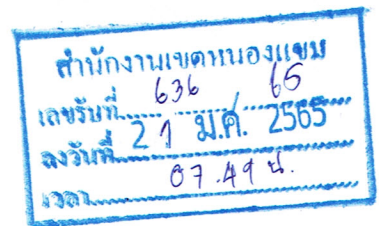




## บันทึกข้อความ



ส่วนราชการ สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล (กองยุทธศาสตร์เศรษฐกิจ การเงิน และการคลัง โทร./โทรสาร ๐ ๒๒๒๔ ๒๙๙๔ หรือโทร. ๑๕๑๙)

ที่ กท ๐๕๐๓/๑๖๕

วันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง สรุปการติดตามผลการดำเนินงานตามภารกิจที่กรุงเทพมหานครได้รับการถ่ายโอนตามแผนปฏิบัติการ กำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕) และฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๑)

เรียน ผู้อำนวยการสำนัก หัวหน้าสำนักงาน ก.ก เลขานุการสภากรุงเทพมหานคร เลขานุการผู้ว่าราชการ กรุงเทพมหานคร ผู้อำนวยการเขต หัวหน้าส่วนราชการในสังกัดสำนักปลัดกรุงเทพมหานคร และผู้อำนวยการสำนักงานการพาณิชย์ของกรุงเทพมหานคร

พร้อมหนังสือนี้ สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลขอส่งหนังสือที่ กท ๐๕๐๓/๒๐๘๕ ลงวันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๔ เรื่อง สรุปการติดตามผลการดำเนินงานตามภารกิจที่กรุงเทพมหานครได้รับการถ่ายโอนตาม แผนปฏิบัติการกำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕) และฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๑) มาเพื่อโปรดทราบ

(นายแสนยากร อุ่มมีศรี)

ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล

เรียน ผู้อำนวยการเขตหนองแขม (ผ่าน พช.คส. 2)  
เพื่อโปรดทราบ ๓๑๑๐๔  
ดำเนินการ

นางสาว อิ่ม  
เจ้าพนักงานปกครองชำนาญการพิเศษ  
หัวหน้าฝ่ายปกครอง สำนักงานเขตหนองแขม

(นางสาวอัมรินทร์ ใจพิสุทธิ์)  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการเขตหนองแขม

- ดำเนินการตามที่เสนอ

- เสนอ ทวีศักดิ์

นางสาว อิ่ม  
เจ้าพนักงานปกครองชำนาญการพิเศษ

(นางมณีนวรัตน์ ศรีสวัสดิ์)

ผู้อำนวยการเขตหนองแขม

๒๕ ม.ค. ๒๕๖๕

นางสาว อิ่ม  
เจ้าพนักงานปกครองชำนาญการพิเศษ  
ผู้อำนวยการเขตหนองแขม

ก.ว. ปรังพรา

นางสาว อิ่ม  
เจ้าพนักงานปกครองชำนาญการพิเศษ  
หัวหน้าฝ่ายปกครอง สำนักงานเขตหนองแขม

ที่ กท ๖๑๐๑/ ๑๐๘ / ๒๕ ม.ค. ๖๕

เรียน หัวหน้าฝ่ายทุกฝ่าย

สำเนาถูกต้อง เพื่อโปรดทราบ

ยฟ

(นางสาวทิพย์ธิดา เนตรประจักษ์)  
นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ  
รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายปกครอง  
สำนักงานเขตหนองแขม



วันที่ 45  
- 6 มี.ค. 2555  
11.00

รับที่ ศษป. ๑  
วันที่ ๒๕ มี.ค. ๒๕๖๕  
เวลา ๑๕.๕๐ น.

รองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร  
วันที่ ๒๕ มี.ค. ๒๕๖๕  
ที่ ๒๕ มี.ค. ๒๕๖๕

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล (กองยุทธศาสตร์เศรษฐกิจ การเงิน และการคลัง โทร. ๐ ๒๒๒๔ ๒๙๙๔ หรือโทร. ๐๕๑๙๙)

ที่ กท ๐๕๐๓/ ๒๐๘๕

วันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๔

เรื่อง สรุปการติดตามผลการดำเนินงานตามภารกิจที่กรุงเทพมหานครได้รับการถ่ายโอนตามแผนปฏิบัติการ  
กำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕)  
และฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๑)

เรียน ปลัดกรุงเทพมหานคร

ต้นเรื่อง ปลัดกรุงเทพมหานครได้โปรดเห็นชอบตามที่สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล  
เสนอให้สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลประสานหน่วยงานของกรุงเทพมหานครที่รับถ่ายโอนภารกิจ  
ตามแผนปฏิบัติการกำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๑  
(พ.ศ. ๒๕๕๕) และฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๑) ตรวจสอบและปรับปรุงข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบัน  
สำหรับใช้ประกอบการขอจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนรัฐบาลของกรุงเทพมหานคร รายละเอียดตามหนังสือ  
สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล ที่ กท ๐๕๐๓/๐๗๕๗ ลงวันที่ ๒๙ เมษายน ๒๕๖๔

ข้อเท็จจริง สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลได้ดำเนินการ ดังนี้

๑. จัดทำหนังสือประสานหน่วยงาน/ส่วนราชการของกรุงเทพมหานครที่รับถ่ายโอนภารกิจ  
ตามแผนปฏิบัติการกำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕)  
และฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๑) จำนวน ๑๐ หน่วยงาน/ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักการระบายน้ำ สำนักการโยธา  
สำนักพัฒนาสังคม สำนักการศึกษา สำนักการจราจรและขนส่ง สำนักการวางผังและพัฒนาเมือง  
สำนักอนามัย สำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว สำนักการคลัง และสำนักงานปกครองและทะเบียน  
พิจารณาดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงข้อมูลภารกิจที่ได้รับถ่ายโอน พร้อมทั้งให้นำเสนอปัญหา อุปสรรค  
และข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน รายละเอียดตามหนังสือสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล  
ที่ กท ๐๕๐๓/๖๔๓ ลงวันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๔ ซึ่งหน่วยงาน/ส่วนราชการดังกล่าว ได้ดำเนินการตรวจสอบ  
และปรับปรุงข้อมูลภารกิจที่ได้รับถ่ายโอนเรียบร้อยแล้ว จำนวน ๔๓ ภารกิจ

๒. จัดทำสรุปผลการดำเนินงานภารกิจที่กรุงเทพมหานครรับถ่ายโอนตามแผนปฏิบัติการ  
กำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕) และฉบับที่ ๒  
(พ.ศ. ๒๕๕๑) พร้อมทั้งสรุปปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะการดำเนินงานในภาพรวม  
รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบ

ข้อพิจารณาและเสนอแนะ สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลพิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้ปัญหา  
อุปสรรคที่อาจกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินการตามภารกิจที่ได้รับถ่ายโอนตามแผนปฏิบัติการ  
กำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕) และฉบับที่ ๒  
(พ.ศ. ๒๕๕๑) ของหน่วยงานนำไปสู่การแก้ไขเพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจถ่ายโอนมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น  
จึงเห็นควรดำเนินการ ดังนี้

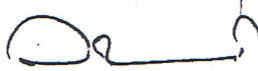
๑. มอบสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานคร สำนักงานงบประมาณ  
กรุงเทพมหานคร และสำนักงานกฎหมายและคดีพิจารณาปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามภารกิจ  
ที่ได้รับการถ่ายโอนตามแผนปฏิบัติการกำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่น ...

ส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๔๕) และฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๑) ของกรุงเทพมหานครในเบื้องต้น  
ประกอบการกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาด้านอัตราค่าจ้างของหน่วยงาน การขอจัดสรรงบประมาณ  
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล ตลอดจนการแก้ไขกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการดำเนินงานในภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอน  
เพื่อนำไปสู่การแก้ไข

๒. มอบสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลพิจารณาปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ  
ในการดำเนินงานของกรุงเทพมหานครตามภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอนตามแผนปฏิบัติการกำหนดขั้นตอน  
การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๔๕) และฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๑)  
ในส่วนของกรุงเทพมหานครเข้าสู่กระบวนการแก้ไขปัญหาผ่านกลไกคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ  
ด้านการกระจายอำนาจทั้งในระดับกรุงเทพมหานครและระดับรัฐบาล เพื่อกำหนดแนวทางให้หน่วยงาน  
ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกกรุงเทพมหานครไปพิจารณาดำเนินการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผลจักได้ดำเนินการต่อไป



(นายเสนยากร อุ่นมีศรี)

ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล

เห็นชอบ - ดำเนินการตามเสนอ



(นายชิต ชีวานิชย์)

ปลัดกรุงเทพมหานคร

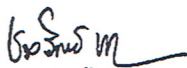
- ๕ ม.ค. ๒๕๖๕

(นางสุรชาติพย์ สนั่นเอี่ยม)

รองปลัดกรุงเทพมหานคร  
๓๐ ธ.ค. ๒๕๖๔

เรียน ผอ.กยค.

เพื่อโปรดพิจารณา



(นายชลวิทย์ เชื้อหอม)

เลขานุการสำนัก

สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล



ยุทธศาสตร์  
ร. ๐  
ภายใต้

### สรุปปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะการดำเนินงานในภาพรวม

| ประเด็นปัญหา/อุปสรรค                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ด้านงบประมาณ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| หน่วยงานมีงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานตามภารกิจ จำนวน ๑๐ ภารกิจ ดังนี้<br>- ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนรัฐบาล จำนวน ๘ ภารกิจ มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักพัฒนาสังคม สำนักวัฒนธรรม กีฬา และการท่องเที่ยว และสำนักอนามัย<br>- ได้รับการจัดสรรงบประมาณแต่ไม่ครบถ้วนเพียงพอ จำนวน ๒ ภารกิจ มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักพัฒนาสังคม และสำนักอนามัย                                                                                                                                                            | ๑. ควรพิจารณาจัดสรรงบประมาณประจำปีให้หน่วยงานอย่างเพียงพอตามความจำเป็นและเหมาะสม<br>๒. นำข้อมูลภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอนตามแผนการกระจายอำนาจไปใช้ประกอบการพิจารณาขอจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนรัฐบาลของกรุงเทพมหานคร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>ด้านบุคลากร</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| หน่วยงานมีปัญหาเรื่องบุคลากร จำนวน ๙ ภารกิจ ดังนี้<br>- บุคลากรมีไม่เพียงพอที่จะปฏิบัติงาน จำนวน ๕ ภารกิจ มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คือ สำนักอนามัย<br>- ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญหรือทักษะเฉพาะด้าน ไม่มีแนวทางหรือคู่มือในการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอน จำนวน ๕ ภารกิจ มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักการคลัง สำนักอนามัย และสำนักงานปกครองและทะเบียน<br>- ส่วนราชการเจ้าของภารกิจไม่ได้ให้คำแนะนำหรือเป็นพี่เลี้ยงในการปฏิบัติงาน จำนวน ๒ ภารกิจ มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คือ สำนักการวางแผนและพัฒนาเมือง | ๑. ควรพิจารณาดำเนินงานในรูปแบบการจัดทำโครงการ (ภารกิจการดูแลรักษาโบราณสถาน) โดยกำหนดให้มีการจ้างบุคลากรผู้เชี่ยวชาญที่จำเป็นเพื่อให้เป็นไปตามที่กรมศิลปากรกำหนด<br>๒. ควรพัฒนาความรู้และทักษะบุคลากรในรูปแบบต่าง ๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ โดยประสานดำเนินการร่วมกับส่วนราชการเจ้าของภารกิจหรือการขอสนับสนุนวิทยากร<br>๓. ควรจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเป็นมาตรฐาน มีความชัดเจน โดยอาจประสานดำเนินการร่วมกับส่วนราชการเจ้าของภารกิจ<br>๔. ควรมีการปรับปรุงกรอบอัตรากำลังของหน่วยงานให้เหมาะสมกับภาระงานที่ได้รับถ่ายโอน |
| <b>ด้านข้อจำกัดของกฎหมายและขอบเขตอำนาจหน้าที่</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| หน่วยงานมีปัญหาเกี่ยวกับข้อจำกัดของกฎหมายและขอบเขตอำนาจหน้าที่ จำนวน ๗ ภารกิจ ดังนี้<br>- ข้อจำกัดของอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย จำนวน ๑ ภารกิจ มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คือ สำนักการจราจรและขนส่ง<br>- กฎหมายล้าสมัยไม่สามารถปฏิบัติได้จริง จำนวน ๑ ภารกิจ มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คือ สำนักพัฒนาสังคม<br>- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ขาดความชัดเจนทำให้กรุงเทพมหานครไม่สามารถดำเนินการในการจัดบริการสาธารณะได้อย่างเบ็ดเสร็จ มีประสิทธิภาพเท่าที่ควรเกิดความล่าช้า จำนวน ๕ ภารกิจ                                                               | ๑. นำเสนอปัญหา/ประเด็นการแก้ไขกฎหมายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันผ่าน ๒ ช่องทาง คือ<br>- ส่วนราชการเจ้าของภารกิจเดิม<br>- สำนักงานคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น<br>๒. ควรประสาน/จัดประชุมร่วมกับส่วนราชการเจ้าของภารกิจเพื่อร่วมกันกำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน/ขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามภารกิจถ่ายโอนให้ชัดเจนไม่ซ้ำซ้อนกับกรุงเทพมหานคร                                                                                                                                                                        |

ประเด็นปัญหา...

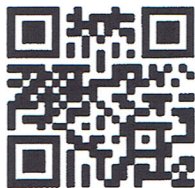
| ประเด็นปัญหา/อุปสรรค                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานการวางผังและพัฒนาเมือง สำนักงานการคลัง และสำนักอนามัย                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ด้านการบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| หน่วยงานมีประเด็นปัญหาด้านการบริหารจัดการ จำนวน ๑๓ ภารกิจ ดังนี้<br>- ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่มีความซับซ้อนหลายขั้นตอน ทำให้เกิดความล่าช้า จำนวน ๘ ภารกิจ<br>มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คือ สำนักงานการศึกษา<br>- สถานที่ไม่เพียงพอ จำนวน ๑ ภารกิจ มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คือ สำนักพัฒนาสังคม<br>- ขาดการเชื่อมโยงฐานข้อมูล จำนวน ๔ ภารกิจ<br>มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานการคลัง และสำนักอนามัย | ๑. ควรนำเสนอคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพิจารณาทบทวนการถ่ายโอนภารกิจอาหารเสริม (นม) อาหารกลางวัน<br>๒. ควรจัดหาสถานที่ (สถานสงเคราะห์คนชรา) เพิ่มเติมรองรับผู้สูงอายุที่มีจำนวนมากขึ้น<br>๓. ควรมีการประสานส่วนราชการเจ้าของภารกิจในการพัฒนา/เชื่อมโยงระบบฐานข้อมูล |



สรุปผลการดำเนินงานภารกิจที่กรุงเทพมหานครรับถ่ายโอน  
ตามแผนปฏิบัติการกำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจ  
ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
ฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๔๕) และฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๑)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

กลุ่มงานประสานการถ่ายโอนภารกิจ

กองยุทธศาสตร์เศรษฐกิจ การเงินและการคลัง สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล



<https://bit.ly/3zEd0BW>