

วาระที่ 6.1 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 10/2558

27/10/59

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ.2556 ข้อ 14 บทบาทและความรับผิดชอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทและรับผิดชอบในนามของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในเรื่องต่างๆ ดังนี้ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแลที่ดี รายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทุจริต การสอบบัญชี ฝ่ายบริหาร จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน ความรับผิดชอบอื่นๆ รวมทั้งทำหน้าที่ในการกำกับดูแลตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 10/2558 เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมให้ข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่น่าเสนอ โดยเห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโปรดทราบ ดังนี้

1. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน ก.ค. 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ก.ค. 2558

ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำงวด 7 เดือน สิ้นสุดเดือน ก.ค. 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลกำไรสุทธิรวม จำนวน 11,006.3 ล้านบาท โดยในเดือน ก.ค. 2558 มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 2,180.7 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ก.ค. 2558 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 361,485.1 ล้านบาท หนี้สินรวม จำนวน 226,970.2 ล้านบาท ส่วนของทุน 134,514.9 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด 8,701.7 ล้านบาท

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และสถานะการเงินตามรูปแบบสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เป็นข้อมูลทางการเงิน ประจำเดือน ก.ค.2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ก.ค.2558 มีรายละเอียดดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน ก.ค. 2558 เปรียบเทียบกับเดือน มิ.ย. 2558

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ก.ค.2558	มิ.ย.2558	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	39,440.1	39,581.3	(141.2)	(0.4)
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	33,637.5	34,025.6	(388.1)	(1.1)
กำไรขั้นต้น	5,802.6	5,555.7	246.9	4.4
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,057.5	1,312.7	(255.2)	(19.4)
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	4,559.6	4,596.9	(37.3)	(0.8)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	2,300.5	2,271.5	29.0	1.3
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(13.0)	(18.9)	5.9	31.2
บวก รายได้อื่น	170.0	202.3	(32.3)	(16.0)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	276.8	264.4	12.4	4.7
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,180.7	2,190.5	(9.8)	(0.4)

ผลการดำเนินงานประจำเดือน ก.ค. 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลกำไรสุทธิ จำนวน 2,180.7 ล้านบาท ลดลงจากเดือนก่อนหน้า เป็นจำนวน 9.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.4



วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปี 7 เดือน สิ้นสุดเดือน ก.ค. 2558
เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปี 2557

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-ก.ค. 2558	ม.ค.-ก.ค. 2557	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	263,801.2	259,975.1	3,826.1	1.5
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	228,963.6	226,495.5	2,468.1	1.1
กำไรขั้นต้น	34,837.6	33,479.6	1,358.0	4.1
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	6,758.6	7,423.2	(664.6)	(9.0)
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	29,874.3	28,236.5	1,637.8	5.8
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	11,721.9	12,666.3	(944.4)	(7.5)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	48.2	69.6	(21.4)	(30.7)
บวก รายได้อื่น	1,235.0	1,028.4	206.6	20.1
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	1,998.8	1,984.6	14.2	0.7
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	11,006.3	11,779.7	(773.4)	(6.6)

ผลการดำเนินงานประจำปี 7 เดือน สิ้นสุดเดือน ก.ค. 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลกำไรสุทธิ
 จำนวน 11,006.3 ล้านบาท ลดลงจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 773.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.6

ผลการดำเนินงานปี 2558 (ม.ค. - ก.ค.) เปรียบเทียบกับประมาณการ

(ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-ก.ค. 2558			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) - (1)	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	268,553.75	263,801.17	(4,752.58)	(1.77)
ค่าซื้อไฟฟ้า				
- เพื่อจำหน่าย	242,073.41	235,660.31	(6,413.10)	(2.65)
- เพื่อใช้ในสำนักงานเขต	172.85	181.38	8.53	4.93
รวมค่าซื้อกระแสไฟฟ้า	242,246.26	235,841.69	(6,404.57)	(2.64)
หัก เงินชดเชยรายได้ระหว่างการไฟฟ้า	8,859.02	6,696.69	(2,162.33)	(24.41)
ค่าซื้อไฟฟ้าสุทธิ	233,387.24	229,145.00	(4,242.24)	(1.82)
กำไรขั้นต้น	35,166.51	34,656.17	(510.34)	(1.45)
รายได้จากการดำเนินงาน	7,322.61	6,758.59	(564.02)	(7.70)
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	33,214.43	30,864.27	(2,350.16)	(7.08)
หัก ค่าใช้จ่ายทางอ้อมอื่นเข้างานก่อสร้าง	1,378.99	1,171.38	(207.61)	(15.06)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสุทธิ	31,835.44	29,692.89	(2,142.55)	(6.73)



รายการ	ม.ค.-ก.ค. 2558			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) - (1)	%
กำไรจากการดำเนินงาน	10,653.68	11,721.87	1,068.19	10.03
บวก รายได้อื่น	939.55	1,234.96	295.41	31.44
หัก รายจ่ายอื่น	145.87	74.88	(70.99)	(48.67)
หัก ดอกเบี้ยเงินกู้	1,931.45	1,923.91	(7.54)	(0.39)
กำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ	9,515.91	10,958.04	1,442.13	15.15
บวก กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนฯ	(19.50)	48.22	67.72	347.28
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	9,496.41	11,006.26	1,509.85	15.90

วิเคราะห์สถานการณ์การเงิน ณ วันที่ 31 ก.ค. 2558 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557 (หลัง สดง.)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 ก.ค. 2558	ณ 31 ธ.ค.2557 (หลัง สดง.)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	99,458.0	87,661.2	11,796.8	13.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	262,027.1	260,526.6	1,500.5	0.6
รวมสินทรัพย์	361,485.1	348,187.8	13,297.3	3.8
หนี้สินหมุนเวียน	63,640.3	58,539.2	5,101.1	8.7
หนี้สินไม่หมุนเวียน	163,329.9	157,496.7	5,833.2	3.7
รวมหนี้สิน	226,970.2	216,035.9	10,934.3	5.1
ส่วนของทุน	134,514.9	132,151.9	2,363.0	1.8
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	361,485.1	348,187.8	13,297.3	3.8

ณ วันที่ 31 ก.ค. 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสินทรัพย์รวม จำนวน 361,485.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2557 เป็นจำนวน 13,297.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.8 และมีหนี้สินรวม จำนวน 226,970.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2557 เป็นจำนวน 10,934.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.1

วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ก.ค. 2558 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ก.ค. 2557

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 ก.ค. 2558	ณ 31 ก.ค. 2557	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	24,114.5	28,499.6	(4,385.1)	(15.4)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(19,408.6)	(13,873.3)	(5,535.3)	(39.9)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,704.0)	(13,201.7)	6,497.7	49.2
กระแสเงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,998.1)	1,424.6	(3,422.7)	(240.3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	10,699.8	2,770.5	7,929.3	286.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	8,701.7	4,195.1	4,506.6	107.4

ทั้งนี้ รายละเอียดตามเอกสารรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน
ก.ค.2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ก.ค. 2558 แบบ

รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน ก.ค. 2558

เดือน	การใช้ไฟฟ้า ที่ไม่คิดมูลค่า		ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากเดือนก่อนหน้า				หมายเหตุ
	จำนวน หน่วย (ล้านหน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน หน่วย (ล้านหน่วย)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	
มิ.ย.2558	170.08	518.40					
ก.ค.2558	177.23	536.48	7.15	4.20	18.08	3.49	ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนน และสาธารณะ 176.66 ล้านหน่วย จำนวนเงิน 534.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.68 ของหน่วย การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด

สรุปข้อมูลทางการเงิน

รายการ		ปี 2558 ม.ค.-ก.ค.	ปี 2557 ม.ค.-ก.ค.
ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน			
รายได้จากการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	270,559.8	267,398.3
รายได้อื่น	(ล้านบาท)	1,283.2	1,098.0
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	258,837.9	254,732.0
กำไรจากการดำเนินงาน	(ล้านบาท)	11,721.9	12,666.3
ค่าใช้จ่ายอื่น	(ล้านบาท)	1,998.8	1,984.6
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(ล้านบาท)	11,006.3	11,779.7
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	361,485.1	341,286.9
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(ล้านบาท)	226,330.0	221,292.6
เงินกู้	(ล้านบาท)	84,418.3	77,005.1
ส่วนของทุน	(ล้านบาท)	134,514.9	122,940.8



สรุปข้อมูลทางการเงิน (ต่อ)

รายการ	ปี 2558 ม.ค.-ก.ค.	ปี 2557 ม.ค.-ก.ค.
อัตราส่วนทางการเงิน		
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ≥ 1.0 (เท่า)	1.56	1.30
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ≥ 1.5 (เท่า)	1.78	1.91
ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period) (วัน)	28	28
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	4.44	4.87
มูลค่ากำไรทางเศรษฐกิจ (Economic Profit : EP) (ล้านบาท)	(2,009.85)	(649.56)
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA) (%)	5.32	6.04
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC) (%)	5.35	6.24
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) ≤ 1.5 (เท่า)	0.64	0.64
อัตราหมุนเวียนพัสดุ กฟผ. กลุ่มพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า (เท่า)	1.15	1.27
ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน		
ตัวชี้วัดที่ 2.7 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (%)		
- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี		
• เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	33.7%	43.3%
• เป้าหมาย 7 เดือน (ม.ค.-ก.ค.)	96.4%	100.0%
- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน		
• ไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค.)	100.0%	100.0%
• ไตรมาส 2 (เม.ย.-มิ.ย.)	100.0%	100.0%
• ไตรมาส 3 (ก.ค.-ก.ย.) ปัจจุบัน ก.ค. สามารถเบิกจ่ายได้	22.3%	28.8%
ตัวชี้วัดที่ 2.8 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X) (ล้านบาท)	16,280.81	-
ตัวชี้วัดที่ 2.9 รายได้รวมต่อจำนวนพนักงาน (ล้านบาท/คน)	8.25	9.55

หมายเหตุ ตัวชี้วัดที่ 2.9 รายได้รวมต่อจำนวนพนักงาน เป็นเกณฑ์ประเมินที่ใช้วัดผลการดำเนินงานรายปี

2. รายงานการใช้เงินลงทุน ประจำปี 2558 เดือน ส.ค. 2558

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี (ม.ค. - ธ.ค.2558)

จำนวน 22,347.939 ล้านบาท มีเป้าหมายเบิกจ่าย 8 เดือน จำนวน 9,770.393 ล้านบาท

สามารถเบิกจ่ายได้จริง จำนวน 8,752.595 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.6 ของแผนการเบิกจ่าย 8 เดือน หรือร้อยละ 39.2 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

ในการนี้ กองประเมินผลงบประมาณ (กปร.) ได้สรุปรายงานการใช้เงินลงทุนปี 2558 ประจำเดือน ส.ค. 2558 ตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2558

- | | | |
|---|------------|---------------------------|
| - วงเงินงบประมาณปี 2558 | 40,982.505 | ล้านบาท |
| - วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี | 22,347.939 | ล้านบาท |
| - เป้าหมายเบิกจ่าย (ม.ค.-ส.ค.) | 9,770.393 | ล้านบาท |
| - เบิกจ่ายได้ปี 2558 (ม.ค.-ส.ค.) | 8,752.595 | ล้านบาท |
| - คิดเป็นร้อยละ | 89.6 | ของแผนการเบิกจ่าย 8 เดือน |
| - หรือร้อยละ | 39.2 | ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี |

2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

- ไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมาย
เบิกจ่ายไตรมาส 1
- ไตรมาส 2 (เม.ย. - มิ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมาย
เบิกจ่ายไตรมาส 2
- ไตรมาส 3 (ก.ค. - ก.ย.) ปัจจุบัน (ก.ค. - ส.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ร้อยละ
42.9 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3

3. งานด้านการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็น และรับทราบเรื่องเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ดังนี้

- 1) เห็นชอบแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2558-2560 ของสำนักตรวจสอบภายใน
- 2) รับทราบการแต่งตั้ง โยเกย์ย บุคลากรของสำนักตรวจสอบภายใน (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.2 รายงานการอนุมัติปรับปรุงหลักเกณฑ์ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการพิจารณาตัดสินสิทธิ
การขาย/การรับจ้างและลงโทษเป็นผู้ทำงาน

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ลว. 31 มี.ค. 2524 แจ้งมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 31 มี.ค. 2524 ซึ่งเห็นชอบและให้หน่วยงานของรัฐ คือ ส่วนราชการ หน่วยงานตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่น เมืองพัทยา กรุงเทพมหานคร และรัฐวิสาหกิจต่างๆ ถือปฏิบัติตามที่สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีเสนอว่า การพิจารณาลงโทษผู้ทำงานขายหรือผู้ทำงานจ้างของหน่วยงานของรัฐ โดยห้ามซื้อหรือจ้างผู้ทำงานตามระเบียบ แต่ละระเบียบมีผลใช้บังคับกับหน่วยงานของรัฐทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นส่วนราชการ หน่วยงานตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่น เมืองพัทยา กรุงเทพมหานคร และรัฐวิสาหกิจต่างๆ โดยปรากฏในบันทึกข้อความของสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ลว. 2 มี.ค. 2524 ว่าการพิจารณาลงโทษผู้ทำงานขายหรือผู้ทำงานจ้างของหน่วยงานของรัฐในปัจจุบันนี้ มีระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้หลายระเบียบ กล่าวคือ “4. รัฐวิสาหกิจถือปฏิบัติตามระเบียบของรัฐวิสาหกิจนั้นๆ แต่ถ้าระเบียบไม่ได้กำหนดเรื่องการลงโทษผู้ทำงานไว้ด้วย หรือไม่มีระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องการซื้อและการจ้าง การพิจารณาลงโทษผู้ทำงาน ก็ต้องถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ ...”

ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยการซื้อ พ.ศ. 2543 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยการจ้าง พ.ศ. 2543 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ไม่ได้กำหนดเรื่องการลงโทษผู้ทำงานไว้ คงมีแต่เรื่องการตัดสินสิทธิการขาย/การรับจ้าง โดยเป็นอำนาจของ ผวก. ที่จะพิจารณาตัดสินสิทธิการขาย/การรับจ้าง และในกรณีคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้สั่งซื้อ/สั่งจ้าง ให้ ผวก. มีอำนาจตัดสินสิทธิการขาย/การรับจ้างได้ โดยห้ามซื้อ/จ้าง ผู้ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตัดสินสิทธิการขาย/การรับจ้าง หรือผู้ทำงานตามรายชื่อที่ได้รับแจ้งจากสำนักนายกรัฐมนตรี และมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการตัดสินสิทธิการเสนอราคา ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยการซื้อ/การจ้าง พ.ศ. 2543 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ 13 และตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยการซื้อ/การจ้าง พ.ศ. 2543 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ 6 ให้ ผวก. มีอำนาจวางระเบียบ หรือออกคำสั่งเพื่อปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อบังคับนี้ ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีแนวทางปฏิบัติในการตัดสินสิทธิการขาย/การรับจ้าง แต่อย่างใด

ตามบันทึก ผวก. ลว. 27 ต.ค. 2549 ผวก. ได้อนุมัติขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการพิจารณาลงโทษผู้ทำงานของคณะกรรมการพิจารณากรณีผู้ประกอบการมีพฤติกรรมเข้าข่ายเป็นผู้ทำงาน และขั้นตอนและวิธีปฏิบัติของหน่วยงานเจ้าของเรื่องที่ส่งให้คณะกรรมการฯ พิจารณาตามที่คณะกรรมการฯ ได้นำเสนอรายละเอียดปรากฏตามแนบ

สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย มีหนังสือ ลว. 24 ต.ค. 2555 แจ้งว่ากรมบัญชีกลาง ได้มีหนังสือ ลว. 4 ต.ค. 2555 พิจารณาแล้วเห็นว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่ไม่อยู่ภายใต้บังคับของระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ดังนั้น การพิจารณาสั่งเป็นผู้ทำงานจึงต้องดำเนินการตามระเบียบข้อบังคับของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการที่การไฟฟ้าส่วนภูมิกษณำระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาบังคับใช้โดยอนุโลม ก็เป็นเพียงการนำหลักเกณฑ์การพิจารณาลงโทษผู้ทำงานมาใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาเท่านั้น แต่อำนาจในการพิจารณาและออกคำสั่งลงโทษให้ผู้ทำงาน



ยังคงเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นหน่วยงานผู้จัดซื้อจัดจ้าง และเนื่องจากการลงโทษผู้ทำงานเป็นคำสั่งทางปกครอง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 ในขั้นตอนการแจ้งคำสั่งทางปกครองให้ผู้ถูกลงโทษให้เป็นผู้ทำงานทราบ รวมถึงขั้นตอนการอุทธรณ์คำสั่งให้เป็นผู้ทำงานด้วย แล้วจึงดำเนินการแจ้งชื่อผู้ทำงานให้ปลัดกระทรวงการคลังแจ้งเวียนต่อไป

ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณากรณีผู้ประกอบการมีพฤติกรรมเข้าข่ายเป็นผู้ทำงาน ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 21 พ.ค.2558 คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการพิจารณาดัดสิทธิการขาย/การรับจ้าง และลงโทษเป็นผู้ทำงาน การเพิกถอนการดัดสิทธิการขาย/การรับจ้าง และลงโทษเป็นผู้ทำงาน ซึ่งถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยในส่วนการลงโทษเป็นผู้ทำงานได้กำหนดแนวทางการดำเนินการตามพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 ดังนี้

1. กรณีคณะกรรมการฯ พิจารณาเห็นว่า ผู้ประกอบการและหรือผู้บริหารของนิติบุคคลใด สมควรถูกดัดสิทธิการขาย/การรับจ้างและลงโทษเป็นผู้ทำงาน ให้เลขานุการจัดทำบันทึกเสนอผลการพิจารณาของคณะกรรมการฯ ถึง ผวก. และจัดทำหนังสือแจ้งให้คู่กรณีทราบว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาดัดสิทธิการขาย/การรับจ้างและลงโทษเป็นผู้ทำงาน เพื่อให้ ผวก. อนุมัติดัดสิทธิการขาย/การรับจ้าง และลงโทษเป็นผู้ทำงาน พร้อมลงนามในหนังสือแจ้งฯ โดยหนังสือแจ้งต้องให้เหตุผลประกอบพร้อมระบุสิทธิและระยะเวลาในการอุทธรณ์หรือโต้แย้งคำสั่งไว้ด้วย (ภายใน 15 วัน นับแต่วันได้รับแจ้งคำสั่ง)

2. เมื่อผู้ถูกลงโทษอุทธรณ์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ผวก.) จะต้องพิจารณาอุทธรณ์โดยมีรายละเอียด ดังนี้

2.1 หากเห็นด้วยกับคำอุทธรณ์ก็ให้เปลี่ยนแปลงคำสั่ง ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับอุทธรณ์

2.2 หากไม่เห็นด้วยกับคำอุทธรณ์ให้แจ้งผลให้แก่ผู้อุทธรณ์ทราบและเร่งรายงานความเห็นพร้อมเหตุผลไปยังผู้มีอำนาจพิจารณาอุทธรณ์ (คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค) ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่รับคำอุทธรณ์ และให้ผู้มีอำนาจพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับรายงาน ถ้ามีเหตุจำเป็นไม่อาจพิจารณาให้แล้วเสร็จได้ต้องมีหนังสือแจ้งให้ผู้อุทธรณ์ทราบก่อนครบกำหนด 30 วันดังกล่าว ทั้งนี้ ระยะเวลาพิจารณาอุทธรณ์สามารถขยายออกไปได้ไม่เกิน 30 วัน นับแต่วันที่ครบกำหนด 30 วันแรก

3. หากบุคคลที่ถูกดัดสิทธิการขาย/การรับจ้างและลงโทษเป็นผู้ทำงานไม่พอใจผลการพิจารณาอุทธรณ์ต้องฟ้องเป็นคดีปกครองต่อไป”

จากข้อเท็จจริงดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการพิจารณากรณีผู้ประกอบการมีพฤติกรรมเข้าข่ายเป็นผู้ทำงานพิจารณาแล้ว เห็นควรดำเนินการดังนี้



1. ยกเลิกขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการพิจารณาลงโทษผู้ทำงานของคณะกรรมการพิจารณากรณีผู้ประกอบการมีพฤติกรรมเข้าข่ายเป็นผู้ทำงาน และขั้นตอนและวิธีปฏิบัติของหน่วยงานเจ้าของเรื่องที่ส่งให้คณะกรรมการฯ พิจารณา ตามบันทึก ผวก. ลว. 27 ต.ค. 2549

2. อนุมัติหลักเกณฑ์ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการพิจารณาตัดสินสิทธิการขาย/การรับจ้าง และลงโทษเป็นผู้ทำงานของคณะกรรมการพิจารณากรณีผู้ประกอบการมีพฤติกรรมเข้าข่ายเป็นผู้ทำงาน ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยการซื้อ/จ้าง พ.ศ. 2543 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พร้อมทั้งขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการพิจารณาตัดสินสิทธิการขาย/การรับจ้าง และลงโทษเป็นผู้ทำงานของคณะกรรมการฯ และขั้นตอนและวิธีปฏิบัติของหน่วยงานเจ้าของเรื่อง รวมถึงแบบฟอร์มหนังสือแจ้งให้คู่กรณีทราบว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาตัดสินสิทธิการขาย/การรับจ้างและลงโทษเป็นผู้ทำงาน และแบบฟอร์มคำร้องขอเพิกถอนการเป็นผู้ถูกตัดสินสิทธิการขาย

ทั้งนี้ ผวก. ได้อนุมัติตามที่คณะกรรมการฯ เสนอแล้ว เมื่อวันที่ 26 ส.ค.2558 และให้นำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อทราบต่อไป

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.7 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2558 ไตรมาส 1-2 (1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2558)

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในการประชุมครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2558 ให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานประจำปี 2558 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นั้น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กฟป.) ได้รายงานผลการดำเนินงานตามระบบ BSC ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2558 ไตรมาส 1 - 2 (1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2558) สรุปได้ดังนี้

1. ด้านการเงิน

1.1 รายได้ค่าไฟฟ้า จำนวน 224,361 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.92 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

1.2 ค่าซื้อกระแสไฟฟ้า จำนวน 195,478 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.80 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

1.3 กำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 9,398 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.09 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

1.4 กำไรสุทธิ จำนวน 8,846 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.17 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

1.5 สินทรัพย์ จำนวน 360,615 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.58 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2557

1.6 การใช้จ่ายเงินลงทุน ได้ตั้งเป้าหมายการเบิกจ่าย ม.ค. - มิ.ย. 2558 จำนวน 6,194.423 ล้านบาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 6,194.422 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมาย

1.7 รายได้จากธุรกิจเสริม จำนวน 2,398.670 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.40 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

2. ด้านลูกค้า

2.1 ดัชนีค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งไฟฟ้าดับ (SAIFI) 3.09 ครั้ง/ราย/6 เดือน

2.2 ดัชนีค่าเฉลี่ยระยะเวลาไฟฟ้าดับ (SAIDI) 104 นาที/ราย/6 เดือน

2.3 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 17.936 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.46 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

2.4 หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟรีจำนวน 59,482.29 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.67 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

3. ด้านกระบวนการภายใน

3.1 ความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าให้กับบ้านเรือนในชนบท

- ระดับหมู่บ้าน รวมทั้งสิ้น 76,121 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ

- ระดับครัวเรือน รวมทั้งสิ้น 19.652 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.63 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ



3.2 นำเครื่องมือการบริหารจัดการมาใช้ในการบริหารงานที่สำคัญ เช่น โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะและโครงการพัฒนาระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (PEA Smart Grid and AMI) งานเพิ่มสมรรถนะระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชช.) และระบบงานที่เกี่ยวข้อง และงานพัฒนาการจัดการระบบโลจิสติกส์และซัพพลายเชน เป็นต้น

3.3 ดำเนินงานตามโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าจำนวน 13 โครงการหลัก เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

4. ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ดำเนินการพัฒนาการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ โดยมีโครงการสำรวจปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรแต่ละกลุ่มของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ (Succession Plan) โครงการออกแบบและปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรในอนาคต และโครงการจัดทำระบบการบริหารบุคลากรผู้มีความสามารถสูง (Talent Management) ซึ่งผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

5. ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

ดำเนินการและจัดกิจกรรมเพื่อตอบสนองสังคม ตลอดจนพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้น เพื่อคงอยู่กับชุมชนตลอดไป ได้แก่ โครงการ PEA ห่วงใย ใส่ใจทุกชีวิต โครงการชุมชนปลอดภัย ใช้ไฟ PEA โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย โครงการศึกษาการติดตั้งหลอดประหยัดพลังงาน LED เพื่อชุมชนประมง แผนงานรักษาฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ งานมาตรฐานรับผิดชอบต่อสังคม ISO26000 ความสำเร็จในการพัฒนาโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง และโครงการก่อสร้างเคเบิลใต้ดินสำหรับเมืองใหญ่ ซึ่งผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

สรุป ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานประจำปี 2558 ไตรมาส 1 - 2 (1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2558) ดำเนินงานได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.8 รายงานผลการดำเนินงานตามมาตรฐานคุณภาพบริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ประจำเดือนมิถุนายน - กรกฎาคม 2558

ผู้ว่าการ เสนอว่า ด้วยในการประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 2545 และครั้งที่ 7/2546 เมื่อวันที่ 24 มิ.ย. 2546 ที่ประชุมได้มีข้อสังเกตให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครายงานสถานะการบริการประชาชนก่อนและหลังการขาย ตามมาตรฐานคุณภาพบริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้แก่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบเป็นประจำทุกเดือน

เนื่องจากการบริการทั้งก่อนและหลังการขายเป็นเรื่องที่กำหนดอยู่ในมาตรฐานคุณภาพบริการ ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการติดตามผลเป็นประจำทุกเดือน ในการนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรฐานคุณภาพบริการ ประจำเดือน มิ.ย. - ก.ค. 2558 เสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อทราบดังนี้

เดือนมิถุนายน 2558

รายการ	ค่ามาตรฐานฯ (สนพ.)	ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน มิถุนายน 2558	ผลการดำเนินงาน สะสม ม.ค.-มิ.ย. 2558
1. มาตรฐานด้านเทคนิค			
1) มาตรฐานแรงดันไฟฟ้า			
แรงดันไฟฟ้าอยู่ในพิสัย $\pm 5\%$			
- แรงดันไฟฟ้า 115 เควี (ร้อยละ)	100	100	100
- แรงดันไฟฟ้า 33 เควี (ร้อยละ)	100	100	100
- แรงดันไฟฟ้า 22 เควี (ร้อยละ)	100	100	100
แรงดันไฟฟ้าอยู่ในพิสัย $\pm 10\%$			
- แรงดันไฟฟ้า 220 โวลท์ (ร้อยละ)	100	100	100
- แรงดันไฟฟ้า 380 โวลท์ (ร้อยละ)	100	100	100
2) มาตรฐานความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า			
- SAIFI	5.92 (ครั้ง/รายปี)*	0.56	3.09
- SAIDI	183.31 (นาท./รายปี)*	15.78	104.00
2. มาตรฐานการให้บริการทั่วไป			
1) จ่ายไฟฟ้าคืนได้ภายใน 4 ชั่วโมง			
หลังจากระบบไฟฟ้าขัดข้อง (ร้อยละ)	90	99.77	99.76
2) แก้ไขข้อร้องเรียนในเรื่องแรงดันไฟฟ้า			
ภายใน 6 เดือน (ร้อยละ)	80	100	100
3) ตอบข้อร้องเรียนจากผู้ใช้ไฟฟ้าหลังจาก			
ได้รับคำร้อง ภายใน 30 วัน (ร้อยละ)	95	98.98	99.70



รายการ	ค่ามาตรฐานฯ (สนพ.)	ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน มิถุนายน 2558	ผลการดำเนินงาน สะสม ม.ค.-มิ.ย. 2558
3. มาตรฐานการให้บริการที่การไฟฟ้า รับประกันกับผู้ไฟฟ้าของการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค			
1) การแจ้งขอตัดไฟฟ้าล่วงหน้าเพื่อปฏิบัติงาน ไม่น้อยกว่า 3 วัน และไม่เกินระยะเวลาที่ แจ้งไว้ (ร้อยละ)	100	100	100
2) แก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ ภายใน 24 ชั่วโมง (ข้อ 3.1.2) (ร้อยละ)	100	100	100
3) ระยะเวลาตอบสนองที่ผู้ใช้ไฟฟ้าร้องขอหรือ ร้องเรียนในด้านต่างๆ (ข้อ 3.3) (ร้อยละ)	100	100	100
4) การจ่ายเงินค่าปรับที่จ่ายโดยเช็คเงินสด ตามที่รับประกัน (ข้อ 3.5) (ร้อยละ)	100	100	100

เดือนกรกฎาคม 2558

รายการ	ค่ามาตรฐานฯ (สนพ.)	ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน กรกฎาคม 2558	ผลการดำเนินงาน สะสม ม.ค.-ก.ค. 2558
1. มาตรฐานด้านเทคนิค			
1) มาตรฐานแรงดันไฟฟ้า			
แรงดันไฟฟ้าอยู่ในพิสัย $\pm 5\%$			
- แรงดันไฟฟ้า 115 เควี (ร้อยละ)	100	100	100
- แรงดันไฟฟ้า 33 เควี (ร้อยละ)	100	100	100
- แรงดันไฟฟ้า 22 เควี (ร้อยละ)	100	100	100
แรงดันไฟฟ้าอยู่ในพิสัย $\pm 10\%$			
- แรงดันไฟฟ้า 220 โวลต์ (ร้อยละ)	100	100	100
- แรงดันไฟฟ้า 380 โวลต์ (ร้อยละ)	100	100	100
2) มาตรฐานความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า			
- SAIFI	5.92 (ครั้ง/รายปี)*	0.57	3.66
- SAIDI	183.31 (นาฬิกา/รายปี)*	18.10	122.10



รายการ	ค่ามาตรฐานฯ (สนพ.)	ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน กรกฎาคม 2558	ผลการดำเนินงาน สะสม ม.ค.-ก.ค. 2558
2. มาตรฐานการให้บริการทั่วไป			
1) จ่ายไฟฟ้าคืนได้ภายใน 4 ชั่วโมง หลังจากระบบไฟฟ้าขัดข้อง (ร้อยละ)	90	99.74	99.75
2) แก้ไขข้อร้องเรียนในเรื่องแรงดันไฟฟ้า ภายใน 6 เดือน (ร้อยละ)	80	100	100
3) ตอบข้อร้องเรียนจากผู้ใช้ไฟฟ้าหลังจาก ได้รับคำร้อง ภายใน 30 วัน (ร้อยละ)	95	100	99.73
3. มาตรฐานการให้บริการที่การไฟฟ้า รับประกันกับผู้ไฟฟ้าของการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค			
1) การแจ้งขอตัดไฟฟ้าล่วงหน้าเพื่อปฏิบัติงาน ไม่น้อยกว่า 3 วัน และไม่เกินระยะเวลาที่ แจ้งไว้ (ร้อยละ)	100	100	100
2) แก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ ภายใน 24 ชั่วโมง (ข้อ 3.1.2) (ร้อยละ)	100	100	100
3) ระยะเวลาตอบสนองที่ผู้ใช้ไฟฟ้าร้องขอหรือ ร้องเรียนในด้านต่างๆ (ข้อ 3.3) (ร้อยละ)	100	99.76**	99.96**
4) การจ่ายเงินค่าปรับที่จ่ายโดยเช็คเงินสด ตามที่รับประกัน (ข้อ 3.5) (ร้อยละ)	100	100	100

หมายเหตุ * ค่าเป้าหมายตามบันทึกข้อตกลงฯ ปี 2558

** ผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กำหนดไว้คือ ระยะเวลาตอบสนองที่ผู้ใช้ไฟฟ้าร้องขอหรือร้องเรียนในเรื่องการตรวจสอบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับไฟตก ไฟกระพริบ สาเหตุเนื่องจากสภาพหลายๆ พื้นที่ในเขตการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (กฟอ.3) เป็นภูเขา ดันไม้ ทำให้การแก้ไขปัญหาไฟตก ไฟกระพริบ ล่าช้ากว่ากำหนด (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.12 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2558 สถานะเดือน ก.ย. 2558

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 15 ก.ค. 2557 ให้ความเห็นชอบเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปีบัญชี 2558 นั้น

ในการนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปีบัญชี 2558 ณ สิ้นเดือน ก.ย. 2558 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ และประมาณการผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการเปรียบเทียบผลปัจจุบันกับแผนงาน และวิเคราะห์เปรียบเทียบกับผลงานในอดีต คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 4.3373 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2558 (ม.ค. - ก.ย. 2558)	ผลการดำเนินงาน
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐวิสาหกิจ หมวด 1-6		
หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ	ได้ดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงขององค์กรตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 4.50
2. ผลลัพธ์		
● ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	3.66 ครั้ง/ราย/ปี (สถานะเดือน ก.ค. 2558)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) 12 เมืองใหญ่	1.298 ครั้ง/ราย/ปี (สถานะเดือน ก.ค. 2558)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 4.23
2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	122.10 นาที/ราย/ปี (สถานะเดือน ก.ค. 2558)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 4.85
2.4 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) 12 เมืองใหญ่	21.501 นาที/ราย/ปี (สถานะเดือน ก.ค. 2558)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 3.99
2.5 การขยายเขตการบริการไฟฟ้า	ก่อสร้างแล้วเสร็จ 23,787 คราวเรือน (สถานะเดือน ส.ค. 2558)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5



เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2558 (ม.ค. - ก.ย. 2558)	ผลการ ดำเนินงาน
● ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า		
2.6 ระดับความพึงพอใจของลูกค้า	- อยู่ระหว่างขออนุมัติจัดจ้างที่ปรึกษา โครงการสำรวจ เพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด ประจำปี 2558 (ที่ปรึกษาศูนย์บริการวิชาการสถาบันบัณฑิตพัฒน บริหารศาสตร์ (NIDA))	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.50
● ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด		
2.7 ความสามารถในการบริหารแผน ลงทุน		
2.7.1 ร้อยละของภาพรวมการ เบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 8,752.595 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายในปี 2558 (ม.ค.-ส.ค.) วงเงิน 9,770.393 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.6 ของแผนการเบิกจ่าย 8 เดือน หรือร้อยละ 39.2 ของ แผนการเบิกจ่ายทั้งปี (สถานะเดือน ส.ค. 2558)	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 1.00
2.7.2 ร้อยละความสามารถในการ เบิกจ่ายตามแผน	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 1,763.139 ล้านบาท เทียบ กับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค.) วงเงิน 1,763.140 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของ เป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 4,431.283 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 (เม.ย.-มิ.ย.) วงเงิน 4,431.283 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 2,558.173 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3 (ก.ค.-ก.ย.) วงเงิน 5,965.999 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.9 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3 (สถานะเดือน ส.ค. 2558)	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 1.50
2.8 การบริหารค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงาน (CPI-X)	- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งสิ้น 258,337.89 ล้านบาท เมื่อปรับปรุงรายการค่าใช้จ่ายที่ขอยกเว้น ทำให้มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 16,280.81 ล้านบาท โดยขอยื่นค่า CPI และอัตราค่าเพิ่มของหน่วย จำหน่ายเดิมในค่าเป้าหมายต่อคณะกรรมการ SubPAC - การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ปรับเป้าหมายการบริหาร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) ประจำปี 2558 เมื่อ ก.ค. 2558 ตามบันทึก กคจ.(ผง.) 448/2558 สว. 27 ก.ค. 2558 เพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดำเนินการบริหารค่าใช้จ่ายให้บรรลุเป้าหมายที่ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 1.00



เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2558 (ม.ค. - ก.ย. 2558)	ผลการดำเนินงาน
	กำหนดเพิ่มเติมในหลักเกณฑ์ที่ต้องปรับเป้าหมายใหม่ตามอัตราเงินเฟ้อ และหน่วยจำหน่ายที่เกิดขึ้นจริง เมื่อประเมินผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี ซึ่งจากการคาดการณ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย อัตราเงินเฟ้อปี 2558 มีแนวโน้มลดลงอยู่ที่ 0.2% และอัตราค่าเพิ่มของหน่วยจำหน่าย คาดว่าลดลงอยู่ที่ 3.35% ทำให้ค่าเป้าหมายลดลงจากที่เป้าหมายเดิมเป็นเงิน 443 ล้านบาท (สถานะเดือน ก.ค. 2558)	
2.9 รายได้รวมต่อจำนวนพนักงาน (ไม่รวมค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft))	- มีรายได้รวมหลังหักค่า Ft ขายปลีก 235,069.21 ล้านบาท และมีจำนวนพนักงานรวมเฉลี่ย 28,498 คน ทำให้รายได้รวมต่อจำนวนพนักงาน 8.25 ล้านบาทต่อคน - โดยคาดการณ์ในลักษณะ Rolling ถึงเดือน (ม.ค.-ธ.ค.) รายได้รวมต่อจำนวนพนักงานองค์กรเท่ากับ 14.15 ล้านบาทต่อคน เนื่องจากการคาดการณ์การขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ยังคงต่ำกว่าปีก่อนหน้าจากการบริโภคของภาคเอกชนที่ชะลอตัวลง เป็นผลจากรถยนต์มีความระมัดระวังการใช้จ่ายมากขึ้น และแรงกระตุ้นทางภาครัฐลดลงเช่นกันจากความล่าช้าของการใช้จ่ายงบประมาณและแผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน อีกทั้งรายได้จากการก่อสร้างให้ผู้ใช้ไฟลดลงจากผลของปัจจัยดังกล่าวข้างต้น (สถานะเดือน ก.ค. 2558)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 3.36
● ผลลัพธ์ด้านประสิทธิผลของกระบวนการ		
2.10 ร้อยละของจำนวนการไฟฟ้าสาขาที่ใช้ข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA)	- อนุมัติ ผวก. ลว. 26 พ.ย. 2557 อนุมัติใช้คู่มือการดำเนินงานตามข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) กระบวนการ P1-P11 สำหรับการไฟฟ้าสาขา (กฟส.) - จัดประชุมชี้แจงคู่มือการดำเนินงานตามข้อตกลงระดับการให้บริการ SLA สำหรับ กฟส. ครบทั้ง 12 เขตแล้ว - ติดตามและทำความเข้าใจเพิ่มเติมให้กับการไฟฟ้าเขต (กฟข.) และการไฟฟ้า (กฟฟ.) ต่างๆ ดังนี้ การไฟฟ้าจังหวัด (กฟจ.) นครราชสีมา เมื่อวันที่ 23-24 ก.พ. 2558 กฟจ. เชียงใหม่ เมื่อวันที่ 2-3 มี.ค. 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 1 ภาคใต้ (กฟต.1) เมื่อวันที่ 17-19 มี.ค. 2558 กฟต.2 เมื่อวันที่ 24-26 มี.ค. 2558	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5



เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2558 (ม.ค. – ก.ย. 2558)	ผลการดำเนินงาน
	- กำหนดให้แต่ละ กฟส. มีการแต่งตั้งคณะทำงานฯ ประกาศนโยบาย บันทึกลงนามข้อตกลงฯ และรายงานผลการดำเนินงานอย่างช้าเดือน พ.ค.2558 เป็นต้นไป จัดส่งให้ กฟต. เพื่อสรุปผลการดำเนินงานให้สายงานการไฟฟ้าภาค 1-4 (ภ1-ภ4) และกองระบบงานธุรกิจ (กรธ.) เป็นประจำทุกเดือน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการรวบรวมรายงานผลการดำเนินงาน - คิดเป็นร้อยละ 60 ของเป้าหมายทั้งปี (สถานะเดือน ส.ค. 2558)	
2.11 ร้อยละของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับบริการเร็วกว่ามาตรฐาน (Guaranteed Standard)	- ได้มีการประชุมกำหนดแนวทางการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 5 มิ.ย. 2558 และประชุมชี้แจงการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 มิ.ย. 2558 เพื่อชี้แจงให้ กฟฟ. ชั้น 2 ทั้ง 24 กฟฟ. เริ่มจัดส่งผลการดำเนินงานรายเดือนตั้งแต่ เดือน ก.ค. 2558 เป็นต้นไป ปัจจุบันอยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลจาก กฟข. (สถานะเดือน ส.ค. 2558)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
● ผลลัพธ์ด้านการนำองค์กร		
2.12 การพัฒนาองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรม	- ผู้ประดิษฐ์นวัตกรรมทั้ง 3 ผลิตภัณฑ์ ดำเนินการจัดทำนวัตกรรมแล้ว โดยสรุปได้ ดังนี้ 1. เครื่องมือปรับเสาเอน 360 องศา และถอนเสาแบบไฮดรอลิก จัดทำเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยภายในเดือน ก.ย. 2558 กองบริหารกองทุนวิจัยและนวัตกรรม (กวน.) และผู้ประดิษฐ์นวัตกรรม ได้ร่วมกันอบรมการใช้งานและนำไปติดตั้งใช้งานจริงให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 ภาคกลาง (กฟภ.1) กฟภ.2 กฟภ.3 และ กฟต.1 2. Pulley EC (เครื่องมือลากพาดสาย) และ 3. The slower (เครื่องมือหยุดอุปกรณ์ม้วนสายไฟฟ้า) คาดว่าแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 ก.ย. 2558 โดยในเดือน ต.ค. 2558 กวน. และผู้ประดิษฐ์นวัตกรรม จะร่วมกันนำนวัตกรรมทั้ง 2 ผลิตภัณฑ์ไปติดตั้งใช้งานจริงต่อไป (สถานะเดือน ส.ค. 2558)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2558 (ม.ค. - ก.ย. 2558)	ผลการดำเนินงาน
นโยบายกระทรวงพลังงาน		
2.13 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาบุคลากรในการบริหารจัดการสภาวะวิกฤติด้านพลังงานไฟฟ้าตามมาตรฐานสากล (ปี 2558)	- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดสัมมนาถ่ายทอดความรู้การจัดทำแผนงานเพื่อบริหารจัดการในสภาวะวิกฤติแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องในระหว่าง วันที่ 18-19 และ 20-22 พ.ค. เรียบร้อยแล้ว และได้ทำรายงานเสนอคณะทำงานจัดทำแผนรองรับสภาวะวิกฤติด้านพลังงานไฟฟ้า (สถานะเดือน ก.ค. 2558)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
2.14 ระดับความสำเร็จในการศึกษาและพัฒนาความสามารถในการทำงานร่วมกันได้สำหรับระบบโครงข่ายสมาร์ทกริด ระหว่าง 3 การไฟฟ้า ปี 2558	- ได้รับอนุมัติงบประมาณในการดำเนินการจ้างที่ปรึกษา โดยได้แจ้งให้สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ทราบและดำเนินการต่อไปแล้ว รวมถึงได้จัดส่งรายชื่อผู้แทนร่วมเป็นคณะกรรมการจ้างงานโครงการศึกษาเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาความสามารถในการทำงานร่วมกันได้สำหรับระบบโครงข่ายสมาร์ทกริด เพื่อประยุกต์ใช้งานด้านการตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้า (Demand Response) คิดเป็นร้อยละ 34 ของเป้าหมายทั้งปี (สถานะเดือน ส.ค. 2558)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
2.15 ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เข้าร่วมประชุมคณะทำงานกลุ่มย่อย ครั้งที่ 1 (การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)) เมื่อวันที่ 15 ก.ค. 2558 เพื่อหารือเกี่ยวกับแนวทางการจัดทำรายงานแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน - การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เข้าร่วมประชุมคณะทำงานจัดทำแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 19 ส.ค. 2558 ที่ประชุมมีมติมอบหมายให้ กฟผ. ร่วมกับ กฟภ. วิเคราะห์ทางเลือกเพิ่มเติมได้แก่ ทางเลือกที่ 1 : ดำเนินโครงการปรับปรุงขยายระบบไฟฟ้าตามแผนพัฒนาที่ กฟผ. และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีอยู่ในปัจจุบัน	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2558 (ม.ค. - ก.ย. 2558)	ผลการดำเนินงาน
	ทางเลือกที่ 2 : สร้างโรงไฟฟ้าขนาดเล็กพลังงานทดแทนในพื้นที่ดังกล่าว พร้อมทั้งเปรียบเทียบข้อดีข้อเสีย และนำมาเสนอคณะทำงานฯ เพื่อพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป คิดเป็นร้อยละ 48 ของเป้าหมายทั้งปี (สถานะเดือน ส.ค. 2558)	
นโยบายกระทรวงการคลัง		
2.16 การนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE	- สามารถนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
2.17 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องกันปรามการทุจริตคอร์รัปชัน	- มีแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องกันปรามการทุจริตคอร์รัปชันของกรมไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2558 ดังนี้ แผนงานที่ 1 : เสริมสร้างการเรียนรู้และปฏิบัติตามหลักคุณธรรม จริยธรรม แผนงานที่ 2 : ส่งเสริมค่านิยมยกย่องเชิดชูความดี ความซื่อสัตย์สุจริต แผนงานที่ 3 : เสริมสร้างกลไกความร่วมมือด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน แผนงานที่ 4 : พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน - ดำเนินงานตามแผนฯ ในไตรมาส 1 เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 100 - ดำเนินงานตามแผนฯ ในไตรมาส 2 เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 83 - ดำเนินงานตามแผนฯ ในไตรมาส 3 เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 87.5 - คิดเป็นร้อยละ 62 ของเป้าหมายทั้งปี - มีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานระดับสูง 77.87 คะแนน (สถานะเดือน ส.ค. 2558)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 4.00
2.18 ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารบุคลากรทั้งด้านการเงินและทางด้านกายภาพ	- สายงานทรัพยากรบุคคล สายงานบัญชีและการเงิน และฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์ (ผนย.) ได้ประชุมร่วมกันและเห็นว่า ในปีงบประมาณ 2558 โครงการ PEA Academy และสถาบันฝึกอบรมช่างเฉพาะทาง อยู่ระหว่างกระบวนการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ ทำให้ไม่สามารถกำหนดกิจกรรมต่างๆ และค่าเป้าหมาย ตลอดจนตัวชี้วัดที่สะท้อนด้านการเงินและด้านกายภาพได้	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5



เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2558 (ม.ค. - ก.ย. 2558)	ผลการดำเนินงาน
	- มีการตั้งคณะทำงานฯ เพื่อกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่ท้าทาย สะท้อนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน และได้นำเสนอแผนงานฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารบุคลากรทั้งด้านการเงินและด้านกายภาพประจำปี 2558 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในการประชุมครั้งที่ 14/2558 เมื่อวันที่ 23 ก.ย. 2558 แล้ว	
2.19 ความสำเร็จในการยกระดับคุณภาพการบริการตามมาตรฐานใหม่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในปี 2558	- จัดประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1 เพื่อชี้แจงเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน กำหนดกรอบการดำเนินงานยกระดับมาตรฐานคุณภาพการบริการตามมาตรฐานใหม่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และมอบหมายงานให้ประธานอนุกรรมการแต่ละภาค - ได้จัดทำข้อมูลผลการดำเนินการในอดีตของบริการทั้งหมด และร่างมาตรฐานใหม่สำหรับการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ - จัดประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2 เพื่อรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงาน และวางแผนจัดประชุมร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย กลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้า หน่วยงานกำกับดูแล (Regulator) และหน่วยวิชาการ - จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำร่างมาตรฐานคุณภาพการบริการตามมาตรฐานใหม่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2558 ในวันที่ 3 ก.ย. 2558 และขออนุมัติ ผวก. ลว. 23 ก.ย. 2558 ดำเนินการจัดประชุมหารือเกี่ยวกับการจัดทำมาตรฐานสำหรับการให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ 4 ภาค	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

เมื่อพิจารณาการดำเนินงานเพียงสิ้นเดือน ส.ค. 2558 สามารถสรุปและประมาณการผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2558 ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1-6 (จำนวน 1 เกณฑ์วัด)

ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.0-5.0)

กลุ่มที่ 2 ผลลัพธ์ (จำนวน 20 เกณฑ์วัด)

ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.0) จำนวน 11 เกณฑ์วัด

ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.0-5.0) จำนวน 4 เกณฑ์วัด ได้แก่

- ตัวชี้วัด 2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) 12 เมืองใหญ่
- ตัวชี้วัด 2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)
- ตัวชี้วัด 2.6 ระดับความพึงพอใจของลูกค้า
- ตัวชี้วัด 2.17 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องกันปรามการทุจริตคอร์รัปชัน

ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ปกติ-ดีขึ้น (คะแนน 3.0-4.0) จำนวน 2 เกณฑ์วัด ได้แก่

- ตัวชี้วัด 2.4 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) 12 เมืองใหญ่
- ตัวชี้วัด 2.9 รายได้รวมต่อจำนวนพนักงาน (ไม่รวมค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft))

ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ต่ำมาก-ต่ำ (คะแนน 1.0-2.0) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่

- ตัวชี้วัด 2.7.2 ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ต่ำมาก (คะแนน 1.0) จำนวน 2 เกณฑ์วัด ได้แก่

- ตัวชี้วัด 2.7.1 ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี
- ตัวชี้วัด 2.8 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.13 รายงานการอนุมัติปรับอัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติสำหรับเดือน
กันยายน-ธันวาคม 2558

ผู้ว่าการ เสนอว่า ด้วยเลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีหนังสือ ลว. 3 ก.ย. 2558
แจ้งมติ กกพ. เมื่อวันที่ 2 ก.ย. 2558 เรื่องการปรับอัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดย
อัตโนมัติ (Ft) เดือน ก.ย.- ธ.ค. 2558 โดยค่า Ft สำหรับเรียกเก็บจากผู้ไฟฟ้าในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้า
ประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2558 เท่ากับ 46.38 สตางค์ /หน่วย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ค่า Ft ประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2558 ตามที่คำนวณได้จริงเท่ากับ 46.38 สตางค์/หน่วย
ลดลงจากรอบก่อนหน้า 3.23 สตางค์/หน่วย เนื่องจาก

1. ประมาณการความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วประเทศคาดว่าจะลดลงจากรอบก่อนหน้า
เนื่องจากเข้าสู่ช่วงฤดูหนาวซึ่งความต้องการใช้ไฟฟ้าจะมีแนวโน้มลดลง แต่อย่างไรก็ตามอัตราแลกเปลี่ยน
ที่ใช้คำนวณต้นทุนค่าเชื้อเพลิงรอบนี้เท่ากับ 34.45 บาท/เหรียญสหรัฐ อ่อนค่าลงจากรอบก่อนหน้า มีผล
ต่อประมาณการราคาเชื้อเพลิง โดยราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยลดลง 19.00 บาท/ล้านบีทียู ราคาน้ำมันเตา
เฉลี่ยเพิ่มขึ้น 3.94 บาท/ลิตร ราคาน้ำมันดีเซลเฉลี่ยลดลง 5.38 บาท/ลิตร ราคาถ่านหินนำเข้าเฉลี่ย
เพิ่มขึ้น 0.38 บาท/ตัน ส่งผลให้ค่าเชื้อเพลิงและค่าซื้อไฟฟ้าเท่ากับ 43.09 สตางค์/หน่วย

2. ค่า Ft ที่คำนวณได้จริงในรอบก่อนหน้าสูงกว่าค่า Ft ที่ใช้เรียกเก็บจริง จึงมีค่า Ft สะสม
ที่ต้องมาเรียกเก็บเพิ่มในการคำนวณรอบนี้อีกจำนวน 3.29 สตางค์/หน่วย

ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 4/2544 เมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2544 อนุมัติ
มอบอำนาจให้ ผวก. เป็นผู้อนุมัติปรับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติแล้วรายงานให้
คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบต่อไป

ในการนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยกองอัตราและธุรกิจไฟฟ้า (กอธ.) ได้จัดทำคำชี้แจงการ
ปรับค่า Ft ประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2558 เพื่อแจ้งผู้เกี่ยวข้องใช้เป็นข้อมูลชี้แจง พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์
ให้ผู้ไฟฟ้าทราบค่า Ft ในรอบนี้แล้ว

ทั้งนี้ ผวก. ได้มีอนุมัติเมื่อวันที่ 23 ก.ย. 2558 ให้ปรับอัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตรา
ค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Ft) ขายปลีกประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2558 เป็นหน่วยละ 46.38 สตางค์/
หน่วย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้าประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2558 แล้ว

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ



วาระที่ 6.14 รายงานการจัดซื้อและจัดจ้างของคณะกรรมการบริหาร

ผู้ว่าการ เสนอว่า ด้วยในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 13/2558 เมื่อวันที่ 7 ก.ค. 2558 และ ครั้งที่ 14/2558 เมื่อวันที่ 15 ก.ค. 2558 ได้อนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้างเป็นเงินทั้งสิ้น 979,243,810.-บาท โดยเป็นการจัดซื้อ 285,949,300.- บาท และมอบอำนาจให้ผู้ว่าการจัดซื้อ/จัดจ้างแทน 693,294,510.- บาท รวมทั้งเรื่องที่มีการได้รับการได้รับทราบและเรื่องอนุมัติอื่นๆ ดังนี้

ครั้งที่ 13/2558 เมื่อวันที่ 7 ก.ค. 2558

1. อนุมัติจัดซื้อลู่เบี่ยงอินกอร์ทโดยวิธีพิเศษ เลขที่ SPP-M(F)-001/2015 จากบริษัท สายไฟฟ้าบางกอกเคเบิ้ล จำกัด ผู้เสนอราคาต่ำสุด มีรายละเอียดถูกต้อง จำนวน 4,489 เมตรคิดในราคา เมตรคิดละ 63,700.-บาท รวมเป็นเงิน 285,949,300.-บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เบิกจ่ายจาก งบลงทุนปี 2558 งบโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ (คพม.) งบโครงการพัฒนาระบบ สายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 ส่วนที่ 1 (คพส.9.1) และส่วนที่ 4 (คพส.9.4) งบผู้ใช้ไฟปี 2558 กำหนด ส่งของแบ่งเป็น 3 งวด

2. รับทราบ ผวก. อนุมัติจ้างทำสายเคเบิลอากาศ ระบบ 22 เควี ขนาด 50 ต.มม. ตาม ประกวดราคาเลขที่ PEA-M(F)-013AB/2015 จากผู้เสนอราคาต่ำสุด มีรายละเอียดถูกต้อง จำนวน 5,330 กม. ในราคา กม. ละ 63,800.-บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 340,054,000.-บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เบิกจ่าย จากงบโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ (คพม.) งบลงทุนปี 2558 และงบผู้ใช้ไฟ ปี 2558 ดังนี้

2.1 Part A จ้างบริษัท สายไฟฟ้าไทย-ยาสาจิ จำกัด จำนวน 2,800 กม. รวมเป็นเงิน 178,640,000.-บาท กำหนดส่งของแบ่งเป็น 7 งวด

2.2 Part B จ้างบริษัท เฟลปส์ ดอตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 2,530 กม. รวมเป็นเงิน 161,414,000.-บาท กำหนดส่งของแบ่งเป็น 7 งวด

3. รับทราบ ผวก. อนุมัติจ้างทำสายลู่เบี่ยงอินกอร์ทขนาด 95 ต.มม. ตามประกวด ราคาเลขที่ PEA-M(F)-017AB/2015 จากบริษัท เฟลปส์ ดอตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้เสนอราคาต่ำสุด มีรายละเอียดถูกต้อง จำนวน 5,320 กม. ในราคา กม. ละ 20,000.-บาท รวมเป็นเงิน ทั้งสิ้น 106,400,000.-บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เบิกจ่ายจากงบโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือน ราษฎรรายใหม่ (คพม.) และงบผู้ใช้ไฟปี 2558 ดังนี้

3.1 Part A จำนวน 3,320 กม. เป็นเงิน 66,400,000.-บาท กำหนดส่งของแบ่งเป็น 4 งวด

3.2 Part B จำนวน 2,000 กม. เป็นเงิน 40,000,000.-บาท กำหนดส่งของแบ่งเป็น 4 งวด

4. รับทราบ ผวก. อนุมัติซื้อลู่ถ้วยไลน์โพสท์ 57-2L ชนิดทนพาวเวอร์อาร์ค และลู่ถ้วย ไลน์โพสท์ 57-3L ตามประกวดราคาเลขที่ PEA-M(F)-022ABCDE/2015 จากผู้เสนอราคาต่ำสุด มีรายละเอียดถูกต้อง เป็นเงินทั้งสิ้น 246,840,510.-บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เบิกจ่ายจากงบโครงการ ก่อสร้างและปรับปรุงเสริมแบบจำหน่ายระยะที่ 7 (คสจ.7) (ปี 2555 และ ปี 2557) งบผู้ใช้ไฟปี 2557 งบโครงการเพิ่มเติมความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3 (คขฟ.3) งบโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้ บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ (คพม.) งบโครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 ส่วนที่ 4 (คพส.9.4) และงบโครงการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบจำหน่าย (คปจ.) ดังนี้



4.1 Part A จัดซื้อลูกถ้วยไลน์โพสท์ 57-2L ชนิดทนพลาเวอร์อาร์คจาก บริษัท แมนนิจบีล อินชูลเตอร์ จำกัด จำนวน 62,170 ชุด ในราคาชุดละ 701.-บาท รวมเป็นเงิน 43,581,170.-บาท กำหนดส่งของแบ่งเป็น 5 งวด

4.2 Part B จัดซื้อลูกถ้วยไลน์โพสท์ 57-2L ชนิดทนพลาเวอร์อาร์คจาก บริษัท ชันเซอร์รา จำกัด จำนวน 71,000 ชุด ในราคาชุดละ 701.-บาท รวมเป็นเงิน 49,771,000.-บาท กำหนดส่งของแบ่งเป็น 5 งวด

4.3 Part C จัดซื้อลูกถ้วยไลน์โพสท์ 57-2L ชนิดทนพลาเวอร์อาร์คจาก บริษัท เอเชียน อินชูลเตอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 76,710 ชุด ในราคาชุดละ 701.-บาท รวมเป็นเงิน 53,773,710.-บาท กำหนดส่งของแบ่งเป็น 6 งวด

4.4 Part D จัดซื้อลูกถ้วยไลน์โพสท์ 57-2L ชนิดทนพลาเวอร์อาร์คจาก บริษัท โมเดิร์น เซรามิค จำกัด จำนวน 71,630 ชุด ในราคาชุดละ 701.-บาท รวมเป็นเงิน 50,212,630.-บาท กำหนดส่งของแบ่งเป็น 5 งวด

4.5 Part E จัดซื้อลูกถ้วยไลน์โพสท์ 57-3L จาก บริษัท กรุงเพทฯ อุตสาหกรรมซีแรมมิคส์ จำกัด จำนวน 46,700 ชุด ในราคาชุดละ 1,060.-บาท รวมเป็นเงิน 49,502,000.-บาท กำหนดส่งของแบ่งเป็น 5 งวด

5. รับทราบ ผวก. อนุมัติขยายเวลาสัญญาและงดปฏิบัติงานปรับปรุงที่ดินเพิ่มเติม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน โรงเก็บมิเตอร์ อาคารอยู่เวรแก่กระแสไฟฟ้าขัดข้อง เสาธง รั้ว ประตู บ้ายชื่อ ถนน-สถาน และวางระบายน้ำ-บ่อพัก ที่การไฟฟ้าอำเภอบ้านค่าย จ.ระยอง ตามสัญญาเลขที่ จ.ป.102/2554 ลว. 10 มิ.ย. 2554 ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ว่าจ้างบริษัท บ้านค่าย ผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำกัด เป็นผู้ดำเนินการ ในวงเงิน 20,350,700.-บาท ซึ่งผู้รับจ้างได้ขยายสัญญาตามมติ ครม. วันที่ 25 พ.ย. 2556 เรื่องการพิจารณาให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนแรงงาน อันเนื่องมาจากการปรับราคาค่าจ้างขั้นต่ำ 300.-บาท และกองจัดจ้างและก่อสร้างงานโยธา (จกจ.) พิจารณาแล้วเห็นว่า อยู่ในหลักเกณฑ์ที่จะได้รับความช่วยเหลือตามมติ ครม. ข้างต้น ผวก. จึงได้มีอนุมัติ เมื่อวันที่ 29 พ.ค. 2558 ให้ขยายสัญญาจำนวน 149 วัน (วันที่ 1 ม.ค. - 29 พ.ค. 2556) และให้คืนเงินค่าปรับจำนวน 3,379,002.63 บาท

6. รับทราบ ผวก. อนุมัติหลักการจ้างเหมาก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี ช่วงสถานีไฟฟ้าแรงสูงชนอม (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย) - สถานีไฟชนอม (Switching 115 kV GIS) จ.นครศรีธรรมราช ในวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น 259,489,100.- บาท โดยใช้เอกสารประกวดราคา เลขที่ กฟผ.-จร.-01/2558 มีขอบเขตและปริมาณงานเป็นการก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี

7. รับทราบ ผวก. อนุมัติในหลักการประกวดราคาจ้างเหมางานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี และงานก่อสร้างปรับปรุงระบบจำหน่าย 22 เควี ช่วงสถานีไฟฟ้าสวด จ.เชียงใหม่ - สถานีไฟฟ้าแม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ตามโครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าระยะที่ 9 ส่วนที่ 1 ในวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น 1,277,235,779.-บาท โดยใช้เอกสารประกวดราคา คืองานช่วงที่ 1 ประกวดราคาเลขที่ จร-คพส. 9.1-01A/2558 งานช่วงที่ 2 ประกวดราคาเลขที่ จร-คพส.9.1-01B/2558 มีขอบเขตและปริมาณงานเป็นการก่อสร้างสายส่งแบบ 115 เควี และก่อสร้างปรับปรุงระบบจำหน่าย 22 เควี



ครั้งที่ 14/2558 เมื่อวันที่ 15 ก.ค. 2558

1. อนุมัติผ่านเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติและข้อเสนอทางเทคนิค มีสิทธิเสนอราคาทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ การจัดซื้อ Watthour Meters ตามประกวดราคาเลขที่ PEA-M-006AB/2015 ในวงเงินงบประมาณรวมทั้งสิ้น 232,866,600.-บาท เบิกจ่ายจากงบลงทุนปี 2558 และงบโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ (คพม.) ดังนี้

1.1 Part A Watthour Meters 1 เฟส 2 สาย ขนาด 15(45) แอมป์ จำนวน 188,300 เครื่อง วงเงิน 103,753,300.- บาท มีผู้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติและข้อเสนอทางเทคนิค 3 ราย คือ (1) บริษัท เอ็นเนอร์จีแม็คซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (2) บริษัท ไทยเทเลคอนเทนเนอร์ จำกัด และ (3) บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เพาเวอร์ กรุป จำกัด

1.2 Part B Watthour Meters 1 เฟส 2 สาย ขนาด 15(45) แอมป์ จำนวน 188,300 เครื่อง ขนาด 30(100) แอมป์ จำนวน 20,000 เครื่อง วงเงิน 129,113,300.-บาท มีผู้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติและข้อเสนอทางเทคนิค 4 ราย คือ (1) บริษัท ไทยเทเลคอนเทนเนอร์ จำกัด (2) บริษัท มหาจักรไฟฟ้าสากล จำกัด (3) บริษัท มิตซูบิชิอิเล็กทริก ออโตเมชั่น (ประเทศไทย) จำกัด และ (4) บริษัท ฮอลลี กรุป อิเล็กทริก (ประเทศไทย) จำกัด

ข้อสังเกตของกรรมการบริหาร

1. ขอให้พิจารณาเรื่องการแบ่ง Part ประกวดราคาให้รัดกุม, แม้จะมีเหตุผลว่า เพื่อไม่เป็นการกีดกันผู้ผลิตรายเล็กก็ตาม เพราะอาจทำให้มีข้อครหาว่า และต้องชี้แจงได้ว่า เหตุใดการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงเลือกแบ่ง Part แบบนี้ เพราะเหตุผลการพิจารณาจากกำลังการผลิตน้อยที่สุดนั้นคงไม่เพียงพอ

2. ควรมีการกำหนดสูตรหรือตั้งกติกาไว้ก่อนว่า จะเลือกปริมาณหรือคุณภาพก่อน ซึ่งเห็นว่าการที่สำคัญที่สุดคือควรให้น้ำหนักเรื่องคุณภาพก่อน และในการประมูลราคาควรพิจารณาแผนการจัดส่งด้วย ซึ่งควรจะมีการจัดส่งอย่างสม่ำเสมอ เพราะโดยหลักการแล้ว การผลิตแบบสม่ำเสมอจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทผู้ผลิตมากที่สุด

3. ตามที่ชี้แจงว่าผู้ผลิตมิเตอร์รายใหญ่ผลิตมิเตอร์ขายให้การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ด้วย ซึ่งเห็นว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอาจเป็นลูกค้ารายใหญ่เพียงรายเดียว ดังนั้นควรมี Commodity Profile ว่าบริษัทผลิตสินค้าให้ใคร และในการประมูลราคาควรเสนอแผนการผลิตให้พิจารณาด้วย เพื่อที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะได้เตรียมการรับสินค้า สำหรับโรงงานขนาดใหญ่จะได้เปรียบในเรื่องกำลังผลิต และการควบคุมคุณภาพ จึงไม่มั่นใจเรื่อง Reliability ของมิเตอร์ในผู้ผลิตรายเล็ก

4. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรศึกษาว่าเหตุใดบางช่วงเวลามิเตอร์จึงขาดแคลนเป็นจำนวนมาก และการวางแผนความต้องการใช้งานมิเตอร์ต่อเดือน อาจไม่จำเป็นต้องเท่ากันทุกเดือน แต่ควรวางแผนให้สอดคล้องกับความต้องการใช้งานจริง เพราะไม่ควรให้การไฟฟ้าเขตจัดซื้อมิเตอร์เอง เนื่องจากหากจัดซื้อที่สำนักงานใหญ่ จะควบคุมมาตรฐานมิเตอร์ได้ดีกว่า



5. ควรพิจารณาระบบการบริหารพัสดุคงคลัง (Inventory) ด้วย ซึ่งควรมีการบริหารแบบบูรณาการ คือมีทั้งส่วนที่เป็น Centralized Stock และ Regional Stock รวมถึงมีการจัดระบบ EOQ (Economic Order Quantity) ทั้งนี้ ควรถือเป็นโอกาสที่จะจัดทำ Inventory Model ซึ่งควรนำ Cost ของค่าเสียโอกาสในการทำงานและระยะเวลาในการจัดหา มาพิจารณาด้วย เช่น เมื่อมีเตอร์ขาดแคลนหรือชำรุดแล้วไม่มีเครื่องไปสับเปลี่ยนให้ จะมี Cost ทั้งหมดเท่าใดเพื่อจะได้นำมาคำนวณปริมาณพัสดุคงคลัง

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

