

นโยบายผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล

๑. การปฏิบัติงานสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล จะต้องดำเนินการตามนโยบายของผู้บริหารกรุงเทพมหานครควบคู่กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนกรุงเทพมหานคร และจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนงาน รวมทั้งกรอบเงื่อนไขระยะเวลาที่กำหนด เพื่อเป็นการแสดงให้เห็นถึงศักยภาพขององค์กร

๒. การเบิกจ่ายงบประมาณ จะต้องให้ความสำคัญในการดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กรุงเทพมหานครกำหนด และเนื่องจากสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลเป็นเลขานุการในการประชุมหัวหน้าหน่วยงานของกรุงเทพมหานคร ซึ่งจะมีวาระรายงานการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักงบประมาณ ดังนั้น ตัวเลขการเบิกจ่ายงบประมาณจึงไม่ควรต่ำกว่าเป้าหมาย จึงขอให้จัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการเบิกจ่ายเงิน เริ่มตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ และสำหรับครุภัณฑ์ที่มีมาตรฐานกำหนดไว้แล้วซึ่งไม่มีความยุ่งยากของขั้นตอนการดำเนินการ ขอให้จัดซื้อและเบิกจ่ายโดยเร็ว

๓. การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นภารกิจสำคัญของสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล แม้จะมีอุปสรรคในด้านงบประมาณและการดำเนินการก็ยังคงต้องมุ่งพัฒนาต่อไป โดยขอให้พิจารณาเรื่องระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ก่อน เพื่อให้ผู้บริหารมีช่องทางในการสั่งราชการได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

๔. การพัฒนาสภาพแวดล้อมในองค์กร เพื่อให้สถานที่ทำงานมีความเป็นระบบระเบียบและเรียบร้อย เป็นภารกิจหนึ่งที่ต้องช่วยกันดำเนินการ และเนื่องจากสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลเป็นหน่วยงานซึ่งทำหน้าที่ตรวจประเมินหน่วยงานอื่น จึงควรเป็นตัวอย่างที่ดีในทุกกรณี รวมทั้งเมื่อต้องอยู่ในฐานะของผู้รับการตรวจประเมินด้วย

๕. การสื่อสารแนวดิ่ง ระหว่างนักวิเคราะห์นโยบายและแผนหรือผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานที่อยู่ในฐานะผู้ถูกตรวจประเมิน กับสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล ในฐานะผู้ตรวจประเมิน จะต้องมีการสื่อสารให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน โดยอาจจัดให้มีการประชุมร่วมกันเป็นประจำ

๖. การสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูล สร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน จึงขอให้ทุกส่วนราชการมีวาระการประชุมพบปะพูดคุยร่วมกันอย่างสม่ำเสมอและบ่อยครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมคณะผู้บริหารสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลด้วย

๗. การทำงานเป็นทีม เมื่อมีกิจกรรมใดๆ ในนามของสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล ขอให้ร่วมกิจกรรมเพื่อแสดงให้เห็นให้ผู้บริหารกรุงเทพมหานครและหน่วยงานอื่น ๆ เห็นว่า สำนักยุทธศาสตร์ประเมินผลมีการทำงานเป็นทีม และให้ทำงานแบบบูรณาการร่วมกันด้วย