

แผนการจัดการความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนตัวชี้วัดกลยุทธ์
โครงการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการชุมชน
สำนักงานเขตบึงกุ่ม
ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

สนับสนุนตัวชี้วัด ร้อยละของชุมชนในพื้นที่เขตบึงกุ่มมีการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน

เป้าหมาย ร้อยละ ๕๐ ของชุมชนในพื้นที่เขตบึงกุ่มมีการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน

๑. ข้อมูลพื้นฐานของโครงการ/กิจกรรม

ตามหลักการพื้นฐานของการพัฒนาชุมชน มีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้โดยมีความเชื่อมั่นในความสามารถ และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ที่มีความต้องการที่จะได้รับการพัฒนาทุกด้าน กิจกรรมการพัฒนาชุมชน จึงต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจของประชาชนภายในชุมชนเป็นสำคัญ เพื่อที่จะได้เป็นพลังชุมชนในการสร้างสรรค์ให้ชุมชนได้รับการพัฒนาสมดังเจตนารมณ์และความต้องการของชุมชนต่อไป

สำนักงานเขตบึงกุ่ม โดยฝ่ายพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคมมีภาระหน้าที่โดยตรงในการส่งเสริมและสนับสนุนชุมชนให้ชุมชนได้รับการพัฒนาทั้งทางด้านกายภาพ เศรษฐกิจ สังคม อนามัยและจิตใจ โดยมีแกนนำชุมชนที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการชุมชนเป็นตัวแทนในการเปลี่ยนแปลง เพื่อการพัฒนาชุมชน โดยมีชุมชนที่อยู่ในพื้นที่ความรับผิดชอบ จำนวน ๓๘ ชุมชน ดังนั้นการส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการชุมชนสามารถบริหารจัดการชุมชนได้อย่างคล่องตัว เกิดการพัฒนากลุ่มในลักษณะองค์กรชุมชนที่เข้มแข็ง เพื่อช่วยเอื้อต่อการพัฒนาชุมชน สังคม ต่อไป จึงมีความจำเป็นต้องจัดทำโครงการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการชุมชนขึ้น

๒. วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม

วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการชุมชนให้สามารถดำเนินกิจกรรมพัฒนาชุมชนได้อย่างมีอิสระ มีความต่อเนื่องและมั่นคง

๒.๒ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและสามารถดำเนินการวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนของคณะกรรมการชุมชน

๒.๓ เพื่อเสริมสร้างองค์กรประชาชนให้มีความเข้มแข็งสามารถดำเนินกิจกรรมการพัฒนาชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๔ เพื่อให้ประชาชนในชุมชนเกิดความร่วมมือ ความสามัคคีกันภายในชุมชนจนก่อให้เกิดทัศนคติที่ดี เอื้ออาทรต่อกัน และค่านิยมที่ดีให้กับลูกหลาน

๒.๕ เพื่อให้คณะกรรมการชุมชนสามารถวางแผนจัดการกับทรัพยากรหรือทุนในชุมชน ทั้งทุนบุคลากรและทุนสังคมที่มีอยู่ได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพชุมชน

/เป้าหมาย...

เป้าหมาย

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการชุมชนเป็นไปอย่างมีระบบ และเป็นไปตามความต้องการของคนในชุมชน โดยมีเป้าหมายคณะกรรมการชุมชนในพื้นที่เขตบึงกลุ่มสามารถจัดทำแผนพัฒนาชุมชน

กิจกรรมที่จะดำเนินงานตามโครงการ

- กิจกรรมประชาสัมพันธ์ให้ความรู้และหลักการการทำแผนพัฒนาชุมชนให้กับคณะกรรมการชุมชน
- กิจกรรมลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมชุมชน ร่วมกับหน่วยงานภาคี ทั้งภาครัฐและเอกชน
- จัดตั้งเครือข่ายสังคมออนไลน์ Line Group ระหว่างประธานกรรมการชุมชนและเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม เพื่อให้การสนับสนุนและส่งเสริมการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนและการประชาสัมพันธ์ข่าวสาร
- จัดประชุมคณะกรรมการชุมชนประจำเดือน เพื่อให้ความรู้ด้านการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารทางราชการ และร่วมกันแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นภายในชุมชน
- มอบหมายเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคมเป็นพี่เลี้ยงชุมชนในการสนับสนุน ส่งเสริมและประสานการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน

๓. ความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมที่ค้นพบ

คณะกรรมการชุมชนหรือกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการบางชุมชนอาจไม่ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมกิจกรรม เนื่องจากคณะกรรมการชุมชนบางท่านมีอายุมาก ขาดความรู้ความเข้าใจ ไม่ค่อยมีเวลา บางชุมชนแผนพัฒนาชุมชนที่คณะกรรมการจัดทำขึ้น ไม่ตรงกับความต้องการของประชาชนในชุมชนจึงไม่ได้รับความร่วมมือจากประชาชน จึงส่งผลให้ผลการดำเนินกิจกรรมไม่บรรลุเป้าหมาย

๔. การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบันของความเสี่ยงที่ค้นพบ

การจัดทำแผนงานโครงการและประชาสัมพันธ์ในช่องทางออนไลน์ แหล่งประชาสัมพันธ์ในช่องทางเครือข่ายองค์กร อาทิ การประชุมผู้บริหาร การประชุมคณะกรรมการชุมชน การลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมชุมชน ซึ่งอาจยังไม่เพียงพอและไม่สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๕. การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เหลืออยู่

คะแนนโอกาสที่จะเกิด คือ ๒ คะแนน

คะแนนผลกระทบ คือ ๒ คะแนน

คะแนนรวม คือ ๔ คะแนน

เป็นความเสี่ยงระดับ ปานกลาง

๖. แผนการจัดการความเสี่ยง

๖.๑ จัดประชุมคณะกรรมการชุมชนประจำเดือน โดยการเพิ่มวาระการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนเพื่อเป็นการสร้างความรู้ ความเข้าใจและวางแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน

๖.๒ สำนักงานเขตบึงกุ่ม จัดทำแผนลงพื้นที่ การตรวจเยี่ยมชุมชนร่วมกับเครือข่ายภาคี

๖.๓ จัดทำเอกสารความรู้และขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนให้กับกลุ่มเป้าหมาย

๖.๔ เพิ่มช่องทางการสร้างความรู้ ความเข้าใจและเผยแพร่ข่าวสาร ผ่านช่องทางระบบ Social network อาทิ Line ,Facebook ฯลฯ ของหน่วยงาน

๗. แนวทาง/ขั้นตอนของการนำแผนการจัดการความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติ/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง

๗.๑ การสร้างเครือข่ายคณะกรรมการชุมชนในพื้นที่เขตบึงกุ่ม ผ่านช่องทางระบบ Social network อาทิ Line ,Facebook ฯลฯ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยน ประสพการณ์ และประชาสัมพันธ์ ข่าวสาร ตลอดจนปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นเพื่อต่อการแก้ไขปัญหาได้อย่างเร็ว

๗.๒ จัดประชุมคณะกรรมการชุมชนประจำเดือน โดยการเพิ่มวาระการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนเพื่อเป็นการสร้างความรู้ ความเข้าใจและวางแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน

๗.๓ จัดทำแผนลงพื้นที่การตรวจเยี่ยมชุมชน โดยบูรณาการร่วมกันในหลายๆหน่วยงาน อาทิ เจ้าหน้าที่สำนักงานเขตบึงกุ่ม ทั้ง ๑๐ ฝ่าย หน่วยทหารในพื้นที่ สถานีตำรวจ และศูนย์บริการสาธารณสุข ฯลฯ

๗.๔ จัดทำเอกสารความรู้และขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนให้กับกลุ่มเป้าหมาย

๗.๕ มอบหมายให้พี่เลี้ยงชุมชน คอยให้การสนับสนุน ส่งเสริม และประสานการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน

๗.๖ ติดตามผลความคืบหน้าและการดำเนินกิจกรรมตามแผนพัฒนาชุมชน โดยติดตามการดำเนินกิจกรรมของชุมชนในทุกๆเดือน

๘. ตัวชี้วัดผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง

๘.๑ จัดประชุมคณะกรรมการชุมชนประจำเดือน

๘.๒ จัดทำเอกสารความรู้และขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนให้กับกลุ่มเป้าหมาย

๘.๓ ชุมชนในพื้นที่เขตบึงกุ่มมีแผนพัฒนาชุมชนครบ ๑๙ ชุมชน และสามารถดำเนินกิจกรรมตามแผนวางไว้ได้

๘.๔ ทุกชุมชนสามารถดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการชุมชน

๘.๕ จัดทำเครือข่ายคณะกรรมการชุมชนในพื้นที่เขตบึงกุ่ม ผ่าน Line Group

๙. ผลความคืบหน้าของการจัดการความเสี่ยง/ตัวชี้วัดผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง

๙.๑ จัดทำเอกสารการประชาสัมพันธ์ ความรู้และหลักการการทำแผนพัฒนาชุมชน ให้กับคณะกรรมการชุมชน

๙.๒ จัดทำแผนลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมชุมชน ร่วมกับหน่วยงานภาคี ทั้งภาครัฐและเอกชน

๙.๓ จัดตั้งเครือข่ายสังคมออนไลน์ Line Group ระหว่างประธานกรรมการชุมชนและเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม เพื่อให้การสนับสนุนและส่งเสริมการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน และการประชาสัมพันธ์ข่าวสาร

๙.๔ จัดประชุมคณะกรรมการชุมชนประจำเดือน เพื่อให้ความรู้ด้านการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารทางราชการ และร่วมกันแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นภายในชุมชน

๙.๕ มอบหมายเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคมเป็นพี่เลี้ยงชุมชนในการสนับสนุน ส่งเสริมและประสานการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน

๑๐. สิ่งที่คาดหวังจากการบริหาร/การจัดการความเสี่ยง

ชุมชนมีแผนพัฒนาชุมชนที่มีการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางในการพัฒนาชุมชนหรือท้องถิ่นของตนเองเป็นไปตามที่ความต้องการของคนในชุมชนและสามารถแก้ปัญหาที่ชุมชนเผชิญร่วมกัน โดยคนในชุมชนมีส่วนร่วมคิด ร่วมกำหนดแนวทางและทำกิจกรรมการพัฒนาร่วมกัน โดยยึดหลักการพึ่งตนเอง ลดการพึ่งพิงภายนอก ด้วยการคำนึงถึงศักยภาพ ทรัพยากร ภูมิปัญญา วิถีชีวิต วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น เป็นหลัก จึงกล่าวได้ว่า แผนชุมชน เป็นของชุมชน ดำเนินการโดยชุมชนและเพื่อประโยชน์ของชุมชน