

แผนการจัดการความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนตัวชี้วัดกลยุทธ์
โครงการส่งเสริมการแปรรูปขยะเศษอาหารเพื่อนำกลับไปประโยชน์
สำนักงานเขตบึงกุ่ม
ปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๒

สนับสนุนตัวชี้วัด

การคัดแยกมูลฝอยที่แหล่งกำเนิด

- ปริมาณมูลฝอยที่อินทรีย์ที่คัดแยกและนำไปใช้ประโยชน์ที่แหล่งกำเนิดเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. ๒๕๖๑

เป้าหมาย ร้อยละ ๑๒

- ปริมาณมูลฝอยอันตรายที่คัดแยกจากแหล่งกำเนิดเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. ๒๕๖๑

เป้าหมาย ร้อยละ ๕

๑. ข้อมูลพื้นฐานของโครงการ/กิจกรรม

กรุงเทพมหานคร ได้กำหนดนโยบายที่จะดำเนินการพัฒนาสิ่งแวดล้อมของกรุงเทพมหานครในด้านการบริหารจัดการขยะมูลฝอย โดยการนำหลักการ ๓Rs ประกอบด้วย Reduce (ลดการใช้), Reuse (การใช้ซ้ำ) และ Recycle (การนำกลับมาใช้ใหม่) มาใช้ เพื่อให้เกิดการคัดแยกมูลฝอยที่แหล่งกำเนิด และนำกลับไปใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการลดการปล่อยก๊าซมีเทนขึ้นสู่ชั้นบรรยากาศอันเป็นการช่วยลดภาวะโลกร้อนได้อีกทางหนึ่ง และเป็นไปตามนโยบายผู้บริหารกรุงเทพมหานครที่ต้องการสร้างกรุงเทพมหานคร ให้เป็นมหานครแห่งสิ่งแวดล้อมเพื่อให้กรุงเทพมหานครเป็นเมืองที่ไม่ได้เจริญเติบโตก้าวหน้าทางด้านวัตถุเพียงด้านเดียว แต่ต้องเป็นมหานครที่ถึงพร้อมในทุกๆ ด้าน เพื่อให้เป็นมหานครน่าอยู่อย่างยั่งยืน และกลายเป็นกรุงเทพฯ เมืองสวรรค์ในอนาคตต่อไป

เขตบึงกุ่มเป็นพื้นที่สำนักงานเขตชั้นนอกมีพื้นที่ความรับผิดชอบดูแลประมาณ ๒๕.๑ ตารางกิโลเมตร มีจำนวนประชากร ๑๔๕,๘๐๖ คน และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งประชากรตามข้อมูลทะเบียนราษฎร และประชากรแฝง ทำให้เกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมตามมาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะด้านการจัดการขยะมูลฝอย ซึ่งประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในกระบวนการคัดแยกขยะมูลฝอยอย่างเป็นระบบ และไม่มีเมื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ และประชาชนบางส่วนยังไม่มีเมื่อนำขยะมูลฝอยก่อนทิ้งและไม่ถูกที่ถูกเวลา ซึ่งเป็นปัญหาต่อการจัดเก็บและส่งผลให้ปริมาณขยะมูลฝอยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำนักงานเขตบึงกุ่มตระหนักถึงความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมในการบริหารจัดการขยะมูลฝอยจึงได้จัดทำโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการมูลฝอย ไขมันและสิ่งปฏิกูล โดยการลดการใช้ และการส่งเสริมการนำกลับมาใช้ประโยชน์ เขตบึงกุ่มปี พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อบรรลุตามเป้าประสงค์ในการทำเขตบึงกุ่มบรรลุตามวิสัยทัศน์ “เขตบึงกุ่มเป็นแหล่งที่พักอาศัยที่น่าอยู่ที่สุดในกลุ่มกรุงเทพตะวันออก”

๒. วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม

วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อดำเนินการส่งเสริมและเสริมสร้างองค์ความรู้ในการคัดแยกขยะ และสามารถคัดแยกมูลฝอยก่อนเข้าสู่กระบวนการการทำลายอย่างถูกวิธี โดยกระบวนการคัดแยกขยะเศษอาหารเพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ตามแนวทางกระบวนการส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากประชาชนในการคัดแยกขยะก่อนทิ้ง

/๒.๒ ส่งเสริมให้...

๒.๒ ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการลดปริมาณมูลฝอยเศษอาหารลดปัญหาขยะเศษอาหารเน่าเหม็น สร้างความเดือดร้อนรำคาญ โดยทำเป็นน้ำหมักชีวภาพสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้

๒.๓ ขจัดแหล่งเพาะพันธุ์พาหะนำโรคต่าง ๆ ด้วยการจัดการขยะ ณ แหล่งกำเนิด

๒.๔ ลดต้นทุนการกำจัดขยะ

เป้าหมาย

เขตบึงกุ่มเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และสร้างเครือข่ายการดำเนินการแปรรูปขยะเศษอาหารเพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ ภายใน พ.ศ. ๒๕๖๒ อย่างยั่งยืน

กิจกรรมที่จะดำเนินงานตามโครงการ

ดำเนินการตามแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการมูลฝอย ไขมัน และสิ่งปฏิกูล โดยลดการใช้ และส่งเสริมการนำกลับมาใช้ประโยชน์ของกรุงเทพมหานคร โดยดำเนินการในรูปแบบกิจกรรมดังนี้

๑. กิจกรรมศูนย์การเรียนรู้การจัดการมูลฝอยและสิ่งแฉะ

๒. กิจกรรมสถานประกอบการ “บึงกุ่มร่วมใจคัดแยกขยะอินทรีย์แลกน้ำหมักชีวภาพ” เพื่อดำเนินการในสถานประกอบการตามเป้าหมาย จำนวน ๔ แห่ง ภายในปี ๒๕๖๒

๓. กิจกรรมการส่งเสริมการลดและคัดแยกมูลฝอยโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน (CBM) เพื่อดำเนินการในกลุ่มเป้าหมายชุมชน/โรงเรียน และสถานประกอบการปลอดขยะในพื้นที่เขตบึงกุ่ม

๔. กิจกรรมธนาคารกิ่งไม้ไปไม้ “แปรรูปขยะอินทรีย์ (เศษกิ่งไม้, ใบไม้) เพิ่มมูลค่า สร้างคุณประโยชน์ ร่วมลดสภาวะโลกร้อน”

๓. ความเสี่ยงของโครงการ/กิจกรรมที่ค้นพบ

ประชาชนหรือกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการแต่ละกิจกรรมอาจไม่ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมกิจกรรม เนื่องจากไม่มีความรู้เกี่ยวกับการจัดการมูลฝอย หรือเป็นกลุ่มประชากรแฝง รวมทั้งไม่ทราบว่ามีกิจกรรมหรือกำหนดการจัดกิจกรรมในแต่ละกิจกรรม ส่งผลให้การดำเนินการกิจกรรมไม่บรรลุเป้าหมายในการลดปริมาณมูลฝอยที่ต้องทำลาย และการเพิ่มปริมาณมูลฝอยคัดแยกจากแหล่งกำเนิด

๔. การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบันของความเสี่ยงที่ค้นพบ

การจัดทำแผนงานโครงการและประชาสัมพันธ์ในช่องทางออนไลน์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ของสำนักงานเขต และแหล่งประชาสัมพันธ์ในช่องทางเครือข่ายองค์กร อาทิ การประชุมผู้บริหารสถานศึกษา การประชุมคณะกรรมการชุมชน ซึ่งอาจยังไม่เพียงพอและไม่สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๕. การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เหลืออยู่

คะแนนโอกาสที่จะเกิด คือ ๒ คะแนน

คะแนนผลกระทบ คือ ๒ คะแนน

คะแนนรวม คือ ๔ คะแนน

เป็นความเสี่ยงระดับ ปานกลาง

๖. แผนการจัดการความเสี่ยง

๖.๑ ดำเนินการส่งเสริมเครือข่ายศูนย์การเรียนรู้การจัดการมูลฝอยและสิ่งแวดล้อมเขตบึงกุ่ม ในสถานประกอบการต้นแบบในการคัดแยกมูลฝอยจากแหล่งกำเนิด

๖.๒ จัดทำเป็นเอกสารหนังสือ แผ่นพับ โบรชัวร์ ประกาศหน่วยงาน แจกจ่ายในกลุ่มเป้าหมาย โดยผ่านช่องทาง เครือข่ายพนักงานทั่วไป (กวาด) พนักงานเก็บขนมูลฝอย และการเดินรณรงค์ประชาสัมพันธ์ พร้อมการตรวจพื้นที่

๖.๓ การแจกเอกสารผ่านช่องทางการประชุม ผู้บริหารสถานศึกษา ผู้นำศาสนา ผู้จัดการสถานประกอบการ ฯลฯ เพื่อขอความร่วมมือในการจัดกิจกรรม การคัดแยกมูลฝอย ให้สมาชิกในองค์กรได้รับทราบ

๗. แนวทาง/ขั้นตอนของการนำแผนการจัดการความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติ/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง

การเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ โดยการจัดกิจกรรมด้านการประชาสัมพันธ์ การจัดทำระบบ Social Network อาทิ Line, Facebook ของสำนักงานเขตบึงกุ่ม ดังนี้

๗.๑ แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อระดมความคิดเห็นในการดำเนินการ

๗.๒ จัดทำเอกสาร ประกาศ แผ่นพับประชาสัมพันธ์ การรณรงค์รักษาความสะอาด และการจัดการสิ่งแวดล้อมในรูปแบบต่างๆ พร้อมระบุกำหนดการ และรายละเอียดของกิจกรรมแจกจ่าย อย่างทั่วถึง

๗.๓ จัดแผนการรณรงค์ในกลุ่มเป้าหมาย และประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ต่างๆ ที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย

๗.๔ มอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมอย่างชัดเจน และมีการนำเสนอข่าวสารต่างๆ ผ่านทางช่องทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

๗.๕ ติดตามผลความคืบหน้า โดยพิจารณาจำนวนของผู้เข้าร่วมกิจกรรมและเป็นสมาชิกในกลุ่มเครือข่ายที่จัดตั้ง

การทำหนังสือ/ประกาศ ของหน่วยงานถึงกลุ่มเป้าหมาย ประธานชุมชน ผู้บริหารสถานศึกษา และผู้แทนสถานประกอบการ เพื่อขอความร่วมมือการสนับสนุนการจัดกิจกรรมในการรณรงค์คัดแยกมูลฝอยจากแหล่งกำเนิดของหน่วยงานให้ประชาชนรับทราบ

๘. ตัวชี้วัดผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง

๘.๑ การส่งเสริมจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้การจัดการมูลฝอยและมีสถานประกอบการต้นแบบ ในการคัดแยกขยะมูลฝอยจากแหล่งกำเนิดไม่น้อยกว่า ๑ แห่ง

๘.๒ เข้ารณรงค์พร้อมแจกเอกสารแผ่นพับการการทำน้ำหมักชีวภาพให้ได้ครอบคลุม กลุ่มเป้าหมายไม่น้อยกว่า ๑๒ ครั้ง / ปี

๘.๓ กำหนดจุดพักขยะเศษอาหาร เศษผัก และผลไม้ เพื่อส่งเสริมการคัดแยกขยะตามสถานประกอบการ ร้านขายผลไม้เพื่อนำมาทำน้ำหมักชีวภาพไม่น้อยกว่า ๔ จุด/ปี

๙. ผลความคืบหน้าของการจัดการความเสี่ยง/ตัวชี้วัดผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง

๘.๑ การส่งเสริมจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้การจัดการมูลฝอยและมีสถานประกอบการต้นแบบในการคัดแยกขยะมูลฝอยจากแหล่งกำเนิดไม่น้อยกว่า ๑ แห่ง

๘.๒ เข้านรงค์พร้อมแจกเอกสารแผ่นพับการการทำน้ำหมักชีวภาพให้ได้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายไม่น้อยกว่า ๖ ครั้ง / ปี

๘.๓ การกำหนดจุดพักขยะเศษอาหารเศษผัก และผลไม้ เพื่อส่งเสริมการคัดแยกขยะตามสถานประกอบการ/ร้านขายผลไม้เพื่อนำมาทำน้ำหมักชีวภาพไม่น้อยกว่า ๒ จุด/ปี

๑๐. สิ่งที่คาดหวังจากการบริหาร/การจัดการความเสี่ยง

ประชาชนในแต่ละกลุ่มเป้าหมายมีความตระหนักในการร่วมกันจัดการสิ่งแวดล้อม และการจัดการมูลฝอยขยะเศษอาหาร และรับทราบรายละเอียด กำหนดการจัดกิจกรรมอย่างทั่วถึง ส่งผลให้มีปริมาณมูลฝอยคัดแยกเพิ่มขึ้นในแต่ละกิจกรรม และมีความรู้ความเข้าใจในการจัดการมูลฝอยเพิ่มมากขึ้น