

ชื่อโครงการ/กิจกรรม กิจกรรมปรับปรุงแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้) กรุงเทพมหานคร  
 หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองรายได้ สำนักการคลัง  
 ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

## ๑. หลักการและเหตุผล

ภาพรวมการจัดเก็บรายได้ของกรุงเทพมหานครในระยะเวลาที่ผ่านมาพบว่ากรุงเทพมหานครต้องพึ่งพารายได้จากส่วนราชการอื่นจัดเก็บให้ค่อนข้างมาก คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๘๐ ในขณะที่รายได้ที่กรุงเทพมหานครจัดเก็บเองมีสัดส่วนร้อยละ ๒๐ ในส่วนของรายได้ที่กรุงเทพมหานครจัดเก็บเองประกอบด้วยรายได้ ๕ ประเภท ได้แก่

- ๑) รายได้จากภาษีอากร
- ๒) รายได้ค่าธรรมเนียม ค่าใบอนุญาต ค่าปรับและค่าบริการ
- ๓) รายได้จากทรัพย์สิน
- ๔) รายได้จากการสาธารณูปโภค การพาณิชย์และกิจกรรมอื่น
- ๕) รายได้เบ็ดเตล็ด

เพื่อให้สถานะทางการคลังของกรุงเทพมหานครมีเสถียรภาพยิ่งขึ้น ลดการพึ่งพาการจัดสรรรายได้จากรัฐบาล กรุงเทพมหานครต้องมีการศึกษาแนวทางเพื่อพัฒนาการจัดเก็บรายได้ตามที่กฎหมายให้อำนาจกรุงเทพมหานครจัดเก็บเพื่อเป็นรายได้ของกรุงเทพมหานครเอง หรือจัดหารายได้ประเภทใหม่เพิ่มเติม โดยกรุงเทพมหานครได้จัดทำแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้) กรุงเทพมหานคร เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บรายได้ประเภทต่าง ๆ ใช้เป็นกรอบทิศทางการพัฒนาแนวทางการจัดเก็บรายได้ให้ครอบคลุมรายได้ทุกประเภทที่กรุงเทพมหานครมีอำนาจจัดเก็บ และเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๗.๔ กองรายได้เห็นสมควรดำเนินกิจกรรมปรับปรุงแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้) กรุงเทพมหานคร

## ๒. วัตถุประสงค์

เพื่อปรับปรุงแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้) กรุงเทพมหานคร

## ๓. เป้าหมาย

มีการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้) กรุงเทพมหานคร เพื่อร่วมกันพิจารณาปรับปรุงแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้) กรุงเทพมหานคร

## ๔. ลักษณะกิจกรรม

๔.๑ เป็นกิจกรรมตามภารกิจงานยุทธศาสตร์และเป็นกิจกรรมต่อเนื่อง

๔.๒ เป็นกิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปี ๒๕๖๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การสร้างความเป็นมืออาชีพในการบริหารจัดการมหานคร ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๗.๔ การคลังและงบประมาณ เป้าประสงค์ที่ ๗.๔.๑ กรุงเทพมหานครสามารถรักษาวินัยการเงินและการคลังทั้งในระยะสั้นและระยะยาว กลยุทธ์ที่ ๗.๔.๑.๔ พัฒนารายได้จากทรัพย์สินและการลงทุน

## ๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

จัดประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้) กรุงเทพมหานคร เพื่อพิจารณาปรับปรุงแนวทางดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๕

## ๖. แผนปฏิบัติการ

| ขั้นตอนการดำเนินงาน                                                                                                                                                   | ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|
|                                                                                                                                                                       | ต.ค.                 | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |
| ๑. ประสานหน่วยงานต่าง ๆ รวบรวมผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้) กรุงเทพมหานคร เพื่อสรุปและนำเสนอคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้) กรุงเทพมหานคร |                      | →    |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
| ๒. จัดการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้) กรุงเทพมหานคร เพื่อพิจารณาปรับปรุงแนวทางดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์         |                      |      | →    |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
| ๓. รายงานผลการพิจารณาปรับปรุงแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้) กรุงเทพมหานคร ให้ผู้บริหารกรุงเทพมหานคร                                                                     |                      |      |      |      |      | →     |       |      |       |      |      |      |

## ๗. งบประมาณ

ไม่ใช้งบประมาณ

## ๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

| ความเสี่ยง                                                                               | การประเมินความเสี่ยง |         |                    | แนวทางการบริหารความเสี่ยง                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                          | โอกาสที่จะเกิด       | ผลกระทบ | ระดับของความเสี่ยง |                                                                           |
| หน่วยงานที่ต้องรายงานความก้าวหน้าส่งข้อมูลให้ล่าช้าส่งผลให้การพิจารณาปรับปรุงแผนฯ ล่าช้า | ๒                    | ๒       | น้อย               | ประสานให้หน่วยงานที่ส่งข้อมูลล่าช้าให้ดำเนินการส่งข้อมูลทางช่องทางออนไลน์ |

## ๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

มีแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้) กรุงเทพมหานคร ได้รับการปรับปรุงให้เหมาะสม ๑ ฉบับ

๑๐. การติดตามและประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

| ตัวชี้วัด                                                 | คำเป้าหมาย    | ประเภทตัวชี้วัด | วิธีการคำนวณ / เครื่องมือในการใช้วัด                                                        | ระยะเวลา               |
|-----------------------------------------------------------|---------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| จัดทำแผนเพิ่มรายได้ของกรุงเทพมหานคร และมีการปรับปรุงทุกปี | มีการปรับปรุง | ผลผลิต          | - รายงานการประชุมทบทวนภารกิจตามแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้) กรุงเทพมหานคร อย่างน้อย ๑ ครั้ง | ๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๖ |

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

ติดตามการดำเนินการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้)

กรุงเทพมหานคร

๑๐.๓ การประเมินผลกิจกรรม

กองรายได้ สำนักการคลัง ดำเนินการประเมินผลกิจกรรมโดยวัดจากความสำเร็จในการดำเนินการจัดประชุมปรับปรุงแผนพัฒนารายได้ (เพิ่มรายได้) กรุงเทพมหานคร และมีแผน ๑ ฉบับ

ลงชื่อ ..... ผู้เสนอกิจกรรม  
(นายไฉนาร์ อัสวพลังกุล)  
ผู้อำนวยการกองรายได้ สำนักการคลัง

ลงชื่อ ..... ผู้อนุมัติกิจกรรม  
(นายปิยะ พุฒคลัง)  
ผู้อำนวยการสำนักการคลัง