

ชื่อโครงการ
หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ปีงบประมาณ

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขต
สำนักงานเขตปทุมวัน ฝ่ายการศึกษา
พ.ศ. ๒๕๖๑

๑. หลักการและเหตุผล

กรุงเทพมหานคร ได้กำหนดให้มีการจัดตั้งศูนย์วิชาการเขตในแผนพัฒนาการศึกษาของ กรุงเทพมหานคร ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๔๕-๒๕๔๙) โดยมีมุ่งหวังที่จะให้ศูนย์วิชาการเขตเป็นองค์กรในการพัฒนา การศึกษาของโรงเรียนในทุกสังกัดสำนักงานเขตให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานทัดเทียมกัน ปัจจุบันทั้ง ๕๐ สำนักงานเขตได้ดำเนินงานศูนย์วิชาการเขตในรูปแบบของคณะกรรมการฯ อาศัยหลักการระดมพลังและ ศักยภาพของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทางการศึกษาในสำนักงานเขตนั้นๆ สำนักงานเขตปทุมวันเป็นหน่วยงานที่ รับผิดชอบดูแล และอำนวยความสะดวกให้ศูนย์วิชาการเขตได้ดำเนินงานเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา โดยอาศัยหลักการกระจายอำนาจให้ศูนย์วิชาการเขตได้กำหนดบทบาท นโยบาย และทิศทางการพัฒนา ตนเองได้

จากการติดตามผลและประเมินภาพรวมของการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขตพบว่า การดำเนินงานศูนย์วิชาการเขตยังไม่บรรลุผลตามเป้าหมายและทั่วถึงทุกศูนย์วิชาการเขต ทั้งนี้ เนื่องจากสาเหตุใหญ่ ๆ ดังนี้

๑. การขาดแคลนงบประมาณดำเนินการ สำนักงานเขตปทุมวันได้รับจัดสรรงบประมาณ สนับสนุนการดำเนินงานให้ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาของศูนย์วิชาการเขต
 ๒. การขาดตำแหน่งศึกษานิเทศก์ประจำศูนย์วิชาการเขต ซึ่งคงทำหน้าที่เลขานุการศูนย์ฯ ส่งผลกระทบให้การกิจหลัก ที่จะต้องให้การนิเทศเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาต้องหยุดชะงัก
- ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์วิชาการเขตเป็นไปตามวัตถุประสงค์และ บรรลุเป้าหมายเชิงคุณภาพ สำนักงานเขตปทุมวัน เห็นว่าควรที่จะพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานของ ศูนย์วิชาการเขตทุกแห่ง เพื่อให้มีมาตรฐาน ที่ใกล้เคียง โดยจะต้องมีการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ในรูปแบบของการพัฒนาบุคลากร การจัดสรรงบประมาณ ให้เพียงพอต่อการพัฒนาคุณภาพ และมีการกำกับ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์วิชาการเขตอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่ออำนวยความสะดวกและควบคุมดูแลการดำเนินงานของศูนย์วิชาการเขตให้เป็นไป ตามแนวทางที่กำหนด

๒.๒ เพื่อยกระดับมาตรฐานของศูนย์วิชาการเขต ให้ได้รับการพัฒนาในระดับที่ใกล้เคียงกับ เขตอื่นๆ

๒.๓ เพื่อให้การพัฒนาศึกษาของศูนย์วิชาการเขตดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพอัน จะส่งผลให้การพัฒนาศึกษาของกรุงเทพมหานครดีขึ้นด้วย

๒.๔ เพื่อพัฒนาบุคลากรหลักของศูนย์วิชาการเขต ได้แก่ หัวหน้าฝ่ายการศึกษา ผู้บริหาร โรงเรียน ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้มีทักษะและเทคนิคในการทำงานด้านการพัฒนา คุณภาพการศึกษา

๓. เป้าหมาย

๓.๑ ด้านปริมาณ

๓.๑.๑ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครและเจ้าหน้าที่
จำนวน ๑๗๖ คน

๓.๑.๒ ให้มีการประชุม สัมมนาคณะกรรมการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขต ปีละ ๑ ครั้ง

๓.๑.๓ ให้มีการประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขต ปีละ ๑ ครั้ง

๓.๒ ด้านคุณภาพ

๓.๒.๑ ศูนย์วิชาการเขตสามารถดำเนินการพัฒนาการศึกษาของเขตให้เป็นไปตาม
เป้าหมายของแผนพัฒนาการศึกษากรุงเทพมหานคร โดยเฉพาะการเพิ่มคุณภาพการศึกษา

๓.๒.๒ สามารถยกระดับมาตรฐานของศูนย์วิชาการเขต ให้ได้รับการพัฒนาคุณภาพ
อยู่ใกล้เคียงกัน เพื่อมาตรฐานของโรงเรียนต่างๆ จะได้ใกล้เคียงกันด้วย

๔. ลักษณะของโครงการ

เป็นโครงการที่สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๒
(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ด้านที่ ๓ มหานครสำหรับทุกคน มิติที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าหมายที่
๓.๓.๒ การพัฒนาคุณภาพการศึกษา และสอดคล้องกับแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐาน
กรุงเทพมหานคร ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ของ
นักเรียนสู่ความเป็นเลิศ

๕. แนวทางการดำเนินงาน

๕.๑ ขออนุมัติโครงการและขอจัดสรรงบประมาณ

๕.๒ แต่งตั้งคณะทำงาน

๕.๓ ดำเนินการจัดอบรม

๕.๔ สรุปผลโครงการ

๕.๕ เบิกจ่ายเงิน

๖. ระยะเวลาดำเนินการ

ประมาณเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๐ - กันยายน ๒๕๖๑

๗. งบประมาณ

โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายกรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวดรายจ่ายอื่น
รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขต แผนงานบริหารการศึกษา
งานบริหารการศึกษา เป็นเงิน ๒๗,๔๐๐.-บาท (สองหมื่นเจ็ดพันสี่ร้อยบาทถ้วน) มีค่าใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ
ดังนี้

๗.๑ ค่าตอบแทนวิทยากร เป็นเงิน ๑๑,๐๐๐.-บาท

๗.๒ ค่าอาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่ม เป็นเงิน ๘,๐๐๐.-บาท

๗.๓ ค่าวัสดุ โรงเรียนละ ๑,๒๐๐.- บาท ๗ โรงเรียน เป็นเงิน ๘,๔๐๐.-บาท

ทั้งนี้ ให้ถัวเฉลี่ยจ่ายในกรณียอดโดยยอดหนึ่งไม่เพียงพอ แต่ต้องไม่เกินยอดเงินงบประมาณ

๘. ปัญหา...

๘. ปัญหาและอุปสรรค

๘.๑ งบประมาณที่จัดสรรยังไม่เพียงพอในการดำเนินงานของศูนย์วิชาการเขต

๘.๒ ในกรณีที่ทีมงานอื่นแทรกซ้อนมากเกินไปทั้งระดับสำนักการศึกษาและสำนักงานเขต จะทำให้การเพิ่มประสิทธิภาพไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง

๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ การเพิ่มประสิทธิภาพให้บุคลากรหลักของศูนย์วิชาการเขตและการจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอต่อการดำเนินงานจะทำให้ศูนย์วิชาการเขตมีความเข้มแข็งและสามารถพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้สูงขึ้นได้

๙.๒ คุณภาพการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขตจะดีขึ้นและมีมาตรฐานที่ทัดเทียมกัน ลดความสูญเปล่าของการลงทุนทางการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

๑๐. การติดตามและประเมินผล

พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานของศูนย์วิชาการเขต

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอโครงการ

(นางอริสา แสงผล)

นักวิชาการศึกษาชำนาญการพิเศษ

หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป สำนักงานเขตปทุมวัน

(ลงชื่อ).....ผู้อนุมัติโครงการ

(นางมรกต สนิทธารกุล)

ผู้อำนวยการเขตปทุมวัน