



นโยบายการบริหารความเสี่ยง สายงานการไฟฟ้า ภาค 3

ปรัชญาการบริหารความเสี่ยง

บริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงระดับสายงานที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด

วัตถุประสงค์ของนโยบาย

เพื่อให้สายงานการไฟฟ้า ภาค 3 สามารถใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการให้บรรลุตามเป้าหมาย การดำเนินงาน สร้างมูลค่าเพิ่มและความมั่นคง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

คำจำกัดความของ “ความเสี่ยง”

ความเสี่ยง (Risk) คือ ความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งอาจเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

หลักสำคัญในการปฏิบัติ

1. รักษาสมดุลระหว่างระดับความเสี่ยง (Risk) และผลตอบแทน (Return) เพื่อให้มั่นใจถึงการบรรลุตามเป้าหมายจากการดำเนินงานภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
2. กลยุทธ์ในการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค/สายงานฯ พิจารณา
3. กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/การวางแผน/การลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค/สายงานฯ โดยพิจารณาความเสี่ยงที่ครอบคลุมในด้านกลยุทธ์, ด้านการเงิน, การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งเป็นประเด็นความเสี่ยงทางการเงินและไม่ใช้การเงิน
4. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค/สายงานฯ จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลาและต่อเนื่อง ดังนี้
 - ต้องมีการระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา
 - ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในด้านของโอกาสที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น
 - ต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค/สายงานฯ ยอมรับได้ ทั้งนี้ต้องมีการพิจารณาความเหมาะสมของต้นทุนและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นควบคู่ไปด้วยกัน
 - ต้องมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค/สายงานฯ ได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา
5. จัดให้มีบรรยากาศและวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งสายงานฯ โดยมีการสื่อสารทำความเข้าใจ และสร้างความตระหนักให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง
6. จัดให้มีการบริหารจัดการสารสนเทศที่ใช้ในการสื่อสารความเสี่ยงทั่วทั้งสายงานฯ
7. มีแผนการบริหารความเสี่ยงที่สามารถสร้างสรรคมูลค่าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค/สายงานฯ (Value Creation)

8. กำหนดกลไกการบริหารความเสี่ยงในการพัฒนาสายงานฯ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยมีการจัดการความรู้ (Knowledge Management) เผยแพร่ความรู้ความเข้าใจ ข้อมูลต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และส่งเสริมพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ ความคิดสร้างสรรค์ รวมทั้งความ รับผิดชอบของ แต่ละบุคคล ให้เกิดการปฏิบัติงานที่เหมาะสม

บทบาทและความรับผิดชอบ

1. ประธานอนุกรรมการฯ/รพภ.(ภ3) เป็นผู้กำกับดูแล และสนับสนุนการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติในสายงานฯ
2. คณะอนุกรรมการฯ เป็นผู้กำกับดูแลการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ ภายในสายงานฯ ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และรายงานให้ประธานอนุกรรมการฯ/รพภ.(ภ3) ทราบ/พิจารณา แล้วแต่กรณี
3. ผู้บริหารของสายงานฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติและ ติดตามการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการสนับสนุนจากประธานอนุกรรมการฯ/รพภ.(ภ3)
4. พนักงานทุกคนในสังกัดของสายงานฯ ต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ของสายงานฯ

การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. ในกรณีที่ผู้บริหารของสายงานฯ พบว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงไม่เหมาะสมกับ สภาพแวดล้อมในการดำเนินงานต้องนำเสนอประธานอนุกรรมการฯ/รพภ.(ภ3) เพื่อขออนุมัติในการปรับปรุง นโยบายการบริหารความเสี่ยงสายงานฯ
2. ประธานอนุกรรมการฯ/รพภ.(ภ3) ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในไตรมาสที่ 4 เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานของสายงานฯ

ทั้งนี้ นโยบายมีผลบังคับใช้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคนในสายงานฯ นับแต่นี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2564



(นายสมปอง ดำรงอ่องตระกูล)

รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 3

ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน
และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคปริมังคลาภิเษก ของสายงานการไฟฟ้า ภาค 3