

ชื่อโครงการ ฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาตามสมรรถนะประจำสายงาน
หน่วยงาน สถาบันพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร สำนักการศึกษา
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๑. หลักการและเหตุผล

การพัฒนาทรัพยากรบุคคลตามหลักสมรรถนะ (Competency-Based Development) ถือเป็นการบริหารทรัพยากรบุคคลสมัยใหม่ เพื่อให้องค์กรมีบุคลากรที่มีคุณลักษณะพึงประสงค์หรือมีพฤติกรรมการทำงานในแบบที่องค์กรกำหนด ซึ่งจะส่งผลให้บุคลากรผู้นั้นมีผลการปฏิบัติงานดีและทำให้องค์กรบรรลุเป้าประสงค์ที่ต้องการ โดยสำนักการศึกษาได้ดำเนินการกำหนดสมรรถนะประจำสายงาน ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร สายงานการบริหารสถานศึกษา ประกอบด้วย ภาวะผู้นำทางวิชาการ การบริหารสถานศึกษาแบบมีอาชีพร่วมมือ ความเป็นเลิศในตนเอง และการสร้างความผูกพันและประสานความร่วมมือ และจัดทำแผนที่เส้นทางการพัฒนา/ฝึกอบรม (Training Road Map) ให้สอดคล้องกับสมรรถนะดังกล่าว เพื่อพัฒนาข้าราชการครูฯ ให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะ ตลอดจนทัศนคติของบุคคลที่จำเป็นในการทำงาน และสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำนักการศึกษาเห็นความสำคัญในการพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา กรุงเทพมหานคร สายงานการบริหารสถานศึกษา ตามแผนที่เส้นทางการพัฒนา/ฝึกอบรม (Training Road Map) ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารสถานศึกษา มีพฤติกรรมอันพึงประสงค์ตามที่กรุงเทพมหานครคาดหวังไว้ เพื่อให้การจัดการศึกษาของกรุงเทพมหานครมีคุณภาพ และเหมาะสมกับบริบทของกรุงเทพมหานคร อันจะส่งผลให้ผู้เรียนในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานครมีความรู้ ทักษะชีวิตและทักษะอาชีพ ดำรงตนอย่างมีคุณภาพในศตวรรษที่ ๒๑ ได้ ดังนั้น จึงได้ดำเนินการจัดทำโครงการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาตามสมรรถนะประจำสายงานขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร สายงานการบริหารสถานศึกษา ตามแผนที่เส้นทางการพัฒนา/ฝึกอบรม (Training Road Map)

๒.๒ เพื่อให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร สายงานการบริหารสถานศึกษา ได้นำความรู้และทักษะที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปปรับใช้ในการพัฒนาตนเองและบริหารสถานศึกษา

๓. เป้าหมาย

๓.๑ ด้านปริมาณ

จัดฝึกอบรมโดยมีผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวนทั้งสิ้น ๑๘๐ คน ประกอบด้วย

กลุ่มเป้าหมาย ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร สายงานการบริหารสถานศึกษา เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๒ รุ่น ประกอบด้วย รุ่นที่ ๑ ตำแหน่งผู้อำนวยการสถานศึกษา วิทยฐานะระดับชำนาญการขึ้นไป จำนวน ๖๐ คน และรุ่นที่ ๒ ตำแหน่งรองผู้อำนวยการสถานศึกษา วิทยฐานะระดับชำนาญการขึ้นไป จำนวน ๑๐๐ คน รวมกลุ่มเป้าหมายจำนวน ๑๖๐ คน

ผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๐ คน ต่อ ๑ รุ่น ดังนี้

๑) เจ้าหน้าที่ดำเนินการ จำนวน ๕ คน

๒) วิทยากร จำนวน ๕ คน

๓.๒ ด้าน...

นส
ทพ

๓.๒ ด้านคุณภาพ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถานศึกษาและรองผู้อำนวยการสถานศึกษา มีความรู้ และทักษะตามสมรรถนะประจำสายงาน การบริหารสถานศึกษา

๔. ลักษณะโครงการ

๔.๑ ประเภทโครงการ เป็นโครงการเชิงยุทธศาสตร์

๔.๒ ความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์/แผน โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ ด้านที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัยและการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ อยู่ในแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง และแผนพัฒนา กรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การลดความเหลื่อมล้ำด้วย การบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ ๓.๓.๕ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครได้รับการพัฒนาตามสมรรถนะประจำสายงาน อยู่ในแผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลของกรุงเทพมหานคร (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้พร้อมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพันธกิจ (Workforce Readiness) กลยุทธ์ที่ ๒.๕ พัฒนาและประเมินผลการพัฒนาทรัพยากรบุคคลตามคู่มือเส้นทางการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRD Roadmap) สำหรับการเรียนรู้ พัฒนา และประเมินผลรูปแบบ ๗๐:๒๐:๑๐ และอยู่ในแผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การลดความเหลื่อมล้ำด้วยการบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๓.๔ การศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต และบรรจุในแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ สำนักการศึกษา

๔.๓ รูปแบบโครงการ เป็นโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา กรุงเทพมหานคร สายงานการบริหารสถานศึกษา ตามแผนที่เส้นทางการพัฒนาฝึกอบรม (Training Road Map) โดยใช้รูปแบบการอภิปราย และการแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ

๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗ แบบไป-กลับ จำนวน ๒๓ วัน ณ สถานที่ เอกชนในกรุงเทพมหานคร

๖. แผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗											
	พ.ศ. ๒๕๖๖			พ.ศ. ๒๕๖๗								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. เสนอขออนุมัติโครงการ												
๒. ขออนุมัติเงินประจํางวด												
๓. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน ประสานงาน กับวิทยากรและสถานที่จัดฝึกอบรม												
๔. จัดทำคำสั่งให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาเข้า รับการฝึกอบรม												
๕. ดำเนินการพัฒนา โดยการฝึกอบรมตามหลักสูตรกำหนด												
๖. ติดตามและประเมินผลการนำความรู้ไปใช้ และประเมิน สมรรถนะประจำสายงาน												
๗. รายงานผลแก่ผู้บริหาร												

๗. งบประมาณ...

๗. งบประมาณ

๗.๑ เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายกรุงเทพมหานคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ แผนงานสนับสนุนจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน โครงการตามแผนยุทธศาสตร์ โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาตามสมรรถนะประจำสายงาน งบรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาตามสมรรถนะประจำสายงาน จำนวนเงินทั้งสิ้น ๔,๑๕๑,๖๐๐ บาท (สี่ล้านหนึ่งแสนห้าหมื่นหนึ่งพันหกร้อยบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง
ฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาตามสมรรถนะประจำสายงาน แบบไป - กลับ ๒๓ วัน จำนวน ๒ รุ่น ณ สถานที่เอกชนใน กรุงเทพมหานคร	รุ่นที่ ๑ ข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถานศึกษาวิทยฐานะ ระดับชำนาญการขึ้นไป จำนวน ๖๐ คน เจ้าหน้าที่ดำเนินการ และ วิทยากร จำนวน ๑๐ คน	๑. ค่าสมนาคุณวิทยากร (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๑๓๘ ชม.) ๒. ค่าอาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่ม (๖๐๐ บาท x ๗๐ คน x ๒๓ วัน) ๓. ค่าจ้างพิมพ์คู่มือ (๑๐ บาท x ๖๐ คน)	๘๒๘,๐๐๐.- ๙๖๖,๐๐๐.- ๖๐๐.-	- ระเบียบ กทม. ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม พ.ศ. ๒๕๔๑ - ระเบียบกระทรวง การคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ - ระเบียบกระทรวง การคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ - คำสั่ง กทม. ที่ ๑๘๐๒/๒๕๕๒ ลงวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๕๒ เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดโครงการฝึกอบรมสัมมนาศึกษาดูงาน
	รุ่นที่ ๒ ข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการสถานศึกษา วิทยฐานะ ระดับชำนาญการขึ้นไป จำนวน ๑๐๐ คน เจ้าหน้าที่ดำเนินการ และ วิทยากร จำนวน ๑๐ คน	๑. ค่าสมนาคุณวิทยากร (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๑๓๘ ชม.) ๒. ค่าอาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่ม (๖๐๐ บาท x ๑๑๐ คน x ๒๓ วัน) ๓. ค่าจ้างพิมพ์คู่มือ (๑๐ บาท x ๑๐๐ คน)	๘๒๘,๐๐๐.- ๑,๕๑๘,๐๐๐.- ๑,๐๐๐.-	
		รวมรุ่นที่ ๒	๒,๓๔๗,๐๐๐.-	
		ค่าวัสดุ เครื่องเขียนและอุปกรณ์	๑๐,๐๐๐.-	
		๒ รุ่น รวมเป็นเงิน	๔,๑๕๑,๖๐๐.-	

ทั้งนี้ ให้แล้วเสร็จได้ตามความเป็นจริง ในกรณีที่ยอดโดยยอดหนึ่งไม่พอ แต่ไม่เกินยอดงบประมาณที่ตั้งไว้

๗.๒ โครงการดังกล่าวได้รับงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวนเงิน ๓,๘๘๖,๐๐๐ บาท

๗.๓ ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากสถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานครแล้ว ตามหนังสือที่ กท ๐๔๐๑/๔๓๖ ลงวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทางการบริหารความเสี่ยง
	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของความเสี่ยง	
ผู้เข้ารับการอบรม ไม่สามารถเข้ารับการอบรมได้ ครบเวลาของหลักสูตร	๒	๑	๒ (น้อย)	ประชาสัมพันธ์ในระยะยาวเพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถจัดสรรเวลาได้อย่างถูกต้อง

๙. ประโยชน์...

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร สายงานการบริหารสถานศึกษา มีความรู้และทักษะตามแผนที่เส้นทางการพัฒนา/ฝึกอบรม (Training Road Map)

๙.๒ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร สายงานการบริหารสถานศึกษา สามารถนำความรู้และทักษะที่ได้รับการจากการอบรมมาพัฒนาตนเอง และสนับสนุนสถานศึกษา

๑๐. การติดตามประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/เครื่องมือในการวัด	ระยะเวลา
๑. ร้อยละของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจในเนื้อหาวิชาผ่านเกณฑ์ตามที่หลักสูตรกำหนด	ร้อยละ ๘๐	ผลผลิต	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจในเนื้อหาวิชาผ่านเกณฑ์ที่กำหนด $\times 100$ หารด้วยจำนวนผู้เข้ารับการอบรมทั้งหมดตามคำสั่งให้เข้าร่วม	หลังเสร็จสิ้นโครงการ
๒. ร้อยละของผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถประยุกต์ความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการบริหารสถานศึกษา	ร้อยละ ๘๐	ผลลัพธ์	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่สามารถประยุกต์ความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการบริหารสถานศึกษา $\times 100$ หารด้วยจำนวนผู้เข้ารับการอบรมทั้งหมดตามคำสั่งให้เข้าร่วม	หลังเสร็จสิ้นโครงการ

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการเป็นรายไตรมาส โดยมีการรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการต่อผู้บังคับบัญชาตามสายงานตามลำดับชั้น เป็นรายเดือนตามระบบบริหารจัดการแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร (BMA Digital Plans) และรายงานผลการฝึกอบรมตามแบบ สพข. ๒ เสนอสถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

- ๑) ประเมินประสิทธิภาพของโครงการในด้านต่างๆ ได้แก่ ประเมินการใช้งบประมาณ ตรงตามแผนที่กำหนดประเมินการดำเนินงานเสร็จตามเวลาที่กำหนด และประเมินจากจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ
- ๒) ประเมินกระบวนการดำเนินงาน โดยการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการที่มีต่อการดำเนินงานของโครงการ โดยใช้แบบสอบถามความพึงพอใจ
- ๓) ประเมินผลลัพธ์ของโครงการ โดยการประเมินการประยุกต์ความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน
- ๔) การเข้ารับการพัฒนาไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของเวลาการฝึกอบรมตลอดหลักสูตร

ลงชื่อ..... นายพรนิวัฒน์ แป้นเพชร..... ผู้เสนอโครงการ

(นายพรนิวัฒน์ แป้นเพชร ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา กรุงเทพมหานคร
สำนักงานการศึกษา

ลงชื่อ..... (นางสาวศุภร คุ่มวงศ์)..... ผู้อนุมัติโครงการ

(นางสาวศุภร คุ่มวงศ์)
รองผู้อำนวยการสำนักงานการศึกษา

รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนักงานการศึกษา

๙๕
Dm

ตารางการฝึกอบรม

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาตามสมรรถนะประจำสายงาน รุ่นที่ ๑ - ๒
ณ สถานที่เอกชน กรุงเทพมหานคร

วันที่	๐๘.๐๐ - ๐๙.๐๐ น.	เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
วันที่ ๑	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ ทิศทางการจัดการศึกษาในยุคของการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	รูปแบบแผนปฏิบัติการแบบบูรณาการ	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ แนวทางการจัดการศึกษาในศตวรรษที่ ๒๑ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๒	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่ส่งผลต่อนโยบายการศึกษา (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)		อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การวางแผนนโยบายการศึกษาของกรุงเทพมหานคร (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๓	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การจัดการเชิงกลยุทธ์ทางการศึกษา (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)		อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การบริหารจัดการศึกษาอย่างยั่งยืน (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๔	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานและหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)		อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ กระบวนการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา(๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๕	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การจัดการศึกษาเพื่อการเปลี่ยนแปลง (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)		อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ รูปแบบการนิเทศเพื่อการเปลี่ยนแปลง (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)

หมายเหตุ รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา ๑๐.๓๐ น. และ เวลา ๑๔.๓๐ น. 18, ๑๐๐

8
w
7m

ตารางการฝึกอบรม

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาตามสมรรถนะประจำสายงาน รุ่นที่ ๑ - ๒

ณ สถานที่เอกชน กรุงเทพมหานคร

วันที่	๐๔.๐๐ - ๐๙.๐๐ น.	เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
วันที่ ๖	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การพัฒนาภาวะผู้นำทางการเปลี่ยนแปลง (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การพัฒนาภาวะผู้นำทางการเปลี่ยนแปลง (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การเป็นผู้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงด้านกลยุทธ์ (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๗	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ ชุมชนการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ ชุมชนการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การขับเคลื่อนชุมชนการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๘	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลทางการศึกษา ในสถานศึกษา (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลทางการศึกษา ในสถานศึกษา (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ หลักการสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลทางการศึกษา การศึกษาเปรียบเทียบ (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๙	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ บทบาท อำนาจหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษาในศตวรรษที่ ๒๑ (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ บทบาท อำนาจหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษาในศตวรรษที่ ๒๑ (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ รูปแบบการบริหารสถานศึกษาสู่ความเป็นเลิศ (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๑๐	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การสร้างทีมงานและการบริหารจัดการกำลังคนคุณภาพรุ่นใหม่ (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การสร้างทีมงานและการบริหารจัดการกำลังคนคุณภาพรุ่นใหม่ (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การออกแบบกระบวนการวิจัยและประเมินผล (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๑๑	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤติในสถานศึกษา (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤติในสถานศึกษา (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ กระบวนการ แนวทาง และวิธีการ สำหรับการบริหารความเสี่ยง (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)

หมายเหตุ รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา ๑๐.๓๐ น. และ เวลา ๑๔.๓๐ น.

๒๑,๐๐๐

88
sh
Pw

ตารางการฝึกอบรม

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาตามสมรรถนะประจำสายงาน รุ่นที่ ๑ - ๒

ณ สถานที่เอกชน กรุงเทพมหานคร

วันที่	๐๘.๐๐ - ๐๙.๐๐ น.	เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
วันที่ ๑๒	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ แนวทางการจัดการขององค์กรเมื่อต้องเผชิญกับความเสี่ยง (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)		อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ กรณีศึกษาการบริหารความเสี่ยงในสถานศึกษา (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๑๓	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การคิดเชิงบวก (Positive Thinking) การคิดเชิงรุก (Proactive Thinking) และการคิดเชิงวิเคราะห์ (Critical Thinking) (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)		อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ (Strategic Decision Making) (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๑๔	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การบริหารจัดการความกดดัน และการควบคุมความเครียดและอารมณ์ (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	นโยบายและแผนระดับภาค	
วันที่ ๑๕	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)		
วันที่ ๑๖	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การประยุกต์ใช้การคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) เพื่อพัฒนาการจัดการศึกษา (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)		อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ กรณีศึกษาการประยุกต์ใช้การคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) เพื่อ พัฒนาการจัดการศึกษา (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)

หมายเหตุ: รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา ๑๐.๓๐ น. และ เวลา ๑๔.๓๐ น. 199999

Signature

ตารางการฝึกอบรม

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาตามสมรรถนะประจำสายงาน รุ่นที่ ๑ - ๒

ณ สถานที่เอกชน กรุงเทพมหานคร

วันที่	๐๘.๐๐ - ๐๙.๐๐ น.	เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
วันที่ ๑๗	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การบริหารการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Change Management) (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)	ศูนย์อบรมเทคโนโลยีการเกษตร	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ เทคนิคการคาดการณ์อนาคตเพื่อการวางแผนการเปลี่ยนแปลง (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๑๘	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ เทคนิคและเครื่องมือการบริหารการเปลี่ยนแปลง (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)		อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ รูปแบบและนวัตกรรมของการคิดเชิงกลยุทธ์ที่รองรับการบริหารการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์ (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๑๙	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การสื่อสารเพื่อสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือ อย่างมีประสิทธิภาพ (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)		อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การสื่อสารอย่างสร้างสรรค์ (Nonviolent Communication) (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๒๐	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ สังคมพหุวัฒนธรรมและการจัดการศึกษา ตามแนวทางพหุวัฒนธรรม (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)		อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การสื่อสารและสร้างความร่วมมือในสังคมพหุวัฒนธรรมเพื่อบริหาร สถานศึกษา (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)

หมายเหตุ รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา ๑๐.๓๐ น. และ เวลา ๑๔.๓๐ น. 12,400

Signature

ตารางการฝึกอบรม

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาตามสมรรถนะประจำสายงาน รุ่นที่ ๑ - ๒
ณ สถานที่เอกชน กรุงเทพมหานคร

วันที่	๐๘.๐๐ - ๐๙.๐๐ น.	เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
วันที่ ๒๑	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ เทคนิคการจูงใจเพื่อสร้างความสัมพันธ์และความไว้วางใจเชิงกลยุทธ์กับผู้อื่น (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)		อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ดีในสถานศึกษา (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๒๒	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ หลักการและเทคนิคการเจรจาต่อรองและโน้มน้าวใจ (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)		อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การประยุกต์ใช้การเจรจาต่อรองและโน้มน้าวใจในสถานศึกษา (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)
วันที่ ๒๓	ลงทะเบียน	อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การบริหารความขัดแย้งและทักษะสำคัญในการลดความขัดแย้ง (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)		อภิปรายและแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ การบริหารความขัดแย้งและเจรจาต่อรอง เพื่อนำไปสู่ประยุกต์ใช้ในสถานศึกษา (๑,๒๐๐ บาท x ๕ คน x ๓ ชั่วโมง)

หมายเหตุ รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา ๑๐.๓๐ น. และ เวลา ๑๔.๓๐ น.

108,000

รุ่นที่ 1 ค่าอาหาร = 600บาท x 70คน x 23วัน = 966,000

ค่าสหกรณ์สุขภาพ = 1,200บาท x 5คน x 138ชม = 828,000

รุ่นที่ 2. ค่าอาหาร = 600บาท x 10คน x 23วัน = 1,518,000

ค่าสหกรณ์สุขภาพ = 1,200บาท x 5คน x 138ชม = 828,000

8 n Tm

รายละเอียดคำวัสดุฝึกอบรมฯ

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาตามสมรรถนะประจำสายงาน

ลำดับที่	รายการ	จำนวน (ชิ้น)		ราคาต่อหน่วย	รวมเป็นเงิน
๑	กระดาษถ่ายเอกสาร	๒๐	รีม	๑๑๕	๒,๓๐๐
๒	หมึกพิมพ์ HP รุ่น ๖๘๒	๔	แท่ง	๖๕๐	๒,๖๐๐
๓	กระดาษปกลี A๔	๔	ห่อ	๑๖๕	๖๖๐
๔	ปากกาลูกกลิ้ง	๘๘	อัน	๕	๔๔๐
๕	แฟ้มผูก A๔ ขยายข้าง	๑๖๐	อัน	๒๕	๔,๐๐๐
					<u>๑๐,๐๐๐</u>

รายละเอียดค่าใช้จ่ายที่ไม่มีอัตรากำหนด

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาตามสมรรถนะประจำสายงาน

ลำดับที่	รายการ	จำนวน(ชิ้น)		ราคาต่อหน่วย	รวมเป็นเงิน
๑	ค่าจ้างพิมพ์คู่มือ ใช้กระดาษการ์ด หนา ๑๕๐ แกรม โลโก้ กรุงเทพมหานคร ปิ่นทอง อักษรพิมพ์สีดำ ขนาด ๒๑ x ๒๙.๕ เซนติเมตร	๑๖๐	ใบ	๑๐	๑,๖๐๐
					<u>๑,๖๐๐</u>

นายพรนิวัฒน์ แป้นเพชร)
ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากร
ทางการศึกษากรุงเทพมหานคร
สำนักการศึกษา

๘๖

