

ชื่อโครงการ พัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร
 ผู้รับผิดชอบโครงการ ฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตสะพานสูง
 ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๑. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๕ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๓ มาตรา ๔๘ กำหนดให้หน่วยงานต้นสังกัดและสถานศึกษาจัดให้มีระบบการประกันคุณภาพ ในสถานศึกษา และให้ถือว่าการประกันคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้อง ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อไปนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรองรับการประกัน คุณภาพภายนอกตามมาตรา ๕๐ และ ๕๑ แห่งพระราชบัญญัติฉบับเดียวกัน

สำนักงานเขตสะพานสูง โดยฝ่ายการศึกษาเป็นหน่วยงานที่รับนโยบายจากสำนักงานการศึกษา กรุงเทพมหานคร ในการส่งเสริมสนับสนุน เร่งพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้โรงเรียนที่อยู่ในสังกัดสำนักงานเขต สะพานสูง จำนวน ๖ โรงเรียน ให้มีระดับคุณภาพมาตรฐาน ด้วยกระบวนการของระบบการประกันคุณภาพ ภายในอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๒ เป็นต้นมา จนสามารถทำให้โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตสะพานสูง จำนวน ๖ โรงเรียน รับการประกันคุณภาพภายนอกจากสำนักงานรับรองคุณภาพมาตรฐานและประเมินคุณภาพ การศึกษา (สมศ.) และผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับดี แต่เนื่องจากการพัฒนาคุณภาพการศึกษา จำเป็นต้องทำอย่างต่อเนื่อง เครือข่ายโรงเรียนที่ ๕๒ ต้องมีกระบวนการพัฒนาคุณภาพที่เข้มแข็ง มีคุณภาพสูง จึงจะทำให้มีคุณภาพยั่งยืน และที่สำคัญคือคุณภาพที่ผู้เรียนเป็นที่ยอมรับของสังคม ชุมชน ได้ตลอดไป เครือข่ายทางการศึกษาเป็นกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนให้กลุ่มเครือข่ายโรงเรียนมีการช่วยเหลือเกื้อกูล ในการพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาร่วมกันระหว่างโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตสะพานสูง ตามโครงการ พัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน จึงต้องดำเนินการตามโครงการนี้ต่อไป อนึ่ง เพื่อคงรักษาระดับมาตรฐานที่ได้ ดำเนินการไปแล้วให้คงอยู่และขณะเดียวกันจะต้องพยายามที่จะพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาให้สูงขึ้น สำนักงานเขตสะพานสูงตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว จึงกำหนดจัดโครงการนี้ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตสะพานสูงด้วยระบบ เครือข่ายโรงเรียนที่ยั่งยืน

๒.๒ เพื่อให้เครือข่ายโรงเรียนมีผลงานเชิงวิชาการที่สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน

๒.๓ เพื่อพัฒนาความรู้ ความเข้าใจแนวทางในการพัฒนาคุณภาพของเครือข่ายโรงเรียน

๒.๔ เพื่อส่งเสริมให้เครือข่ายโรงเรียนเกิดการพัฒนาคุณภาพร่วมกันเกี่ยวกับการแสดงผลงานการคัดเลือก ผู้นำทางวิชาการ และการประกวดหรือแข่งขันความสามารถ

๓. เป้าหมาย

๓.๑ ด้านปริมาณ

เครือข่ายโรงเรียนที่ ๕๒ ประกอบด้วยโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตสะพานสูง จำนวน ๖ โรงเรียน

๓.๒ ด้านคุณภาพ

๓.๒.๑ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา สามารถวางแผน ดำเนินการ และจัดกิจกรรม การเรียนการสอนได้

๓.๒.๒ โรงเรียนในสังกัดได้รับการพัฒนาระดับมาตรฐานคุณภาพการศึกษา

/๓.๒.๓ เครือข่ายโรงเรียน...

๓.๒.๓ เครือข่ายโรงเรียนมีการพัฒนาคุณภาพอย่างเป็นระบบ

๓.๒.๔ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจแนวทางพัฒนาคุณภาพในทิศทางเดียวกัน

๓.๒.๕ เครือข่ายโรงเรียนได้ร่วมกันจัดนิทรรศการแสดงผลงาน คัดเลือก “ครูดีเด่น” ซึ่งเป็นผู้นำทางวิชาการ และประกวดหรือแข่งขันความสามารถ

๔. ลักษณะโครงการ

เป็นโครงการที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปี ๒๕๖๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การลดความเหลื่อมล้ำด้วยการบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ ๓.๓.๕ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครได้รับการพัฒนาตามสมรรถนะประจำสายงาน กลยุทธ์ที่ ๓.๓.๕.๑ มีการติดตามและประเมินผลสมรรถนะข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครให้เป็นไปตามสมรรถนะประจำสายงาน และนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร มิติเรียนดี นโยบายพัฒนาการเรียนการสอนในโรงเรียนด้วยแนวคิด “โรงเรียนแห่งการเรียนรู้” (Learning School)

๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

๕.๑ ระยะเวลาดำเนินการ : ระหว่างเดือน ตุลาคม ๒๕๖๕ – กันยายน ๒๕๖๖

๕.๒ สถานที่ในการดำเนินการ : โรงเรียนสมโภชกรุงธนุสรณ์ (๒๐๐ ปี) หรือสถานที่อื่นตามความเหมาะสม

๖. แผนปฏิบัติการ

ตั้งแต่เดือน ตุลาคม ๒๕๖๕ – กันยายน ๒๕๖๖ โดยมีกรอบระยะเวลาในการดำเนินงาน ดังนี้

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖											
	ต.ค. ๖๕	พ.ย. ๖๕	ธ.ค. ๖๕	ม.ค. ๖๖	ก.พ. ๖๖	มี.ค. ๖๖	เม.ย. ๖๖	พ.ค. ๖๖	มิ.ย. ๖๖	ก.ค. ๖๖	ส.ค. ๖๖	ก.ย. ๖๖
๑. สำนักงานเขตจัดทำโครงการ												
๒. ขออนุมัติเงินประจำงวด/จัดทำคำสั่งเจ้าหน้าที่												
๓. จัดกิจกรรมที่ ๑ การคัดเลือก “ครูดีเด่น”												
๔. จัดกิจกรรมที่ ๒ ประเมินความสามารถของข้าราชการครูฯ												
๕. จัดกิจกรรมที่ ๓ ประเมินความสามารถ ของนักเรียนฯ												
๖. จัดกิจกรรมที่ ๔ จัดนิทรรศการเครือข่ายโรงเรียนที่ ๕๒												

๗. งบประมาณ

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมายระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง
กิจกรรมที่ ๑ การคัดเลือก “ครูดีเด่น”	ครูผู้สอนในแต่ละกลุ่มสาระฯ จำนวน ๕๕ คน ดังนี้ ๑. ภาษาไทย ๖ คน ๒. คณิตศาสตร์ ๖ คน ๓. วิทยาศาสตร์ ๖ คน ๔. สังคมฯ ๖ คน ๕. ภาษาต่างประเทศ ๖ คน ๖. ศิลปะ ๖ คน ๗. การงานอาชีพฯ ๖ คน ๘. สุขศึกษาและพลศึกษา ๖ คน ๙. ปฐมวัย ๖ คน ๑๐. เรียนรวม ๑ คน <u>กรรมการคัดเลือก</u> ผู้บริหารสถานศึกษา ๖ คน	๑. ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (ไม่ครบมือ) (๖๑ คน x ๑๐๐ บาท) ๒. ค่าวัสดุ	๖,๑๐๐ บาท ๑๙,๑๕๐ บาท	- ระเบียบ กรุงเทพมหานครว่า ด้วยค่าใช้จ่ายในการ จัดงานหรือกิจกรรม ของหน่วยงานใน สังกัด กรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๕๔ ข้อ ๕ (๒)(ก),(ข), ๕(ก)(ค) - ระเบียบ กระทรวงการคลังว่า ด้วยการจัดซื้อจัด จ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ - พระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐
กิจกรรมที่ ๒ การประกวด ความสามารถของ ข้าราชการครู โดยการ จัดประกวดสื่อการเรียน การสอน ๔ ประเภท ประเภทละ ๑ คน ดังนี้ - สื่อสิ่งประดิษฐ์ - สื่อมัลติมีเดีย - สื่อหนังสืออ่าน เพิ่มเติม - สื่อปฐมวัย	<u>ผู้เข้าร่วมประกวด</u> จำนวน ๒๔ คน ซึ่งเป็นตัวแทนข้าราชการครู จาก ๖ โรงเรียนในเครือข่าย โรงเรียนที่ ๕๒ <u>กรรมการตัดสิน</u> ผู้บริหารสถานศึกษา ๖ คน	๑. ค่าอาหาร/อาหารว่างและเครื่องดื่ม (๓๐ คน x ๑๐๐ บาท) ๒. ค่าวัสดุ	๓,๐๐๐ บาท ๘,๐๐๐ บาท	- ระเบียบ กรุงเทพมหานครว่า ด้วยค่าใช้จ่ายในการ จัดงานหรือกิจกรรม ของหน่วยงานใน สังกัด กรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๕๔ ข้อ ๕ (๒)(ก)(ข) , ๕(ก) - ระเบียบ กระทรวงการคลังว่า ด้วยการจัดซื้อจัด จ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง
กิจกรรมที่ ๓ การประกวด ความสามารถของ นักเรียน	ผู้เข้าร่วมประกวด ๑๔๔ คน ดังนี้ - นักเรียนระดับอนุบาล ๑ ถึง ระดับมัธยมศึกษาปีที่ ๓ กรรมการตัดสิน ผู้บริหารสถานศึกษา ๖ คน	๑. ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม (นักเรียน) (๑๔๔ คน x ๒๕ บาท x ๒ มื้อ = ๗,๒๐๐ บาท) ๒. ค่าเกียรติบัตร ๓. ค่าอาหาร/อาหาร ว่างและเครื่องดื่ม (กรรมการตัดสิน) (๖ คน x ๑๐๐ บาท)	๗,๒๐๐ บาท ๒๔,๔๘๐ บาท ๖๐๐ บาท	- ระเบียบ กรุงเทพมหานครว่า ด้วยค่าใช้จ่ายในการ จัดงานหรือกิจกรรม ของหน่วยงานใน สังกัด กรุงเทพมหานคร พ.ศ.๒๕๕๔ ข้อ ๕ (๒)(ก)(ข), ๕(ก) - ระเบียบ กระทรวงการคลังว่า ด้วยการจัดซื้อจัด จ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐
กิจกรรมที่ ๔ การจัดนิทรรศการ แสดงผลงานโรงเรียน ครู และนักเรียนใน เครือข่าย	ผู้บริหารสถานศึกษา ครู และนักเรียนในเครือข่าย โรงเรียนที่ ๕๒ สำนักงานเขต สะพานสูง	- ค่าวัสดุในการจัด นิทรรศการ	๒๑,๔๗๐ บาท	- พรบ.จัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ - ระเบียบ กรุงเทพมหานครว่า ด้วยค่าใช้จ่ายในการ จัดงานหรือกิจกรรม ของหน่วยงานใน สังกัด กรุงเทพมหานคร พ.ศ.๒๕๕๔ ข้อ ๕ (๒)(ก)(ข) , ๕(ก) - ระเบียบ กระทรวงการคลังว่า ด้วยการจัดซื้อจัด จ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐

เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ งานงบประมาณโรงเรียน
งบรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร รวม ๔ กิจกรรม
เป็นเงินทั้งสิ้น ๙๐,๐๐๐.- บาท (เก้าหมื่นบาทถ้วน) ทั้งนี้ ขออภัยทุกรายการในกรณีที่รายการใดรายการหนึ่ง
ไม่เพียงพอ แต่ไม่เกินยอดงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทางการบริหารความ เสี่ยง
	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของความเสี่ยง	
๑) งบประมาณไม่เพียงพอ ต่อโครงการ	๒	๔	สูง	๑.) ลดและตัดค่าใช้จ่ายที่ไม่มี ความเป็นจำเป็นออกเพื่อให้ เพียงพอต่อการดำเนินการ ตามโครงการดังกล่าว
๒) อาจมีงานอื่นแทรก ซ้อนมากทำให้การ ดำเนินการตามโครงการมี ปัญหาและอุปสรรค	๒	๔	สูง	๒.) ดำเนินการจัดกิจกรรมตาม วันเวลาที่เหมาะสมในปีละภาค เรียน โดยไม่ให้มีผลกระทบต่อ การเรียนการสอน

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ โรงเรียนในเครือข่ายโรงเรียนที่ ๕๒ มีการพัฒนาตนเอง และสามารถช่วยเหลือซึ่งกันและกันอย่างมี
ประสิทธิภาพ

๙.๒ บุคลากรของเครือข่ายโรงเรียนที่ ๕๒ ได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบ และเป็นที่ยอมรับจาก
สาธารณชน

๙.๓ โรงเรียนมีการดำเนินงานได้ด้วยตนเองและขยายผลสร้างระบบคุณภาพภายในอย่างมีคุณภาพ
พร้อมรับการประเมินภายนอกได้อย่างมั่นใจ

๑๐. การติดตามประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภท ตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/เครื่องมือใน การชี้วัด	ระยะเวลา
๑) รายงานความสำเร็จ และประเมินผลสำเร็จ ของการดำเนินงาน	ร้อยละ ๑๐๐	ผลลัพธ์	วิธีการคำนวณ ความสำเร็จของการจัด กิจกรรม	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖
๒) การปฏิบัติตาม กิจกรรมของโครงการฯ	ร้อยละ ๑๐๐	ผลลัพธ์	เครื่องมือวัด ผลงานการประกวดของการ เข้าร่วมกิจกรรม	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

๑๐.๒.๑ การติดตามความก้าวหน้าโดยศึกษานิเทศก์ที่รับผิดชอบโรงเรียนเครือข่ายโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ตามเกณฑ์ที่กำหนด

๑๐.๒.๒ รายงานการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินโครงการเป็นรายเดือนตามระบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร (Digital Plans) โดยระบุเนื้องานที่ดำเนินงานในแต่ละครั้งตามเวลาที่รายงาน และคิดเป็นร้อยละของเนื้องานทั้งหมดของโครงการ

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

๑๐.๓.๑ การประเมินผลสำเร็จในการดำเนินโครงการด้วยการนิเทศติดตามของศึกษานิเทศก์เกี่ยวกับการจัดนิทรรศการคัดเลือกผู้นำทางวิชาการและการประกวดหรือแข่งขันความสามารถ

๑๐.๓.๒ การวิเคราะห์ผลการดำเนินการ โดยใช้ค่าร้อยละ และการวิเคราะห์เนื้อหา

ลงชื่อ



ผู้เสนอโครงการ

(นางสาวสุชีรา เล่นวาริ)

นักวิชาการศึกษาชำนาญการพิเศษ

หัวหน้าฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตสะพานสูง

ลงชื่อ



ผู้อนุมัติโครงการ

(นางสาวเสาวลักษณ์ วยะนันท์)

ผู้อำนวยการเขตสะพานสูง