



ฝ่ายการศึกษา

โทร. ๐๙๗๙-๘๑

โครงการ

ผู้รับผิดชอบ

ปีงบประมาณ

สัมมนาและศึกษาดูงานข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร  
เพื่อเตรียมความพร้อมในการพัฒนาสู่สถานศึกษานำร่องพื้นที่นวัตกรรมการศึกษา  
ฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตวังทองหลาง  
พ.ศ. ๒๕๖๗

## ๑. หลักการและเหตุผล

แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) กำหนดวิสัยทัศน์ให้ กรุงเทพมหานครมุ่งสู่ “มหานครแห่งเอเชีย” โดยระบุยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากร มนุษย์ ไว้ในยุทธศาสตร์ที่ ๓ การลดความเหลื่อมล้ำด้วยการบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน และใน ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน มีประเด็นสำคัญในการบริหารจัดการการศึกษาอย่างมี ประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความเสมอภาคทางการศึกษาในระบบการศึกษาภาคบังคับแก่เด็กทุกคน นักเรียนใน สังกัดกรุงเทพมหานครมีทักษะความรู้และความสามารถเพิ่มขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะองค์ ความรู้มากกว่าผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในชั้นเรียน โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานครมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน อย่างมีคุณภาพ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครเป็นไปตามสมรรถนะประจำสายงาน เป็นการออกแบบกระบวนการติดตามประเมินผลครูที่เหมาะสม ไม่สร้างภาระทางการสอน รวมถึงการพัฒนา สถานศึกษาให้เหมาะสมต่อการสร้างองค์ความรู้ในโลกสมัยใหม่ ที่ต้องผนวกรวมเทคโนโลยีทางการศึกษาต่าง ๆ เข้ามาเพื่อให้ผู้เรียนสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับแผนพัฒนาการศึกษาชั้น พื้นฐานกรุงเทพมหานคร ฉบับที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๙) มุ่งจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างมีคุณภาพ เพื่อ พัฒนาสู่อัตลักษณ์ผู้เรียนแห่งมหานครที่พร้อมด้วยคุณธรรม อีกทั้งกรุงเทพมหานครได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการนโยบายพื้นที่นวัตกรรมการศึกษาให้กรุงเทพมหานครเป็นพื้นที่นวัตกรรมการศึกษา เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๕ ซึ่งพื้นที่นวัตกรรมศึกษานี้ เป็นพื้นที่การปฏิรูปการบริหารและการจัดการศึกษาเพื่อ สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมการศึกษาในพื้นที่ระดับจังหวัด สถานศึกษานำร่องสามารถจัดการเรียนการสอนที่ สอดคล้องกับบริบทในพื้นที่ได้มากยิ่งขึ้น เกิดการคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมการศึกษาและการเรียนรู้เพื่อ ยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษาของผู้เรียน ลดความเหลื่อมล้ำในการศึกษา กระจายอำนาจและให้อิสระแก่ หน่วยงานทางการศึกษาและสถานศึกษานำร่อง และสร้างและพัฒนากลไกในการจัดการศึกษาร่วมกันระหว่าง ภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และภาคประชาสังคมในพื้นที่

สำนักงานเขตวังทองหลาง มีโรงเรียนในสังกัด จำนวน ๓ โรงเรียน มีข้าราชการครูและ บุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครในสังกัดทั้งสิ้น ๕๕ คน ซึ่งทั้ง ๓ โรงเรียน ยังไม่ได้เข้าร่วมโครงการ สถานศึกษานำร่องพื้นที่นวัตกรรมทางการศึกษาของกรุงเทพมหานคร เนื่องจากยังขาดความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการดำเนินงานสถานศึกษานำร่องพื้นที่นวัตกรรมการศึกษา สำนักงานเขตวังทองหลาง จึงได้จัดทำ โครงการสัมมนาและศึกษาดูงานข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครเพื่อเตรียมความ พร้อมในการพัฒนาสู่สถานศึกษานำร่องพื้นที่นวัตกรรมการศึกษาขั้น พื้นฐาน เพื่อ นำข้าราชการครูและบุคลากรทางการ ศึกษากรุงเทพมหานครในสังกัด เข้าร่วมสัมมนา ศึกษาดูงาน และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับสถานศึกษาและ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการดำเนินงานพื้นที่นวัตกรรมการศึกษา รวมถึงการดำเนินงานด้านการวิจัยและ พัฒนานวัตกรรมในพื้นที่ ทั้งนี้เพื่อให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครมีความรู้และ ประสบการณ์เพิ่มมากขึ้น สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอนได้อย่างเหมาะสม และพัฒนาสู่ สถานศึกษานำร่องพื้นที่นวัตกรรมการศึกษาของกรุงเทพมหานครต่อไป

๒. วัตถุประสงค์...

## ๒. วัตถุประสงค์ของโครงการ

๒.๑ เพื่อให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานพื้นที่นวัตกรรมการศึกษา รวมถึงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอนได้อย่างเหมาะสม

๒.๒ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมของโรงเรียนในการพัฒนาสู่สถานศึกษานำร่องพื้นที่นวัตกรรมการศึกษาของกรุงเทพมหานครต่อไป

## ๓. เป้าหมาย

จัดสัมมนาและศึกษาดูงานข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครเพื่อเตรียมความพร้อมในการพัฒนาสู่สถานศึกษานำร่องพื้นที่นวัตกรรมการศึกษา จำนวน ๑ รุ่น โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการจำนวนทั้งสิ้น ๖๗ คน ประกอบด้วย

๓.๑ กลุ่มเป้าหมายเป็นข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร สังกัดสำนักงานเขตวังทองหลาง จำนวน ๕๕ คน ประกอบด้วย

๓.๑.๑ ข้าราชการครู ประเภทครูผู้สอน ตำแหน่งครู ระดับครูผู้ช่วย - ครูชำนาญการพิเศษ จำนวน ๕๐ คน

๓.๑.๒ บุคลากรทางการศึกษา ตำแหน่งผู้อำนวยการสถานศึกษา จำนวน ๓ คน

๓.๑.๓ บุคลากรทางการศึกษา ตำแหน่งรองผู้อำนวยการสถานศึกษา จำนวน ๒ คน

๓.๒ ผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๒ คน ประกอบด้วย

๓.๒.๑ เจ้าหน้าที่ดำเนินการ จำนวน ๑๐ คน

๓.๒.๒ วิทยากร จำนวน ๒ คน

ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร ในสังกัดสำนักงานเขตวังทองหลาง จำนวน ๕๕ คน และเจ้าหน้าที่ดำเนินงาน จำนวน ๑๐ คน รวมทั้งสิ้น ๖๕ คน

## ๔. ลักษณะของโครงการ

๔.๑ เป็นโครงการตามภารกิจงานประจำ และเป็นโครงการใหม่

๔.๒ เป็นโครงการที่สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การลดความเหลื่อมล้ำด้วยการบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ ๓.๓.๕ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครได้รับการพัฒนาตามสมรรถนะประจำสายงาน และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลของกรุงเทพมหานคร (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ ๕ สร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนามหานคร กลยุทธ์ที่ ๕.๑ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพความรู้ข้อเสนอทางวิชาการ และนวัตกรรมการพัฒนามหานครผ่านพื้นที่ทดลอง

๔.๓ เป็นโครงการสัมมนาและศึกษาดูงาน โดยการบรรยายและอภิปรายร่วมกัน

## ๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

จัดสัมมนาศึกษาดูงานข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร รูปแบบพักค้าง ระยะเวลา ๒ วัน ๑ คืน ระหว่างเดือนมีนาคม - เมษายน ๒๕๖๗ ณ จังหวัดระยอง เนื่องจากจังหวัดระยองมีโรงเรียนที่เป็นต้นแบบสถานศึกษานำร่องพื้นที่นวัตกรรมการศึกษา และเป็นพื้นที่โครงการนวัตกรรมระเบียบเศรษฐกิจภาคตะวันออก

## ๖. แผนปฏิบัติการ

| ขั้นตอนการดำเนินงาน                              | ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
|--------------------------------------------------|----------------------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|
|                                                  | ค.ค.                 | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |
| ๑. จัดทำโครงการและเสนอขออนุมัติโครงการ           |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
| ๒. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง             |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
| ๓. แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน                   |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
| ๔. จัดทำคำสั่งให้ข้าราชการครูฯ เข้าร่วมโครงการ   |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
| ๕. จัดซื้อจัดจ้าง วัสดุอุปกรณ์ตามกิจกรรมที่กำหนด |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
| ๖. ดำเนินการตามโครงการ                           |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
| ๗. สรุปและรายงานผลการดำเนินงานตามโครงการ         |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |

## ๗. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ แผนงานบริหารการศึกษา งานบริหารทั่วไปฝ่ายการศึกษา งบรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการสัมมนาและศึกษาดูงานข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร เพื่อเตรียมความพร้อมในการพัฒนาสู่สถานศึกษานำร่องพื้นที่นวัตกรรมการศึกษา เป็นเงิน ๑๙๗,๕๕๐.- บาท (หนึ่งแสนเก้าหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยห้าสิบบาทถ้วน) ทั้งนี้ สามารถถัวจ่ายได้ กรณียอดโดยยอดหนึ่งไม่เพียงพอ แต่ไม่เกินวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้ในโครงการ ตามรายละเอียดดังนี้

| กิจกรรม                                                                          | กลุ่มเป้าหมาย                                                                                                           | รายการค่าใช้จ่าย                                                                                                                                                   | จำนวนเงิน (บาท) | กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| สัมมนาและศึกษาดูงานรูปแบบพักค้างระยะเวลา ๒ วัน ๑ คืน จำนวน ๑ รุ่น ณ จังหวัดระยอง | - ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา กรุงเทพมหานคร จำนวน ๕๕ คน<br>-เจ้าหน้าที่ดำเนินงาน จำนวน ๑๐ คน<br>รวมทั้งสิ้น ๖๕ คน | ๑. ค่าจ้างเหมารถยนต์โดยสารปรับอากาศ ขนาด ๔๐ ที่นั่งขึ้นไป กรุงเทพฯ - ระยอง (๒ คัน x ๑๒,๓๐๐ บาท x ๒ วัน)                                                            | ๔๔,๒๐๐          | - พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐<br>- ระเบียบกระทรวงการคลังการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐<br>- ระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม พ.ศ. ๒๕๔๑ |
|                                                                                  |                                                                                                                         | ๒. ค่าเช่าที่พัก (๖๕ คน x ๗๕๐ บาท x ๑ คืน)                                                                                                                         | ๔๘,๗๕๐          |                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                  |                                                                                                                         | ๓. ค่าอาหาร ค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่ม<br>- ค่าอาหารครบมื้อ สถานที่เอกชน (๖๕ คน x ๘๐๐ บาท x ๑ วัน)<br>- ค่าอาหารไม่ครบมื้อ สถานที่เอกชน (๖๕ คน x ๖๐๐ บาท x ๑ วัน) | ๕๒,๐๐๐          |                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                  |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                    | ๓๙,๐๐๐          |                                                                                                                                                                                                                 |

กิจกรรม...

| กิจกรรม | กลุ่มเป้าหมาย | รายการค่าใช้จ่าย                                                                                                         | จำนวนเงิน<br>(บาท) | กฎหมาย ระเบียบ<br>ที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                    |
|---------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |               | ๔. ค่าสมมนาคุณวิทยากร<br>- ค่าสมมนาคุณวิทยากรของรัฐ<br>(๒ คน x ๓ ชั่วโมง x ๖๐๐ บาท)<br>๕. ค่าวัสดุเครื่องเขียนและอุปกรณ์ | ๓,๖๐๐<br><br>๕,๐๐๐ | - ระเบียบ<br>กระทรวงการคลังว่าด้วย<br>ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม<br>การจัดงาน และการ<br>ประชุมระหว่างประเทศ<br>พ.ศ. ๒๕๔๙ (แก้ไข<br>เพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓<br>พ.ศ. ๒๕๕๕) |
|         |               | รวมเป็นเงิน                                                                                                              | ๑๘๗,๕๕๐            |                                                                                                                                                                    |

#### ๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

| ความเสี่ยง                                                | การประเมินความเสี่ยง |         |                        | แนวทาง<br>การบริหารความเสี่ยง   |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|---------|------------------------|---------------------------------|
|                                                           | โอกาส<br>ที่จะเกิด   | ผลกระทบ | ระดับ<br>ของความเสี่ยง |                                 |
| สภาพภูมิอากาศอาจเป็นอุปสรรค<br>ต่อการสัมมนา และศึกษาดูงาน | ๒                    | ๓       | ปานกลาง                | ปรับเปลี่ยนรูปแบบตามความเหมาะสม |

#### ๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ เกิดปฏิสัมพันธ์ที่ดีระหว่างข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร  
ที่จะเอื้อให้เกิดความร่วมมือกันในการปฏิบัติงานในอนาคต

๙.๒ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครได้รับความรู้และประสบการณ์  
สามารถนำไปปรับใช้ในการจัดการเรียนการสอนได้อย่างเหมาะสม

๙.๓ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครมีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน

๙.๔ กรุงเทพมหานครมีโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการสถานศึกษานำร่องพื้นที่นวัตกรรมเพิ่มขึ้น  
และโรงเรียนได้รับการพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอนให้เป็นที่ยอมรับของผู้ปกครองและชุมชน

#### ๑๐. การติดตามและประเมินผล

##### ๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

| ตัวชี้วัด                                                                                                                              | ค่า<br>เป้าหมาย     | ประเภท<br>ตัวชี้วัด | เครื่องมือในการชี้วัด                                                                                                                                | ระยะเวลา                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| ๑๐.๑.๑ ข้าราชการครูฯ มีความรู้<br>ความเข้าใจในการดำเนินงานพื้นที่<br>นวัตกรรมการศึกษา<br>การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม<br>ตามเกณฑ์ที่กำหนด | ร้อยละ ๘๐           | ผลลัพธ์             | วิธีการคำนวณ<br>(จำนวนครูที่ได้คะแนน<br>ร้อยละ ๘๐ x ๑๐๐)<br>÷ จำนวนครูที่เข้าร่วมสัมมนาและศึกษาดูงาน<br>เครื่องมือที่ใช้ แบบสอบถาม                   | มกราคม -<br>เมษายน<br>๒๕๖๗  |
| ๑๐.๑.๒ โรงเรียนในสังกัดสมัคร<br>เข้าร่วมโครงการสถานศึกษานำร่อง<br>พื้นที่นวัตกรรมการศึกษา                                              | อย่างน้อย<br>๑ แห่ง | ผลกระทบ             | วิธีการคำนวณ<br>จำนวนโรงเรียนที่สมัครเข้าร่วมโครงการ<br>สถานศึกษานำร่องพื้นที่นวัตกรรมการศึกษา<br>เครื่องมือที่ใช้<br>แบบประเมินความพร้อมของโรงเรียน | เมษายน -<br>กันยายน<br>๒๕๖๗ |

##### ๑๐.๒ การติดตาม...

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

ติดตามความก้าวหน้าระหว่างเดือนมีนาคม - กันยายน ๒๕๖๗ ดังนี้

๑๐.๒.๑ ทดสอบความรู้ของผู้เข้าร่วมสัมมนาและศึกษาดูงาน ในเดือนมีนาคม ๒๕๖๗

๑๐.๒.๒ สังเกตการณ์ขณะเข้าร่วมสัมมนาและศึกษาดูงาน ในเดือนมีนาคม ๒๕๖๗

๑๐.๒.๓ ประเมินความพร้อมของโรงเรียนในการสมัครเข้าร่วมโครงการสถานศึกษา

นำร่องพื้นที่นวัตกรรมการศึกษา ระหว่างเดือนเมษายน - กันยายน ๒๕๖๗

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

๑๐.๓.๑ สร้างแบบทดสอบความรู้ และนำไปทดสอบหลังจากการเข้าร่วมสัมมนาและ  
ศึกษาดูงาน

๑๐.๓.๒ รวบรวมและวิเคราะห์ผลการทดสอบผู้เข้าร่วมสัมมนาและศึกษาดูงาน

๑๐.๓.๓ โรงเรียนประเมินความพร้อมของโรงเรียนและสมัครเข้าร่วมโครงการสถานศึกษา

นำร่องพื้นที่นวัตกรรมการศึกษา

๑๐.๓.๔ สรุปรายงานผลการดำเนินโครงการ

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ  
(นางสาวจุฑามาศ อินทะวงศ์)

นักวิชาการศึกษาระดับชำนาญการพิเศษ  
หัวหน้าฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตวังทองหลาง

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ  
(นายไพโรจน์ เจริญศิริกุล)  
ผู้อำนวยการเขตวังทองหลาง