

ชื่อโครงการ : โครงการสัมมนาผู้บริหารงานจัดเก็บรายได้
หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองรายได้ สำนักการคลัง
ปีงบประมาณ : พ.ศ. ๒๕๖๗

๑. หลักการและเหตุผล

กรุงเทพมหานครมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ ซึ่งจำเป็นต้องใช้งบประมาณจำนวนมากในการบริหารจัดการ โดยเงินงบประมาณที่เป็นรายได้หลักมาจากจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และภาษีป้าย ผู้บริหารงานจัดเก็บรายได้ ได้แก่ หัวหน้าฝ่ายรายได้ สำนักงานเขต มีหน้าที่ในการบริหารการจัดเก็บรายได้ กำหนดแนวทางในการจัดเก็บภาษี โดยการวางแผนนโยบายการจัดเก็บรายได้ ตรวจสอบ เปรียบเทียบ ควบคุมการจัดเก็บรายได้ให้ครอบคลุมพื้นที่ และให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ผู้บริหารกรุงเทพมหานครกำหนด ดังนั้นผู้บริหารงานจัดเก็บรายได้จึงถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญ ควรมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการจัดเก็บภาษี มีความเข้าใจในกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติต่างๆ เป็นอย่างดี เพื่อที่จะสามารถควบคุม ดูแล และบริหารงานจัดเก็บรายได้ได้อย่างถูกต้อง เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลให้การจัดเก็บรายได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กรุงเทพมหานครกำหนดไว้

ดังนั้น เห็นควรจัดให้มีการสัมมนาให้กับผู้บริหารงานจัดเก็บรายได้ ที่ทำหน้าที่ควบคุม ดูแล การบริหารงานจัดเก็บรายได้ ฝ่ายรายได้ สำนักงานเขต และผู้บริหารงานตรวจสอบเร่งรัดจัดเก็บภาษี กองรายได้ สำนักการคลัง เพื่อให้การบริหารงานรายได้ของกรุงเทพมหานครมีประสิทธิภาพสูงสุด

๒. วัตถุประสงค์โครงการ

๒.๑ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้แก่ผู้บริหารงานจัดเก็บรายได้ รวมทั้งให้มีการระดมความคิดเห็น และเพิ่มวิสัยทัศน์เกี่ยวกับการบริหารงานจัดเก็บรายได้

๒.๒ เพื่อให้การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นไปตามกฎหมายและทิศทางเดียวกัน

๒.๓ เพื่อให้การจัดเก็บรายได้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมาย

๓. เป้าหมายของโครงการ

จัดสัมมนาให้ความรู้ผู้บริหารงานจัดเก็บรายได้ โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวนทั้งสิ้น ๗๑ คน ประกอบด้วย

กลุ่มเป้าหมาย ข้าราชการตำแหน่งนักวิชาการจัดเก็บรายได้ และนิติกร ระดับชำนาญการพิเศษ สังกัดฝ่ายรายได้ สำนักงานเขต และกองรายได้ สำนักการคลัง จำนวน ๕๖ คน

คณะกรรมการอำนวยการ เจ้าหน้าที่ดำเนินการและวิทยากร

๑) ผู้บริหารระดับสูง (ผู้อำนวยการสำนักการคลัง)	จำนวน	๑ คน
๒) ผู้บริหารระดับต้น (รองผู้อำนวยการสำนักการคลัง)	จำนวน	๑ คน
๓) ผู้อำนวยการระดับต้น (ผู้อำนวยการกองรายได้)	จำนวน	๑ คน
๔) เจ้าหน้าที่ดำเนินการ	จำนวน	๘ คน
๕) วิทยากรภาคเอกชน	จำนวน	๔ คน

๔. ลักษณะของโครงการ

เป็นโครงการตามภารกิจงานประจำของหน่วยงาน และเป็นโครงการต่อเนื่องจากปีก่อน

โครงการนี้สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานครระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๗ การสร้างความเป็นมืออาชีพในการบริหารจัดการมหานคร ประเด็นยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๗.๓ การบริหารทรัพยากรบุคคล เป้าประสงค์ที่ ๗.๓.๑ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของกรุงเทพมหานครให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถมีความเป็นมืออาชีพที่เหมาะสมกับการบริหารมหานครและเป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม และประเด็นยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๗.๔ การคลังและงบประมาณ เป้าประสงค์ที่ ๗.๔.๑ กรุงเทพมหานครสามารถรักษาวินัยทางการเงินการคลังทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และแผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การสร้างความเป็นมืออาชีพในการบริหารจัดการมหานคร

เป็นโครงการประเภทฝึกอบรมโดยมีรูปแบบการบรรยาย ฝึกปฏิบัติ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

ดำเนินการสัมมนาแบบไป- กลับ จำนวน ๒ วัน ในช่วงระหว่างเดือนพฤษภาคม - สิงหาคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรมเอกชนในกรุงเทพมหานคร

๖. แผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗											
	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
๑. จัดทำรายละเอียดโครงการเพื่อเสนอขออนุมัติ	→											
๒. กำหนดรูปแบบและเนื้อหาในการดำเนินการสัมมนา พร้อมทั้งกำหนดเทคนิควิธีในการสัมมนา		→										
๓. พิจารณาจัดหาสถานที่จัดสัมมนาและติดต่อวิทยากร			→									
๔. จัดทำหนังสือเวียนแจ้งให้หน่วยงานส่งรายชื่อข้าราชการเข้ารับการสัมมนา				→								
๕. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการและคำสั่งให้ข้าราชการเข้ารับการสัมมนา					→							
๖. จัดทำหนังสือเวียนแจ้งให้ข้าราชการเข้ารับการสัมมนา						→						
๗. จัดเตรียมเอกสาร วัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการสัมมนา							→					
๘. ดำเนินการสัมมนา											→	
๙. ติดตามและประเมินผลการฝึกอบรม												→

๗. งบประมาณ

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง
สัมมนาผู้บริหารงานจัดเก็บรายได้แบบไป - กลับ ๑ รุ่น จำนวน ๒ วัน	ข้าราชการตำแหน่ง นักวิชาการจัดเก็บรายได้ และนิกร	- วัสดุ เครื่องเขียน และอุปกรณ์ - ค่าอาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่ม (ไม่ครบมือ ๖๐๐ บาท x ๗๑ คน x ๒ วัน)	๕,๐๐๐ ๘๕,๒๐๐	- ระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม พ.ศ. ๒๕๕๑
สถานที่ ณ โรงแรมเอกชนในพื้นที่กรุงเทพมหานคร	ระดับชำนาญการพิเศษ สังกัดฝ่ายรายได้ สำนักงานเขต และกองรายได้ สำนักการคลัง จำนวน ๕๖ คน คณะกรรมการอำนวยการ คณะวิทยากรและเจ้าหน้าที่ดำเนินการ จำนวน ๑๕ คน รวมจำนวน ๗๑ คน	- ค่าสมนาคุณวิทยากรภาคเอกชน (อภิปราย ๑,๒๐๐ บาท x ๒ คน x ๖ ชม. x ๒ วัน)	๒๘,๘๐๐	- ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงานและการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕
รวมทั้งสิ้น			๑๑๙,๐๐๐	

ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ จำนวนเงิน ๓๙๓,๑๐๐ บาท

ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ จำนวนเงิน ๙๗,๗๐๐ บาท

ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำนวนเงิน ๔๗๔,๔๐๐ บาท

ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวนเงิน ๑๑๙,๐๐๐ บาท

ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ - ๒๕๕๘ จำนวนเงิน ๕๐๘,๗๐๐ บาท

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จำนวนเงิน ๑๙๘,๘๐๐ บาท

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำนวนเงิน ๒๑๐,๒๐๐ บาท

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทาง การบริหารความเสี่ยง
	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของความเสี่ยง	
ผู้เข้าอบรมไม่กล้าแสดง ความคิดเห็นเกี่ยวกับการ บริหารงานจัดเก็บรายได้	๒	๒	ปานกลาง	จัดแบ่งกลุ่มย่อยเพื่อให้ ผู้เข้าอบรมได้แสดงความ คิดเห็น

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้บริหารงานจัดเก็บรายได้มีความรู้ความเข้าใจในกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และได้รับแนวทางการบริหารงานจัดเก็บรายได้ที่ถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยสามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการบริหารงานวางแผนและกำหนดแนวทางในการจัดเก็บรายได้ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเป็นไปตามเป้าหมายที่กรุงเทพมหานครกำหนดไว้

๑๐. การติดตามและประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

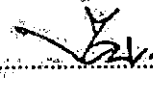
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/เครื่องมือ ในการใช้วัด	ระยะเวลา
ร้อยละของผู้เข้าร่วมการ สัมมนาทำแบบทดสอบ หลังการสัมมนา ได้คะแนนร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ระดับผลผลิต	<u>วิธีคำนวณ</u> (จำนวนผู้เข้าสัมมนาที่ได้คะแนน แบบทดสอบหลังการสัมมนาผ่าน เกณฑ์ร้อยละ ๘๐) ÷ (จำนวน ผู้เข้าสัมมนาทั้งหมด) × ๑๐๐ <u>เครื่องมือวัด</u> แบบทดสอบหลังการสัมมนา	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗
ร้อยละ ๘๐ ของ ผู้เข้าร่วมการสัมมนา สามารถนำความรู้ที่ ได้รับไปใช้ในงานจัดเก็บ รายได้	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ระดับผลลัพธ์	<u>วิธีคำนวณ</u> (จำนวนผู้เข้าสัมมนาที่สามารถนำ ความรู้ไปใช้ในงานจัดเก็บรายได้) ÷ (จำนวนผู้เข้าสัมมนาทั้งหมด) × ๑๐๐ <u>เครื่องมือวัด</u> - แบบประเมินผลการนำความรู้ ไปใช้	ต.ค. ๖๖ – ก.ย. ๖๗

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

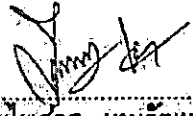
ติดตามความก้าวหน้าในระบบการบริหารจัดการแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร (BMA Digital Plans)

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

ติดตามประเมินผลจากแบบทดสอบหลังการสัมมนา และแบบประเมินผลการนำความรู้ไปใช้
ในงานจัดเก็บรายได้
จัดทำรายงานผลการดำเนินโครงการให้ผู้บริหารกรุงเทพมหานครทราบ ภายใน ๖๐ วัน
หลังสิ้นสุดการจัดโครงการ

ลงชื่อ  ผู้เสนอโครงการ

(นายอโฬาร อิศวพลกุล)
ผู้อำนวยการกองรายได้ สำนักการคลัง

ลงชื่อ  ผู้อนุมัติโครงการ

(นายไพศาล เทมวัฒนานนท์)
รองผู้อำนวยการสำนักการคลัง
ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักการคลัง