

ชื่อโครงการ

ศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของข้าราชการกรุงเทพมหานคร
และบุคลากรกรุงเทพมหานคร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ฝ่ายปกครอง สำนักงานเขตวัฒนา

ประจำปีงบประมาณ

๒๕๖๗

๑. หลักการและเหตุผล

กรุงเทพมหานครเป็นหน่วยงานการปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบพิเศษ มีหน้าที่ให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน ดังนั้น การบริหารงานของกรุงเทพมหานครที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดได้นั้น จะต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองความต้องการ และให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรจึงมีความจำเป็นและเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งที่จะเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน และการให้บริการของกรุงเทพมหานคร เนื่องจากสังคมในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมีสิ่งใหม่หรือนวัตกรรมใหม่เกิดขึ้นอยู่เสมอ หรือมีรูปแบบที่หน่วยงานอื่น ดำเนินการแล้วประสบความสำเร็จ ส่งผลทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพสามารถแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ขององค์กรได้เป็นอย่างดี ตลอดจนมีการเปลี่ยนแปลงสภาพทางเศรษฐกิจและสังคมทั้งในระดับกรุงเทพมหานครและระดับประเทศ ส่งผลต้องทำให้บุคลากรต้องปรับตัวให้ทันสถานการณ์ต่อการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา สำนักงานเขตวัฒนาซึ่งเป็นหน่วยงานหนึ่งที่อยู่ภายใต้การกำกับของกรุงเทพมหานคร จึงจำเป็นต้องพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแนวความคิดใหม่ ๆ เพื่อเป็นการพัฒนาหรือเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสามารถดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด และส่งผลให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจ

สำนักงานเขตวัฒนา จึงได้จัดทำโครงการศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพข้าราชการ และบุคลากร กรุงเทพมหานครขึ้นเพื่อให้ข้าราชการและบุคลากรได้มีโอกาสเพิ่มพูนประสบการณ์ พัฒนาความรู้ ทักษะ หรือเกิดแนวความคิดในการสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่จะสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นการสร้างเสริมทัศนคติที่ดีในการทำงาน โดยการจัดการศึกษาดูงานจากหน่วยงานที่เป็นต้นแบบด้านการบริหารจัดการขยะแบบครบวงจร ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์พื้นที่สีเขียว การสร้างชุมชนสีขาวปลอดภัยเสถียร และชุมชนต้นแบบที่มีการดำเนินงานชุมชนเข้มแข็งตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยคาดว่าจะผลจากการศึกษาดูงานในครั้งนี้จะช่วยเพิ่มพูนประสบการณ์ พัฒนาความรู้ ทักษะ หรือเป็นจุดเริ่มต้นการสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่จะสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และ/หรือให้ข้าราชการและบุคลากรกรุงเทพมหานครในสำนักงานเขตวัฒนาได้รับความรู้ที่ได้รับมาต่อยอดใช้ในชีวิตประจำวันสามารถลดขยะในครัวเรือนได้ ซึ่งทำให้กรุงเทพมหานครเป็นมหานครที่น่าอยู่อย่างยั่งยืนต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมการศึกษาดูงานได้รับความรู้ด้านบริหารจัดการขยะแบบครบวงจร การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์พื้นที่สีเขียว การสร้างชุมชนสีขาวปลอดภัยเสถียร และการสร้างชุมชนต้นแบบด้านปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และนำความรู้มาพัฒนางานหรือต่อยอดการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒.๒ เพื่อสร้างเสริมทัศนคติที่ดีของข้าราชการ และบุคลากรสำนักงานเขตวัฒนาต่อการทำงาน

๓. เป้าหมาย

ผู้เข้าร่วมศึกษาดูงาน ทั้งสิ้น ๒๐๐ คน ประกอบด้วย

๓.๑ ข้าราชการกรุงเทพมหานคร และบุคลากรสังกัดสำนักงานเขตวัฒนา จำนวน ๑๘๕ คน (ผู้อำนวยการเขต ,ผู้ช่วยผู้อำนวยการเขต ,ข้าราชการกรุงเทพมหานครสามัญ ระดับตำแหน่งชำนาญการพิเศษอาวุโส ,ชำนาญการ ,ชำนาญงาน ,ปฏิบัติการ, ปฏิบัติงาน และบุคลากรกรุงเทพมหานคร)

๓.๒ เจ้าหน้าที่ดำเนินการ จำนวน ๑๕ คน

๓.๓ วิทยากร จำนวน ๘ คน (เป็นวิทยากรของหน่วยงานที่ขอศึกษาดูงานแต่ละ ๒ คน)

๔. ลักษณะของโครงการ

๔.๑ ประเภทโครงการสัมมนา เป็นโครงการตามยุทธศาสตร์ และเป็นโครงการใหม่

๔.๒ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓ หมายความว่า ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การสร้างความเป็นมืออาชีพในการบริหารจัดการมหานคร ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๗.๓ การบริหารทรัพยากรบุคคล เป้าประสงค์ที่ ๗.๓.๑ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของกรุงเทพมหานครให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ มีความเป็นมืออาชีพที่เหมาะสมกับการบริหารมหานครและเป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม กลยุทธ์ที่ ๗.๓.๑.๑ พัฒนาสมรรถนะของทรัพยากรบุคคลให้มุ่งสู่ความเป็นมืออาชีพ และยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลของกรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้พร้อมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพันธกิจ

๔.๓ รูปแบบโครงการ เป็นโครงการศึกษาดูงาน โดยรูปแบบการศึกษาดูงานแต่ละแห่งจะแบ่งผู้ศึกษาดูงานออกเป็น ๒ กลุ่ม ๆ ๑๐๐ คน ใช้วิทยากรกลุ่มละ ๑ คน (คณะผู้ดำเนินโครงการจะประสานขอวิทยากรจากหน่วยงานที่ขอศึกษาดูงาน แห่งละ ๒ คน รวมเป็น ๘ คน)

๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

กำหนดจัดการสัมมนาศึกษาดูงานของสำนักงานเขตวัฒนา โดยมีผู้เข้าร่วมศึกษาดูงาน จำนวน ๒๐๐ คน ในเดือนมกราคม ๒๕๖๗ แบบพักค้าง ๒ วัน ๑ คืน ณ โรงแรมเอกชนในจังหวัดจันทบุรี

๖. แผนการปฏิบัติการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ											
	พ.ศ. ๒๕๖๖			พ.ศ. ๒๕๖๗								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๖.๑ ขออนุมัติโครงการและ ขออนุมัติเงินประจำงวด	—											
๖.๒ จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ ดำเนินการสัมมนาและคำสั่งให้ ข้าราชการและบุคลากรเข้าร่วมโครงการ	—											
๖.๓ ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการ ดำเนินการและขออนุมัติบุคคลเข้า ร่วมการสัมมนา		—										
๖.๔ วางแผนดำเนินงานและ ดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้าง		—										
๖.๕ ติดต่อประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องในการดำเนินงานสถานที่ พัก ประสานวิทยากร		—										
๖.๖ ดำเนินการสัมมนาให้เป็นไปตาม เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการ				—								

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ											
	พ.ศ. ๒๕๖๖			พ.ศ. ๒๕๖๗								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๖.๗ สรุปผลการดำเนินงานตาม โครงการเสนอผู้บริหาร				—								
๖.๘ รายงานประเมินผลโครงการ ให้สถาบันพัฒนาข้าราชการฯ ทราบ					—							

๗. งบประมาณ

งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ งานอำนวยการและบริหารสำนักงานเขต
งบรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของข้าราชการ
กรุงเทพมหานครและบุคลากรกรุงเทพมหานคร จำนวนเงิน ๖๒๒,๖๕๐ บาท (หกแสนสองหมื่นสองพันหกร้อย
ห้าสิบบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมาย ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง
โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของข้าราชการกรุงเทพมหานครและบุคลากรกรุงเทพมหานครรูปแบบพักค้าง ๒ วัน ๑ คืน ณ โรงแรมเอกชน จังหวัดจันทบุรี	จำนวน ๒๐๐ คน - ข้าราชการกรุงเทพมหานครและบุคลากรสังกัดสำนักงานเขตวัฒนา ๑๘๕ คน - เจ้าหน้าที่ดำเนินการ ๑๕ คน - วิทยากร ๘ คน (วิทยากรจากหน่วยงานที่ขอศึกษาดูงาน แห่งละ ๒ คน รวมเป็น ๘ คน)	๑) ค่าสมนาคุณวิทยากร - วิทยากรบุคลากรของรัฐ ๒ แห่ง ๆ ละ ๒ คน (๖๐๐ บาท X ๒ ชั่วโมง X ๔ คน = ๔,๘๐๐ บาท) - วิทยากรของหน่วยงานเอกชน ๒ แห่ง ๆ ๒ คน (๑,๒๐๐ บาท X ๒ ชั่วโมง X ๔ คน = ๙,๖๐๐ บาท) ๒) ค่าจ้างเหมารถยนต์โดยสารปรับอากาศขนาด ๔๐ ที่นั่งขึ้นไป (๑๒,๘๐๐ บาท X ๒ วัน X ๕ คัน) ๓) ค่ายานพาหนะในการขนส่งสัมภาระ (๑๙๙ คน X ๒๐๐ บาท) ๔) ค่าเช่าที่พัก (๑๙๙ คน X ๗๕๐ บาท) ๕) ค่าเช่าที่พักผู้อำนวยการเขต (๑ คน X ๑,๒๐๐ บาท) ๖) ค่าอาหาร รวมค่าอาหารว่าง เครื่องดื่ม - ค่าอาหาร (วันแรก ครบมือ) (๒๐๐ คน X ๘๐๐ บาท) - ค่าอาหาร (วันที่สอง ไม่ครบมือ) (๒๐๐ คน X ๖๐๐ บาท) ๗) ค่าวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องเขียน	๑๔,๔๐๐ ๑๒๘,๐๐๐ ๓๙,๘๐๐ ๑๔๙,๒๕๐ ๑,๒๐๐ ๑๖๐,๐๐๐ ๑๒๐,๐๐๐ ๑๐,๐๐๐	- ระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม พ.ศ. ๒๕๔๑ - คำสั่ง กทม. ที่ ๑๘๐๒/๒๕๕๒ ลว. ๒๘ เม.ย. ๕๒ - คำสั่ง กทม. ที่ ๓๑๔๙/๒๕๕๗ ลว. ๒๖ ก.ย. ๕๗ - หนังสือสั่งการที่กท ๐๔๐๑/๓๑๑ ลว.๒๓ ม.ค. ๕๗ เรื่อง คู่มือฯ

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น เงิน ๖๒๒,๖๕๐ บาท (หกแสนสองหมื่นสองพันหกร้อยห้าสิบบาทถ้วน) ทั้งนี้ให้
ถัวเฉลี่ยจ่ายได้ตามความเป็นจริงในกรณีขอยอดโดยอดหนึ่งไม่พอเบิกจ่าย แต่ต้องไม่เกินวงเงินงบประมาณที่ได้รับ
การอนุมัติ และการเบิกจ่ายไม่เกินอัตราตามระเบียบกำหนด

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
๑. บุคลากรไม่ให้ความร่วมมือ ในการเข้าร่วมกิจกรรม	๒	๒	ปานกลาง	ชี้แจงทำความเข้าใจให้เจ้าหน้าที่ ตระหนักถึงความสำคัญของการ มีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร
๒. สภาพภูมิอากาศอาจเป็น ปัญหาในระหว่างการศึกษาดูงาน	๑	๒	ต่ำ	ปรับรูปแบบกิจกรรมให้สอดคล้อง กับสภาพภูมิอากาศ

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ ข้าราชการและบุคลากรสำนักงานเขตวัฒนาได้รับการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ
ประสบการณ์ด้านบริหารจัดการขยะแบบครบวงจร การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์พื้นที่สีเขียว
การสร้างชุมชนสีขาวปลอดยาเสพติด และการสร้างชุมชนต้นแบบด้านปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๙.๒ ข้าราชการและบุคลากรสังกัดสำนักงานเขตวัฒนาเกิดแนวความคิดใหม่ ๆ ในการสร้างนวัตกรรม
ที่จะสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ หรือนำความรู้ที่ได้รับมาต่อยอดการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ

๙.๓ ข้าราชการและบุคลากรสังกัดสำนักงานเขตวัฒนามีทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน

๑๐. การติดตามประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	ประเภท ตัวชี้วัด	วิธีการดำเนินงาน เครื่องมือในการใช้วัด	ระยะเวลา
๑. ผู้เข้าร่วมการศึกษาดูงานสามารถ นำความรู้ที่ได้ไปพัฒนาในการ ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ร้อยละ ๘๐	ผลลัพธ์	ประเมินทัศนคติในการปฏิบัติงาน	ภายใน ๑๕ วัน หลังกิจกรรม เสร็จสิ้น
๒. ร้อยละความพึงพอใจผู้เข้าร่วม โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนา ศักยภาพการปฏิบัติงานของ ข้าราชการกรุงเทพมหานครและ บุคลากรกรุงเทพมหานคร	ร้อยละ ๘๐	ผลผลิต	แบบประเมินความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ	หลังกิจกรรม เสร็จสิ้น

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลและประเมินผลจากแบบประเมิน
- รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานของโครงการเป็นรายเดือนผ่านระบบบริหาร
จัดการแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร (BMA digital Plans)

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ โดยประเมินผลตามตัวชี้วัด หลังเสร็จสิ้นโครงการ



ลงชื่อ.....ณัฏฐา.....ผู้เสนอโครงการ
(นางณัฏฐา รุ่งรัตนพิทักษ์)
เจ้าพนักงานปกครองชำนาญการพิเศษ
หัวหน้าฝ่ายปกครอง สำนักงานเขตวัฒนา

ลงชื่อ.....ศุภา.....ผู้อนุมัติโครงการ
(นางสาวศุภา ศุภานนท์)
ผู้อำนวยการเขตวัฒนา

๑. เมื่

๐๔.๓๐ - ๐๕.๓๐ น.	๐๕.๓๐ - ๐๕.๓๐ น.	๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	๑๔.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	๑๖.๐๐ - ๑๗.๐๐ น.	๑๗.๐๐ - ๒๐.๐๐ น.
ลงทะเบียน	ออกเดินทางจากสำนักงานเขตวัฒนาไปสถานที่ศึกษาดูงาน ณ จังหวัดจันทบุรี (รับประทานอาหารกลางวัน)	ศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการขยะแบบครบวงจร ณ เทศบาลเมืองขลุง อำเภอขลุง จังหวัดจันทบุรี	นุสรณ์บรรณกิจนุสรณ์บรรณกิจ			นุสรณ์บรรณกิจ
		แบ่งผู้ศึกษาดูงานออกเป็น ๒ กลุ่ม ๆ ๑๐๐ คน ใช้วิทยากรภาครัฐ จำนวน ๒ คน กลุ่มละ ๑ คน (๒X๒X๖๐๐=๒,๔๐๐ บาท)		แบ่งผู้ศึกษาดูงานออกเป็น ๒ กลุ่ม ๆ ๑๐๐ คน ใช้วิทยากรภาครัฐ จำนวน ๒ คน กลุ่มละ ๑ คน (๒X๒X๖๐๐=๒,๔๐๐ บาท)	เดินทางกลับที่พัก พักผ่อนตามอัธยาศัย	

โครงการศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของข้าราชการกรุงเทพมหานคร
และบุคลากรกรุงเทพมหานคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ภายในเดือนมกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ณ จังหวัดจันทบุรี จำนวน ๒ วัน ๑ คืน

วันที่ ๒

๐๗.๐๐ - ๐๘.๐๐ น.	๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๕.๐๐ น.	๑๕.๐๐ - ๑๘.๐๐ น.
ศูนย์ราชการนนทบุรี	ศึกษาดูงานศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงลุงอวย ปราชญ์เกษตรแห่งบ้านสองห้อง ตำบลลำพัน อำเภอท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี	ศูนย์ราชการนนทบุรี	ศึกษาดูงานศูนย์เรียนรู้การอนุรักษ์พื้นที่สีเขียว การสร้างชุมชนสีขาว ณ ชุมชนเกาะกช.เนินพระ ๒ ถ.กรอกลายชา ต.เนินพระ อ.เมือง จ.ระยอง	ออกเดินทางกลับกรุงเทพมหานคร
ศูนย์ราชการนนทบุรี	แบ่งผู้ศึกษาดูงานออกเป็น ๒ กลุ่ม ๆ ๑๐๐ คน ใช้วิทยากรภาคเอกชน จำนวน ๒ คน กลุ่มละ ๑ คน (๒X๒X๑,๒๐๐=๔,๘๐๐ บาท)		แบ่งผู้ศึกษาดูงานออกเป็น ๒ กลุ่ม ๆ ๑๐๐ คน ใช้วิทยากรภาคเอกชน จำนวน ๒ คน กลุ่มละ ๑ คน (๒X๒X๑,๒๐๐=๔,๘๐๐ บาท)	