

ชื่อโครงการ	ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการบริหารแผนงาน โครงการ และการติดตามประเมินผลแผน สำนักอนามัย
หน่วยงานที่รับผิดชอบ	สำนักงานพัฒนาระบบสาธารณสุข สำนักอนามัย
ปีงบประมาณ	พ.ศ. ๒๕๖๓

๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันรัฐบาลกำหนดแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๗๙) แผนการปฏิรูปประเทศ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนให้หน่วยงานภาครัฐ และมีประเด็นการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ กรุงเทพมหานครเป็นองค์กรหลักในการให้บริการประชาชนให้ได้รับบริการที่ดี ทั้งด้านสุขภาพ สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ สังคม และสาธาณูปโภคต่างๆ ในการจะทำให้ กรุงเทพมหานครเป็น “มหานครน่าอยู่อย่างยั่งยืน” การพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ให้มีความสอดคล้อง ตอบสนอง ยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ เพื่อสามารถขับเคลื่อนการพัฒนาให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ การจัดทำแผนปฏิบัติการกรุงเทพมหานครประจำปี จะต้องมีความเชื่อมโยงแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๕๖-๒๕๗๕) สอดคล้องตามนโยบายของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร และแผนพัฒนาในระดับต่างๆ เพื่อให้หน่วยงานสังกัดกรุงเทพมหานครใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานด้านการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ , ๒๕๖๕ และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติการประจำปี

สำนักอนามัยเป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินงานภารกิจด้านการให้บริการปฐมภูมิ การรักษา-พยาบาลเบื้องต้น การสร้างเสริมสุขภาพ การป้องกันควบคุมโรค และการฟื้นฟูสุขภาพ ตลอดจนการสุขภาพอาหารและสิ่งแวดล้อม โดยมีศูนย์บริการสาธารณสุขและสำนักงานเขตเป็นหน่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานในเชิงพื้นที่ ซึ่งมีสำนักงานและกองต่างๆ เป็นหน่วยงานดำเนินการโครงการ/กิจกรรมสนับสนุนตัวชี้วัดให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๕๖-๒๕๗๕) แผนปฏิบัติการกรุงเทพมหานครประจำปี ตลอดจนแผนในระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ สำนักงานพัฒนาระบบสาธารณสุขเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบหลักในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติการประจำปีของสำนักอนามัย ซึ่งเห็นความสำคัญของกลไกการดำเนินการขับเคลื่อนการบริหารแผนงาน โครงการ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการตามแผนงาน ตลอดจนการขับเคลื่อนพัฒนายุทธศาสตร์ในการผลักดันผลการปฏิบัติการตามตัวชี้วัดให้ผ่านเกณฑ์การประเมิน

จากความสำคัญในบริบทดังกล่าว สำนักงานพัฒนาระบบสาธารณสุขจึงได้จัดทำโครงการยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการบริหารแผนงาน โครงการ และติดตามประเมินผลแผน สำนักอนามัย เพื่อให้ทุกส่วนราชการมีส่วนร่วมในกระบวนการ แนวทางในการพัฒนายุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ ประจำปีงบประมาณของสำนักอนามัย รวมทั้ง พัฒนาระบบการกำกับ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติการประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓ สำนักอนามัยในการขับเคลื่อนแผนไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อสร้างความรู้และทักษะในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประสบการณ์เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องด้านการจัดทำแผนตามตัวชี้วัดและพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมในการจัดทำ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของสำนักอนามัย

๒.๒ เพื่อขับเคลื่อนและผลักดันให้ทุกส่วนราชการของสำนักอนามัยสามารถปฏิบัติงานได้สำเร็จโดย ผ่านเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อกำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติราชการตามตัวชี้วัดประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓

๓. เป้าหมาย

ข้าราชการสังกัดสำนักอนามัย ประกอบด้วย ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องด้านการจัดทำแผน ยุทธศาสตร์ของสำนักอนามัย เจ้าหน้าที่ผู้รายงานผลผ่านระบบติดตามประเมินผล Daily Plans เจ้าหน้าที่ ผู้เกี่ยวข้องด้านการดำเนินงานตามมิติในการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ๔ มิติ ได้แก่

มิติที่ ๑ ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ

มิติที่ ๒ ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ

มิติที่ ๓ ด้านคุณภาพการปฏิบัติราชการ

มิติที่ ๔ ด้านการพัฒนาองค์กร

๔. ลักษณะโครงการ

ประเภทโครงการ โครงการตามภารกิจประจำของหน่วยงาน และเป็นโครงการต่อเนื่อง

ความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์

๑. สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๕๖-๒๕๗๕) แผนปฏิบัติราชการ กรุงเทพมหานคร พ.ศ.๒๕๖๓ และแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓ สำนักอนามัย ด้านที่ ๗ การบริหารจัดการ เมืองมหานคร มิติที่ ๗.๒ การบริหารแผนและประเมินผล เป้าหมายที่ ๗.๒.๑ กรุงเทพมหานครมีระบบติดตาม และรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี เป้าประสงค์ที่ ๗.๒.๑.๒ หน่วยงานมีแผนยุทธศาสตร์สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี

๒. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

๓. สอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและ พัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ เป้าหมายที่ ๔ คนไทยมีสุขภาวะที่ดีขึ้น

๔. การปฏิรูปประเทศ ประเด็นที่ ๑. การบริหารจัดการด้านสุขภาพ ๒. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

รูปแบบโครงการ เป็นโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ ในการศึกษา วิเคราะห์สถานการณ์ สภาพแวดล้อมที่มีผลต่อการพัฒนาด้านสุขภาพ ชี้แจงแนวทางการดำเนินงานในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี แนวทางการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี การเผยแพร่ข้อมูลด้านยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ ติดตามประเมินผลผ่านระบบ Daily Plans กำกับ ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติราชการตามแผนงาน โครงการ/

กิจกรรม ตามมิติในการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ๔ มิติ และการติดตามประเมินผลเกณฑ์ชี้วัดมาตรฐานการจัดบริการสาธารณะของสำนักอนามัย

๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

ตุลาคม ๒๕๖๒-กันยายน ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมในสถานที่ราชการ ศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร ๒

๖. แผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนการปฏิบัติงานของโครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
ขั้นที่ ๑ ขอความเห็นชอบและอนุมัติในหลักการ การดำเนินโครงการฯ	←→											
ขั้นที่ ๒ ขออนุมัติใช้เงินนอกงบประมาณฯ	←→											
ขั้นที่ ๓ แต่งตั้งคณะทำงานชุดต่างๆที่เกี่ยวข้อง ๑) คณะทำงานจัดทำแผนและพัฒนายุทธศาสตร์ ของสำนักอนามัย ๒) คณะทำงานติดตามประเมินผลผ่านระบบ ติดตามประเมินผล (Daily Plans) ๓) คณะทำงานติดตามประเมินผลการปฏิบัติ ราชการประจำปี (๔ มิติ) ๔) คณะทำงานติดตามและประเมินผลเกณฑ์ชี้วัด มาตรฐานการจัดบริการสาธารณะของสำนัก อนามัย			←→									
ขั้นที่ ๔ ดำเนินการกิจกรรมที่ ๑ - ๕ กิจกรรมที่ ๑ ประชุมคณะทำงานจัดทำแผนและ พัฒนายุทธศาสตร์ของสำนักอนามัย เพื่อชี้แจง แนวทางการดำเนินงานในการจัดทำแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี แนวทางการประเมินผลการ ปฏิบัติราชการประจำปี เผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ด้านยุทธศาสตร์ แลกเปลี่ยนเรียนรู้กระบวนการ จัดทำแผนที่เชื่อมโยง สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ การพัฒนาระดับต่างๆ ร่วมคิดร่วมทำโครงการ/ กิจกรรมที่สนับสนุนตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์การ พัฒนาคุณภาพชีวิต	←→			←→				←→			←→	

/ ขั้นตอน....

ขั้นตอนการปฏิบัติงานของโครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
กิจกรรมที่ ๒ ประชุมคณะทำงานติดตามประเมินผลผ่านระบบติดตามประเมินผล Daily Plans เพื่อสรุปผลการติดตามการรายงานผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม การใช้จ่ายงบประมาณ และตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีผ่านระบบฯ		←→			←→			←→			←→	
กิจกรรมที่ ๓ ประชุมคณะทำงานติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี (๔ มิติ) เพื่อชี้แจงกรอบแนวทางการดำเนินงาน และติดตามประเมินผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี (๔ มิติ)		←→			←→			←→			←→	
กิจกรรมที่ ๔ ประชุมคณะทำงานติดตามและประเมินผลเกณฑ์ชี้วัดมาตรฐานการจัดบริการสาธารณะของสำนักอนามัย		←→			←→			←→			←→	
กิจกรรมที่ ๕ ประชุมรับการตรวจติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี โดยผู้ตรวจราชการกรุงเทพมหานคร ตามแผนการตรวจราชการของกองงานผู้ตรวจราชการ			←→		←→		←→				←→	
ขั้นที่ ๕ วิเคราะห์ สรุปรายงานเสนอผู้บริหาร				←→								
ขั้นที่ ๖ จัดทำฎีกาเบิกเงิน แผนการใช้จ่ายเงิน				←→								
รวม ๖ ขั้นตอน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐												

๗. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากเงินนอกงบประมาณ ประเภทเงินบำรุงสถานบริการสาธารณสุข สำนักอนามัย เป็นจำนวนเงิน ๔๓,๖๐๐ บาท (สี่หมื่นสามพันหก ร้อยบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

/ กิจกรรมที่ ๑....

กิจกรรมที่ ๑	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
ประชุมคณะทำงานจัดทำแผนและพัฒนายุทธศาสตร์ของสำนักอนามัย เพื่อชี้แจงแนวทางการดำเนินงานในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี แนวทางการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านยุทธศาสตร์ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ กระบวนการจัดทำแผนที่เชื่อมโยง สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับต่างๆ ร่วมคิดร่วมทำโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต	- ผู้บริหารสำนักอนามัย - ข้าราชการกรุงเทพมหานครสามัญ ประเภทวิชาการ ระดับปฏิบัติการ-เชี่ยวชาญ และประเภททั่วไป - ระดับปฏิบัติงาน - ข้าราชการ - เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๐๐ คน	ค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่ม (๑๐๐ คน x ๓๕ บาท x ๔ ครั้ง)	๑๔,๐๐๐	- ระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วยเงินบำรุงสถานบริการสาธารณสุข พ.ศ.๒๕๕๕ - ระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การเบิกจ่ายเงินฯ พ.ศ.๒๕๕๕ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๐ - ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง การจ่ายค่าเลี้ยงรับรอง พ.ศ. ๒๕๕๙

กิจกรรมที่ ๒	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
ประชุมคณะทำงานติดตามประเมินผลผ่านระบบติดตามประเมินผล Daily Plans	- ผู้บริหารสำนักอนามัย - ข้าราชการกรุงเทพมหานครสามัญ ประเภทวิชาการ ระดับปฏิบัติการ-เชี่ยวชาญ และประเภททั่วไป - ระดับปฏิบัติงาน - ข้าราชการ - เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๖๕ คน	ค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่ม (๖๕ คน x ๓๕ บาท x ๔ ครั้ง)	๙,๑๐๐	- ระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วยเงินบำรุงสถานบริการสาธารณสุข พ.ศ.๒๕๕๕ - ระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงินฯ พ.ศ.๒๕๕๕ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๐ - ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร เรื่อง การจ่ายค่าเลี้ยงรับรอง พ.ศ. ๒๕๕๙

กิจกรรมที่ ๓	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมาย ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
ประชุมคณะทำงาน ติดตามประเมินผล การปฏิบัติราชการ ประจำปี (๔ มิติ)	- ผู้บริหารสำนัก อนามัย - ข้าราชการ กรุงเทพมหานคร สามัญ ประเภท วิชาการ ระดับ ปฏิบัติการ - ชำนาญ การ และประเภท ทั่วไป ระดับปฏิบัติงาน - ชำนาญงาน - เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๓๕ คน	ค่าอาหารว่าง และ เครื่องดื่ม (๓๕ คน x ๓๕ บาท x ๔ ครั้ง)	๔,๘๐๐	- ระเบียบ กรุงเทพมหานครว่าด้วย เงินบำรุงสถานบริการ สาธารณสุข พ.ศ.๒๕๕๕ - ระเบียบ กรุงเทพมหานคร ว่า ด้วยการรับเงิน การเบิก จ่ายเงินฯ พ.ศ.๒๕๕๕ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๐ - ข้อบัญญัติ กรุงเทพมหานคร เรื่อง การจ่ายค่าเลี้ยงรับรอง พ.ศ. ๒๕๕๙

กิจกรรมที่ ๔	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมาย ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
ประชุมคณะทำงาน ติดตามและ ประเมินผลเกณฑ์ชี้ วัดมาตรฐานการ จัดบริการสาธารณะ ของสำนักอนามัย	- ผู้บริหารสำนัก อนามัย - ข้าราชการ กรุงเทพมหานคร สามัญ ประเภท วิชาการ ระดับ ปฏิบัติการ - ชำนาญ การ และประเภท ทั่วไป ระดับปฏิบัติงาน - ชำนาญงาน - เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๔๐ คน	ค่าอาหารว่าง และ เครื่องดื่ม (๔๐ คน x ๓๕ บาท x ๔ ครั้ง)	๕,๖๐๐	- ระเบียบ กรุงเทพมหานครว่าด้วย เงินบำรุงสถานบริการ สาธารณสุข พ.ศ.๒๕๕๕ - ระเบียบ กรุงเทพมหานคร ว่า ด้วยการรับเงิน การเบิก จ่ายเงินฯ พ.ศ.๒๕๕๕ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๐ - ข้อบัญญัติ กรุงเทพมหานคร เรื่อง การจ่ายค่าเลี้ยงรับรอง พ.ศ. ๒๕๕๙

๑๐. ตัวชี้วัด

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/เครื่องมือในการใช้วัด	ระยะเวลา
ร้อยละความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ , ๒๕๖๕ สำนักอนามัย	ร้อยละ ๑๐๐	ผลผลิต	แผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ , ๒๕๖๕ สำนักอนามัย มีความสอดคล้อง สนับสนุนด้าน มิติ เป้าประสงค์ มาตรการตามแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และแผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานครประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ , ๒๕๖๕	ตุลาคม ๒๕๖๒ – กันยายน ๒๕๖๓
ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ สำนักอนามัย	ร้อยละ ๑๐๐	ผลลัพธ์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ในแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓ สำนักอนามัย ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี สามารถดำเนินการให้เกิดผลลัพธ์ คุณด้วย ๑๐๐ หารด้วย จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับสำนักอนามัยในแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปีทั้งหมด	ตุลาคม ๒๕๖๒ – กันยายน ๒๕๖๓

๑๑. การติดตามประเมินผล

ติดตามประเมินผลในรูปแบบรายงานและจัดทำสรุปผลการปฏิบัติงาน และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ โดยกลุ่มแผนยุทธศาสตร์สาธารณสุข สำนักงานพัฒนาระบบสาธารณสุข สำนักอนามัย

๔๘

..... ผู้เสนอโครงการ
(นางภาวิณี รุ่งทนต์กิจ)
ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาระบบสาธารณสุข
สำนักอนามัย

๕๙

..... ผู้อนุมัติโครงการ
(นายชวนันท์ ศิรินาค)
ผู้อำนวยการสำนักอนามัย