

ชื่อโครงการ พัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน
หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตบึงกุ่ม
ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๕ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๓ มาตรา ๔๘ กำหนดให้หน่วยงานต้นสังกัดและสถานศึกษาจัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรองรับการประกันคุณภาพภายนอกตามมาตรา ๕๐ และ ๕๑ แห่งพระราชบัญญัติฉบับเดียวกัน

สำนักงานเขตบึงกุ่ม เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการศึกษาให้กับโรงเรียนในสังกัด จำนวน ๘ โรงเรียน ได้ดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนเร่งพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ทุกโรงเรียนมีระดับคุณภาพมาตรฐานที่สูงยิ่งขึ้นทุกปีด้วยกระบวนการของระบบประกันคุณภาพภายในอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ./๒๕๕๒ เป็นต้นมา จนสามารถทำให้โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานครทุกโรงเรียนรับการประกันคุณภาพภายนอกจากสำนักงานรับรองคุณภาพมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.)/และผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับดี/แต่เนื่องจากการพัฒนาคุณภาพการศึกษา จำเป็นต้องทำอย่างต่อเนื่อง โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครต้องมีกระบวนการพัฒนาคุณภาพที่เข้มแข็ง มีคุณภาพสูง จึงจะทำให้คุณภาพยั่งยืน และที่สำคัญคือคุณภาพผู้เรียนเป็นที่ยอมรับศรัทธาของสังคมได้ตลอดไป กรุงเทพมหานครจึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาคุณภาพทุกโรงเรียนให้มีคุณภาพสูงทัดเทียมกัน โดยใช้ระบบเครือข่ายทางการศึกษาเป็นกลยุทธในการให้กลุ่มโรงเรียนช่วยเหลือเกื้อกูลในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาระหว่างโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียนขึ้น ซึ่งเป็นโครงการที่เน้นการพัฒนาระบบคุณภาพภายใน การสร้างผู้นำทางวิชาการการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การพัฒนาองค์ความรู้สู่การสร้างนวัตกรรมทางการบริหารและการจัดการเรียนรู้ ฯลฯ ทั้งนี้เพื่อการผดุงคุณภาพและยกระดับคุณภาพของโรงเรียนในสังกัดเขตบึงกุ่มให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อส่งเสริมให้เครือข่ายโรงเรียนเกิดการพัฒนาคุณภาพร่วมกันเกี่ยวกับการแสดงผลงาน การคัดเลือกผู้นำทางวิชาการ และการประกวดหรือแข่งขันความสามารถ

๒.๒ เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจแนวทางในการพัฒนาคุณภาพของเครือข่ายโรงเรียน

๓. เป้าหมาย

๓.๑ ด้านปริมาณ

๓.๑.๑ เครือข่ายโรงเรียน จำนวน ๒ เครือข่าย

๓.๒ ด้านคุณภาพ

๓.๒.๑ เครือข่ายโรงเรียนได้ร่วมกันจัดนิทรรศการแสดงผลงาน การคัดเลือก “ครูดีเด่น”

ซึ่งเป็นผู้นำทางวิชาการ และการประกวดหรือแข่งขันความสามารถ

๓.๒.๒ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจแนวทางการพัฒนาคุณภาพในทิศทาง

เดียวกัน

/๔. ลักษณะของโครงการ....

๔. ลักษณะของโครงการ

ประเภทโครงการเป็นโครงการต่อเนื่อง และเป็นโครงการงานประจำ

เป็นโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) ด้านที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุกกลุ่มมนุษย์ แผนการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการศึกษา แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ด้านที่ ๓ มหานครสำหรับทุกคน มิติที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ ๓.๓.๒.๑ โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในวิชาหลักจากการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐานมีคะแนนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น มาตรการที่ ๒ ยกระดับคุณภาพมาตรฐานการศึกษาและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ แผนปฏิบัติการกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ ด้านที่ ๓ มหานครสำหรับทุกคน มิติที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าหมายที่ ๓.๓.๒ การพัฒนาคุณภาพการศึกษา เป้าประสงค์ที่ ๓.๓.๒.๑ โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในวิชาหลักจากการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐานมีคะแนนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น มาตรการที่ ๒ ยกระดับคุณภาพมาตรฐานการศึกษาและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ และสอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานกรุงเทพมหานคร ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๓) ฉบับปรับปรุง ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างมาตรฐานการจัดการศึกษา เป้าประสงค์ ๑ โรงเรียนมีการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาอย่างมีคุณภาพมาตรฐานที่กำหนด แผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลของกรุงเทพมหานคร (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารกำลังคนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาและปรับปรุงระบบการเตรียมความพร้อมของบุคลากรก่อนการปฏิบัติให้มีความเจาะจงตามสายงานและแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของกรุงเทพมหานครให้มีสถานะพึงประสงค์ กลยุทธ์ที่ ๑.๒ พัฒนาทรัพยากรบุคคลกรุงเทพมหานครให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะพึงประสงค์ ที่มีรูปแบบในการอบรม ด้วยการบรรยาย และอภิปราย โดยวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญ และความสามารถในประเด็นที่เกี่ยวข้อง

รูปแบบโครงการ เป็นโครงการจัดกิจกรรมประกวดแข่งขันความสามารถของครูและนักเรียน จัดนิทรรศการแสดงผลงานโรงเรียน ครู และนักเรียนในเครือข่าย !

๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

๕.๑ ระยะเวลาดำเนินการระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ – มิถุนายน ๒๕๖๔

๕.๒ เครือข่ายโรงเรียนที่ ๒๕ ณ โรงเรียนแย้มจากตวิชานุสรณ์ และเครือข่ายโรงเรียนที่ ๒๖ ณ โรงเรียนคลองกุ่ม (เสรีไทย อนุสรณ์)

๖. แผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. แจกจ่ายละเอียดโครงการให้กับ ๘ โรงเรียนทราบ	↔											
๒. ขออนุมัติเงินงวด	↔											

/๖. แผนปฏิบัติการ (ต่อ)...

๖. แผนปฏิบัติการ (ต่อ)

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๓. โรงเรียนเครือข่าย ที่ ๒๕ และเครือข่ายที่ ๒๖ จัดกิจกรรม	←								→			
๔. เบิกจ่ายเงินค่าใช้จ่าย ตามโครงการ										↔		
๕. ประเมินผลโครงการ										↔		

๗. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายกรุงเทพมหานคร ประจำปี ๒๕๖๔ แผนงานบริหารการศึกษางานบริหารการศึกษา หมวดรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน เป็นเงินทั้งสิ้น ๑๘๐,๐๐๐.- บาท (หนึ่งแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) มีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง
จัดนิทรรศการแสดงผลงานโรงเรียน ครูและนักเรียนในเครือข่ายจัดนิทรรศการประกวดแข่งขันความสามารถของครูและนักเรียน	เครือข่ายโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตบึงกุ่ม จำนวน ๒ เครือข่าย - เครือข่ายโรงเรียนที่ ๒๕ โรงเรียนแย้มจาดวิชานุสรณ์ - เครือข่ายโรงเรียนที่ ๒๖ โรงเรียนคลองกุ่ม (เสรีไทยอนุสรณ์)	ค่าจัดนิทรรศการ และกิจกรรมประกวดผลงานเครือข่ายละ ๙๐,๐๐๐.- บาท โดยแต่ละเครือข่ายจัดกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้ กิจกรรมที่ ๑ การจัดนิทรรศการ - ค่าวัสดุ - ค่าอาหาร - ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (เครือข่ายละ ๔๕,๐๐๐.-) กิจกรรมที่ ๒ ประกวดผลงานนักเรียน - ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (๒๐๐ คน x ๒ มื้อ x ๒๕ บาท) (เครือข่ายละ ๑๐,๐๐๐.-) - ค่าเงินรางวัล <u>รางวัลที่ ๑</u> (๗ รางวัล x ๑,๐๐๐ บาท)	๑๘๐,๐๐๐	- ระเบียบกรุงเทพมหานคร ว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน และการตรวจเงิน พ.ศ. ๒๕๕๕ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๓๓ วรรคสาม (๒) - ระเบียบกรุงเทพมหานคร ว่าด้วยการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการจัดงานหรือกิจกรรมของหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๕๔ ข้อ ๕ (๒) (ก) (ง) - หนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว๓๙๕ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๐

/รางวัลที่ ๒...

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมายระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
		<u>รางวัลที่ ๒</u> (๗ รางวัล x ๙๐๐ บาท) <u>รางวัลที่ ๓</u> (๗ รางวัล x ๗๐๐ บาท) <u>รางวัลชมเชย</u> (๒๑ รางวัล x ๓๐๐ บาท) (เครือข่ายละ ๒๔,๕๐๐.-) <u>กิจกรรมที่ ๓</u> การประกวดผลงานครู เพื่อ คัดเลือก “ครูดีเด่น” - ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (๗๐ คน x ๒ มื้อ x ๒๕ บาท) (เครือข่ายละ ๓,๕๐๐.-) - ค่าเงินรางวัล <u>รางวัลที่ ๑</u> (๒ รางวัล x ๑,๐๐๐ บาท) <u>รางวัลที่ ๒</u> (๒ รางวัล x ๙๐๐ บาท) <u>รางวัลที่ ๓</u> (๒ รางวัล x ๗๐๐ บาท) <u>รางวัลชมเชย</u> (๖ รางวัล x ๓๐๐ บาท) (เครือข่ายละ ๗,๐๐๐.-)		เรื่อง การจัดหาอาหาร อาหารว่าง และ เครื่องดื่ม และค่าเช่าที่ พัก ของหน่วยงานของ รัฐตามระเบียบ กระทรวงการคลัง ว่า ด้วยค่าใช้จ่ายในการ ฝึกอบรมการจัดงาน และการประชุมระหว่าง ประเทศ พ.ศ. ๒๕๔๙ ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วย การเบิกจ่าย ค่าใช้จ่ายในการ บริหารงานของส่วน ราชการ พ.ศ. ๒๕๕๓ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ของหน่วยงานของ ๒๕๕๓ หรือระเบียบที่ เกี่ยวข้องของหน่วยงาน ของรัฐ - ระเบียบกระทรวง การ คลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๒๒ ข้อ ๗๙ วรรคหนึ่ง
รวมจำนวนเงิน			๑๘๐,๐๐๐.-	
(หนึ่งแสนแปดหมื่นบาทถ้วน)				

ทั้งนี้ ให้เครือข่ายโรงเรียนถว้จ่ายได้ทุกรายการ แต่ไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทางการบริหารความเสี่ยง
	โอกาส ที่จะเกิด	ผล กระทบ	ระดับของ ความเสี่ยง	
ผู้เข้าร่วมโครงการอาจมีภารกิจ ซ้ำซ้อนไม่สามารถเข้าร่วม กิจกรรมครบตามจำนวนที่ กำหนด	๒	๑	๒ (น้อยมาก)	ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานและส่ง คำสั่งก่อนดำเนินงานเป็นระยะ เวลานาน

/๙. ประโยชน์ ...

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ โรงเรียนมีการพัฒนาตนเอง และสามารถช่วยเหลือซึ่งกันและกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้ระบบเครือข่ายโรงเรียน

๙.๒ โรงเรียน ครู' และนักเรียนมีเวทีแสดงผลงานเชิงวิชาการที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน

๙.๓ ครูได้รับการยกย่อง และชื่นชมเพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา /

๑๐. การติดตามประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/เครื่องมือในการใช้วัด	ระยะเวลา
ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาร่วมกันในระดับเครือข่ายและมีผลงานทางวิชาการเป็นรูปธรรม	ร้อยละ ๘๐	ผลลัพธ์	วิธีการคำนวณ จำนวนผลงานทางวิชาการเป็นรูปธรรม/ จำนวนเครือข่าย ทั้งหมด x ๑๐๐ เครื่องมือในการใช้วัด แบบรายงานผล การดำเนินงาน	ตุลาคม ๒๕๖๓ - สิงหาคม ๒๕๖๔

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

รายงานการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการเป็นรายเดือนตามระบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร (Daily Plan) และคิดเป็นร้อยละของเนื้อหาทั้งหมดของโครงการ

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

๑๐.๓.๑ โรงเรียนรายงานผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ

๑๐.๓.๒ เก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินโครงการ และรายงานผลการดำเนินโครงการ

ผู้อนุมัติโครงการทราบ

(ลงชื่อ)..........ผู้เสนอโครงการ

(นายพิชัย คงมา)

นักวิชาการศึกษานำนานการพิเศษ

หัวหน้าฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตบึงกุ่ม

(ลงชื่อ)..........ผู้อนุมัติโครงการ

(นายณนทพงศ์ แก้วศรี)

ผู้อำนวยการเขตบึงกุ่ม