

ชื่อโครงการ	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขต
หน่วยงาน	ฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตหนองแขม
ปีงบประมาณ	พ.ศ. ๒๕๖๗

๑. หลักการและเหตุผล

กรุงเทพมหานครได้กำหนดให้มีการจัดตั้งศูนย์วิชาการเขตในแผนพัฒนาการศึกษาของกรุงเทพมหานคร ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๔๕-๒๕๔๙) โดยมุ่งหวังที่จะให้ศูนย์วิชาการเขตเป็นองค์กรในการพัฒนาการศึกษาของโรงเรียนในทุกสังกัดสำนักงานเขต ให้มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานทัดเทียมกัน ในปัจจุบันทั้ง ๕๐ สำนักงานเขต ได้มีการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขตในรูปแบบของคณะกรรมการ อาศัยหลักการระดมพลังและศักยภาพของบุคคลที่เกี่ยวข้องทางการศึกษาในสำนักงานเขต โดยมีสำนักการศึกษาเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลและอำนวยความสะดวกให้ศูนย์วิชาการเขตกำหนดบทบาท นโยบาย และทิศทางการพัฒนาตนเองได้

ศูนย์วิชาการเขตร่วมกับฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตหนองแขม กำหนดจัดการอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน ให้แก่ผู้บริหารโรงเรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา รวมถึงผู้เกี่ยวข้องกับโรงเรียน เพื่อจะนำความรู้ที่ได้มาปรับใช้และพัฒนาโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตหนองแขม ซึ่งจะช่วยให้พฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ในโรงเรียน “ลดลง” และส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่พึงประสงค์ “เพิ่มขึ้น” เน้นให้ผู้เรียนเป็นคนดี คนเก่ง และมีความสุข มีความรู้คู่คุณธรรม นับเป็นการพัฒนาเยาวชน ผู้ปกครอง และชุมชน ได้อย่างยั่งยืน

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้บริหารโรงเรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา รวมถึงผู้เกี่ยวข้องกับโรงเรียนเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม ในการปฏิบัติงาน

๒.๒ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้กระบวนการจัดการเรียนการสอน เพื่อการพัฒนาตนเองและองค์กร

๒.๓ เพื่อให้ผู้บริหารโรงเรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา ตระหนักรู้ เข้าใจ และมีกระบวนการคิดอย่างมีเหตุผล ชี้นำคุณค่าแห่งคุณธรรมความดีอย่างเป็นธรรมชาติสร้างความรู้สึกรักผดชอบชั่วดีและภูมิใจในการทำความดี

๓. เป้าหมาย

ด้านปริมาณ

ผู้บริหารโรงเรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตหนองแขม จำนวน ๑๐๐ คน

ด้านคุณภาพ

๑. ผู้บริหารโรงเรียนข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษาโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตหนองแขม มีความรู้ความเข้าใจในการจัดการเรียนการสอน โดยส่งเสริมด้านคุณภาพ

๒. ศูนย์วิชาการเขตหนองแขม สามารถดำเนินการพัฒนาการศึกษาของหนองแขมให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนพัฒนาการศึกษาของกรุงเทพมหานคร โดยเฉพาะการเพิ่มคุณภาพทางการศึกษา

๓. สามารถยกระดับมาตรฐานของศูนย์วิชาการเขต ให้ได้รับการพัฒนาคุณภาพอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน เพื่อมาตรฐานของโรงเรียนต่าง ๆ จะได้ใกล้เคียงกันด้วย

๔. ลักษณะโครงการ

เป็นโครงการตามภารกิจประจำของหน่วยงาน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) ด้านที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๗๙ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการศึกษา แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การลดความเหลื่อมล้ำด้วยการบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน ประเด็นยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ ๓.๓.๔ นักเรียนมีทักษะความรู้และความสามารถเพิ่มขึ้น และอยู่ในแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานกรุงเทพมหานคร ฉบับที่ ๓ (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๙) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ เป้าประสงค์ที่ ๔ มีกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่หลากหลายมุ่งสู่ศตวรรษที่ ๒๑ กลยุทธ์ที่ ๒ ครูผู้สอนมีการพัฒนาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีในการจัดการเรียนการสอน

รูปแบบโครงการ เป็นโครงการฝึกอบรม สัมมนา ศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น หรือประสบการณ์ ของผู้บริหารโรงเรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา

๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

ระยะเวลาดำเนินการ : ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นโครงการอบรมแบบไป-กลับ

สถานที่ดำเนินการ : กรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียง

๖. แผนการปฏิบัติการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑.จัดทำโครงการ-เสนอขออนุมัติต่อผู้อำนวยการเขต							←→					
๒.ประชุมหารือผู้บริหารเพื่อกำหนดวัน เวลา สถานที่ และรูปแบบการอบรม							←→					
๓.จัดทำคำสั่งผู้เข้าอบรมฯ									←→			
๔.ดำเนินการจัดอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน									←→			
๕.สรุปผลการดำเนินงาน/รายงานผลต่อผู้บังคับบัญชา											←→	

๗. งบประมาณ

โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายกรุงเทพมหานคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ งานบริหารทั่วไปฝ่ายการศึกษา งบรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขต เป็นเงิน ๒๖,๒๐๐.- บาท (สองหมื่นหกพันสองร้อยบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรม	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
เป็นโครงการอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน และแลกเปลี่ยนความ คิดเห็นหรือ ประสบการณ์สำหรับ ผู้บริหารโรงเรียน ครู และบุคลากรทางการ ศึกษา รวมถึง ผู้เกี่ยวข้องกับโรงเรียน	-ค่าอาหาร อาหารว่างและ เครื่องดื่ม (๑๐๐ คน x ๑๕๐ บาท) -ค่าตอบแทนวิทยากร (๖๐๐ บาท x ๒ คน x ๖ ชม.) -ค่าวัสดุ	๑๕,๐๐๐.- ๗,๒๐๐.- ๔,๐๐๐.-	๑. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงานและการประชุมระหว่าง ประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๕๕ ๒. ระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม พ.ศ. ๒๕๕๑ ๓. พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ๔. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทาง การบริหารความเสี่ยง
	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของ ความเสี่ยง	
๑. ในกรณีที่ทีมงานอื่นแทรก ซ้อนมากเกินไปทั้งสำนักงาน เขตและโรงเรียน อาจทำให้ การดำเนินงานมีการ เปลี่ยนแปลงไปจากแผนที่ได้ วางไว้	๒	๓	ปานกลาง	๑. ต้องวางแผนงานอื่น ๆ โดยต้อง คำนึงถึงงานตามโครงการที่ได้วางแผน ไว้ล่วงหน้าแล้ว เพื่อจะได้ไม่ซ้ำซ้อน ๒. การดำเนินงาน ต้องวางแผน โครงการระยะยาว โดยต้องคำนึงถึง ช่วงเวลาที่เห็นว่าเหมาะสม และ มีความเสี่ยงที่จะไปซ้ำซ้อนกับงานอื่น ให้น้อยที่สุด
๒. ผู้เข้าร่วมอบรมฯ ยังไม่เห็น ความสำคัญและประโยชน์ใน การอบรมฯ	๒	๓	ปานกลาง	มีการสร้างแรงจูงใจสำหรับผู้เข้ารับการ อบรม โดยการประเมินประสิทธิภาพ จากนักเรียน กรณีบุคลากรท่านใด สามารถทำได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ก็มอบรางวัลหรือเกียรติบัตร

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตหนองแขม มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการส่งเสริมความรู้ ความสามัคคี คู่คุณธรรมในโรงเรียน

๙.๒ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตหนองแขม มีโอกาสได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้กระบวนการจัดการเรียนการสอน เพื่อการพัฒนาตนเองและองค์กร

๙.๓ คุณภาพการดำเนินงานของศูนย์วิชาการเขตจะดีขึ้น และมีมาตรฐานทัดเทียมกัน

๑๐. การติดตามประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภท ตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/ เครื่องมือในการใช้วัด	ระยะเวลา
ผู้บริหารโรงเรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา รวมถึงผู้เกี่ยวข้องกับโรงเรียน มีความรู้ ความเข้าใจใน การจัดการเรียนการสอน เพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพ มากขึ้น	ร้อยละ ๘๐	ผลลัพธ์	การนำหลักการที่ได้รับจากการ แลกเปลี่ยนจัดการเรียนการสอน มาประยุกต์ใช้ที่ดียิ่งขึ้น	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการเป็นรายเดือน

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

เก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินโครงการ รายงานผลต่อผู้อนุมัติโครงการ

(ลงชื่อ)..........ผู้เสนอโครงการ
(นางสาวสรนุช พิทักษ์วาริ)
นักวิชาการศึกษาชำนาญการพิเศษ
หัวหน้าฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตหนองแขม

(ลงชื่อ)..........ผู้อนุมัติโครงการ
(ดร.สุรรัตน์ ศรีสวัสดิ์)
ผู้อำนวยการเขตหนองแขม