

๑. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๕ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๓ มาตรา ๔๘ กำหนดให้หน่วยงานต้นสังกัดและสถานศึกษาจัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรองรับการประกันคุณภาพภายนอกตามมาตรา ๕๐ และ ๕๑ แห่งพระราชบัญญัติฉบับเดียวกัน

สำนักงานเขตบึงกุ่ม เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการศึกษาให้กับโรงเรียนในสังกัด จำนวน ๘ โรงเรียน ได้ดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนเร่งพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ทุกโรงเรียนมีระดับคุณภาพมาตรฐานที่สูงยิ่งขึ้นทุกปีด้วยกระบวนการของระบบประกันคุณภาพภายในอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๒ เป็นต้นมา จนสามารถทำให้โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานครทุกโรงเรียนรับการประกันคุณภาพภายนอกจากสำนักงานรับรองคุณภาพมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) และผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับดี แต่เนื่องจากการพัฒนาคุณภาพการศึกษา จำเป็นต้องทำอย่างต่อเนื่อง โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครต้องมีการพัฒนาคุณภาพที่เข้มแข็ง มีคุณภาพสูง จึงจะทำให้คุณภาพยั่งยืน และที่สำคัญคือคุณภาพผู้เรียนเป็นที่ยอมรับศรัทธาของสังคมได้ตลอดไป กรุงเทพมหานครจึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาคุณภาพทุกโรงเรียนให้มีคุณภาพสูงทัดเทียมกัน โดยใช้ระบบเครือข่ายทางการศึกษาเป็นกลยุทธในการให้กลุ่มโรงเรียนช่วยเหลือเกื้อกูลในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาระหว่างโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียนขึ้น ซึ่งเป็นโครงการที่เน้นการพัฒนาระบบคุณภาพภายใน การสร้างผู้นำทางวิชาการการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การพัฒนาองค์ความรู้สู่การสร้างนวัตกรรมทางการบริหารและการจัดการเรียนรู้ ฯลฯ ทั้งนี้เพื่อการผดุงคุณภาพและยกระดับคุณภาพของโรงเรียนในสังกัดเขตบึงกุ่มให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตบึงกุ่ม ด้วยระบบเครือข่ายโรงเรียนที่ยั่งยืน

๒.๒ เพื่อให้เครือข่ายโรงเรียนมีเวทีแสดงผลงานเชิงวิชาการที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน

๒.๓ เพื่อคัดเลือกและประเมิน “ครูดีเด่น”

๓. เป้าหมาย

๓.๑ ด้านปริมาณ

๓.๑.๑ เครือข่ายโรงเรียน จำนวน ๒ เครือข่าย มีการพัฒนาคุณภาพอย่างเป็นระบบ

๓.๑.๒ เครือข่ายโรงเรียน จำนวน ๒ เครือข่าย มีผลงานนำเสนอต่อสาธารณชน

๓.๑.๓ เครือข่ายโรงเรียน จำนวน ๒ เครือข่าย มีผู้นำทางวิชาการที่มีคุณภาพตาม

เกณฑ์ที่กำหนด

๓.๒ ด้านคุณภาพ

๓.๒ ด้านคุณภาพ

๓.๒.๑ เครือข่ายโรงเรียนมีการพัฒนาคุณภาพอย่างเป็นระบบ

๓.๒.๒ เครือข่ายโรงเรียนมีผลงานที่มีคุณภาพนำเสนอต่อสาธารณชน

๓.๒.๓ เครือข่ายโรงเรียนมีผู้นำทางวิชาการที่มีคุณภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด

๔. ลักษณะของโครงการ

ประเภทโครงการเป็นโครงการต่อเนื่อง และเป็นโครงการงานประจำ

เป็นโครงการที่สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การลดความเหลื่อมล้ำด้วยการบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ ๓.๓.๔ นักเรียนมีทักษะความรู้และความสามารถเพิ่มขึ้น แผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การลดความเหลื่อมล้ำด้วยการบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ ๓.๓.๔ นักเรียนมีทักษะความรู้และความสามารถเพิ่มขึ้น

รูปแบบโครงการ เป็นโครงการจัดกิจกรรมประกวดแข่งขันความสามารถของครูและนักเรียน จัดนิทรรศการแสดงผลงานโรงเรียน ครู และนักเรียนในเครือข่าย

๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

๕.๑ เครือข่ายโรงเรียนที่ ๒๕ จัดกิจกรรมระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๖ – มิถุนายน ๒๕๖๗ ณ โรงเรียนแย้มจากตวิษณุสรณ์

๕.๒ เครือข่ายโรงเรียนที่ ๒๖ จัดกิจกรรมระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๖ – มิถุนายน ๒๕๖๗ ณ โรงเรียนคลองกุ่ม (เสรีไทย อนุสรณ์)

๖. แผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. แจ้งรายละเอียดโครงการให้กับ ๘ โรงเรียนทราบ	↔											
๒. ขออนุมัติเงินงวด	↔											
๓. โรงเรียนเครือข่ายที่ ๒๕ และเครือข่ายที่ ๒๖ จัดกิจกรรม	←											
๓. เบิกจ่ายเงินค่าใช้จ่ายตามโครงการ										↔		
๔. ประเมินผลโครงการ										↔	↔	

๗. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ สำนักงานเขต
งานงบประมาณโรงเรียน งบรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน เป็นเงินทั้งสิ้น
๑๘๐,๐๐๐.- บาท (หนึ่งแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) มีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวน เงิน (บาท)	กฎหมายระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
จัดนิทรรศการ แสดงผลงาน โรงเรียน ครู และนักเรียน ในเครือข่าย จัดนิทรรศการ ประกวด แข่งขัน ความสามารถ ของครูและ นักเรียน	เครือข่าย โรงเรียนใน สังกัด สำนักงานเขต บึงกุ่ม จำนวน ๒ เครือข่าย - เครือข่าย โรงเรียนที่ ๒๕ โรงเรียน แย้มจากวิชา นุสรณ์ - เครือข่าย โรงเรียนที่ ๒๖ โรงเรียนคลอง กุ่ม (เสรีไทย อนุสรณ์)	ค่าจัดนิทรรศการ และ กิจกรรมประกวดผลงาน เครือข่ายละ ๙๐,๐๐๐.- บาท โดยแต่ละเครือข่าย จัดกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้ กิจกรรมที่ ๑ การจัดนิทรรศการ . - ค่าวัสดุ - ค่าอาหาร - ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (เครือข่ายละ ๔๕,๐๐๐.-) กิจกรรมที่ ๒ ประกวดผลงานนักเรียน - ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม (๒๐๐ คน x ๒ มื้อ x ๒๕ บาท) (เครือข่ายละ ๑๐,๐๐๐.-) - ค่าเงินรางวัล <u>รางวัลที่ ๑</u> (๗ รางวัล x ๑,๐๐๐ บาท) <u>รางวัลที่ ๒</u> (๗ รางวัล x ๙๐๐ บาท) <u>รางวัลที่ ๓</u> (๗ รางวัล x ๗๐๐ บาท) <u>รางวัลชมเชย</u> (๒๑ รางวัล x ๓๐๐ บาท) (เครือข่ายละ ๒๔,๕๐๐.-)	๑๘๐,๐๐๐	- ระเบียบกรุงเทพมหานคร ว่าด้วยการรับเงิน การเบิก จ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน และการตรวจ เงิน พ.ศ. ๒๕๕๕ และแก้ไข เพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๓๓ วรรคสาม (๒) - ระเบียบกรุงเทพมหานคร ว่าด้วยการเบิกจ่ายค่าใช้จ่าย ในการจัดงานหรือกิจกรรม ของหน่วยงานในสังกัด กรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๕๔ ข้อ ๕ (๒) (ก) (ง) - หนังสือคณะกรรมการ วินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว๓๙๕ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๐ เรื่อง การจัดหาอาหาร อาหารว่าง และเครื่องดื่ม และค่าเช่าที่พัก ของ หน่วยงานของรัฐตาม ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการ ฝึกอบรมการจัดงาน และ

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง
		กิจกรรมที่ ๓ การประกวดผลงานครู เพื่อคัดเลือก “ครูดีเด่น” - ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม (๗๐ คน x ๒ มื้อ x ๒๕ บาท) (เครือข่ายละ ๓,๕๐๐.-) - ค่าเงินรางวัล <u>รางวัลที่ ๑</u> (๒ รางวัล x ๑,๐๐๐ บาท) <u>รางวัลที่ ๒</u> (๒ รางวัล x ๙๐๐ บาท) <u>รางวัลที่ ๓</u> (๒ รางวัล x ๗๐๐ บาท) <u>รางวัลชมเชย</u> (๖ รางวัล x ๓๐๐ บาท) (เครือข่ายละ ๗,๐๐๐.-)		และการประชุมระหว่าง ประเทศ พ.ศ. ๒๕๔๙ ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วย การเบิกจ่าย ค่าใช้จ่ายในการ บริหารงานของส่วน ราชการ พ.ศ. ๒๕๕๓ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ของหน่วยงานของ ๒๕๕๓ หรือระเบียบที่ เกี่ยวข้องของหน่วยงาน ของรัฐ - ระเบียบกระทรวง การ คลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๒๒ ข้อ ๗๙ วรรคหนึ่ง
รวมจำนวนเงิน			๑๘๐,๐๐๐.-	
(หนึ่งแสนแปดหมื่นบาทถ้วน)				

ทั้งนี้ ให้เครือข่ายโรงเรียนถ้วจ่ายได้ทุกรายการ แต่ไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทางการบริหารความเสี่ยง
	โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของ ความเสี่ยง	
ผู้เข้าร่วมโครงการอาจมี ภารกิจซ้ำซ้อนไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมครบตาม จำนวนที่กำหนด	๒	๑	๒ (น้อยมาก)	ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานและส่ง คำสั่งก่อนดำเนินงานเป็นระยะ เวลานาน

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ โรงเรียนมีการพัฒนาตนเอง และสามารถช่วยเหลือซึ่งกันและกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้ระบบเครือข่ายโรงเรียน

๙.๒ โรงเรียน ครู และนักเรียนมีเวทีแสดงผลงานเชิงวิชาการที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน

๙.๓ ครูได้รับการยกย่อง และชื่นชมเพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

๑๐. การติดตามประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/เครื่องมือในการใช้วัด	ระยะเวลา
ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาร่วมกันในระดับเครือข่ายและมีผลงานทางวิชาการเป็นรูปธรรม	ร้อยละ ๘๐	ผลลัพธ์	วิธีการคำนวณ จำนวนผลงานทางวิชาการเป็นรูปธรรม/ จำนวนเครือข่ายทั้งหมด x ๑๐๐ เครื่องมือในการใช้วัด แบบรายงานผลการดำเนินงาน	ตุลาคม ๒๕๖๖ - สิงหาคม ๒๕๖๗

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

รายงานการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการเป็นรายเดือนตามระบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร (Daily Plan) และคิดเป็นร้อยละของเนื้องานทั้งหมดของโครงการ

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

๑๐.๓.๑ โรงเรียนรายงานผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ

๑๐.๓.๒ เก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินโครงการ และรายงานผลการดำเนินโครงการ

ผู้อนุมัติโครงการทราบ

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอโครงการ

(นายชนภัทร์ ทบศรี)

นักวิชาการศึกษาชำนาญการพิเศษ

หัวหน้าฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตบึงกุ่ม

(ลงชื่อ).....ผู้อนุมัติโครงการ

(นายันทพงศ์ แก้วศรี)

ผู้อำนวยการเขตบึงกุ่ม

ผู้ช่วยผู้อำนวยการเขต.....วันที่.....
หัวหน้าฝ่ายการศึกษา.....วันที่.....
เจ้าหน้าที่ดำเนินการ.....วันที่.....