

ชื่อโครงการ สัมมนาและดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพบุคลากรในการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและระบบระบายน้ำ
หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายโยธา สำนักงานเขตพญาไท
ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

๑. หลักการและเหตุผล

กรุงเทพมหานครเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบพิเศษ และการพัฒนากรุงเทพมหานครให้เป็นมหานครแห่งความสุขด้านสิ่งแวดล้อม และนโยบายผู้บริหารกรุงเทพมหานครเห็นความจำเป็นในการพัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของบุคลากรซึ่งมีภาระหน้าที่หลักในการให้บริการแก่ประชาชนในพื้นที่กรุงเทพมหานครและประชากรส่วนใหญ่อพยพมาจากภูมิภาคต่าง ๆ ซึ่งมีแนวคิดหรือวัฒนธรรมท้องถิ่นที่แตกต่างกัน ความจำเป็นพื้นฐานไม่ได้รับการตอบสนองเท่าที่ควรโดยเฉพาะด้านที่อยู่อาศัยความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การพัฒนาจำเป็นต้องปรับกระบวนการการทำงานให้เหมาะสม สอดคล้องกับแผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร เพื่อมุ่งหวังให้ประชาชนได้รับบริการที่ดี ได้มาตรฐานทั้งด้านคุณภาพชีวิตด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านวัฒนธรรม จนสามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ประชาชนผู้รับบริการ

สำนักงานเขตพญาไท เป็นหน่วยงานหนึ่งของกรุงเทพมหานครที่ประสบปัญหาด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วม ปัญหาน้ำเสียตามคู คลอง จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์เชื่อมโยงกับการพัฒนาทุกมิติอย่างเป็นองค์รวม และเพื่อแก้ไขปัญหาผลสัมฤทธิ์ของงานส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับผู้ปฏิบัติงานภาคสนาม ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จของโครงการตามเป้าหมายที่กำหนด การจัดสัมมนาและดูงานด้านสิ่งแวดล้อมและระบบระบายน้ำจึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลสภาพคู คลอง ถนน เพื่อให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายโยธา และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับดูงานในพื้นที่จริง เพื่อนำมาพิจารณาและเป็นการต่อยอดทางความคิดในการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของกรุงเทพมหานคร

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและระบบระบายน้ำได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน

๒.๒ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและระบบระบายน้ำได้มีโอกาสดูงาน และระดมความคิดเห็นเพื่อวางแผนการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

๒.๓ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและระบบระบายน้ำร่วมมือร่วมใจกันปฏิบัติงานเสริมสร้างความสามัคคี อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

/๓.เป้าหมาย...

๓. เป้าหมาย

ผู้เข้าร่วมโครงการสัมมนาและดูงานเป็นบุคลากรของกรุงเทพมหานครสังกัดฝ่ายโยธา รวมผู้เกี่ยวข้อง
จำนวน ๖๐ คน ประกอบด้วย

๓.๑	ผู้เข้ารับการอบรม	จำนวน	๕๐	คน
๓.๒	เจ้าหน้าที่ดำเนินการ	จำนวน	๑๐	คน
	รวม	จำนวน	๖๐	คน

๔. ลักษณะของโครงการ

เป็นโครงการตามนโยบายผู้บริหารกรุงเทพมหานครในการพัฒนาข้าราชการและบุคลากร
กรุงเทพมหานครสังกัดสำนักงานเขต ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามแผนพัฒนากรุงเทพมหานครระยะ
๒๐ ปี ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ด้านที่ ๗ การบริหารจัดการเมืองมหานคร มิติที่ ๗.๓ การบริหาร
ทรัพยากรบุคคล เป้าประสงค์ที่ ๗.๓.๑.๑ การพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ มีความเป็นมืออาชีพ
ที่เหมาะสมกับการบริหารมหานคร ฯลฯ

๕. แนวทางการดำเนินการ

๕.๑ วางแผนดำเนินงาน

๕.๒ ประสานงานเพื่อขอความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประสานรายละเอียดการดูงาน
ตลอดจนประสานวิทยากรบรรยายให้ความรู้

๕.๓ เสนอขออนุมัติโครงการ

๕.๔ ดำเนินการโครงการ โดยกำหนดจัดสัมมนาและดูงานแบบพักค้าง จำนวน ๒ วัน ๑ คืน

๕.๕ ศึกษาดูงานตามกำหนด

๕.๖ สรุปและประเมินผลโครงการรายงานผลต่อผู้บังคับบัญชา

๕.๗ เทคนิคและวิธีการในการฝึกอบรม

๕.๗.๑ จัดทำหลักสูตรการสัมมนาศึกษาดูงาน

๕.๗.๒ จัดให้มีกิจกรรมกระบวนการ AIC

๕.๗.๓ จัดกิจกรรม Walkrally และกลุ่มสัมพันธ์

๕.๗.๔ กิจกรรมศึกษาดูงานในหน่วยงานเทศบาลของจังหวัดระยอง ๓ แห่ง

เทศบาลเมือง ดูการจัดการผังเมืองรวม, ดูงานการป้องกันการกัดเซาะตลิ่ง, ดูงานการพัฒนาที่สาธารณะ ให้เกิด
ประโยชน์ด้านเศรษฐกิจต่อประชาชน โดยไม่มีผลกระทบด้านอื่น ๆ

๕.๗.๕ การประมวลผล โดยใช้วิธีออกแบบสอบถามก่อนและหลังการเข้าร่วมโครงการ ฯ
และวัดผลความเข้าใจของแต่ละคน และทำรายงานต่อผู้บริหาร



๗. ระยะเวลา...

๖. ระยะเวลาดำเนินการและสถานที่

กำหนดการสัมมนาและดูงานเป็นแบบพักค้าง จำนวน ๒ วัน ๑ คืน ณ โรงแรม รัชชอง รีสอร์ท จังหวัดระยอง ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๗. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวดรายจ่ายอื่น ค่าใช้จ่ายในการสัมมนาและดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพบุคลากรในการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและระบบระบายน้ำ ภายในวงเงิน ๑๔๔,๕๐๐.-บาท (หนึ่งแสนเก้าหมื่นเก้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

๗.๑ ค่าหอพักวิทยากร	เป็นเงิน	๗,๒๐๐.- บาท
๗.๒ ค่าเช่าที่พักร		
- (๖๐ คน x ๓๕๐ บาท x ๑ คืน)	เป็นเงิน	๔๕,๐๐๐.- บาท
๗.๓ ค่าอาหาร (รวมอาหารว่างและเครื่องดื่ม)		
- แบบครบมือ (๖๐ x ๘๐๐ บาท x ๑ วัน)	เป็นเงิน	๔๘,๐๐๐.- บาท
- แบบไม่ครบมือ (๖๐ x ๖๐๐ บาท x ๑ วัน)	เป็นเงิน	๓๖,๐๐๐.- บาท
๗.๔ ค่ายานพาหนะในการขนส่งการไป - กลับ		
- (๖๐ คน x ๒๐๐ บาท)	เป็นเงิน	๑๒,๐๐๐.- บาท
๗.๕ ค่าวัสดุเครื่องเขียนและอุปกรณ์	เป็นเงิน	๒,๕๐๐.- บาท
๗.๖ ค่าจ้างเหมารถยนต์โดยสารปรับอากาศขนาด ๔๐ ที่นั่งขึ้นไป		
- (๒ คัน x ๑๒,๓๐๐.- บาท x ๒ วัน)	เป็นเงิน	๔๙,๒๐๐.- บาท
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	เป็นเงิน	๑๔๔,๕๐๐.- บาท

(หนึ่งแสนเก้าหมื่นเก้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน)

ทั้งนี้ให้ตัวเฉลี่ยจ่ายตามที่ย้ายจริง ในกรณียอดหนึ่งยอดใดไม่เพียงพอ แต่ไม่เกินวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

๘. ปัญหาและอุปสรรค

- ๘.๑ ผู้เข้าร่วมโครงการฯ อาจติดภารกิจเร่งด่วนที่ไม่สามารถเข้าร่วมโครงการ
- ๘.๒ โครงการไม่ได้รับอนุมัติงบประมาณ หรือไม่ได้รับตามที่กำหนด
- ๘.๓ อาจต้องปรับลดจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการฯ กรณีงบประมาณไม่ได้รับตามที่กำหนด

๙. แนวทางหรือมาตรการป้องกันปัญหาและอุปสรรค

- ๙.๑ ด้านบุคลากรไม่อาจแก้ปัญหาได้ เนื่องจากไม่สามารถคาดการณ์เรื่องสภาพดินฟ้าอากาศเพียงดำเนินการจัดเรื่ออยู่เวรได้เท่านั้น
- ๙.๒ ในเรื่องโครงการอาจไม่ได้รับอนุมัติงบประมาณ สำนักงานเขตพญาไทสามารถให้เหตุผลในการจัดทำโครงการได้

/๙.๓ ในกรณีที่ยังงบประมาณ...



- ๔ -

๔.๓ ในกรณีที่ยังประมาณไม่ได้รับตามที่กำหนด มีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนและแนวทางใหม่ให้เหมาะสมกับงบประมาณ แต่ไม่กระทบกับจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ

๑๐. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๐.๑ ผู้เข้าร่วมโครงการเกิดขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน มีโอกาสได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และสามารถนำความรู้ศึกษาดูงานในพื้นที่จริง สามารถนำความรู้มาพัฒนา และต่อยอดทางความคิดในการปฏิบัติงานเกิดประโยชน์สูงสุดต่อกรุงเทพมหานคร

๑๐.๒ ผู้เข้าร่วมโครงการมีทัศนคติที่ดีในการปฏิบัติงาน รักองค์กรและเกิดความรักในหน่วยงาน
ในหมู่คณะ

๑๑. การประเมิน/ติดตามผลการดำเนินโครงการและการรายงานผลโครงการ

ฝ่ายโยธา ดำเนินการประเมินผลโครงการจากแบบสอบถามสำรวจระดับความรู้ของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ได้รับความรู้และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานและชีวิตประจำวันได้ ภายหลังเข้าร่วมโครงการ และสรุปรายงานผลการดำเนินการตามโครงการเสนอผู้บังคับบัญชา ภายใน ๓๐ วัน หลังเสร็จสิ้นโครงการ

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ

(นายสมนึก นิเมเคียม)

นายช่างโครงการโยธา วิทยาการในสำนักงาน
หัวหน้าฝ่ายโยธา สำนักงานเขตหนอง

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ

(นางกนกกรัตน์ พิธีธนา)

ผู้อำนวยการเขตหนอง

