

ชื่อโครงการ พัฒนาคุณภาพการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขต
หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตประเวศ
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๑. หลักการและเหตุผล

กรุงเทพมหานครได้กำหนดให้มีการจัดตั้งศูนย์วิชาการเขตในแผนพัฒนาการศึกษาของกรุงเทพมหานคร ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๓๐-๒๕๓๔) โดยมุ่งหวังที่จะให้ศูนย์วิชาการเป็นองค์กรในการพัฒนาการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานทัดเทียมกัน ศูนย์วิชาการเขตดำเนินงานในรูปแบบของคณะกรรมการ อาศัยหลักการระดมพลังและศักยภาพของบุคคลที่เกี่ยวข้องทางการศึกษาในสำนักงานเขตนั้นๆ สำนักงานการศึกษาเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลและอำนวยความสะดวกให้ศูนย์วิชาการเขตได้ดำเนินงานเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยอาศัยหลักการกระจายอำนาจให้ศูนย์วิชาการเขตได้กำหนดบทบาทนโยบายและทิศทางในการพัฒนาตนเองได้

จากการติดตามผลและประเมินผลภาพรวมของการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขตพบว่า การดำเนินงานศูนย์วิชาการเขตยังไม่บรรลุผลตามเป้าหมาย ทั้งนี้เนื่องจากการขาดแคลนงบประมาณดำเนินการ สำนักงานการศึกษาได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาของศูนย์วิชาการเขต การขาดแคลนบุคลากรประจำที่จะทำหน้าที่ติดต่อประสานงานและธุรการของศูนย์วิชาการเขต ทำให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายการศึกษาต้องทำหน้าที่ธุรการด้วย ส่งผลกระทบในการปฏิบัติงานของฝ่ายการศึกษา

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์วิชาการเขตประเวศเป็นไปตามวัตถุประสงค์และบรรลุเป้าหมายเชิงคุณภาพศูนย์วิชาการเขตประเวศเห็นควรพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานของศูนย์วิชาการเขต เพื่อให้มีมาตรฐานทางการศึกษาที่สูงขึ้น โดยมีการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานในรูปแบบของการพัฒนาบุคลากร การจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอต่อการพัฒนาและมีการดำเนินกำกับติดตามประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์วิชาการเขตอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วในการดำเนินงานของศูนย์วิชาการเขตให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนด

๒.๒ เพื่อยกระดับมาตรฐานของศูนย์วิชาการเขตให้ได้รับการพัฒนาที่สูงขึ้น

๒.๓ เพื่อให้สถานศึกษาของกรุงเทพมหานครมีระบบการประกันคุณภาพภายในที่เข้มแข็ง

๒.๔ เพื่อให้คณะกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ เข้าใจบริบทของสถานศึกษาเป็นเครือข่ายในการขับเคลื่อนคุณภาพการศึกษาด้วยระบบการประกันคุณภาพภายใน

๓. เป้าหมาย

- ด้านปริมาณ

๓.๑ ให้มีการพัฒนาบุคลากรหลักของศูนย์วิชาการเขตในลักษณะของการอบรมเพิ่มพูนทักษะและเทคนิคในการทำงาน

๓.๒ ให้คณะกรรมการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขตมาร่วมกันวางแผนจัดทำแผนงาน/โครงการ และรายงานต่อสำนักงานการศึกษา ประจำปีละ ๑ ครั้ง

๓.๓ ให้มีการประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขต

/ด้านคุณภาพ...

- ด้านคุณภาพ

๓.๔ คณะกรรมการศูนย์วิชาการเขต สามารถดำเนินการพัฒนาการศึกษาของเขตให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนพัฒนาการศึกษาของกรุงเทพมหานคร โดยเฉพาะการเพิ่มคุณภาพทางการศึกษา

๓.๕ สามารถยกระดับมาตรฐานของศูนย์วิชาการเขต ให้ได้รับการพัฒนาคุณภาพอยู่ในระดับใกล้เคียงกันเพื่อมาตรฐานของโรงเรียนต่าง ๆ จะได้ใกล้เคียงกัน

๓.๖ สถานศึกษาสังกัดกรุงเทพมหานครมีระบบการประกันคุณภาพภายในที่เข้มแข็ง

๔. ลักษณะของโครงการ

เป็นโครงการต่อเนื่อง ประเภทบริหารการศึกษาซึ่งสัมพันธ์กับการปรับปรุงคุณภาพการศึกษา โครงการพัฒนาคุณภาพงานศูนย์วิชาการ ในแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร (ฉบับที่ ๖) แผนงานการศึกษา

๕. แนวทางการดำเนินการ

๕.๑ ศูนย์วิชาการเขตประเวศ เป็นผู้ดำเนินงานและจำเป็นต้องได้รับความร่วมมือจากโรงเรียน และทุกส่วนราชการของสำนักงานการศึกษา

๕.๒ ระยะเวลาดำเนินการระหว่างเดือนมิถุนายน – สิงหาคม ๒๕๖๒

๕.๓ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน

๕.๓.๑ เสนอขออนุมัติโครงการและงบประมาณ

๕.๓.๒ ประชุมสัมมนาคณะกรรมการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขตประจำปีเพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน

๕.๓.๓ ติดต่อประสานและทำหนังสือเชิญวิทยากร

๕.๓.๔ จัดทำคำสั่งผู้เข้าร่วมการประชุมเชิงปฏิบัติการ

๖. ค่าใช้จ่ายของโครงการ

เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๒ แผนงานบริหารการศึกษา งานบริหารการศึกษา หมวดรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขต เป็นเงิน ๓๘,๒๐๐.- บาท (สามหมื่นแปดพันสองร้อยบาทถ้วน) ดังนี้

๖.๑ ค่าตอบแทนวิทยากร ภาคเอกชน เป็นเงิน ๑๐,๘๐๐.-บาท

- ค่าวิทยากรแบบบรรยาย จำนวน ๔ ชม. X ๑ คน X ๑,๒๐๐.-บาท เป็นเงิน ๔,๘๐๐.-บาท

- ค่าวิทยากรแบบแบ่งกลุ่ม จำนวน ๕ ชม. X ๑ คน X ๑,๒๐๐.-บาท เป็นเงิน ๖,๐๐๐.-บาท

๖.๒ ค่าอาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่มไม่ครบมื้อในสถานที่ราชการ จำนวน ๑ วัน ๆ ละ ๑๕๐ คน ๆ ละ ๑๒๐.-บาท เป็นเงิน ๑๘,๐๐๐.-บาท (จำนวน ๑ วัน x ๑๕๐ คน x ๑๒๐ บาท)

๖.๓ ค่าวัสดุอุปกรณ์ เป็นเงิน ๔,๔๐๐.- บาท

รวม ๓ รายการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๓๘,๒๐๐.- บาท (สามหมื่นแปดพันสองร้อยบาทถ้วน) ทั้งนี้ให้ ถัวจ่ายทุกรายการแต่ไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

๗. ปัญหาและอุปสรรค

๗.๑ งบประมาณที่จัดสรรยังไม่เพียงพอในการดำเนินงานของศูนย์วิชาการเขต

๗.๒ ในกรณีที่ทีมงานอื่นแทรกซ้อนมากเกินไปจะทำให้การเพิ่มประสิทธิภาพไม่เป็นไปตาม

ที่คาดหวัง

๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ การจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน และการสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ได้รับ จะทำให้ศูนย์วิชาการเขตมีความเข้มแข็งและสามารถพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้สูงขึ้นได้

๘.๒ การศึกษาได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๙. การติดตามประเมินผล

ศูนย์วิชาการเขตประเวศ เป็นผู้รับผิดชอบประเมินผลของโครงการโดยใช้แบบสอบถามการสัมภาษณ์ และการสังเกตในการประเมิน

(ลงชื่อ)



ผู้เสนอโครงการ

(นายมนตรี หวังทอง)

นักวิชาการศึกษาด้านการพิเศษ

หัวหน้าฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตประเวศ

(ลงชื่อ)



ผู้อนุมัติโครงการ

(นายธนสิทธิ์ เมธพันธ์เมือง)

ผู้อำนวยการเขตประเวศ