

ชื่อโครงการ                      การจัดการเรียนการสอน  
หน่วยงานที่รับผิดชอบ      ฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตหลักสี่  
ปีงบประมาณ                      พ.ศ. ๒๕๖๗

---

## ๑. หลักการและเหตุผล

ตามมาตรา ๓๙ แห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้มีการกระจายอำนาจในการบริหารและจัดการศึกษา ในด้านบริหารงานวิชาการ บริหารงานงบประมาณ บริหารงานบุคคล และบริหารงานทั่วไป ให้กับสถานศึกษา โดยใช้รูปแบบการบริหารแบบโรงเรียนเป็นฐาน (School Based Management) และกรุงเทพมหานครได้จัดสรรงบประมาณสำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของนักเรียนโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานครในสำนักงานเขตต่างๆ ให้โรงเรียนในสังกัดได้บริหารจัดการเพื่อพัฒนาคุณภาพผู้เรียนและบริหารจัดการในส่วนต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในสำนักงานเขตหลักสี่ มีจำนวน ๖ โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนการเคหะท่าทราย, โรงเรียนเคหะทุ่งสองห้องวิทยา ๑, โรงเรียนเคหะทุ่งสองห้องวิทยา ๒, โรงเรียนบางเขน (ไผ่สาธิตอนุสรณ์), โรงเรียนวัดหลักสี่ (ทองใบทิวารีวิทยา), และโรงเรียนทุ่งสองห้อง (คุปต์เขียรอุทิศ) ได้จัดกิจกรรมจัดการเรียนการสอนหลากหลายรูปแบบตามบริบทของแต่ละสถานศึกษา ทำให้นักเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในสำนักงานเขตหลักสี่ ตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาล ถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓ ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนั้น เพื่อพัฒนากระบวนการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สำนักงานเขตหลักสี่ จึงเห็นควรดำเนินโครงการจัดการเรียนการสอน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อให้โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในสำนักงานเขตหลักสี่ นำงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไปจัดกิจกรรมสนับสนุนการเรียนการสอนได้อย่างเต็มศักยภาพ โดยมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนสู่มาตรฐานในระดับสากลต่อไป

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้สถานศึกษาได้ใช้จ่ายงบประมาณการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานให้เป็นไปตามบริบทของแต่ละสถานศึกษา โดยเน้นการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ และส่งผลสูงสุดต่อคุณภาพของผู้เรียน

๒.๒ เพื่อพัฒนากระบวนการจัดการเรียนการสอนและการบริหารจัดการภายในโรงเรียนให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น

## ๓. เป้าหมาย

### ด้านปริมาณ

- นักเรียนระดับชั้นอนุบาล - มัธยมศึกษาปีที่ ๓ ของโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในสำนักงานเขตหลักสี่ จำนวน ๖ โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนการเคหะท่าทราย, โรงเรียนเคหะทุ่งสองห้องวิทยา ๑, โรงเรียนเคหะทุ่งสองห้องวิทยา ๒, โรงเรียนบางเขน (ไผ่สาธิตอนุสรณ์), โรงเรียนวัดหลักสี่ (ทองใบทิวารีวิทยา) และโรงเรียนทุ่งสองห้อง (คุปต์เขียรอุทิศ) รวมทั้งสิ้นจำนวน ๓,๕๔๙ คน

### ด้านคุณภาพ

- นักเรียนโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในสำนักงานเขตหลักสี่ จำนวน ๖ โรงเรียน มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตร และได้รับการพัฒนาตามเกณฑ์มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างมีคุณภาพและเต็มศักยภาพของผู้เรียนแต่ละคน

## ๔. ลักษณะโครงการ...

#### ๔. ลักษณะของโครงการ

เป็นโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ประเด็นยุทธศาสตร์ การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) หมวดหมายที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต เป้าหมายที่ ๑ คนไทยได้รับการพัฒนาอย่างเต็มศักยภาพในทุกช่วงวัย มีสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับโลกยุคใหม่ มีคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม มีคุณธรรม จริยธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกโฉมฉบับพลันของโลก สามารถดำรงชีวิตร่วมกันในสังคมได้อย่างสงบสุข และสอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การลดความเหลื่อมล้ำด้วยการบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน กลยุทธ์ที่ ๓.๓.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดโครงการ/กิจกรรมที่พัฒนาผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน

#### ๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

ดำเนินการระหว่างเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗

#### ๖. แผนปฏิบัติการ

| ขั้นตอนการดำเนินงาน                                                                                         | ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|
|                                                                                                             | ต.ค.                 | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |
| ๑. ขออนุมัติเงินประจำงวด                                                                                    | ↔                    |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
| ๒. จัดทำแผนงานเพื่อขออนุมัติ                                                                                | ↔                    |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
| ๑. ฝ่ายการศึกษาจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อจัดสรรให้แต่ละโรงเรียน                                        |                      | ↔    |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
| ๔. โรงเรียนในสังกัดประชุมเพื่อวางแผนดำเนินการ                                                               |                      | ↔    |      |      |      |       |       |      |       |      |      |      |
| ๕. โรงเรียนในสังกัดดำเนินการตามแผนปฏิบัติการใช้จ่ายงบประมาณที่วางไว้เริ่มตั้งแต่พฤศจิกายน ๒๕๖๖-กันยายน ๒๕๖๗ |                      | ←    |      |      |      |       |       |      |       |      |      | →    |
| ๖. สรุปรายงานผลการดำเนินการตามแผนให้ผู้บริหารเขตและสำนักงานการศึกษาทราบ                                     |                      |      |      |      |      |       |       |      |       |      |      | ↔    |

#### ๗. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ งานงบประมาณโรงเรียนงบรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการจัดการเรียนการสอน เป็นเงิน ๓,๑๑๑,๖๐๐.- บาท (สามล้านหนึ่งแสนหนึ่งหมื่นหนึ่งพันหกร้อยบาทถ้วน) ทั้งนี้ ทุกรายการสามารถใช้จ่ายตามความเป็นจริง ในกรณียอดใดยอดหนึ่งไม่เพียงพอแต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

กิจกรรม...

| กิจกรรม                                                                                           | รายการค่าใช้จ่าย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | จำนวนเงิน<br>(บาท)                             | กฎหมาย ระเบียบ<br>ที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| กิจกรรมสนับสนุนการเรียนการสอนของโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในสำนักงานเขตหลักสี่ จำนวน ๖ โรงเรียน | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการเรียนการสอนสำหรับนักเรียนระดับชั้นอนุบาลปีที่ ๑ - ๒ จำนวน ๕๑๐ คน ๆ ละ ๑,๗๐๐ บาท (๕๑๐ คน x ๔๐% = ๒๐๔ คน x ๑,๗๐๐ บาท)</li> <li>- ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนสำหรับนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ ๑ - ๖ จำนวน ๒,๓๒๙ คน ๆ ละ ๑,๙๐๐ บาท (๒,๓๒๙ คน x ๔๐ % = ๙๓๒ คน x ๑,๙๐๐ บาท)</li> <li>- ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนสำหรับนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑-๓ จำนวน ๗๑๐ คน คนละ ๓,๕๐๐ บาท (๗๑๐ คน x ๔๐% = ๒๘๔ คน x ๓,๕๐๐ บาท)</li> </ul> | <p>๓๔๖,๘๐๐</p> <p>๑,๗๗๐,๘๐๐</p> <p>๙๙๔,๐๐๐</p> | <p>พรบ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบ กทม.ว่าด้วยการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการจัดงานหรือกิจกรรมของหน่วยงานในสังกัด กรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๕๔</p> |

#### ๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

| ความเสี่ยง                                                                                                               | การประเมินความเสี่ยง |         |                    | แนวทางในการบริหารความเสี่ยง                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                          | โอกาสที่จะเกิด       | ผลกระทบ | ระดับของความเสี่ยง |                                                                              |
| งบประมาณที่ได้รับจัดสรรอาจไม่เพียงพอเนื่องจากจำนวนนักเรียนที่ใช้ของงบประมาณไม่ตรงกับจำนวนนักเรียนที่มีอยู่จริงในปัจจุบัน | ๑                    | ๑       | น้อยมาก            | ขอจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมทันทีเมื่อจำนวนนักเรียนที่มีอยู่จริงในปัจจุบันคงที่ |

๙.ประโยชน์...

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๙.๑ โรงเรียนสามารถจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๙.๒ ลดภาระค่าใช้จ่ายของผู้ปกครองนักเรียนได้
- ๙.๓ ผู้เรียนมีคุณภาพ สังคมให้ความเชื่อถือและศรัทธาในการจัดการเรียนการสอนที่มีคุณภาพของโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในสำนักงานเขตหลักสี่

๑๐. การติดตามประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

| ตัวชี้วัด                                         | คำเป้าหมาย                                                            | ประเภทตัวชี้วัด | วิธีการคำนวณ/เครื่องมือในการใช้วัด                                                           | ระยะเวลา       |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| - โรงเรียนมีการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา | โรงเรียนสามารถจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ | ผลผลิต          | <u>เครื่องมือในการใช้วัด</u><br>๑.รายงานผลการจัดกิจกรรม<br>๒. รายงานผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษา | ตลอดปีงบประมาณ |

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

รายงานความก้าวหน้าเป็นรายเดือนในระบบ Dially Plans

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

- จากการรายงานการใช้จ่ายงบประมาณของโรงเรียน
- จากรายงานผลการจัดกิจกรรม
- จากการประเมินคุณภาพภายในสถานศึกษา

ลงชื่อ.....<sup>กัท</sup>.....ผู้เสนอโครงการ  
(นางสาวศุทธยา วิจิตรพันธุ์)  
นักวิชาการศึกษาชำนาญการพิเศษ  
หัวหน้าฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตหลักสี่

ลงชื่อ.....<sup>สจ</sup>.....ผู้อนุมัติโครงการ  
(นางสมฤดี สันติสุข)  
ผู้อำนวยการเขตหลักสี่