

ชื่อโครงการ ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขต
หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตหนองแขม
ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๑. หลักการและเหตุผล

กรุงเทพมหานครได้กำหนดให้มีการจัดตั้งศูนย์วิชาการเขตในแผนพัฒนาการศึกษาของกรุงเทพมหานคร ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๔๕ -๒๕๔๙) โดยมุ่งหวังที่จะให้ศูนย์วิชาการเขตเป็นองค์กรในการพัฒนาการศึกษาของโรงเรียนในทุกสังกัดสำนักงานเขต ให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานทัดเทียมกัน ในปัจจุบันทั้ง ๕๐ สำนักงานเขต ได้มีการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขตในรูปแบบของคณะกรรมการ อาศัยหลักการระดมพลัง และศักยภาพของบุคคลที่เกี่ยวข้องทางการศึกษาในสำนักงานเขต โดยมีสำนักการศึกษาเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลและอำนวยความสะดวกให้ศูนย์วิชาการเขตกำหนดบทบาท นโยบาย และทิศทางในการพัฒนาตนเองได้

จึงขอเสนอวิธีแก้ปัญหาโดย ศูนย์วิชาการเขตร่วมกับฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตหนองแขม กำหนดจัดการอบรมสัมมนา ให้แก่ผู้บริหารโรงเรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา รวมถึงผู้เกี่ยวข้องกับโรงเรียน เพื่อนำความรู้ที่ได้มาปรับใช้และพัฒนาโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตหนองแขม ซึ่งจะช่วยให้พฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ในโรงเรียน “ลดลง” และส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่พึงประสงค์ “เพิ่มขึ้น” เน้นให้ผู้เรียนเป็นคนดี คนเก่ง และมีความสุข มีความรู้คู่คุณธรรม นับเป็นการพัฒนาเยาวชน ผู้ปกครอง และชุมชนได้อย่างยั่งยืน

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้บริหารโรงเรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา รวมถึงผู้เกี่ยวข้องกับโรงเรียนเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม ในการปฏิบัติงาน

๒.๒ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้กระบวนการจัดการเรียนการสอน เพื่อการพัฒนาตนเองและองค์กร

๒.๓ เพื่อให้ผู้บริหารโรงเรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา ตระหนักรู้ เข้าใจ และมีกระบวนการคิดอย่างมีเหตุผล ชี้นำคุณค่าแห่งคุณธรรมความดีอย่างเป็นธรรมชาติสร้างความรู้สึกลึกซึ้งชอบชั่วดีและภูมิใจในการทำความดี

๓. เป้าหมาย

ด้านปริมาณ

ผู้บริหารโรงเรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตหนองแขม จำนวน ๑๕๐ คน

ด้านคุณภาพ

๑. ผู้บริหารโรงเรียนข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษาโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตหนองแขม มีความรู้ความเข้าใจในการจัดการเรียนการสอน โดยส่งเสริมด้านคุณภาพ

๒. ศูนย์วิชาการเขตหนองแขม สามารถดำเนินการพัฒนาการศึกษาของหนองแขมให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนพัฒนาการศึกษาของกรุงเทพมหานคร โดยเฉพาะการเพิ่มคุณภาพทางการศึกษา

๓. สามารถยกระดับมาตรฐานของศูนย์วิชาการเขต ให้ได้รับการพัฒนาคุณภาพอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน เพื่อมาตรฐานของโรงเรียนต่าง ๆ จะได้ใกล้เคียงกันด้วย

๔. ลักษณะโครงการ

เป็นโครงการตามภารกิจประจำของหน่วยงาน

สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ๒๐ ปี ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ มหานครสำหรับทุกคน มิติที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าหมายที่ ๓.๓.๒ การพัฒนาคุณภาพการศึกษา และสอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานกรุงเทพมหานคร ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมและความเป็นพลเมืองที่ดี

รูปแบบโครงการ เป็นโครงการอบรมและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นหรือประสบการณ์

๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

ระยะเวลาดำเนินการ : ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นโครงการอบรมแบบไป-กลับ

สถานที่ดำเนินการ : โรงเรียนในสังกัด สำนักงานเขตหนองแขม หรือสถานที่อื่นบริเวณใกล้เคียงในพื้นที่เขตหนองแขม

๖. แผนการปฏิบัติการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑.จัดทำโครงการ-เสนอขออนุมัติต่อผู้อำนวยการเขต	←→											
๒.ประชุมหารือผู้บริหารเพื่อกำหนดวัน เวลา สถานที่ และรูปแบบการอบรม					←→							
๓.จัดทำคำสั่งผู้เข้าอบรมฯ								←→				
๔.ดำเนินการจัดอบรม ณ โรงเรียนในสังกัด สำนักงานเขตหนองแขม								←→				
๕.สรุปผลการดำเนินงาน/รายงานผลต่อผู้บังคับบัญชา												←→

๗. งบประมาณ

โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายกรุงเทพมหานคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ แผนงานบริหารการศึกษา งานบริหารการศึกษา หมวดรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงาน ศูนย์วิชาการเขต เป็นเงิน ๒๖,๒๐๐.- บาท (สองหมื่นหกพันสองร้อยบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมาย ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
เป็นโครงการอบรม และแลกเปลี่ยนความ คิดเห็นหรือ ประสบการณ์สำหรับ ผู้บริหารโรงเรียน ครู และบุคลากรทางการ ศึกษา รวมถึง ผู้เกี่ยวข้องกับโรงเรียน	ผู้บริหาร โรงเรียน ครู และบุคลากร ทางการศึกษา รวมถึง ผู้เกี่ยวข้อง กับโรงเรียน	- ค่าตอบแทน วิทยากร - ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม - ค่าวัสดุ	๑๑,๐๐๐ ๘,๐๐๐ ๗,๒๐๐	๑. ระเบียบกระทรวงการ คลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการ ฝึกอบรม การจัดงาน และ การประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๕๕ ๒. ระเบียบกรุงเทพมหานคร ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการ ฝึกอบรม พ.ศ.๒๕๔๑ ๓. พระราชบัญญัติการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ๔. ระเบียบกระทรวง การ คลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทาง การบริหารความเสี่ยง
	โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของ ความเสี่ยง	
๑.ในกรณีที่ทีมงานอื่นแทรก ซ้อนมากเกินไปทั้งสำนักงาน เขตและโรงเรียน อาจทำให้ การดำเนินงานมีการ เปลี่ยนแปลงไปจากแผนที่ได้ วางไว้	๒	๓	ปานกลาง	๑.ต้องวางแผนงานอื่นๆ โดยต้อง คำนึงถึงงานตามโครงการที่ได้วางแผน ไว้ล่วงหน้าแล้ว เพื่อจะได้ไม่ซ้ำซ้อน ๒. การดำเนินงาน ต้องวางแผน โครงการ ระยะยาว โดยต้องคำนึงถึง ช่วงเวลาที่เห็นว่าเหมาะสม และ มีความเสี่ยงที่จะไปซ้ำซ้อนกับงานอื่น ให้น้อยที่สุด
๒.ผู้เข้าร่วมอบรมฯ ยังไม่เห็น ความสำคัญและประโยชน์ใน การอบรมฯ	๒	๓	ปานกลาง	มีการสร้างแรงจูงใจสำหรับผู้เข้ารับการ อบรม โดยการประเมินประสิทธิภาพ จากนักเรียน กรณีบุคลากรท่านใด สามารถทำได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ก็มีรางวัลหรือเกียรติบัตร

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตหนองแขม มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการส่งเสริมความรู้ ความสามัคคี คู่คุณธรรมในโรงเรียน

๙.๒ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตหนองแขม มีโอกาสได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้กระบวนการจัดการเรียนการสอน เพื่อการพัฒนาตนเองและองค์กร

๙.๓ คุณภาพการดำเนินงานของศูนย์วิชาการเขตจะดีขึ้น และมีมาตรฐานทัดเทียมกัน

๑๐. การติดตามประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

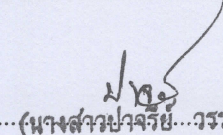
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/เครื่องมือในการใช้วัด	ระยะเวลา
ผู้บริหารโรงเรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา รวมถึงผู้เกี่ยวข้องกับโรงเรียน มีความรู้ ความเข้าใจในการจัดการเรียนการสอน เพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพมากขึ้น	ร้อยละ ๘๐	ผลลัพธ์	แบบทดสอบความรู้ก่อน และ หลังเข้าร่วมโครงการ (Pretest – Posttest)	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

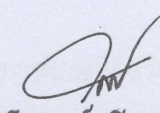
รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการเป็นรายเดือน

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

เก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินโครงการ รายงานผลต่อผู้อนุมัติโครงการ

(ลงชื่อ)..........ผู้เสนอโครงการ

นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ
รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายการศึกษา
สำนักงานเขตหนองแขม

(ลงชื่อ)..........ผู้อนุมัติโครงการ

(นายโกมินทร์ ชื่นบุตร)
ผู้อำนวยการเขตหนองแขม