคลื่อน และสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Steering Committee) และคณะอนุกรรมการจัดทำแผน และติดตามการดำเนินการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Sub-Steering Committee) ซึ่งมี ผก.(ป) เป็นประธานอนุกรรมการฯ และให้คณะอนุกรรมการฯ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณาจัดทำกลยุทธ์สำหรับการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Strategy)
- (2) พิจารณาจัดทำแผนปฏิบัติการปฏิบัติงาน (Asset Management Plan) สำหรับการบริหารระบบบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้ามาใช้ภายใน กฟผ.
- (3) ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานสำหรับการนำระบบบริหารจัดการสินทรัพย์มาใช้ภายใน กฟผ.
- (4) รายงานผลการดำเนินงานนำระบบบริหารจัดการสินทรัพย์มาใช้ภายใน กฟผ. ให้คณะกรรมการทราบ

2.2 ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแล ขับเคลื่อน และสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Steering Committee) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2560 โดยมี ผวก. เป็นประธานในที่ประชุม และมีสรุปผลการประชุมเอกสารแนบ 3) โดยคณะกรรมการฯ มีมติให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Policy) และแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan : SAMP) ตามที่นำเสนอ โดยให้คณะกรรมการฯ นำเสนอเพื่อขออนุมัติ ผวก. และประกาศใช้ต่อไป

3. ข้อพิจารณาและเสนอแนะ

เพื่อให้ กฟผ. มีการนำระบบบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้ามาใช้งานตามแผนที่นำทาง (Roadmap) และมีการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพ คุ่มค่าต่อการลงทุนเพิ่มความมั่นคง ความเชื่อถือได้ และความปลอดภัยในระบบไฟฟ้า รวมถึงเป็นแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้ส่วนเกี่ยวข้อง สามารถปฏิบัติงานเพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้าได้จริง จึงเห็นควรอนุมัติดังนี้

3.1 นโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Policy)

3.2 แผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan : SAMP) ปี 2561-2565

3.3 ให้ ผปส. จัดทำการประชาสัมพันธ์การประกาศใช้นโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Asset Management Policy) ตามข้อ 3.1 และแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan : SAMP) ปี 2561-2565 ตามข้อ 3.2

3.4 ให้ ผนย. พิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ กฟผ. ให้ครอบคลุมแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan : SAMP) ปี 2561-2565

3.5 ให้ กพม. จัดพิมพ์เอกสารแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan : SAMP) ปี 2561-2565 ตามข้อ 3.2 จำนวน 60 เล่ม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ และลงนามในนโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า และแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า (Strategic Asset Management Plan : SAMP) ปี 2561-2565 (ตามแนบ) ต่อไปด้วย

อนุมัติ-ลงนามแล้ว



(นายวัลลภ กิตติวิวัฒน์)

รผก.(ป)

(นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว)

วันที่ ๒๕ มิ.ย. ๒๕๖๐

สผ. กส.(คัมดช)

รท. นร. (ช.)

- เสร็จ ผู้ประสานงาน -

ประธานอนุกรรมการจัดทำแผน และติดตามการดำเนินการ
บริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า



(นายวัลลภ กิตติวิวัฒน์)

รผก.(ป)

- 4 ๙๓ ๖๕๓๓



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

นโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มีวิสัยทัศน์ในการเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าเพื่อคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืนมีการกิจในการจัดหา ให้บริการพลังงานไฟฟ้า และดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อความตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนาระบบโครงสร้างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุภารกิจขององค์กร กฟภ. จะดำเนินการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้าให้สอดคล้องกับ กลยุทธ์หลักดังนี้

ส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน

- มีการบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- มีการพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง
- เสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย
- มุ่งเน้นให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- คอยสนองตอบความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านการบริหารจัดการสินทรัพย์
- ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบไฟฟ้าเพื่อให้ได้ลูกค้าพึงพอใจ

ผู้นำด้านนวัตกรรมและการพัฒนา

- ส่งเสริมและพัฒนากิจการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์ขององค์กร
- รักษาและพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรทั้งด้านเทคนิคและการจัดการเพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและแข่งขันได้

มีความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน

- มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสินทรัพย์
- พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสินทรัพย์
- จัดทำชุดโมเดลและเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์

ขับเคลื่อนสู่ระบบดิจิทัล

- พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสินทรัพย์
- ยกระดับการจัดการข้อมูลสารสนเทศ ให้องค์กรสามารถวางแผน ตลอดจนธุรกิจของสินทรัพย์ เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์

การบริหารจัดการสินทรัพย์เป็นเครื่องมือสำคัญที่จะทำให้ สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ และภารกิจ ขององค์กรข้างต้น โดยจะส่งผลให้ กฟภ. สามารถสร้างคุณค่าสูงสุดจากสินทรัพย์ ระบบสายส่งและระบบจำหน่าย ด้วยการจัดการกระบวนการที่เหมาะสมครอบคลุมตลอดวงจรชีวิตของสินทรัพย์ นับตั้งแต่การวางแผน การออกแบบ การจัดหา การก่อสร้าง การปฏิบัติงาน การบำรุงรักษา รวมถึงการจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากระบบผู้บริหร บุคลากรผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งผู้รับจ้าง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ กฟภ. ทุกคน จะต้องยึดถือและให้การสนับสนุน รวมทั้งนำนโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์มาใช้อย่างเคร่งครัด โดยที่ กฟภ. จะให้การสนับสนุนทุกด้าน เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารจัดการสินทรัพย์มีจะประสบความสำเร็จ

กฟภ. มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างแนวทางการปฏิบัติที่เป็นเลิศ ที่จะขับเคลื่อนการบริหารจัดการสินทรัพย์ขององค์กร โดยมีการทบทวนประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการสินทรัพย์สอดคล้อง และสนับสนุนวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร พนักงาน ผู้รับจ้าง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จะได้รับการสนับสนุนในการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้ดีขึ้น

Tha Ki

(นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว)
ผู้อำนวยการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วันที่ ๑ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๐



แผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕
(Strategic Asset Management Plan : SAMP)

ทศ. น.

(นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว)

ผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วันที่ ๔ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๐